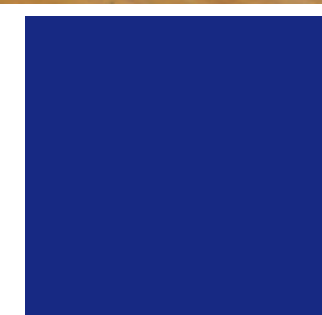
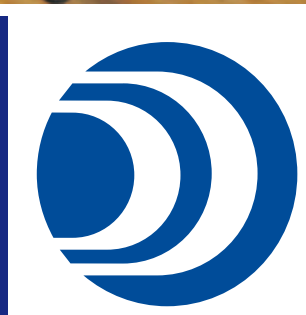
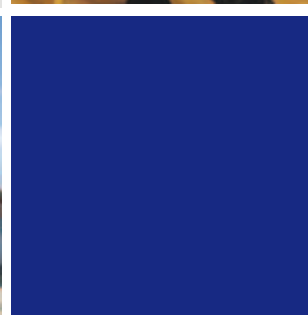
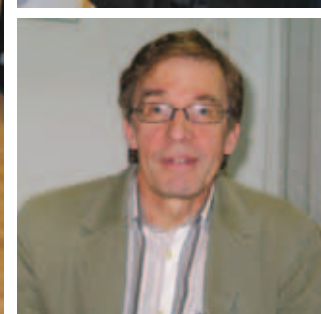
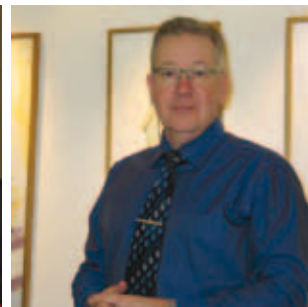


*Pellervo-Seura 2011  
112. toimintavuosi*



*Kohti YK:n Kansainvälistä  
osuustoimintavuotta 2012*

## Pellervo-Seura ry



■ Pellervo on osuuskuntien ja muiden osuustoiminnallisten yhteisöjen valtakunnallinen palvelu-, yhteistoiminta- ja etujärjestö, jonka tarkoituksena on osuustoiminnan arvojen ja periaatteiden esiintuominen ja jäsenyhteisöjen toimintaedellytysten parantaminen. Pellervo edistää osuustoiminnan tunnettuutta ja siihen perustuvan liiketoiminnan kehittymistä.

Pellervo-Seura on Kansainvälisen osuustoimintaliiton ICA:n jäsen. ICA edustaa noin 800 miljoonaa osuuskunnan jäsentä eri puolilla maailmaa.

Pellervo-Seura on myös EU:n maatalousosuuskuntien järjestön Cogecan jäsen.

## Pellervon jäsenet 1.1.2012

168	osuuspankkia ja POP Pankkiliitto osk
59	vakuutusyhdistystä, Lähivakuutus osk ja Lähivakuutus Keskinäinen Yhtiö
19	osuusmeijeriä ja Valio Oy
27	maaseutukeskusta ja maamies- ja kotitalousseuraa
13	yhteistoimintakerhoa ja ammatillista oppilaitosta
6	puhelinosuuskuntaa
4	saha-, kone- ja myllyosuuskuntaa
4	lihantuottajien osuuskuntaa
4	sähköosuuskuntaa
2	osuuskauppaa
	Metsäliitto Osuuskunta
	Munakunta
	Faba osk
	Suomalainen Energiaosuuskunta (SEO)
	Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliitto MTK r.y.
	Finlands Svenska Andelsförbund r.f. (jonka oma jäsenmäärä on 34)
	Osuustoiminnan Kehittäjät – Coop Finland ry (jonka oma jäsenmäärä on 46)



*Pääministeri Mari Kiviniemi puhui Pellervon Päivässä 2011. Vasemmalta Tiina Varho-Lankinen, Mari Kiviniemi, Martti Asunta ja Tiina Linnainmaa.*

*KANNESSA KESKELLÄ: Kansainvälisen Osuustoimintaliiton ICA:n tutkimuskomitea maailmankonferenssi oli elokuussa Mikkelissä. Kuvassa panelistit ICA:n puheenjohtajan Dame Pauline Greenin (keskellä) johdolla.*

## *Osuustoiminta Suomessa*

■ Osuustoiminta on monipuolista ja kehittyvää talouselämän eri toimialoilla. Suomalaisen osuustoiminnan piiriin kuuluvien yritysten jäsenyyksien yhteismäärä on noin seitsemän miljoonaa. Osuuskuntien jäsenyyksien määrä on noin neljä miljoonaa ja niihin rinnastettavien keskinäisten henki- ja vahinkovakuuttajien omistaja-asiakkuuksien määrä noin kolme miljoonaa.

Suomi on maailman vahvin osuustoimintamaa, kun osuustoiminnan jäsenmäärät ja liikevaihdot suhteutetaan kansantalouden kokoon ja väestön määrään.

### *YK:n kansainvälinen osuustoimintavuosi 2012*

Yhdistyneet Kansakunnat on julistanut vuoden 2012 Kansainväliseksi osuustoimintavuodeksi. YK katsoo, että osuustoiminnalla on tärkeä merkitys yhteiskuntien taloudellis-sosiaaliselle kehitykselle.

Tavoitteena on lisätä osuustoiminnan tunnettuutta, rohkaista ihmisiä toimimaan osuuskunnissa ja kannustaa hallituksia rakentamaan suotuisa toimintaympäristö osuustoimintayritysten perustamiselle ja kehittymiselle.

Samalla avattiin myös osuustoiminnan kehityksen vuosikymmen. Tavoitteena on saavuttaa asema nopeimmin kasvavana yritysmallina maailmassa vuosikymmenen lopulla.

## Pellervo taitekohdassa

■ Vuosi 2011 oli monessa mielessä taitekohta Pellervo-Seuran toiminnassa. Paneuduimme vuoden aikana syvällisesti Pellervon toiminnan tarkoitukseen valmistellessamme strategiaamme päivitystä kaudelle 2012-2017. Samalla teimme yhteenvetoa menneestä viisivuotiskaudesta ja totesimme siinä esitettyjen linjausten ohjanneen toimintaamme oikeaan ja hyvään suuntaan. Tällä linjalla haluamme jatkaa myös nyt uudistetun strategian puitteissa.

Uuden strategiaamme ydin tiivistyy neljään kärkeen. Luomme edellytyksiä osuustoiminnan kilpailuetujen hyödyntämiselle, teemme työtä osuustoiminnan kiinnostavuuden lisäämiseksi, vahvistamme yrittäjyyttä osuustoimintamallilla ja edistämme kilpailukyisen toimintaympäristön luomista osuustoiminnalle. Tämän toisaan vahvistavan toiminnallisen kehän kautta Pellervon toimintaa viedään eteenpäin.

Myös Pellervo-Seuran organisaatiossa viime vuoteen ajoittui suuria muutoksia. Ansiokkaasti toimintaamme ohjannut toimitusjohtaja Veikko Hämäläinen ilmoitti hyvässä ajoin keväällä halustaan jäädä eläkkeelle vuodenvaihteessa. Perusteellisen valintaprosessin kautta uudeksi toimitusjohtajaksi valittiin osuustoimintajohtaja Sami Karhu, jonka johdolla toimintaamme kehitetään uuden strategian linjausten mukaisesti. Valmistauduimme myös hyvässä ajoin lakiasianjohtajan vaihtumiseen ja valitsimme kokeneen osuuskuntajuristin Anne Kontkasan jatkamaan Kari Lehdon työtä hänen jäädessä eläkkeelle vuoden 2012 loppupuolella.

Tässä yhteydessä on paikallaan esittää Veikko Hämäläiselle parhaat kiitokset siitä mittavasta ja tuloksetkaasta työstä, jonka hän on tehnyt

Pellervo-Seuran ja koko suomalaisen osuustoiminnan hyväksi. Olen syvästi iloinen siitä, että Veikolle myönnettiin kanslianeuvoksen korkea arvonimi näistä hänen kiistattomista ansioistaan.

Valtuuskuntamme puheenjohtaja Tiina Varho-Lankinen päätti myös jättää paikkansa sekä puheenjohtajana että valtuuskunnan jäsenenä. Hän oli vielä keskeisesti mukana uuden strategiaamme valmistelussa. Kiitän myös Tiinaa hänen aktiivisesta panoksestaan Pellervo-Seuran hyväksi. Uutena valtuuskunnan puheenjohtajana aloitti vuoden 2012 alusta aiempi varapuheenjohtaja, maanviljelysneuvos Tauno Uitto.

Maanviljelysneuvos Martti Selin päätti työnsä Pellervon hallituksessa vuoden 2011 lopulla. Hänen tilallaan aloitti vuoden 2012 alussa maanviljelijä Seppo Paavola. Kiitän Martti Seliniä hänen panoksestaan ja toivotan Seppo Paavolan tervetulleeksi.

YK on julistanut vuoden 2012 kansainväliseksi osuustoiminnan vuodeksi. Tämä on arvokas tunnustus osuustoiminnalle ja osoitus siitä maailmanlaajuisesta merkityksestä, joka osuustoiminnalla nähdään olevan elinolojen parantamisessa kaikkialla ja mitä moninaisimmissa liiketoimintaympäristöissä. Toivon, että koko osuustoimintaväki osallistuu vuoden tapahtumiin innokkaasti ja osuuskunnat käyttävät hyväkseen juhluvuoden suomat hyödyt toiminnan kehittämiseksi.

Kiitän koko osuustoimintaväkeä menneestä vuodesta ja toivotan mitä parhainta osuustoiminnan juhluvuotta 2012!

Martti Asunta  
Hallituksen puheenjohtaja



## Ensimmäinen valinta! Osuustoiminta 2010-luvulla

■ Pellervon kymmenen vuoden välein toteutettava jäsenkampanja jatkui vuonna 2011. Pellervo halusi kuulla jäsentensä näkemykset yritysmallin kilpailukykyyn, omaan osuustoiminnalliseen identiteettiin ja hallinnon osaaamiseen, osuuskuntien perustamiseen ja osuustoimintayritysten yhteiskunnallisiin toimintapuitteisiin. Jäsentapaamisiin on osallistunut ensisijassa jäsenyritysten toimitusjohtajia sekä hallitusten ja hallintoneuvoston puheenjohtajia.

Jäsenkampanjan antia hyödynnettiin vuonna 2011 läpi viedyssä strategiatyössä. Strategiaa valmisteli hallitukselle työryhmä, joka kokoontui neljä kertaa.

Pellervon valtuuskunta vahvisti joulukuun kokouksessaan uuden strategian ”Suomi rakentuu yhteistyöllä. Osuustoiminta – Ensimmäinen valinta!” Pellervon strategian 2012-2017 neljä pilaria ovat:

1. Luomme edellytyksiä osuustoiminnan kilpailuetujen hyödyntämiselle
2. Lisäämme osuustoiminnan kiinnostavuutta ja tunnettavuutta
3. Vahvistamme yrittäjyyttä osuuskuntamallilla ja
4. Edistämme kilpailukykyisten toimintaedellytysten rakentamista osuustoiminnalle.

Näistä tekijöistä muodostuu toisiaan vahvistava kohoava kehä, joka kehittää osuustoimintamallia rakentavana osana koko yhteiskuntaa. Strategian toteuttamisessa vahva tuki tulee Kansainvälisestä osuustoimintavuodesta 2012 ja sen avaamasta osuustoiminnan kehityksen vuosikymmenestä.

Yhdistyneiden Kansakuntien julistaman Kansainvälisen osuustoimintavuoden 2012 valmistelu oli koko vuoden voimallista. Tiedotusmateriaali ydinviesteineen ja verkkosivuineen valmistui vuoden lopulla. Valmistelua tuki syvä kansainvälinen yhteistyö. Kansainvä-



*Osuustoiminnan neuvottelukunnan puheenjohtaja, teollisuusneuvos Otto Mikkonen kertoo suomalaisesta osuustoiminnasta YK:n kansainvälisen osuustoimintavuoden avajaisistunnossa YK:n päämajassa New Yorkissa 31.10.2011.*



*ICA:n yhdysvaltalainen pääsihteeri Charles Gould on tuonut tuoretta dynamiikkaa kansainvälisen osuustoimintaliiton toimintaan. Sekä Gould että Green vierailivat ICA:n tutkimuskomitean konferenssissa Mikkelissä elokuussa.*



*ICA:n päättäväinen puheenjohtaja, Dame Pauline Green puhuu ICA:n yleiskokouksessa Meksikon Cancunissa marraskuussa 2011. Green on myös Iso-Britannian osuustoiminnan keskeinen vaikuttaja.*

linen osuustoimintavuosi avattiin YK:n päämajassa New Yorkissa 31.10.2011. Tilaisuudessa oli suomalaisen osuustoiminnan edustus. Tätä seurasi Kansain-

välisen osuustoimintaliiton ICA:n yleiskokous Meksikon Cancunissa. Myös siellä oli suomalaisen osuustoiminnan edustus.

### *Pellervon Päivä 2011*

Pellervon vuosikokous ja Pellervon Päivä 2011 pidettiin Helsingissä 6.4.2011. Pellervon Päivän teemana oli ”Palveluja, vakautta ja turvaa osuustoimintaa edistämällä”.

Pellervo-Seuran valtuuskunnan puheenjohtaja Tiina Varho-Lankinen totesi Pellervon päätavoitteeksi tulevalle hallituskaudelle osuustoimintayritysten tasaveroisen kohtelun lainsäädännössä, verotuksessa, koulutuksessa, tutkimuksessa ja yritysneuvonnassa.

Hallituksen puheenjohtaja Martti Asunta katsoi, että osuustoiminnan yhteiskunnallinen vaikuttavuus on sen laajapohjaisuudessa ja ankkuroitumisessa ihmisten jokapäiväiseen elämään. Osuuskuntien kautta hyvinvointia jaetaan tasaisesti niin sosiaalisesti kuin alueellisesti.

Seminaarissa puhunut pääministeri Mari Kiviniemi sanoi, että osuuskuntia on kohdeltava tasaveroisesti muihin yritysmuotoihin verrattuna myös verolainsäädännössä. Osuuskuntalakea on uudistettava, jotta osuustoiminnan ke-

hittyminen saa paremmat puitteet. Pääministeri korosti, että osuustoiminta on sinivalkoista omistajuutta.

Seminaarissa oli esillä myös valmistautuminen YK:n Kansainväliseen osuustoimintavuoteen 2012, ihmisten uudenlainen osallistuminen 2000-luvulla, omistajuuden ja hallinnon kehittäminen osuustoiminta- ja keskinäisissä yrityksissä, kansainvälinen finanssikriisi ja taloustutkimuksen terveiset hallitusohjelman valmisteluun.

Aamupäivällä pidettiin Hyvinvointialan osuustoimintayrittäjyys –seminaari. Esillä olivat terveyspalvelujen tuottaminen osuuskuntamallilla sekä hammaslääkäriosuuskunnan ja viittomakielialan osuuskunnan toiminta. Pellervo-Seuran vuosikokousesitelmässä käsiteltiin 110 vuotta täyttävää osuuskuntalakea.

*Pääministeri Mari Kiviniemi Pellervon Päivässä 2011.*



*Kansainvälisen osuustoimintaliiton ICA:n hallituksen jäsen Anne Santamäki sanoi, että YK:n kansainvälinen osuustoimintavuosi 2012 on iso juttu, jos yhdessä sen sellaiseksi teemme.*

*Tasavallan presidentti myönsi järjestöneuvoksen arvonimen Santamäelle joulukuussa 2011.*



*Toimitusjohtaja Antti Tukeva kertoi omistajuuden ja hallinnon kehittämistä osuustoiminta- ja keskinäisissä yrityksissä.*



*Pasi Holm puhui talouden tilanteesta Pellervon Päivässä 2011.*



*Sivistysliitto Kansalaisfoorumin pääsihteeri Aaro Harju kysyi mihin olette pöilottäneet osuustoiminta-aatteen.*



*Etlan toimitusjohtaja Sixten Korkman kertoi finanssikriisin hyvistä ja pahoista. Talouden ongelmista huolimatta hän oli melko optimistinen tulevaisuuden suhteen.*

*Pellervon jäsenkampanjan kuvia.*



*Nakkilan osuuspankin johtoa: toimitusjohtaja Jussi Kuvaja (vas.), hallituneuvoston puheenjohtaja Rauno Ylänen ja hallituksen puheenjohtaja Sakari Meskanen.*



*Ylä-Karjalan Lähivakuutusyhdistyksen hallituksen puheenjohtaja Pekka Kokkonen (vas.) ja toimitusjohtaja Pekka Ikonen.*

### *Valtuuskunnan ja hallituksen kokoukset sekä alueseminaarit*

Pellervon valtuuskunta piti kolme kokousta. Maaliskuun kokouksessa valtuuskunta hyväksyi mm. raportin ja suositukset ”Omistajuus- ja hallinto osuustoiminta- ja keskinäisissä yrityksissä.” Kesäkuussa pidetyssä ylimääräisessä kokouksessa valittiin osuustoimintajohtaja Sami Karhu Seuran uudeksi toimitusjohtajaksi vuoden 2012 alusta alkaen ja lakiasiaintoimintajohtaja Kari Lehto toimitusjohtajan varamieheksi. Samalla valmisteltiin Pellervon uutta strategiaa. Joulukuun kokouksessa valtuuskunta mm. hyväksyi

edellisvuosien tapaan Pellervo-Seuran suosituksen hallintoelinten palkkioiksi.

Pellervon hallitus piti kuusi kokousta. Kahden kokouksen yhteydessä pidettiin Pellervon alueseminaarit. Pellervon Pohjois-Savon seminaari pidettiin 4. helmikuuta Osuuskunta ItäMaidon isännöimänä Lapinlahdella. Seminaarissa käsiteltiin mm. maidon näkymiä ja Valion Lapinlahden tehtaiden roolia hyvinvoinnin tuottajana, viljelijäosuustoiminnan tavoitteita eurooppalaisessa yhteistyössä, talouskriisiä, osuustoiminnan edunvalvontatavoitteita ja osuustoiminnan

menestyksen eväitä.

Pellervon Etelä-Karjalan seminaari pidettiin 27.9. Etelä-Karjalan Osuuspankissa Lappeenrannassa. Seminaarissa käsiteltiin alueen osuuspankki-toimintaa, maidontuotannon merkitystä, maidon osuustoimintaa ja talouskriisiä. Toimitusjohtaja Veikko Hämäläinen kertoi kokemuksistaan osuustoiminnan parissa.

### *Yhteistyöfoorumeita, edunvalvontaa ja tiedotusta*

Kevään 2011 eduskuntavaalien jälkeen muodostettavan hallituksen hallitusohjelmaa varten valmisteltiin



*Haukiputaan sähköosuuskunnan toimitusjohtaja Hannu Hietala (vas.) ja hallituksen puheenjohtaja Jouko Jussila.*



*Huittisten Lähivakuutuksen toimitusjohtaja Marko Anttikoski (vas.) ja hallituksen puheenjohtaja Pekka Lehtinen.*



*ProAgria Oulun johtaja Vesa Nuolioja.*





*Pielisen osuuspankin johto: vasemmalta hallintoneuvoston puheenjohtaja Seppo Laaninen, hallituksen puheenjohtaja Esko Meriläinen ja toimitusjohtaja Mikko Vepsäläinen.*



*Jukolan osuuskaupan ylin johto jäsenkeskustelussa: vasemmalta toimitusjohtaja Matti Konttinen ja hallintohenkilöt Timo Komulainen, Matti Timonen ja Risto Alanko.*

osuustoimintajärjestöjen yhteiset hallitusohjelmataavoitteet. Allekirjoittajina olivat Pellervon lisäksi Osuustoiminnan neuvottelukunta, Osuustoiminnan Kehittäjät – Coop Finland ry ja Suomen vesihuolto-osuuskunnat ry. Eduskuntavaalien jälkeen muodostettu pääministeri Jyrki Kataisen hallitus otti ohjelmaansa osuuskuntalain uudistuksen.

Pellervo on ollut mukana työ- ja elinkeinoministeriön vuonna 2009 käynnistämässä Yhdessä yrittämään -hankkeessa yritysneuvojien osuustoimintatietämyksen lisäämiseksi yritysneuvontaa antavissa eri organisaati-

oissa. Vuosina 2009 - 2013 toteutettavan hankkeen päätoteuttaja on Tampereen Seudun Osuustoimintakeskus ry ja Pellervo toimii kumppanuusorganisaationa.

Pellervolla on edustus Helsingin yliopiston osuustoiminnan tutkimuksen ja opetuksen neuvottelukunnassa sekä opetus- ja kulttuuriministeriön yrittäjyyden ohjausryhmässä.

Pellervon yhteistyö koulujen kanssa on laajentunut viime vuosina. Pellervo oli mukana esitelmin ja materiaalein Jyväskylän ammattikorkeakoulun Tiimiakatemian järjestämässä Aivomyrsky –nuoryrittäjyystapahtumassa Jyvä-

kylässä 20.4.2011.

Osuuskuntien jäsensuhteista vastaavien osuustoimintajohtajien tapamista isännöi 26.1.2011 POP Pankki-liitto osk. Paikalla oli noin 20 henkilöä eri osuustoiminnallisista organisaatioista.

Pellervo on tehnyt tiivistä yhteistyötä Suomen Vesihuolto-osuuskunnat ry:n ja Vesilaitosyhdistys VVY:n kanssa vesiosuuskuntien kehittämisen edistämiseksi. Pellervo oli mukana toisessa valtakunnallisessa vesiosuuskuntapäivässä 7.- 8.10.2011 Kankaanpäässä. Mukana oli myös maa- ja metsätalousministeriön ja Kuntaliiton edustus.



*Lavian Osuuspankin hallintoneuvoston puheenjohtaja Juha Ohrankämmen (vas.), toimitusjohtaja Mika Mäenpää ja hallituksen puheenjohtaja Sakari Lahdenniemi.*



*Suomenselän Lähivakuutusyhdistyksen toimitusjohtaja Ahti Seppänen ja hallituksen puheenjohtaja Reima Ala-Salmi.*



*Köyliön Osuuspankin toimitusjohtaja Jari Valonen.*

Pellervon jäsenkampanjan kuvia.



Osuuskunta Satamaidon hallituksen puheenjohtaja Timo Vuorela ja toimitusjohtaja Jarmo Oksman.



Keski-Karjalan Lähivakuutusyhdistyksen hallituksen puheenjohtaja Jukka Solonen.



Kuhmon Osuuspankin pankinjohtaja Ritva Komulainen.

Pellervon sähköinen jäsentiedote Pellervo Foorumi julkaistiin viisi kertaa.

Pellervo-Seuran jäsenistössä tapahtui vuoden aikana merkittäviä muutoksia. Jäsenmäärä väheni 8:lla. Valtaosa tästä johtui eri osuustoimintaryhmien voimakkaista rakennemuutoksista, joissa sulautumisten kautta haetaan suurempaa kokoluokkaa.

### *Hannes Gebhardin rahasto*

Hannes Gebhardin rahasto perustettiin vuonna 1924 Pellervon ensimmäisen puheenjohtajan 60-vuotisjuhlien yhteydessä. Pellervo-Seuran hallitus toimii rahaston hallituksena.

Rahaston varoja voidaan käyttää osuustoimintaa ja siihen liittyvää elinkeinotoimintaa koskevan tutkimus-, valistus- ja opetustoiminnan aikaansaamiseksi tai edistämiseksi. Apurahaa voi hakea ensisijaisesti

osuustoimintaan liittyvien tutkielmien tekoon. Apuraha voidaan myöntää myös muuhun osuustoimintaan liittyvään tutkimukseen ja opetukseen. Apurahojen toivotaan lisäävän opiskelijoiden ja tutkijoiden innostumista osuustoiminta-aiheisista tutkimusteemoista. Tämä on omiaan tukemaan myös osuustoiminta-aiheisten väitöskirjojen syntyä.

Hannes Gebhardin rahasto ja Pellervo-Seura myönsivät vuonna 2011 kaikkiaan 18 apurahaa yhteensä 32.850 €:n arvosta. Apuraha myönnettiin:

Professori Sanjay Goelille 1.000 €:n apuraha Suomen vierailuun liittyvien kulujen kattamiseen.

FM Martti Puhakalle Onni Puhakkaa käsittelevän väitöskirjan painokuluihin 3.000 €.

Pellervo-Instituutin HLJ 15 -kursin kansainvälisen opinto-osuuden toteuttamiseen 3.000 €.

Kauppätieteen ylioppilas Petra Jo-

kiselle 700 €:n apurahaa pro gradu -tutkielmaan, jonka aiheena ovat osuustoiminnalliset yritykset ja IFRS-tilinpäätökset.

Valtiotieteen ylioppilas Anna Kotisaarelle 700 €:n apuraha pro gradu -tutkielmaan, jonka aineena on vuonna 1901 säädetty osuuskuntalaki, joka takasi naisille ja miehille yhtäläiset osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet osuuskuntien hallinnossa.

Turun yliopistolle 2.500 € yrittäjäyryyskasvatus opettajakoulutuksessa -seminaarin järjestämiseen 2.-3.11.2011

Tampereen yliopiston opiskelija Sanja Ikäheimolle 700 €:n apuraha laskentatoimen pro gradu -työhön ”LSO Osuuskunnan/HKScan Oyj:n laajentumiseen Ruotsiin vuosina 2006-2007 ja sen vaikutukset sekä osuuskunnan että koko konsernin talouteen.”

Kauppätieteen ylioppilas Sini Kotolalle Lappeenrannan yliopistosta 700 €:n apuraha pro gradu -tutkielmaan ”Mikä on osuustoiminnan arvojen merkitys kansainvälisen metsäkonsernin johdon strategiassa?”

Kauppätieteiden ylioppilas Milla Marjoniemelle Lappeenrannan teknillisestä yliopistosta 700 €:n apuraha pro gradu -työhön ”Paikallisuus osuuspankkien kilpailuetuna”.

*Osuuskuntien juristiryhmä on työskennellyt tiiviisti oikeusministeriön lainsäädäntöneuvoksen Jyrki Jauhiaisen kanssa uuden osuuskuntalain valmistelemiseksi.*





*Pohjois-Pohjanmaan Lähivakuutusyhdistyksen toimitusjohtaja Veli Rajakangas ja korvausjohtaja Heikki Pesonen (vas.)*



*Juuan Osuuspankin toimitusjohtaja Tuomo Mustonen.*



*Osuustoiminta on osa yrittäjyyskasvatusta. Opettajakouluttajat ryhmätyötä tekemässä osuustoiminnan neuvottelukunnan järjestämissä tilaisuuksissa.*

Kauppätieteiden ylioppilas Jalmari Nissolle Tampereen yliopistosta 700 €:n apuraha LSO Osuuskunnan liiketoiminnan yhtiöittämistä ja kansainvälistymistä käsittelevään pro gradu -työhön.

Oikeustieteen lisensiaatti Seppo Pöyhöselle Aalto-yliopistosta 2.000 €:n apuraha omistajaoikeuksia ja omistaja-arvoa osuuskunnissa käsittelevän väitöskirjatyön viimeistelemiseen.

ProAgria Oulu ry:lle 2011-2013 vuosittainen 2.000 €:n avustus Karjalan Tasavallan ja Murmanskin alueella toteutettavalle maaseudun pienyri-

tystoiminnan kehittämishankkeelle.

Dosentti Petri Ollila Helsingin yliopistosta: matka-avustusta kahteen tuottajaosuustoimintaa käsittelevään konferenssiin enimmillään 4.550 €.

Suomen vesihuolto-osuuskunnat SVOSK ry:lle 4.000 €:n apuraha vesiosuuskuntatoiminnan edistämiseen.

Kauppätieteiden ylioppilas Vesa Hirvoselle Itä-Suomen yliopistosta 700 €:n apuraha pro gradu -työhön Basel III vakavaraisuussäännösten vaikutukset Kuopion Osuuspankin (Pohjois-Savon Osuuspankin 2011) yrityslainakantaan.

Kauppätieteiden ylioppilas Lau-

ra Kirjoselle Lappeenrannan teknillisestä yliopistosta 700 €:n apuraha pro gradu -tutkielmalle ”Asiakasomistajuuden motiivien avaaminen osuuspankkikontekstissa.”

Teologian kandidaatti Hanna Muukalle Helsingin yliopistosta 700 €:n apuraha pro gradu -tutkielman tekoon ”Rahan ja aatteen välissä – suomalaisen osuustoiminnan arvot 2000-luvulla”.

Maatalousylioppilaiden Sampsary:lle 500 €:n apuraha osuustoiminta-aiheisen maakunta-matkan ja siihen liittyvän paneelikeskustelun kustannusten kattamiseen.



*Osuustoimintatutkijat koolla, vas. Jorma Sieviläinen, Seppo Pöyhönen, Petri Ollila, Risto Lyytinen, Kari Huhtala. Pöyhönen väitteli omistajaoikeuksista ja omistaja-arvosta osuuskunnissa marraskuussa 2011.*

## Osuustoiminnan neuvottelukunta

■ Pellervo-Seura on jäsenenä osuustoimintaa laajasti yhdistävässä Osuustoiminnan neuvottelukunnassa, jonka muut jäsenet ovat Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta, Osuuskunta Tradeka-yhtymä ja OP-Pohjola osk. Vuonna 2001 perustettu neuvottelukunta piti vuoden aikana neljä kokousta. Neuvottelukunta jatkoi työtään osuustoiminnan pitkäjänteisten toimintaedellytysten edistämiseksi osuustoiminnan opetuksen, tutkimuksen, yrittäjyyskasvatuksen ja Kansainvälisen Osuustoimintaliitto ICA:n asioiden parissa.

YK:n Kansainvälisen osuustoimintavuoden 2012 valmistelu oli merkittävin asia osuustoiminnan neuvottelukunnan työssä. Teemavuoden käytännön valmistelusta vastasi ulkoasiainministeriön kesäkuussa 2011 asettama YK:n osuustoimintavuoden 2012 Suomen toimikunta. Toimikunnassa on mukana osuustoiminnan, tutkimuksen ja valtion edustus. Toimikunnan puheenjohtajana toimi Kansainvälisen Osuustoimintaliiton

ICA:n hallituksen jäsen, järjestöneuvos Anne Santamäki.

Neuvottelukunnan puheenjohtaja Otto Mikkonen puhui YK:n kansainvälisen osuustoimintavuoden 2012 avaustilaisuudessa YK:n päämajassa New Yorkissa 31.10.2011. Hän esitteli suomalaisen osuustoiminnan monimuotoisuutta kansainväliselle yleisölle.

Suomen Kulttuurirahastossa olevat Pellervon, SOK:n ja OTK:n rahat ovat yhteistyössä osuustoimintatutkimuksen rahoittamiseksi. Rahatoja yhdistää Osuustoimintarahastojen yhteistoimikunta vuosina 2007 - 2012. Osuustoimintarahastot myönsivät helmikuussa 2011 kaikkiaan 103.000 € apurahoja tutkimukselle.

Osuustoiminnan neuvottelukunnalla on edustus Helsingin yliopiston osuustoiminnan opetuksen ja tutkimuksen rahaston hoitokunnassa. Vuonna 2011 Osuustoiminnan opetus- ja tutkimusrahasto myönsi yhden 1 600 euron apurahan.

Neuvottelukunta oli mukana Kan-

sainvälisen osuustoimintaliiton tutkimuskomitean kansainvälisessä tutkimuskonferenssissa, joka järjestettiin Mikkelissä 24. - 27.8.2011. Yli 200 osallistujaa ympäri maailmaa koonneissa konferenssissa käsiteltiin laajasti osuustoimintatutkimuksen ja opetuksen teemoja maailman huippututkijoiden johdolla. Tasavallan Presidentti Tarja Halonen lähetti tervehdyksensä seminaarille.

Osuustoimintatutkimuksen rinnalla myös osuustoiminnan yliopistollinen opetus etenee yliopistojen välisenä uudenlaisena verkostoyhteistyönä. Osuustoiminnan neuvottelukunta myönsi osuustoiminnan yliopistopetuksen vakiinnuttamiseksi Co-op Network Studies – osuustoiminnan opetuksen yliopistoverkostolle 51.000 € vuosina 2010 - 2014 eli yhteensä 255.000 €.

Osuustoimintatutkimus eteni kahdella väitöskirjalla. Oikeustieteen lisensiaatti Seppo Pöyhönen väitteli Aalto-yliopiston kauppakorkeakoulussa yritys juridiikan alaan kuuluvalla väitöskirjalla ”Omistajaoikeudet ja omistaja-arvo osuuskunnissa”. FM Martti Puhakka väitteli Turun yliopistossa 17.12.2011 kansatieteen alaan kuuluvalla väitöskirjalla, joka käsittelee maanviljelijä Onni Puhakkaa. Hän oli merkittävä osuustoimintamies 1900-luvun alussa ja toimi lyhyen aikaa mm. Valion toimitusjohtajana.

Osuustoiminnan neuvottelukunta on jatkanut yhteistyötä Turun yliopiston ja Lappeenrannan teknillisen yliopiston vetämän yrittäjyyskasvatuksen virtuaalinen oppimisympäristö – hankkeen (YVI) kanssa. Tämän hankkeen rinnalla toimii toinen YVI - hankke, jonka tarkoituksena on uudistaa opettajakoulutusta yrittäjyyskasvatuksen edistämiseksi.

### Osuustoiminnan neuvottelukunnan jäsenet ja kokoonpano 2011-2012

Osuustoiminnan neuvottelukuntaan kuuluivat Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta SOK, Osuuskunta Tradeka-yhtymä, Pellervo-Seura ry ja OP-Pohjola osk. Jäsenten edustajina toimivat:

**Pj. Otto Mikkonen**, teollisuusneuvos, Pohjois-Karjalan Osuuskauppa, SOK  
**Salme Näsi**, professori, Pirkanmaan Osuuskauppa, SOK  
**Simo Kutinlahti**, maanviljelijä, Osuuskauppa Keskimaa, SOK, 23.9.2011 saakka  
**Matti Pikkarainen**, tuomiorovasti, Osuuskauppa Arina, SOK, 23.9.2011 alkaen  
**Markku Pohjola**, laamanni, Osuuskunta Tradeka-yhtymä, 31.12.2011 saakka  
**Markus Aaltonen**, valtiopäiväneuvos, Osuuskunta Tradeka-yhtymä, 1.1.2012 alk.  
**Markku Hyvärinen**, hallituksen puheenjohtaja, Osuuskunta Tradeka-yhtymä

**Varapj. Martti Asunta**, metsäneuvos, Metsäliitto Osuuskunta, Pellervo  
**Martti Selin**, maanviljelysneuvos, Itikka osuuskunta, Pellervo -2011  
**Seppo Paavola**, maanviljelijä, Itikka Osuuskunta, Pellervo 2012-  
**Pentti Santala**, maanviljelijä, Valio Oy, Pellervo  
**Tiina Linnainmaa**, maatalousyrittäjä, Osuuskunta Länsi-Maito, Pellervo  
**Erkki Moisander**, toimitusjohtaja, Lähivakuutus osk, Pellervo  
**Paavo Haapakoski**, liikuntaneuvos, Raahen Seudun Osuuspankki, OP-Pohjola osk  
**Vesa Lehikoinen**, toimitusjohtaja, Janakkalan Osuuspankki, OP-Pohjola osk

Sihteerit: osuustoimintajohtaja **Sami Karhu**  
 Pysyvä asiantuntija: ICA:n hallituksen jäsen, järjestöneuvos **Anne Santamäki**

## Kansainvälinen toiminta

### *Brysselin toimisto*

Pellervon, MTK:n ja SLC:n yhteisen Suomen maatalouden ja osuuskuntien toimiston tehtävänä Brysselissä on edunvalvonta ja yhteydenpito EU:n toimielimiin, etujärjestöihin, kansainvälisiin alan järjestöihin ja paikallisiin Suomen viranomaisiin. Toimiston johtaja vaihtui elokuussa 2011. Simo Tiainen palasi toimiston johtajaksi Tapio Kytölän siirtyessä uusiin tehtäviin. Toimistossa osuustoiminta-asioidista vastaa kotieläinasiainmies Marjukka Manninen.

Pellervon EU-tehtäviin kuuluvat maa- ja elintarviketalouteen liittyvän lainsäädäntötyön seuranta ja siihen vaikuttaminen sekä osuustoiminnan kehitystyö yhteismarkkinoiden näkökulmasta.

COPA-COGECA on eurooppalainen maataloustuottajien ja maatalousosuuskuntien kattojärjestö, jolla on jäsenorganisaatioita lähes kaikissa EU-maissa. COPA-COGECA:n yhteinen sihteeristö sijaitsee Brysselissä ja järjestön pääsihteerinä toimii Pekka Pesonen. COGECA:n eli EU:n maatalousosuuskuntien järjestön työn painopiste on tuottajaosuuskuntien ja niiden toimintaympäristö kehittämässä. COGECA:n puheenjohtajana toimii italialainen Paulo Bruni.

COGECA:n johtokunnassa Pellervoa edusti Pellervo-Seuran hallituksen varapuheenjohtaja Tiina Linnainmaa ja hänen sijaisenaan toimitusjohtaja Veikko Hämäläinen. Kokouksiin osallistui myös Brysselin toimiston asiamies Marjukka Manninen, joka edusti Pellervoa myös COGECA:n työryhmissä.

Helmikuussa 2011 COGECA järjesti Business Foorumin Brysselissä aiheena viljasektori. Foorumi kokosi yhteen eurooppalaisia osuustoimintavaikuttajia. Tiina Linnainmaa, Jan Lähde ja Marjukka Manninen osallis-



*Pellervo-Seuran toimitusjohtaja Veikko Hämäläinen Copa-Cogecan kokoushuoneessa Suomen maatalouden ja osuustoiminnan Brysselin toimiston 20-vuotisjuhlassa Brysselissä. Tasavallan presidentti myönsi kanslianeuvoksen arvonimen Hämäläiselle joulukuussa 2011.*



tuivat seminaariin Pellervosta.

15. kesäkuuta Suomen maatalouden ja osuuskuntien toimisto vietti 20-vuotisjuhliiaan parin sadan hengen voimin Brysselissä. Juhlaseminaarin pääpuhujana oli komissaari Olli Rehn ja Tiina Linnainmaa piti päätöspuheen. Pellervolaiset olivat juhlassa joukolla mukana: Martti Asunta, Lars Björklöf, Jan Lähde, Salme Näsi, Martti Selin, Jarmo Toukola, Tiina Varho-Lankinen, Veikko Hämäläinen, Sami Karhu ja Kari Lehto.

### *Yhteisen maatalouspolitiikan valmistelua*

Vuoden 2013 jälkeistä EU:n yhteisen maatalouspolitiikan valmistelua jatkettiin vuonna 2011 komission tiedonannon pohjalta. Lokakuun 12. päivänä komissio julkaisi lakiehdotuksensa, joka laukaisi liikkeelle yhteispäätösmenetelystä. Eniten keskustelua on herättänyt komission ehdotus politiikan viherherryttämisestä. Kesällä 2011 komis-

sio julkaisi rahoituskehusehdotuksensa vuosille 2014 - 2020. Ehdotusten mukaan maatalousbudjetti jäädytettäisiin nimellisesti vuoden 2013 tasolle.

Koko vuoden ajan työstiittiin myös niin sanottua maitopakettia, josta komissio, neuvosto ja parlamentti pääsivät poliittiseen sopimukseen joulukuun alussa, mutta lopullinen päätöksenteko venyi vuoden 2012 puolelle. Syksyllä 2011 komissio julkaisi myös raporttinsa, joka koski eläinten hyvinvointia kuljetuksen aikana. Tällä kertaa komissio ei antanut uusia lakiehdotuksia, vaan pyrkii panemaan nykyisen asetuksen paremmin toimeen kaikkialla EU:ssa.

EU:n komission vuonna 2010 asettama korkean tason foorumi (High Level Forum for a Better Functioning Food Supply Chain) pyrkii edistämään elintarvikeketjun toimintaa. Cogeca on ollut aktiivisesti mukana foorumin työryhmissä.

### *Kansainvälinen osuustoimintaliitto*

**ICA – COOPERATIVES EUROPE**  
Kansainvälinen osuustoimintaliitto ICA on yksi maailman suurimmista ei-valtiollisista järjestöistä. Vuonna 1895 perustettu ICA on yhteinen kansainvälinen foorumi kaikille osuustoiminnallisille organisaatioille. Vuonna 2006 perustettu Cooperatives Europe asbl – European Region of ICA, hoitaa ICA:n toiminnot Euroopassa.

Kansainvälisen Osuustoimintaliiton maailmanhallituksessa istuu SOK:n Anne Santamäki. Puheenjohtajana toimi englantilainen Dame Pauline Green ja pääsihteerinä yhdysvaltalainen Charles Gould.

YK:n julistama Kansainvälinen Osuustoimintavuosi 2012 ja valmistelut siihen ovat olleet vahvasti esillä ICA:n toiminnassa koko vuoden.



*ICA:n yleiskokous Meksikon Cancunissa keräsi yli 2000 osuustoimintaihmistä eri puolilta maailmaa. Kokouksessa valmistauduttiin YK:n kansainvälisen osuustoimintavuoden 2012 läpivientiin.*

Maailman yleiskokous pidettiin Meksikon Cancunissa marraskuussa. Pellervoa edustivat siellä Pellervon hallitus sekä Veikko Hämäläinen, Sami Karhu ja Kari Lehto.

ICA:n Kansainvälisen Osuustoimintapäivän teemana 2. heinäkuuta oli ”Nuoret, osuustoimintayritysten tulevaisuus”. Julistuksessa haluttiin korostaa sitä, kuinka osuustoiminnallinen yrittäjyyden malli voi tukea ja antaa uusia mahdollisuuksia nykypäivän nuorille.

Cooperatives Europen vuosikokous pidettiin Moskovassa 30.–31. toukokuuta. Teemana oli ”Vastaaminen Euroopan taloudellisiin ja sosiaalisiin haasteisiin osuustoiminnalla”. Salme Näsi on Pellervon edustaja järjestön hallituksessa. Järjestöllä on kaksi puheenjohtajaa: ranskalainen Etienne Pflimlin ja italialainen Felice Scalvini.

#### NBC

Pohjolan talonpoikaisjärjestöjen keskusneuvoston NBC:n laajennetun presidiumin kokous pidettiin syyskuussa Sänga-Säbyn kurssi- ja konferenssikeskuksessa Tukholmassa.

Ohjelmassa käsiteltiin mm. elintarvikeketjun valtasuhteita ja maataloustuotannon siirtymistä ylituotannosta alituotantoon. Ruotsin jälkeen Tanska toimii NBC:n puheenjohtajamaana 2011–2013.

#### WFO

Pellervo liittyi vuonna 2011 uuteen maailman tuottajajärjestöön WFO:hon (World Farmers' Organization). Tämä järjestö perustettiin syksyllä Etelä-Afrikassa korvaamaan vuonna 2010 konkurssiin menneen IFAP:in. Suomesta myös MTK on WFO:n jäsen.

#### *Ruotsinkieliset palvelut*

Itsenäistä järjestötoimintaa harjoittavan Finlands Svenska Andelsförbundin aatteellinen toiminta ja jäsenpalvelut tapahtuvat Pellervon ruotsinkielisen järjestötoiminnan kautta. Andelsförbundin hallitus toimii neuvoa-antavana elimenä Pellervon ruotsinkieliselle toiminnalle. Tämä toimintatapa perustuu Pellervo-Seura ry:n ja Finlands Svenska Andelsförbund rf:n yhteistyö- ja jäsen sopimukseen.

Andelsförbundissa oli vuoden lopussa 34 jäsentä, mm. kaikki ruotsin- ja kaksikieliset tuottajaosuuskunnat. Jäsenistä 12 on osuuspankkeja ja kaksi osuuskauppoja, joista toinen on SOK. Näiden lisäksi toistakymmentä ruotsinkielistä vakuutusyhdistystä ovat suoraan Pellervo-Seuran jäseninä ja kuuluvat siten myös ruotsinkielisten palvelujen kohderyhmään. Pellervon jäsenkampanjan puitteissa käytiin vuoden aikana myös suuressa osassa Andelsförbundetin jäsenosuuskunnista.

Ruotsinkielinen järjestötoiminta palvelee ruotsinkielistä osuustoimintasektoria järjestämällä seminaareja ja antamalla neuvoja juridisissa ja osuustoiminnallisissa kysymyksissä. Koulutus tapahtuu myös Pellervo-Instituutin kautta. Pellervon ruotsinkielisiä nettisivuja kehitettiin edelleen.

Tammikuussa järjestettiin Helsingissä valtakunnallinen seminaari ”Våra Frågor”. Seminaarissa käsiteltiin mm. osuustoimintatutkimusta, euron kriisiä ja viennin merkitystä elintarviketeollisuudelle. Seminaariin osallistui runsaat 30 henkilöä.

## Hyvinvointipalveluiden osuustoimintaa

■ Yrityksien perustajat ovat valinneet entistä useammin osuuskuntamuodon. Lisääntynyttä kiinnostusta osoittaa se, että perustettujen osuuskuntien määrä ylitti ensimmäisen keran moneen vuoteen kahdensadan rajan. Vuonna 2011 rekisteröitiin 213 uutta osuuskuntaa.

Pellervon neuvontapalveluissa on huomattu, että aiemmin melko hyvin työllistyneiden alojen työntekijät tai vastavalmistuneet opiskelijat ovat aktiivisesti ottaneet yhteyttä ja ilmaisseet kiinnostuksensa yhteisrittäjyyttä kohtaan. Tällaisia ovat esimerkiksi konservaattori- ja matkaopaspalveluiden koulutuksia suorittaneet. Kiinnostus yhdessä tekemiseen on osin käytännön sanelema juttu. On keksittävä uusia keinoja, kun oppilaitoksista valmistuneet huomaavat muutoin jäävänsä ilman työpaikkaa.

### Hyvinvointia uusin keinoin

Sosiaali- ja terveysalan haasteet eivät suinkaan ole vähenemässä. Asiantuntijat ovat jo vuosia varoitelleet, että tilanne on väestön ikääntymisen aiheuttaman palvelutarpeen nousun ja samanaikaisen rahoituspuhjan heikkenemisen takia edennyt hälyttävälle tasolle. Osuuskuntamuotoa on haettu yhdeksi ratkaisuksi. Ajatuksena on, että näin palveluiden sisältö ja toteutustapa saataisiin paremmin vastaamaan asiakkaiden tarpeita. Myös hinnat pysyisivät kohtuullisina eivätkä eurot karkaisi kaukomaille. Kevään Pellervon Päivässä aihe nostettiin esiin. Aamuseminaarin teemana oli hyvinvointipalvelujen tuottaminen osuustoiminnan keinoin.

Seminaarin avauspuheenvuoron käytti MMM Jarmo Hänninen Osuustoiminnan Kehittäjät – Coop Finlandista. Hän korosti sitä, että sosiaali- ja terveyspalveluiden järjestämi-



*Pellervon Päivä 2011. Hyvinvointialan osuustoiminnasta kertoivat Esko Kumpusalo, Outi Huusko, Jarmo Hänninen ja Riitta Serlachius.*

sessä lähtökohtana on oltava yhteiskunnan vastuu. Ja näin tulee olla jatkossakin. Hännisen mukaan julkisten palveluiden ulkoistamiskehitys ja kilpailuttamisen kokeilut eivät ole olleet täysin hallittuja ja onnistuneita. Usein ne ovat johtaneet jopa kielteisiin seurauksiin, kun palvelujen oston ainoana kriteerinä on ollut hinta. Hännisen mielestä osuustoiminnallinen malli voisi toimintamuodon ja arvomaailman näkökulmasta tuoda ratkaisuja näihin haasteisiin.

Omassa alustuksessaan Itä-Suomen yliopiston professori Esko Kumpusalo esitteli terveyspalvelujen uudenlaisia tuottamismallia. Tehdyn toimintatutkimuksen pohjalta on lähdetty synnyttämään uuden sukupolven terveyskeskusta, jonka keskeisiin periaatteisiin kuuluvat asiakaskeksinen lähipalvelu, moniammatillinen tiimityö, terveyden ja hyvinvoinnin proaktiivinen edistäminen, yhteisöllisyys sekä uuden teknologian hyödyntäminen. Keskeisellä sijalla on myös ihmis-

ten omatoimisuuden tukeminen. Oleellinen osa hanketta on sähköisten palveluiden kehittäminen luomalla muun muassa tietoverkkopohjainen eTerveyskeskus. Koko hankkeen pohjana on osuustoiminnan periaatteiden ja osuuskuntamallin hyödyntäminen.

Hämeen Hammasohito Osuuskunta on kiinnostava ja onnistunut esimerkki sosiaali- ja terveysalan yrityksestä, joka on toteutettu osuuskuntamallilla. Hammaslääkäri Riitta Serlachius perusti yrityksen kollegoineen vuonna 2007, jol-

loin mukaan lähti yhdeksän hammaslääkärinä. Tämän jälkeen jäseniä on tullut kolme lisää. Serlachius kertoi, että oleellinen osa toimintaa on Tampereen kaupungin kanssa tehty ostopalvelusopimus, joka työllistää suurinta osaa hammaslääkäreistä viikoittain. Muulla ajalla pidetään yksityispraktiikkaa.

Seminaarin päättäneessä puheenvuorossa Viittomakielien Osuuskunta Vian toimitusjohtaja Outi Huusko kertoi oman yrityksensä tarinan. Via on valtakunnallinen viittomakielen tulkkaus- ja opetuspalveluita tuottava yritys, jonka päätoimialueita ovat Uusimaa, Varsinais-Suomi, Pirkanmaa, Jyväskylä, Iisalmi ja Oulu. Keskustoimisto sijaitsee Helsingissä. Jäseniä osuuskunnalla on 45 ja liikevaihto yli 3,5 miljoonaa. Huuskon mukaan osuuskuntamuodosta on ollut imagohyötyä, sillä kuntien on ollut helpompi hyväksyä alalle yritys, jonka pääasiallisena tavoitteena ei ole voitto ja osingonjako.

## Osuustoiminnassa karaistuneita jo lähes puolet kansanedustajista

■ Osuustoiminnassa karaistuneita jo lähes puolet kansanedustajista

Osuustoiminta-lehti julkaisi helmikuussa ensimmäisen kerran suomalaisen osuustoiminnan yhteiset tavoitteet eduskuntavaaleihin 2011. Samalla lehti aloitti näiden asioiden jatkuvan seurannan.

Ohjelmaa jaettiin vaalikampanjan aikana runsaasti myös sähköisenä pdf-versiona kaikille puolueille ja kansanedustajaehdokkaille.

Vaalien jälkeen lehti selvitti kaikkien valittujen kansanedustajien osuustoimintataustan. Kokemusta ot-yri-tysten hallinto- tai johtotehtävistä löytyi 89 kansanedustajalta. Määrä on neljä enemmän kuin vaaleissa 2007 ja 13 enemmän kuin 2003.

Osuustoiminnan tehtävissä karaistuneita kansanedustajia löytyi ensimmäisen kerran kaikista eduskuntapuolueista. Tuottajaosuustoiminnan luottamustehtävät ovat aiempaa harvinaisempia, mutta kuluttaja- ja palveluosuustoiminnan tehtävät entistä yleisempiä. Myös uuden pienosuustoiminnan tehtävistä kertynyt kokemus alkoi näkyä meriteissä.

### Aktiivista tiedottamista

Osuustoiminnan Vuosikirjassa 2011 todettiin suomalaisten ot-yri-tysten talouden olevan koetun laman jälkeen nyt vakaa kaikilla merkittävillä sektoreilla. Lehti myös listasi vuoden parhaimmat ot-yri-tykset.

Analyysien keskeisimmistä tuloksista järjestettiin julkisuseminaari 1.9.2011 ja toimitettiin kolme lehdistötiedotetta. Aineisto meni julkisuuteen noin 30 erilaisena paikallisena tai valtakunnallisena uutisena. Ne kertoivat osuustoiminnan jäsenmäärän ja liikevaihdon pitkäaikaisesta kasvusta, parhaista ot-yri-tyksistä sekä jäsenille maksetuista yhteensä yli 800 miljoon-

nan euron bonuksista.

Osuustoiminnan Yhteiskuntavastuu 2011 julkaistiin lokakuussa. Siitä toimitettiin kaksi tiedotetta, joissa kerrottiin osuustoiminnan parantuneista työllistämisaikutuksista ja julkistettiin maakuntavertailun tulokset. Ne menivät julkisuuteen noin 15 uutisena. Analytikkotiimin ei tarvinnut toimintavuoden aikana oikaista median tulkintoja lehden aineistoista.

### Pienosuustoiminnan edistämistä ja neuvontaa

Uusi osuustoiminta -liitteestä julkaistiin Kehittyvä vesihuolto 2011 -teemanumero, joka jaettiin myös kaikille Maatilan Pellervon lukijoille. Ilmoitusmyynnillä rahoitettu lisäjakelu meni myös kaikille vesiosuuskunnille. Samalla nostettiin esille pienosuuskuntamallin paikallinen käyttäminen maatalousyrittäjien työn tukena.

Lehti oli mukana Tampereen seudun osuustoimintakeskuksen järjestämässä vuoden 2011 pienosuuskuntakilpailussa. Kilpailun voitti hoiva-alan Osuuskunta Jelppis-Tiimi Vaasasta. Lisäksi tunnustusta jaettiin kahdeksalle osuuskunnalle. Palkitut esiteltiin Uusi osuustoiminta -liitteessä.

Lehti oli auttamassa tiedottamisessa Kilon Osuus-Autoa (KOA), joka julkaisi juhlistaan joulukuussa 25-vuotishistoriikkinsa. Pellervon aloittamassa pienosuuskuntien seurannassa 1987 perustettu KOA on ollut numero ykkönen. Se ei kuitenkaan ole enää pieni vaan lähes seitsemän miljoonan euron vuotuisen liikevaihdon kasvuyritys, joka työllistää noin 80 henkeä.



### Valmistautuminen Osuustoimintavuoteen 2012

OT-lehden 103. vuosikerran muita keskeisiä teemoja olivat osuustoiminnan koulu-yhteistyön virittäminen ja valmistautuminen Kansainväliseen Osuustoimintavuoteen 2012.

Osuustoimintavuoden ensimmäinen suur tapahtuma oli Kansainvälisen osuustoimintaliiton ICA:n tutkimuskonferenssi Mikkelissä elokuussa. Osuustoiminta-lehti julkaisi sen keskeisen annin.

### Monipuolinen palvelupaketti

OT-lehti ilmestyi vakiintuneesti kuutena numerona. Vuosikerran sivumäärä nousi 400:aan (+32 s). Nousun selittää ilmoitusmäärän kasvu ja taloudellisesti onnistunut vuosi. Lehden painos oli keskimäärin 6.220 kpl, missä oli perinteisten osuuskuntien fuusioista johtuvaa vähennystä n. 200 kpl.

Pellervon taloustutkimuksen PTT-katsaus ilmestyi neljän OT-lehden mukana. Huhtikuussa julkaistiin Pellervon Omistajuus ja hallinto -raportti suosituksineen. Suomen Gallup Elintarviketiedon Elintarviketalous 2011 ja Pellervo-Instituutin koulutuslehti jaettiin elokuun numeron mukana.

Lehti julkaisee nettisivuillaan (www.osuustoiminta.coop/ot) automaattisesti päivittyvää osuustoiminnan mediaseurantaa. Palvelua koskeva sopimus Meltwater News Ab:n kanssa uusittiin kolmeksi seuraavaksi vuodeksi. Lisäpalvelujen vaatimat nettitunnukset julkaistaan aina printtilehden toimitustiedoissa.



## Lukijat tyytyväisiä

■ Aikakauslehdet pitivät pintansa vuonna 2011 kilpailussa suomalaisista lukijoista. Levikkiään pystyi kasvattamaan vain muutama lehti. Kodin Pellervo oli näiden joukossa ja perinteistä naisten yleisaikakauslehdistä ainoa, jonka levikkiluvut kasvoivat selvästi.

Ammatti- ja yleisaikakauslehtien kilpailu lukijoista on edelleen kireää. Siirtymää painetuista lehdistä sähköisiin julkaisuihin ei ole kuitenkaan suuremmassa määrin tapahtunut, sillä aikakauslehtien yhteinen levikki on pysynyt jokseenkin ennallaan.

Kansallisen mediatutkimuksen (KMT) mukaan jokaisella Kodin Pellervon numerolla oli keskimäärin 152 000 lukijaa. Maatilan Pellervon vastaava luku oli 124 000.

### Lukijoiden ehdoilla

Kodin Pellervo ja Maatilan Pellervo haluavat olla osa lukijoittensa arkea ja juhlaa; työtä ja vapaa-aikaa.

Kodin Pellervoa voidaankin luonnehtia maaseudun hyötylehdiksi, se etsii aiheensa suomalaisen ihmisen tavallisesta elämästä eikä kaihdakaan puuttamista myöskään yhteiskunnallisiin aiheisiin. Maatilan Pellervo puolestaan tarjoaa lukijoilleen vankkaa ammattiasiaa maatalouden koko ammattikentästä. Maatilan Pellervo käsittelee kaikkia tuotantosuuntia tasapuolisesti, erityinen huomio kiinnitetään maatalouden kokonaisuutena.

Pellervo-lehti täytti kertomusvuonna 112 vuotta. Taloustutkimus Oy teki sekä Kodin Pellervosta että Maatilan Pellervosta lukijatutkimukset vuonna 2011. Molemmat lehdet saivat lukijoilta kiittävät arviot. Ajankohtaisuus, luotettavuus, asiantuntemus ja läheisyys nousivat lukijoiden arvioissa korkealle kummankin lehden osalta.

Tutkimuksen mukaan Kodin Pellervon lukijoista 93 prosenttia ja Maa-

tilan Pellervon lukijoista 90 prosenttia ilmoittaa olevansa vähintäänkin melko tyytyväisiä lehteen.

Pellervon toimitus tuotti kertomusvuonna Pellervon Ison Kalenterin 2012. Se lähetettiin marras-joulukuussa kaikille Kodin Pellervon tai Maatilan Pellervon tilaajille.

### Kodin Pellervo

Kodin Pellervon levikki jatkoi kasvuun vuonna 2011. Levikintarkastuksessa kirjattiin 5,8 prosentin kasvu, mikä merkitsee edelliseen vuoteen verrattuna 1 856 uutta tilaajaa. Jokseenkin samanaikaiset kasvuluvut saatiin myös vuotta aikaisemmin.

Keväällä tehdyn lukijatutkimuksen mukaan Kodin Pellervon lukijat pitivät lehteä monipuolisena lukupaketina, jonka jutut ovat asiantuntevia, lämminhenkisiä ja luotettavia. Myös lehden yleisilmettä, taittoa ja kuvitusta kiitettiin. Peräti 93 prosenttia vastanneista oli joko erittäin tyytyväinen tai melko tyytyväinen Kodin Pellervoon.

Palautteen perusteella lukijat ovat mieltyneet Kodin Pellervon sisällön rakenteeseen, juttujen elämänläheiseen käsittelytapaan sekä lehden välittämään arvomaailmaan. Omaleimaisuus erottaakin Kodin Pellervon monista muista naisten yleisaikakauslehdiksi luokitelluista julkaisuista.

Ruoka, puutarha, asuminen, käsityöt, yhteiskunnalliset aiheet sekä henkilöhaastattelut rakentavat vahvan rungon Kodin Pellervon sisällölle.

Kodin Pellervon tarkastettu levikki on 33 817 (LT 8.4.2011). Lukijamäärä on 152 000 (KMT Lukija Syksy 2010/Kevät 2011). Lukijoista naisia on naisia 64 % ja miehiä 36 %.

Kodin Pellervo ilmestyi kertomusvuonna 12 kertaa. Lukijamatkoja tehtiin vuonna 2011 Islantiin, Venäjälle sekä kaksi kertaa Kiinaan.



### Maatilan Pellervo

Maatilan Pellervon levikki laski vuonna 2011. Levikintarkastuksessa kirjattiin 8,7 prosentin pudotus, mutta vuoden kuluessa lasku saatiin pysäytetyksi ja suunta käännettyksi nousuun. Muutoksesta kertoo lukijamäärän kasvu syksyllä julkaistussa Kansallisessa Mediatutkimuksessa.

Pellervo-Seura ry hankki tammi-kuussa omistukseensa Lihatalous-lehden julkaisu-oikeudet sekä asiakasrekisterin. Lihataloutta julkaistiin kertomusvuonna Maatilan Pellervon erillisenä liitteenä. Lihatalouden tilaajille lähetettiin myös Maatilan Pellervon vuoden kaikki numerot.

Lihatalous-lehden toimituspäällikkö Vesa Jääskeläinen nimitettiin tammi-kuun alusta lukien Maatilan Pellervon toimituspäälliköksi.

Maatilan Pellervon ja Lihatalous-liitteen sisällössä keskityttiin edelleen vankkaan ammattitietoon. Aiheita lähestyttiin maatilayrittäjän näkökulmasta ja jutuissa korostui erityisesti maatalouden talous.

Hyvä Sato -viljelykilpailu järjestettiin neljännen kerran ja mukana oli seitsemän maatalouden ammattilaisista koottua joukkuetta. Kilpailussa mitataan sadon määrää, laatua ja etenkin taloudellista tulosta.

Maatilan Pellervon tarkastettu levikki on 16 050 (LT 8.4. 2011). Lukijamäärä on 124 000 (KMT Lukija Syksy 2010/Kevät 2011). Lukijoista naisia on miehiä 58 % ja naisia 42 %.

Maatilan Pellervo ilmestyi kertomusvuonna 11 kertaa. Lihatalous ilmestyi Maatilan Pellervon liitteenä kahdeksan kertaa. Lukijamatkoja tehtiin vuonna 2011 Skotlantiin sekä Saksaan ja Itävaltaan.

Maatilan Pellervon tilaajat saivat marraskuussa Lohkokirjanpito-liitteen vuodelle 2012.

## Osuustoimintavuosi 2012 innoittaa

■ YK on julistanut vuoden 2012 kansainväliseksi osuustoimintavuodeksi. Valmistautuminen siihen piristi Seuran verkkosivuja sekä toi uusia lukijoita tutustumaan osuustoimintaan.

Ulkoministeriön ja Yhdistyneiden Kansakuntien virallistaman teemavuoden Suomen toimikunnan kokoonpano henkilökuvineen esiteltiin teemasivuilla [www.osuustoiminta.coop/2012](http://www.osuustoiminta.coop/2012) sekä suomeksi että englanniksi. Englanninkielinen osio on linkkinä YK-yhteyksissä. Toimikunnassa on 19 jäsentä, jotka edustavat osuustoimintaa, tutkimusta, hallintoa. Toimikunnan puheenjohtaja on järjestöneuvos Anne Santamäki ja yhteyshenkilönä YK:n suuntaan tutkija Shimelles Tenaw.

Teemasivuille koottiin sekä pysyvää tietoa että mainintoja Suomesa järjestettävistä tapahtumista, jotka liittyvät YK:n Kansainväliseen osuustoimintavuoteen 2012. Englanninkielisille sivuille tulee YK:n ja Kansainvälisen Osuustoimintaliiton ICA:n lähettämää teemavuoden aineistoa; raportteja, linkkejä videoihin ja verkkosivuille sekä tapahtumatietoja.

ICA julkaisee sivuillaan global300-

listaa maailman 300:sta suurimmasta osuuskunnasta. Sitä vastaamaan laitettiin teemasivuille Finnish300+-merkki ilmaisee, että suomalaiseen luetteloon pannaan enemmän kuin 300 osuuskuntaa. Luettelon laati tutkija Pasi Saarnivaara TNS Gallupista.

Osuustoimintaan lukijoita perehdyttää myös Osuustoiminnan Tietopankki. Lukijoiksi tavoitellaan nuoria. Tietopankissa on diasarjoja ja muita esityksiä ja julkaisuja, joita lukemalla pääsee hyvin ”sisälle” osuustoimintaan.

Finlands Svenska Andelsförbundin kotisivunäkymää uusittiin.

Pellervo-Seuran nimikkosivuksi valmisteltiin uusi näkymä, joka otetaan käyttöön vuoden 2012 aikana.

Pellervon itse tai kumppanien kanssa järjestettyjä tapahtumia markkinoitiin netissä ja niissä pidettyjä esityksiä laitettiin luettavaksi verkossa.

Pellervo-lehtien levikkikampanjoita tuettiin netti-ilmoituksin ja tilauslomakkein. Tilausvaihtoehdot on ryhmitelty uudelleen ja tilaus hinnat päivitettiin sisältämään vuoden 2012 alusta voimaan tullut 9 prosentin arvonlisävero.

Maatilan Pellervon kotisivuilla julkaistiin muutamia Lihatalous-liitteen artikkeleita liitteen omin logoin ja Eläin-liitteelle tehtiin hieman emolehdestä poikkeava sivunäkymä vuotta 2012 varten.

Maito ja Me -lehden ja Talonpoikauskulttuurisäätiön verkkosivujen ylläpito jatkui kertomusvuoden aikana. Pellervo on hoitanut myös Osuustoiminnan neuvottelukunnan kotisivua ja domain-osoitetta [www.osuustoiminta.coop](http://www.osuustoiminta.coop). Pellervon historiallisesta kuva-arkistosta skannattiin ja myytiin valokuvia ulkopuolisiin julkaisuihin.



*Tarmo Koiviston piirrokselävöittävät Osuustoiminnan Tietopankin sivuja.*

*Www.osuustoiminta.coop/2012 esittelee osuustoiminnan teemavuotta ja eri puolilla maailmaa sitä varten valmistettua aineistoa.*



## Pellervon ansiomitalit ja –merkit

■ Pellervo-Seura myöntää joko osuustoiminnallisten yritysten hakemuksesta tai omasta aloitteestaan osuuskuntien ansioituneille hallinnon edustajille ja henkilöstölle osuustoiminnan ansiomitaleita, Gebhard – mitaleita ja ansiomerkkejä.

Vuonna 2011 myönnettiin seuraavat ansiomitalit ja -merkit:

### *Osuustoiminnan I luokan ansiomitali*

Maanviljelysneuvos Martti Selin, Pellervo-Seura ry  
Kauppatieteiden maisteri Tiina Varho-Lankinen, Pellervo-Seura ry

### *Kultainen Gebhard-mitali*

Maanviljelijä Terho Paavola, Kaustisen Osuusmeijeri  
Maanviljelijä Markku Aalto, LSO & HKScan, hakijana Pellervo-Instituutti Oy  
Opetusneuvos Johannes Partanen, Partus Oy, Tiimiakatemia  
Maanviljelijä Olli Palmu, Hämeenlinnan Osuusmeijeri  
Maanviljelijä Jouni Tuomola, Munakunta

### *Osuustoiminnan ansiomitali*

Taluspäällikkö Maili Puustinen, Osuuskunta ItäMaito  
Maanviljelijä Heikki Juntunen, Vieremän Osuuspankki  
Rehtori Tapio Toivola, Vieremän Osuuspankki  
Maanviljelijä Teuvo Tikkanen, Kiuruveden Osuuspankki  
Maanviljelijä Juha Kantoniemi, Osuuskunta Maitosuomi  
Maanviljelijä Raimo Käkelä, Osuuskunta Maitosuomi  
Metsätalousinsinööri Viljo Hyvönen, Vesannon Osuuspankki  
Teollisuusneuvos Kauko Breilin, Osuuspankki Poppia

### *Hopeinen Gebhard-mitali*

Konttorinhoitaja Hilka Rinta-Piirto, Pohjanmaan Osuuspankki  
KTM, ekonomi Timo Pentinlehto, Osk. Suomen Vuokrakodit  
Toimitusjohtaja Rauno Ylänen, Nakkilan Osuuspankki  
Toimitusjohtaja Antti Tukeva, Osuuskunta Maitosuomi, hakijana Pellervo-Instituutti Oy  
Maanviljelijä Ari Jokinen, Hämeenlinnan Osuusmeijeri  
Maanviljelijä Timo Helppolainen, Hämeenlinnan Osuusmeijeri  
Kirjanpitäjä Sirkka Kauppi, Munakunta



Mitalit ja ansiomerkit esillä Pellervon Päivillä.

### *Pronssinen Gebhard-mitali*

Maanviljelijä Markku Isokangas, Kaustisen Osuusmeijeri  
Maanviljelijä Jari Kola, Kaustisen Osuusmeijeri  
Maanviljelijä Jari Salo, Kaustisen Osuusmeijeri  
Maanviljelijä Timo Tastula, Kaustisen Osuusmeijeri  
Toimitusjohtaja Reijo Flink, Itikka Osuuskunta ja Lihakunta, hakijana Pellervo-Instituutti Oy  
Maa- ja metsätaloustyöntekijä Saini Jääskeläinen, Metsäliitto, hakijana Pellervo-Instituutti Oy  
Maanviljelijä Tiina Mitikka, Faba osk & MTK & ProAgria, hakijana Pellervo-Instituutti Oy  
Maanviljelijä Juha Knaapi, Vaskion Osuuspankki  
Kapteeni evp. Jari Laiho, Vaskion Osuuspankki  
Maanmittausinsinööri Seppo Sadeharju, Vaskion Osuuspankki  
Maanviljelijä Antero Laakso, Hämeenlinnan Osuusmeijeri  
Maanviljelijä Maija Salonen, Hämeenlinnan Osuusmeijeri  
Maanviljelijä Raimo Suontakanen, Hämeenlinnan Osuusmeijeri  
Toiminnanjohtaja Risto Ervelä, Varsinais-Suomen Lähivakuutusyhdistys

### *Kultainen ansiomerkki*

Laboratoriohoitaja Pirjo Sarajärvi, JK Juusto Kaira Oy  
Aluepäällikkö Heikki Viitanen, Munakunta  
Kunnossapitoesimies Veli-Matti Haka, Munakunta

### *Pronssinen ansiomerkki*

Laaduntarkastaja Anette Skog, Munakunta

## Valtuuskunta toimialoittain 1.1.2012

### ■ *Osuustoiminta yleensä*

PAULI KORPI-TASSI  
Pohjanmaan Puhelinosuuskunta PPO:n  
toimitusjohtaja  
Ylivieska  
2008 - (erovuorossa 2014)

JUHA MARTTILA  
MMT, maanviljelijä  
MTK ry:n puheenjohtaja  
Simo  
2010 - (erovuorossa 2014)

### ■ *Finlands Svenska Andelsförbund*

MATS BRANDT  
agrologi, maanviljelijä  
Mejeriandelslaget Milkan  
edustajiston pj.  
Kokkola  
2003 - (erovuorossa 2012)

### ■ *Kotieläinjalostus*

KARI TAHVANAINEN  
agronomi, maanviljelijä  
FABA osk hallituksen jäsen  
Pyhäselkä  
2006 - (erovuorossa 2012)

### ■ *Lähivakuutus-ryhmä*

PAULIINA HAIJANEN  
kunnallisneuvos, varatuomari, asian-  
ajaja  
Lähivakuutus osk:n  
hallintoneuvoston pj.  
Laitila  
2002 - (erovuorossa 2013)

TERO MÖLSÄ  
kunnallisneuvos, maanviljelijä  
Lähivakuutus osk:n  
hallintoneuvoston jäsen  
Orimattila  
2007 - (erovuorossa 2013)

### ■ *Metsäliitto*

HANNU JÄRVINEN  
maatalousyrittäjä,  
agronomi  
Metsäliitto Osuuskunnan  
hallintoneuvoston puheenjohtaja  
Janakkala  
2011 - (erovuorossa 2012)

TIMO SAUKKONEN  
metsänhoitaja, maanviljelijä  
Metsäliitto Osuuskunnan  
hallituksen jäsen  
Rautjärvi  
2008 - (erovuorossa 2011)

### ■ *Munakunta*

JARMO MÄNTYHARJU  
maanviljelijä  
Munakunnan hallituksen pj.  
Oripää  
2009 - (erovuorossa 2012)

### ■ *Osuusmeijerit*

TAUNO UITTO (puheenjohtaja)  
maanviljelysneuvos  
Valio Oy:n hallituksen vpj.  
Osuuskunta Pohjolan Maidon  
hallituksen jäsen  
Tyrnävä  
1998 - (erovuorossa 2014)

RIITTA NEITOLA  
agrologi, maanviljelijä  
Osuuskunta Pohjolan Maidon  
edustajiston jäsen  
Sodankylä  
2003 - (erovuorossa 2013)

OLLI PALMU  
maanviljelijä  
Hämeenlinnan Osuusmeijerin  
hallituksen pj.  
Karkkila  
2007 - (erovuorossa 2013)

REINO PARKKO  
maanviljelijä  
Osuuskunta Tuottajain Maidon  
edustajiston pj.  
Kouvola  
2010 - (erovuorossa 2013)

KARI PIIRONEN  
agrologi, maanviljelijä  
Osuuskunta ItäMaidon  
hallituksen pj.  
Nurmes  
2010 - (erovuorossa 2014)

### ■ *Päivittäistavarakauppa*

RISTO ALANKO  
toimitusjohtaja  
Jukolan Osuuskaupan hallintoneuvos-  
ton jäsen  
Juuka  
2007 - (erovuorossa 2013)

### ■ *Osuuspankit*

REIJO HÄMÄLÄINEN  
maaseutujohtaja, agrologi  
Etelä-Pohjanmaan Osuuspankin hallin-  
toneuvoston pj.  
Jalasjärvi  
2008 - (erovuorossa 2014)



Valtuuskunnan uusi pj. Tauno Uitto (oik.)  
työsti Pellervon uutta strategiaa Päivi Kel-  
kan ja Reino Parkon kanssa kesäkuussa.

PÄIVI KELKKA  
maatalousyrittäjä  
Kymijoen Osuuspankin hallituksen vpj.  
Kouvola  
2007 - (erovuorossa 2013)

SEPPO RYTIVAARA (varapuheenjohtaja)  
fil.maist., eMBA,  
Kainuun Osuuspankin toimitusjohtaja  
Kajaani  
2010 - (erovuorossa 2012)

HEIKKI SUUTALA  
DI, toimitusjohtaja  
POP Pankkiliiton osk:n toimitusjohtaja  
Lapua  
2006 - (erovuorossa 2012)

JUSSI VIMPARI  
rehtori  
Oulun Osuuspankin hallituksen jäsen  
Ylikiiminki  
2010 - (erovuorossa 2013)

### ■ *Lihatolot*

TIMO KOMULAINEN  
agrologi, maanviljelijä  
Lihakunnan hallituksen pj.  
Nurmes  
2001 - (erovuorossa 2014)

AARTO KOSUNEN  
maanviljelijä  
Osuuskunta Karjaportin  
hallintoneuvoston pj.  
Rautjärvi  
2005 - (erovuorossa 2014)

TIINA VARHO-LANKINEN  
kauppat. maist., maatalousyrittäjä  
Oripää  
2003 - (erovuorossa 2012)

### ■ *Uustosuustoiminta*

PEKKA PÄTTINIEMI  
fil. tri, opintojohtaja  
Osuustoiminnan Kehittäjät - Coop Fin-  
land ry:n  
hallituksen pj.  
Helsinki  
2004 - (erovuorossa 2013)

## Hallitus 1.1.2012

MARTTI ASUNTA (puheenjohtaja)  
metsäneuvos,  
metsänhoitaja  
Metsäliitto Osuuskunnan  
hallituksen puheenjohtaja  
Ylöjärvi  
2008 – (erovuorossa 2012)

TIINA LINNAINMAA (varapj.)  
agrologi, maatalousyrittäjä  
Osuuskunta Länsi-Maidon  
hallintoneuvoston jäsen  
Hämeenkyrö  
2003 – (erovuorossa 2012)

LARS BJÖRKLÖF  
agronomi, dipl.ekon.  
Osuuspankki Raaseporin  
toimitusjohtaja  
Finlands Svenska Andelsförbundin pj.  
Raasepori  
2011 – (erovuorossa 2014)

JAN LÄHDE  
kauppatieteiden maisteri  
Munakunnan toimitusjohtaja  
Turku  
2001 – (erovuorossa 2013)



Seppo Rytivaara (oik.) valittiin valtuuskunnan varapuheenjohtajaksi valtuuskunnan kokouksessa 9. joulukuuta 2011. Vasemmalta Timo Saukkonen.

ERKKI MOISANDER  
ekonomi  
Lähivakuutus osk:n toimitusjohtaja  
Varkaus  
2008 – (erovuorossa 2014)

SALME NÄSI  
KTT, professori  
Tampere  
2009 – (erovuorossa 2014)

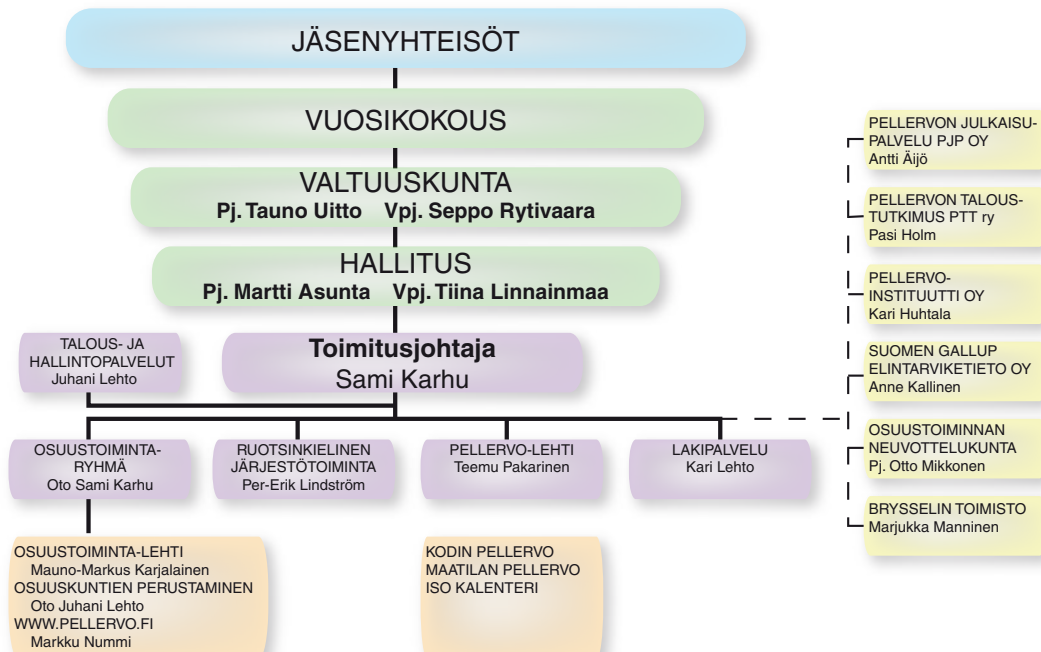
SEPPO PAAVOLA  
Agrologi, maanviljelijä  
Itikka Osuuskunnan hallintoneuvoston  
puheenjohtaja  
Kaustinen  
2012 – (erovuorossa 2014)

PENTTI SANTALA  
maanviljelijä  
Valio Oy:n hallintoneuvoston pj.  
Kauhajoki  
2006 – (erovuorossa 2012)

MARTTI SELIN  
maanviljelysneuvos  
Jalasjärvi  
31.12.2011 saakka

JARMO TOUKOLA  
metsätalousneuvos,  
maanviljelijä, yrittäjä  
Kangasalan Osuuspankin hallituksen jäsen  
Kangasala  
2005 – (erovuorossa 2013)

## Pellervo-Seura ja osakkuusyhteisöt 1.1.2012



## Eurokriisi työllisti tutkijoita

■ Pellervon Taloustutkimuksen työntekijät osallistuivat vilkkaasti talouspoliittiseen keskusteluun esimerkiksi euroalueen taluskriisistä ja ruuan hinnan muodostumisesta. Normaalin projektitutkimustoiminnan ohella PTT teki runsaasti myös yhteiskuntapoliittista asiantuntijatyötä. Henkilökunta kävi kuultavana eduskunnassa eri valiokunnissa, osallistui työryhmiin ja piti esitelmiä sekä omistajayhteisöiden että muiden tahojen tilaisuuksissa. Valtaosa työpanoksesta käytettiin kuitenkin tuttuun tapaan projektitutkimustoimintaan.

Projektityön ohella seurattiin säännöllisesti suhdannekehitystä; edellisvuosien tapaan PTT toimitti kaksi suhdanne-ennustetta. Kansantalouden, maa- ja elintarviketalouden sekä metsä- ja puutalouden suhdanne-ennusteet julkaistiin keväällä ja syksyllä kolmena erillisenä osiona. Ajankohtaisista teemoista julkaistiin kaksi artikkelikatsausta otsikoilla ”Maatalouspolitiikka uudistuu?” ja ”Onko talouskasvumme luonnon varassa?”.

### *Kansantalouden tutkimus*

Kansantalouden tutkimus käsitteli hyvin monenlaisia teemoja. Verotuksen puolella esillä oli keskioluen ja tupakan verotuksen taloudellisten vaikutusten analysointi. Yhdessä metsäryhmän kanssa perehdyttiin puurakentamisen työllistäviin vaikutuksiin, jotka havaittiin melko vähäisiksi. Myös hyvinvointipalveluiden tarjontaan liittyviin haasteisiin pyrittiin löytämään ratkaisuja. Finanssialan keskusliiton rahoittamassa tutkimuksessa arvioitiin yksityisen varautumisen mahdollisuuksia vanhuusajan hoivan rahoittamisessa. Erityisesti oman asuntovarrallisuuden nähtiin olevan osa vanhushoivan rahoitusratkaisua.

Perinteisiin tapaan tarkasteltiin

myös suomalaisten asuntomarkkinoiden tilaa, joka havaittiin suhteellisen kireäksi, mutta varsinaista kuplimista hintatasossa ei kuitenkaan ole. Lähitulevaisuudessa asuntojen hintojen odotetaan varovaisesti laskevan. Uutena asumiseen liittyvänä teemana perehdyttiin asumisen kustannusten kehitykseen, näiden ennustetaan jatkavan ripeää kasvuaan.

Aluetalouden puolella kehiteltiin alueellisen talouskehityksen ennustamismallia ja tutkittiin kansainvälistymisen vaikutuksia tuotannon sijaintipaikkoihin Suomen eri maakunnissa. Maaseutumaisillakin alueilla havaittiin olevan omat kilpailuvalttinsa. Kuntatalouden puolella analysoitiin hallitusohjelman vaikutuksia kuntien talouteen.

### *Maa- ja elintarviketalouden tutkimus*

Vuonna 2011 saatiin päätökseen yhteistyössä MTT:n, SYKE:n ja Helsingin yliopiston kanssa totutettu maatalouden ympäristötuen vaihtoehtoja koskeva tutkimus. Hankkeen tulokset osoittivat, että viljelijöillä on valmiuksia osallistua kohdennettuun ympäristönsuojeluun. Perustuki halutaan säilyttää ennallaan, mutta erityis- tukisopimuksia oltaisiin valmiita tekemään esimerkiksi tarjouskilpailujen perusteella.

Viranomaistarpeisiin vaadittava arvio pohjoisen tuen vaikutuksista vuosina 2006 - 2010 tehtiin myös PTT:ssa. Yleisesti ottaen pohjoisella tuella on saavutettu sille asetetut tavoitteet. PTT piti myös tuen osa-alueita eriyttämistä perusteltuna.

Yhteistyössä MTT:n kanssa saatiin lähes valmiiksi elintarvikeketjun kilpailullisuutta ja hintaintegraatiota koskeva tutkimus. Suomen elintarvikemarkkinoilla on selkeitä viit-

teitä epätäydellisestä kilpailusta. Osittain sen seurauksena alkutuotannon ja myös elintarviketeollisuuden asema suhteessa kauppaan on heikentynyt viimeisen kymmenen vuoden aikana. Yhteistyössä Suomen Aluetutkimuksen, Jyväskylän yliopiston, Lönnrot-Instituutin ja Fin-Auguurin kanssa PTT jatkoi myös ohjelmakauden 2007 - 2013 maaseudun kehittämishankkeen arviointia.

Lisäksi jatkettiin yhteistyössä metsäalan tutkimusryhmän kanssa laajaa kolmivuotista EU-hanketta, jossa tarkastellaan EU:n Välimeren kumppanuusmaiden maaseudun kestävä kehitystä. PTT:n osuudessa selvitetään maa- ja metsätalouden kestävään kehitykseen vaikuttavia tekijöitä ja niiden mittaamista sekä arvioidaan niiden käyttöä politiikka-analyysissä. Hankkeessa on mukana 12 partneria eri puolilta Eurooppaa ja Pohjois-Afrikkaa sekä Lähi-itää.

Yhteistyössä MTT:n kanssa jatkettiin EU:n maatalouspolitiikan muutosten vaikutusten arviointia. MTT:n ja KTK:n kanssa yhteistyössä jatkettiin hanketta vuorovaikutteisesta ja vastuullisesta elintarvikeketjusta. Hankkeen tavoitteena on löytää ratkaisuja tuottajien ja kuluttajien kohtaamisen haasteisiin. Hankkeesta valmistui laaja kirjallisuuskatsaus, jossa yksi keskeinen huomio oli, että kuluttajat ja tuottajat pitävät jossain määrin eri asioita tärkeinä keskinäisessä vuorovaikutuksessaan.

Vuoden aikana käynnistettiin myös useita uusia hankkeita. EU:n komissio tilasi osuuskuntien ja tuottajaorganisaatioiden roolia tuottajien markkina-aseman parantamisessa tarkastelevan koko EU:n laajuisen selvityksen. Hanketta koordinoi Wageningenin yliopisto Hollannista. PTT on yhteistyössä Helsingin yliopiston ja Ruot-



*PTT:n toimitusjohtaja Pasi Holm kertoi talouden paranevista näkymistä, mutta varoitti kasvun olevan yhä epävarmalla pohjalla.*

sin maatalousyliopiston (SLU) kanssa vastannut Pohjoismaita koskevien maaraaporttien tekemisestä. Lisäksi PTT on osallistunut usean synteesiraaportin kirjoittamiseen. Työ jatkuu case-tutkimuksilla vuoden 2012 aikana.

Yhteistyössä Työtehoseuran kanssa aloitettiin uusia liiketoimintamalleja kotieläintuotannossa tarkasteleva hanke. Uusille toimintamalleille on selkeä tarve, koska rakennekehitys on edennyt niin, että viljelijäperheen oma työpanos ei enää riitä kaikkeen. Samoin eri teknologioiden (ja niiden optimiskaalojen) yhteensovittaminen vaatii uudenlaista ajattelua.

### *Metsäalan tutkimus*

Metsäryhmän tutkimuksen painopisteitä ovat metsätalous, metsänomistajat, metsäteollisuus sekä uusimpana alueena metsien ekosysteemipalvelut. Uutena tutkimuksena aloitimme met-

säliiketoiminnan kannattavuuslaskurin kehittämisen ja tutkimushankkeen yhdessä Metsätalouden kehityskeskus Tapion kanssa. Hanke on MMM:n rahoittama. Hankkeen tarkoituksena on kehittää metsäammattilaisten ja metsänomistajien käyttöön useampia liiketaloudellisia tunnuslukuja tuottava laskuri.

Metsäteollisuuden tuotteisiin kohdistui kaksi tutkimushanketta. Suomen Metsäsäätien rahoittama, nuorille kohdistuva kyselytutkimus jatkui vuonna 2011 aineiston keruulla ja -analyysillä. Tutkimuksessa karotetaan nuorten suhtautumista puupohjaisiin tuotteisiin. Tutkimusta varten kehitettiin sosiaalista mediaan käytävä kyselyväline yhteistyössä e-Promon kanssa. Tulokset julkaistaan vuoden 2012 alussa. Puurakentamisen kansantaloudellista merkitystä tarkasteltiin yhdessä kansantalo-

usryhmän kanssa tehdyssä hankkeessa, jonka tulokset valmistuvat vuoden 2012 alussa.

MMM:n rahoittama Suomen ympäristökeskuksen ja Metsäntutkimuslaitoksen kanssa yhteistyössä tehtävä monivuotinen hanke metsien ekosysteemipalveluiden yhteensovittamisesta ja yhteistyöverkostoista yksityismetsissä jatkui. Vuoden alussa julkaistiin katsausraportti metsien ekosysteemipalveluista ja niiden tuoteistamisesta sekä esiteltiin esimerkkejä ekosysteemipalveluiden tuotteistamisesta muissa maissa. Vuoden aikana kerättiin ja analysoitiin haastatteluaineisto, joka raportoidaan vuoden 2012 alussa, ja valmisteltiin kyselytutkimusta metsänomistajille.

Yhteistyössä Suomen ympäristökeskuksen ja Helsingin yliopiston kanssa jatkettiin myös suoekosysteemipalveluiden arvoa ja arvottamista tarkastelevaa tutkimusta, jossa päärahoittajana on maa- ja metsätalousministeriö. Metsäryhmä teki myös yhteistyökumppaneiden kanssa useita tutkimushakemuksia, jotka tarkastelevat erilaisia ekosysteemipalveluita niin Suomessa kuin kansainvälisestikin.

Painopistetutkimusalojemme lisäksi metsäryhmä tutki mm. kehitysmaiden perushyödykepolitiikkaa ulkoministeriön rahoittamassa hankkeessa. Lisäksi metsäalan tutkimusryhmä teki useita lyhytkestoisia selvityksiä tilaustutkimuksina sekä osallistui ministeriöiden työryhmiin ja työpajoihin. Tutkimusryhmän jäsenet työskentelivät myös muiden PTT:n tutkimusryhmien hankkeissa.

## Markkinatutkimus netissä yleisty

■ Suomen Gallup Elintarviketieto Oy tuottaa markkinatieto-, markkinatutkimus- ja asiantuntijapalvelua koko elintarvikeketjulle, maa-, metsä- ja puutarhatalouteen kytkeytyville yrityksille ja organisaatioille. Yritys on toiminut vuodesta 1992 lähtien Pellervo-Seuran ja TNS Gallupin yhteisomistuksessa. Juuret ovat vuodesta 1932, jolloin perustettiin Pellervo-Seuran Markkinatutkimuslaitos.

Yrityksemme vahvuuksia ovat toimialan eri sektoreiden tuntemus, tutkimusosaaminen, pitkäaikaiset asiakassuhteet ja avainasiakkuuksiin perustuva toiminta. Vahvuutena ovat myös TNS Gallupin laadukkaat tutkimuspalvelut, testatut tutkimustuotteet ja kansainväliset verkostot. Toiminta on laatujärjestelmän mukaista (ISO 2001 ja Markkinatutkimusstandardi, ISO 20252).

Vuonna 2011 toiminta jatkui vakaana. Sekä toiminnalliset että taloudelliset tavoitteet saavutettiin. Pääosa ja entistä suurempi osa tutkimuksista oli yritysten ja organisaatioiden asiakastutkimuksia. Niissä selvitetään yleensä tyytyväisyyttä palveluun, sitoutumista asiakkuuteen ja kehittämiskohteita. Tutkimukset toistetaan säännöllisesti, teemoittain ja usein koko toimialan kattavana, jolloin voidaan huomioida niin sanottu suhdannevaikutus. Monitilaaja-tutkimukset toteutetaan yleensä DataLaari-nimistön pohjalta. Kyseessä on tuotantosunnittain ja alueittain edustava näyte yli 5 hehtaarin tiloista. Viime vuonna DataLaarin pohjalta toteutettiin mm. maatalouden ammattilehtien, pankki- ja vakuusalan toimijoiden sekä liha-alan asiakastutkimukset.

Toiminnan kivijalkana ovat markkinatietopalvelut ja tuotantoennusteet. Niiden pohjalta rakennettiin

myös asiakaskohtaisesti räätälöityjä AgriInfo -sovelluksia.

Maito-, liha- ja kananmunabarometrit kertoivat kuukausittain tuotannon, kulutuksen ja ulkomaankaupan kehityssuunnat. Kooste markkinoiden kehityksestä julkaistiin myös Osuustoiminta-lehdessä OT-barometreina. Vilja-alan yhteistyöryhmän toimeksiannosta tehtiin ennusteita sekä kylvösuunnitelmista että satomääristä.

Ruuan kulutukseen vaikuttavia tekijöitä kartoitettiin yleisesti ja sektoreittain (mm. lähiruoka, luomu, karppaus, rasva ja lisäaineet). Tutkimuksissa selvitettiin mitä muutoksia on tapahtunut mieluisimpien ja yleisimpien ruokalajien listoilla. Vuoden varrella selvitettiin ajankohtaisia ilmiöitä ja niiden taustoja viljelijöiden sekä koko kansan keskuudessa. Internetin välityksellä tehtävät tutkimukset yleistyivät kuten markkinatutkimus-toimialalla yleensä. Kaikkiin DataLaari-tutkimuksiin liitettiin internetissä vastaamismahdollisuus.

Ruokatietao- ja Elintarviketalousjulkaisut ovat nousseet suosioon osana tietopalvelua. Julkaisut sisältävät tilastoaikasarjoja ja tutkimuksia sekä PowerPoint -kuvapaketteja. Ruokatietao ilmestyy kahden vuoden välein, viime syksynä jo kahdeksannen kerran. Elintarviketalous ilmestyy joka vuosi, keväällä julkaistiin 60. vuosikerta.



*Elintarviketalous -julkaisu jaetaan vuosittain Osuustoimintalehden tilaajille.*



*Ruokatietao ilmestyy kahden vuoden välein.*



## 20 vuotta koulutusta ja kehittämistä



■ Pellervo-Instituutti Oy juhli ke-  
säkuussa 20-vuotista taivaltaan juh-  
laseminaarilla Hanasaassa Espoos-  
sa. Korkeatasoisen juhlaseminaarin  
pääpuhujana oli osuustoiminnan ja lii-  
ketaloustieteen professori Michael L.  
Cook Missourin yliopistosta USA:sta.  
Juhlan avauksessa todettiin, että yri-  
tyksen alusta alkaen Pellervo-Ins-  
tituutin tehtäväksi tuli sekä osuus-  
toimintayritysten että MTK:n luot-  
tamushenkilöiden kouluttaminen.  
Kuluneen 20 vuoden aikana Peller-  
vo-Instituutin koulutuksiin on osal-  
listunut runsaat 35 000 luottamus-  
henkilöä, johtajaa, yrittäjää ja asian-  
tuntijaa.

### *Valtuuskunnan suositukset jäsenhallinnolle*

Pellervo-Seuran valtuuskunta vahvis-  
ti keväällä jäsenyritysten omistajuut-  
ta ja hallintoa koskevan suosituksen.  
Suositus sisältää tärkeänä osana osaa-  
misen kehittämisen. Suosituksen mu-  
kaan jokaisella osuustoimintayrityk-  
sellä tulisi olla luottamushallinnon  
koulutussuunnitelma lähivuodeksi.  
Hallinnon koulutus alueellisissa HH-  
valmennuksissa tai valtakunnallises-  
sa HLJ-ohjelmassa nähdään tärkeä-  
nä. Kansainvälistyvä ympäristö edel-  
lyttää englanninkielen taitoa, jota voi  
opiskella Pellervo-Instituutin räätä-  
löidyllä kurssilla. Myös toimivan joh-  
don osuuskuntatuntemukseen halut-  
tiin kiinnittää huomiota. Suositus on  
kokonaisuudessaan luettavissa Peller-  
vo-Seuran kotisivuilla.

### *Painopiste yrityskohtaisuuden suuntaan*

Pellervo-Instituutti jatkoi v. 2011 pe-  
rustehtävänsä toteuttamista teemal-  
la ”Kohti hyviä päätöksiä”. Pääkoh-  
deryhmä olivat luottamushenkilöt  
osuustoimintayrityksissä, MTK:ssa ja



*Omistajayhteisöjen puheenjohtajat Pellervo-Instituutti Oy:n juhlaseminaarissa Hana-  
saassa 7.6.2011. Vasemmalla MTK:n Juha Marttila, oikealla Pellervo-Seuran Martti  
Asunta.*

metsänhoitoyhdistyksissä. Vuoden ai-  
kana koulutukseen osallistui vajaa 700  
henkilöä. Koulutuksen painopiste siir-  
tyi seminaareista pitkäkestoisesta ja yri-  
tyiskohtaisen koulutuksen suuntaan.

### *Uudet koulutukset vetivät*

Kolmatta kertaa järjestetty HLJ-Aka-  
temia kokosi ennätysmäärän osallis-  
tujia. Akatemia on HLJ-koulutuksen  
käyneiden ja muiden avainhenkilöi-  
den yhteinen keskustelufoorumi, jon-  
ka ohjelman tasokkuuteen kiinnite-  
tään erityistä huomiota. Täysin uusi  
koulutus oli metsänhoitoyhdistysten  
puheenjohtajille suunnattu LJ-Ohjel-

ma. Se on 6-päiväinen valmennus, jo-  
ka jatkuu vuosittain uusilla ryhmillä.

### *Hallitustyön arvioinneilla kysyntää*

Osuustoimintayritykset kiinnostui-  
vat Pellervo-Instituutin uudesta hal-  
litustyön arviointi –tuotteesta. Vuod-  
en aikana tehtiin useita arviointeja  
sekä osuustoimintayrityksille että yh-  
distyksille. Arviointi tehdään kysely-  
nä, jonka tulokset puretaan yhteisessä  
työseminaarissa.

## Julkaisuja asiakkaiden toiveiden mukaan

■ Pellervon Julkaisupalvelun nyt kaksi vuotta käytössä ollut virtaviivaistettu toimintamalli on osoittautunut toimivaksi. Talous on saatu tasapainotettua ja julkaisujen toteutus toimii niin joustavasti kuin mahdollista.

PJP Oy jatkoi toimintaansa osuuskuntien yhteistyökumppanina erilaisten painotuotteiden toteuttajana. Verkostoituminen ja alihankinta ovat avainasemassa, kun asiakkaille etsitään juuri heidän tarpeisiinsa sopivia kokonaisratkaisuja.

Pellervon Julkaisupalvelulla on laaja kirjo asiakkaita, joiden tarpeet poikkeavat paljon toisistaan. Joidenkin julkaisujen osalta PJP:n tehtävänä on pelkästään julkaisun ulkoasusta huolehtiminen, osa töistä tehdään avaimet käteen -periaatteella sisällön suunnittelusta lähtien.

Meijeriosuuskuntien julkaisemien lehtien tekeminen muodosti PJP:n työstä leijonanosan. Yksittäisenä työnä merkittävä

oli Hämeenlinnan Osuusmeijerin juhla-julkaisun toteutus. Tilattujen lehtijuttujen keskeisiä asiakkaita olivat metsätalouteen ja puumarkkinoihin keskittyvät leh-

det. Oppaita toteutettiin muun muassa OP-Pohjola osuuskunnalle. Lisäksi osallistuttiin Pellervon omien julkaisujen sisällön tuottamiseen.

Vuoden ensimmäisiä töitä ovat jo perinteisesti edellisen vuoden vuosikertomukset. Pellervon oman vuosikertomuksen lisäksi Julkaisupalvelu huolehti Osuuskunta Pohjolan Mai-



don vuosikertomuksen painatuksesta ja ulkoasun toteutuksesta.

Maa- ja metsätalous ovat Pellervon Julkaisupalvelun ominta osaamisaluetta. Metsäasioissa yhteistyökumppaneita on useita. Metsänomistajille tarjottuun Aarre-lehteen laadittiin

puumarkkinakatsaus kaikkiin vuoden kymmeneen numeroon. Metsäaiheisia tekstejä tuotettiin vuoden kuluessa lisäksi Maatilan Pellervoon ja OP Metsärahaan. Maatalousaiheisia tekstejä laadittiin muun muassa Kultajyvä-lehteen.

### Maitoa paperille

Yhteistyö Arla Ingman Yhteistyöryhmän kanssa Meidän Maito -lehden toteutuksessa jatkui totuttuun tapaan. Lehti ilmestyi vuoden aikana neljä kertaa. PJP oli mukana sekä sisällön että ulkoasun tuottamisessa.

Vuosien mittaan julkaisupalvelu on toteuttanut myös useita osuuskuntien historiikkeja ja juhla-julkaisuja. Viime vuoden tärkein työ tällä saralla oli kirjanen ”Parasta Hämeestä”, joka juhlisti Hämeenlinnan Osuusmeijerin 85-vuotistaivalta.

Meijereille tarjottaviin palveluihin kuuluu myös vuosikertomusten ulkoasun ja painatuksen toteutus. Näiden töiden määrä on vähentynyt, kun vuosikertomusten julkaisua on siirretty internetiin ja osuuskuntien omatoimiseen toteutukseen.

### Pellervon tuotteet

PJP osallistui kertomusvuonna useiden Pellervon omien julkaisujen tekemiseen. Maatilan Pellervoon kirjoitettiin vuoden aikana useita ammatituttuja. Lisäksi osallistuttiin lehtien oheistuotteena ilmestyvän Pellervon Ison Kalenterin tekemiseen.

Perinteisesti PJP on tehnyt myös Pellervossa tuotetuista julkaisuista ja oppaista painovalmiita tuotteita. Lisäksi Pellervon kuva-arkiston sisältöä markkinoidaan PJP:n kautta. Kysyntää on ollut erityisesti historiallisilla osuustoimintaan, maatalouteen ja maaseudun yrittämiseen liittyvillä kuvilla.



## Osuustoiminnan julkaisut



### *Osuustoiminta.*

Taloustehti, joka on tarkoitettu jokaiselle osuustoimintayrityksen hallintohenkilölle ja liikkeenjohtajalle. Lehti keskittyy osuuskuntien hallintoon, johtamiseen ja osuustoiminnalliseen keskusteluun yli toimialarajojen. Kuusi numeroa vuodessa 60 €. Tutustumistarjous 23 euroa/1. vuosikerta. Irtonumeron hinta on 11 euroa.



### *Osuuskuntalaki*

Osuuskuntalaki sellaisena kuin se oli 2.1.2011. Pellervo-Seura 2011. Hinta 5 €.



### *Osuustoiminnan arvot ja periaatteet.*

Kansainvälisen osuustoimintaliiton ICA:n osuustoiminnan identiteettiä koskeva kannanotto vuodelta 1995. Osuustoiminnan neuvottelukunta. 5. painos 2012. Hinta 3,40 €.



### *Eurooppaosuuskuntalaki*

Eurooppaosuuskuntalaki tuli Suomessa voimaan 1. marraskuuta 2006. Julkaisu sisältää lain, hallituksen esityksen laiksi, Euroopan neuvoston asetuksen ja Pellervon lakiasiainjohtajan esipuheen, joka arvottaa lain käytännön merkitystä. Hinta: 5 €.



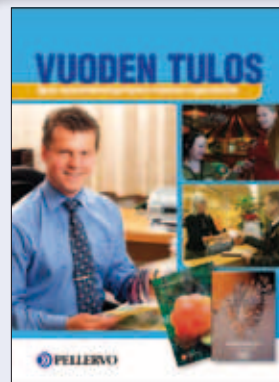
### *Osuuskunnan perustajan opas.*

Opas kertoo osuuskunnan suunnittelusta, sääntöjen laadinnasta, rekisteröimisestä, taloudesta, hallinnosta, palvelujen ja tuotteiden markkinoinnista. Pellervo-Seura. Hinta 25 €. Oppaan mukana tulee kaksi muuta julkaisua: uusi osuuskuntalaki ja osuustoiminnan kansainväliset periaatteet



Heikki Juutinen, Åke Stenström, Raimo Vuori:  
*Tehokas omistajahallinto, osuuskunnan hallintohenkilön käsikirja.*

3. lisäpainos 2011. Hinta 25 €/kpl, yli 10 kirjan tilauksissa 22 €/kpl. Myös ruotsiksi.



*Vuoden tulos.*

Opas osuustoimintayritysten tulosten raportointiin.

Pellervo-Seura 2009

Hinta 15 €.



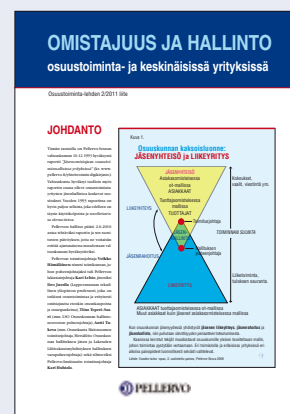
Matti Farin:

*Johdosta kiinni, osuustoimintayrityksen johtajan johtaminen.*

Johdosta kiinni -kirja paneutuu etenkin osuuskunnan hallituksen jäsenten työhön. Kirjassa on myös yritysesimerkkejä.

Pellervo-Seura 2006.

Hinta 20 €, 2-10 kpl 15 €/kpl, 11- kpl 12 €.



Annastiina Henttinen, *Osuustoiminnallisen yrityksen HISTORIAN kirjoittaminen.*

Osuuskunnat juhlivat aika ajoin syntymäpäivää ja usein päivää juhlistetaan historiateoksella. Opas kertoo kirjoitustyöstä ja historiahankkeen läpiviennistä. Pellervo-Seura 2006. Hinta 25 €.



Juhani Laurinkari:

*Osuustoiminta, utopiasta kansainvälisen yrittämisen muodoksi.*

Perusteos osuustoiminnasta. Professori Juhani Laurinkarin osuustoimintakirja kertoo laajasti osuustoimintaliikkeen kehityksestä Suomessa ja kansainvälisesti.

Hinta

1 kpl 34 euroa

2-9 kpl á 25 €

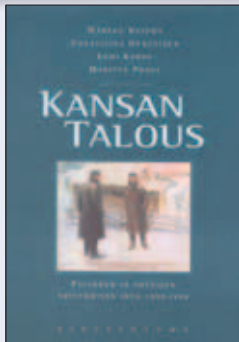
10 kpl tai enemmän á 20 €.

*Omistajuus ja hallinto osuustoiminta- ja keskinäisissä yrityksissä.* Julkaisu on toimitettu Pellervo-Seuran valtuuskunnan 4.3.2011 hyväksymän raportin ja suosituksen pohjalta. Maksuton.

Pellervon Tilaajapalvelu  
Simonkatu 6, 00100 Helsinki  
PL 77, 00101 Helsinki  
Puh. (09) 476 7501  
Telekopio (09) 694 8845  
S-posti: toimisto@pellervo.fi



*Seppo Kallio, Bettina C. Lindfors:*  
***NBC Historiikki 1985-2009.***  
Turku 2011. Pohjolan Talonpoikaisjärjestöjen Keskusneuvosto on vuonna 1934 perustettu Pohjolan viljelijä- ja osuustoimintajärjestöjen organisaatio. Myös ruotsiksi. Yksittäinen kappale maksuton.



*Markku Kuisma, Annastiina Henttinen, Sami Karhu, Maritta Pohls:*  
***Kansan talous. Pellervo ja yhteisen yrittämisen idea 1989-1999.***  
Kolme näkökulmaa pellervolaisen osuustoimintaliikkeen ja Suomen kehitykseen. Pellervo-Seura ja Kirjayhtymä Oy 1999. Hinta 32,80 €.



***Osuuskuntien edistämisestä Euroopassa.***  
Komission tiedonanto neuvostolle, Euroopan parlamentille, Euroopan talous- ja sosiaalikomitealle sekä alueiden komitealle. Pellervo-Seura 2004. Hinta 1 kpl 5 euroa  
2-9 kpl á 3 €  
10 kpl tai enemmän á 2,50 €



***Suomen maatalouden ja osuuskuntien Brysselin toimisto 20 vuotta.***  
MTK, Pellervo, SLC 2011. Yksittäinen kappale maksuton.



***Maalaistentalo.***  
Maaseudun ja osuustoiminnan kotipesä keskellä Helsinkiä. Kirjoittanut Jouko Väänänen. Julkaisija on Maalaisten Talo Oy 2009. Maalaistentalo Simonkatu 6:ssa Helsingin keskustassa on osa maaseudun ja osuustoiminnan identiteettiä. Sieltä ovat lähtöisin monet osuustoiminnalliset ja keskinäiset yritykset ja maaseudun järjestöt. Hinta 29 €.

***Pellervon verkkosivujen nettikirjastosta löytyy julkaisuja sähköisessä muodossa yli 100-vuoden ajalta.***



### Pellervo-lehti

Kodin Pellervo on maaseudun ja maaseutumaisista elämäntapaa ja taloudellista yhteistoimintaa korostava perhelehti. 12 numeroa.

Maatilan Pellervo on maatilojen ammattilehti, joka edistää maatilojen ja maaseudun osuustoiminnallista ja muuta liiketoimintaa. 11 numeroa. ELÄIN-liite 9 numeroa vuodessa.



### Kestotilaukset: Kodin

Pellervo 78,48 €/vsk

Maatilan Pellervo +

Eläin-liite 98,10 €/vsk

Maatilan Pellervo

86,11 €/vsk

Kodin Pellervo +

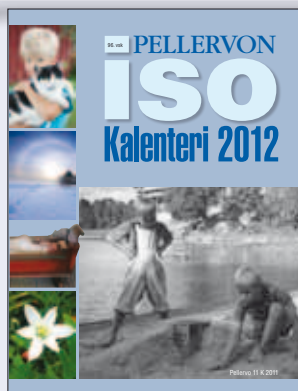
Maatilan Pellervo

115,54 €/vsk

Kodin Pellervo + Maatilan

Pellervo + Eläin-liite

137,34 €/vsk



### Iso Kalenteri

Pellervon Iso Kalenteri kuuluu Kodin Pellervon ja Maatilan Pellervon sekä Pellervon koko paketin vuositilaukseen. Kalenterin voi ostaa myös erillisenä. Vuoden 2012 kalenterin tilaushinta on 23 €.



### Bengt Wallén, Enighet ger styrkan. Finlands Svenska Andelsförbund 80 år. FSA 1999.

Ruotsinkielisen osuustoimintajärjestön historia 1919-1999. Hinta 20 €.



### Väinö Vältti kootut pakinat.

Vuosien mittaan on Väinö Vältistä kasvanut maatalouspakinoitsija, jolla on kovat panokset ikävantorjuntaan. Agronomin ääni kantaa kahuohran seasta, hirvitornin huipulta ja tukipapereiden takaa. Mykistymään miehen saava Vältti ja rukiin hintataso. Väinö Vältin kootut ja justeeratut pankinat yksissä kansissa.

Hinta 18 €.



### Pirjo Saastamoinen: Kotiruuan ystäville.

Yli 180 valmistusohjetta, mukana myös välipaloja, jälkiruokia ja leivonnaisia. Hinta 29 €.

# Yhteystiedot

## Pellervo-Seura ry

PL 77, Simonkatu 6  
00101 Helsinki  
puh. (09) 4767 501  
faksi (09) 694 8845  
toimisto@pellervo.fi  
etunimi.sukunimi@pellervo.fi  
www.pellervo.fi

Toimitusjohtaja Sami Karhu  
- järjestötoiminta, jäsensuhteet ja tiedotus

Järjestöassistentti Sinikka Huotari  
- tiedotus, Pellervo-Seuran ansiomitalit ja  
-merkit

Johtaja Per-Erik Lindström  
- ruotsinkielinen järjestötoiminta

Lakiasiaintoimittaja Kari Lehto  
- lakipalvelu, toimitusjohtajan varamies

Taluspäällikkö Juhani Lehto  
- henkilöstö- ja talousasiat, pienosuustoiminta

Kirjanpito- ja hallintopalvelut  
Majaja-Liisa Silvonen

Kirjanpitäjä Paula Hyttinen  
- hallintopalvelut

Pellervo-lehdet:

Päätoimittaja Teemu Pakarinen  
Toimituspäällikkö (Kodin Pellervo)  
Anna-Liisa Huhtala-Fiskars  
Toimituspäällikkö (Maatilan Pellervo)  
Vesa Jääskeläinen  
AD Minna Aho  
Taittaja Kaija Rinkinen  
Myyntipäällikkö Merja Sainio  
Apulaislevikköpäällikkö Santra-Mari Salonen  
Myyntiassistentti Kirsi Ruhanen

Osuustoiminta-lehti:

Päätoimittaja Sami Karhu  
Toimituspäällikkö Mauno-Markus Karjalainen  
Asiamies, toimittaja Riku-Matti Akkanen

Pellervo-Internet:

Toimituspäällikkö Markku Nummi

## Suomen Gallup Elintarviketieto

Oy on elintarviketalouden markkinatutkimus- ja tietopalveluun erikoistunut yritys, jonka keskeisinä tutkimuskohteita ovat elintarvikkeiden kulutusmarkkinat sekä maatalouden ja maaseutuelinkeinojen markkinat. Toimitusjohtaja Anne Kallinen

Suomen Gallup  
Elintarviketieto Oy  
PL 505, Itätuulenkuja 10 B  
02101 Espoo  
puh. (09) 613 500  
faksi (09) 6135 0470  
elintarviketieto@tnsglobal.com  
etunimi.sukunimi@tnsglobal.com  
www.tns-gallup.fi

## Pellervon taloustutkimus PTT

osallistuu tutkimusten ja esitelmien muodossa kansantaloudesta käytävään keskusteluun.  
Toimitusjohtaja Pasi Holm  
Kansantalouden tutkimusryhmä,  
Tutkimusjohtaja Markus Lahtinen  
Maa- ja elintarviketalouden tutkimusryhmä,  
tutkimusjohtaja Perttu Pyykkönen  
Metsäalan tutkimusryhmä,  
tutkimusjohtaja Paula Horne

PTT  
Eerikinkatu 28 A  
00180 Helsinki  
puh. (09) 3488 844  
faksi (09) 3488 8500  
etunimi.sukunimi@ptt.fi  
www.ptt.fi

## Pellervon Julkaisupalvelu PJP Oy

on asiakas- ja yrityslehtiä sekä toimintakertomuksia ja esitteitä tekevä yritys.  
Toimitusjohtaja Antti Äijö  
Pellervon Julkaisupalvelu PJP Oy  
PL 77, Simonkatu 6  
00101 Helsinki  
faksi (09) 6948 845  
etunimi.sukunimi@pellervo.fi

**Pellervo-Instituutti Oy** on Pellervon ja MTK:n yhteinen koulutus- ja kehitysyksikkö.

Toimitusjohtaja Kari Huhtala  
Pellervo-Instituutti Oy  
PL 77, Simonkatu 6  
00101 Helsinki  
faksi (09) 694 8845  
etunimi.sukunimi@pellervo.fi  
www.pellervo-instituutti.fi

**Brysselin toimisto** on Pellervon ja MTK:n yhteinen EU-asioiden toimisto.

Johtaja Tapio Kytölä  
Marjukka Manninen  
Kotieläinasiamies, osuustoiminta-asiat  
Office of Finnish Agriculture and Cooperatives  
Rue de Trèves 61,  
B-1040 Brussels, Belgium  
puh. +32 2 285 4810  
faksi +32 2 285 4819

**2012**

**International  
Year of**

**Cooperatives**



# maailma

RAKENTUU YHDESSÄ YRITTÄMÄLLÄ

Osuustoimintayritykset ovat jäsentensä omistamia.

Niiden tehtävänä on tuottaa palveluja ja etuja jäsenilleen.

Osuustoimintayritysten päätöksenteko perustuu demokratiaan.

Suomalaisten hyvinvoinnin rakentajana osuustoiminnalla on merkittävä asema. Yhdessä rakennamme tulevaisuutta joka päivä.

**Osuustoiminta on yhteinen asia.**

**Osallistumalla sen oivaltaa!**

[WWW.OSUUSTOIMINTA.COOP/2012](http://WWW.OSUUSTOIMINTA.COOP/2012)

COOPERATIVE ENTERPRISES BUILD A BETTER WORLD

