

Pellervo-Seura 2010 111. toimintavuosi



*Ensimmäinen valinta!
Osuustoiminta 2010-luvulla*

Pellervo-Seura ry



■ Pellervo-Seura on osuustoiminnallisten yritysten ja yhteisöjen valtakunnallinen palvelu-, yhteistoiminta- ja etujärjestö, jonka toiminnan tarkoituksena on parantaa jäsenyhteisöjensä liiketoiminnan toimintaedellytyksiä ja edesauttaa uusien osuuskuntien perustamista ja niiden toiminnan kehittymistä. Pellervon jäsenten keskeisiä toimialoja ovat pankki- ja vakuutus toiminta, elintarvike- ja metsäteollisuus, sähkö- ja muu energiahuolto, puhelin- ja muu tiedonsiirto sekä kauppa.

Pellervo-Seura on Kansainvälisen osuustoimintaliiton ICA:n jäsen. Sveitsin Genevesä päämajaansa pitävä ICA edustaa noin 800 miljoonaa osuuskunnan jäsentä eri puolilla maailmaa.

Pellervo-Seura on myös Belgian Brysselissä sijaitsevan EU:n maatalousosuuskuntien järjestön Cogecan jäsen.

Pellervon jäsenet 1.1.2011

175	osuuspankkia ja POP Pankkiliitto osk
60	vakuutusyhdistystä, Lähivakuutus osk ja Lähivakuutus Keskinäinen Yhtiö
19	osuusmeijeriä ja Valio Oy
26	maaseutukeskusta ja maamies- ja kotitalousseuraa
14	yhteistoimintakerhoa ja ammatillista oppilaitosta
6	puhelinosuuskuntaa
4	saha-, kone- ja myllyosuuskuntaa
4	lihantuottajien osuuskuntaa
4	sähköosuuskuntaa
2	osuuskauppaa
	Metsäliitto Osuuskunta
	Munakunta
	Faba osk
	Suomalainen Energiaosuuskunta (SEO)
	Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliitto MTK r.y.
	Finlands Svenska Andelsförbund r.f. (jonka oma jäsenmäärä on 34)
	Osuustoiminnan Kehittäjät – Coop Finland ry (jonka oma jäsenmäärä on 46)



Osuustoiminta Suomessa

■ Osuustoiminta on monipuolista ja kehittyvää eri talouselämän toimialoilla. Suomalaisen osuustoiminnan piiriin kuuluvien yritysten jäsenyyksien yhteismäärä on noin seitsemän miljoonaa. Osuuskuntien jäsenyyksien määrä on noin neljä miljoonaa ja niihin rinnastettavien keskinäisten henki- ja vahinkovakuuttajien omistaja-asiakkuuksien määrä noin kolme miljoonaa.

Suomi on maailman vahvin osuustoimintamaa, kun osuustoiminnan jäsenmäärät ja liikevaihdot suhteutetaan kansantalouden kokoon ja väestön määrään.

Suomalaisista aikuisista 84 prosenttia ilmoittaa olevansa vähintään yhden osuuskunnan jäsen tai keskinäisen vakuutusyhtiön tai -yhdistyksen osakas. Määrä on kymmenessä vuodessa noussut neljänneksellä.

Pellervon vuosi 2010

■ Pellervo-Seuran vuosi 2010 oli toiminnantäyteinen. Kaiken jo vakiintuneen osuustoiminnan edistämisen ja palvelutoiminnan ohella polkaistiin käyntiin Pellervon jäsenkampanja 2010 - 2011. Kampanjan aikana Pellervon toimihenkilöt tapaavat hyvin laajan joukon jäsenosuuskuntien edustajia. Tapaamisten tarkoituksena on saada eväitä Pellervon toiminnan kehittämiseen ja toisaalta tehdä tunnetuksi Pellervon roolia ja palveluita.

Pyrimme siihen, että voimme vastata kampanjan aikana esiin nousseisiin odotuksiin ja kehittämisehdotuksiin jo vuoden 2011 aikana. Tässä yhteydessä on paikallaan esittää parhaat kiitokset niille jäsenosuuskuntiemme edustajille, jotka ovat antaneet arvokkaita ajatuksiaan ja aikaansa toimintamme kehittämiseksi.

Kansainvälisessä toiminnassa on ollut myötä- ja vastamäkeä. Kunniaksi suomalaiselle osuustoiminnalle on eittämättä ollut, että kaksi vahva naista valittiin merkittäviin tehtäviin kansainvälisessä osuustoimintajärjestössä. Yhteysjohtaja Anne Santamäki SOK:sta valittiin jo vuonna 2009 maailman osuustoimintaliiton ICA:n hallitukseen. Professori Salme Näsi tuli valituksi vuodesta 2010 alkaen ICA Euroopan hallitukseen.

Molemmat henkilöt edustavat tehtävässään koko suomalaista osuustoimintaliikettä. Nämä valinnat ovat tärkeitä myös siksi, että YK on julistanut vuoden 2012 erityiseksi kansainväliseksi osuustoiminnan vuodeksi, jonka järjestelyissä edellä mainituilla järjestöillä on merkittävä rooli.

Erittäin valitettava takaisku kansainvälisessä toiminnassa koettiin, kun Maailman maataloustuottajien järjestö IFAP ajautui vararikkoon vuoden 2010 syksyllä. Pellervo on osallistunut järjestön toimintaan tarkoituksenaan

nimenomaan maatalousosuuskuntien toimintaedellytysten parantaminen. Järjestö kariutui huonoon hallintoon nopeassa tahdissa eikä pohjoismaiden toiminta yhteistyössä monen muun eurooppalaisen ja pohjoisamerikkalaisen yhteistyökumppanin kanssa riittänyt tätä estämään. Pellervo-Seuralle luonteva ympäristö kansainvälisten asioiden hoitoon on ICA ja katsomme ajallaan, onko syytä lähteä mukaan mahdollisen IFAP:in seuraajaorganisaation työhön.

Osuustoiminnan neuvottelukunnan työssä on vuonna 2010 ollut edelleen tärkeällä sijalla osuustoiminnan tutkimuksen ja opetuksen tukeminen ja edistäminen. Konkreettisenä osoituksena tästä oli neuvottelukunnan järjestämä Osuustoimintatutkimuksen päivä Tampereella syksyllä 2010. Monipuolisesti osuustoimintatutkimuksen kenttää valottaneen päivän organisoinnista vastasi Tampereen Yliopisto professori Salme Näsin johdolla. Tällä saralla ei voi olla huomauttamatta sitä innostunutta ilmapiiriä, joka alan tutkijoiden piirissä vallitsee.

Merkittävä asia oli myös se, että osuustoimintatutkimuksen piirissä ansioitunut KTT Iiro Jussila tuli valituksi viisivuotiskaudeksi Lappeenrannan teknillisen yliopiston kauppateieteellisen tiedekunnan professoriksi pitkälti nimenomaan osuustoimintatutkimuksen ansioilla. Helsingin Yliopisto puolestaan asetti vuonna 2010 osuustoiminnan tutkimuksen ja opetuksen neuvottelukunnan, jonka tavoitteena on muun muassa vahvistaa osuustoiminnan tutkimuksen ja opetuksen kehittämisedellytyksiä yliopiston oppialana. Nämä ovat vahvoja signaaleja siitä, että osuustoiminnan neuvottelukunnankin tukema työ kantaa hedelmää. Tässä yhteydessä on hyvä kiittää professori Tapani Köppää



pitkäaikaisesta ja ansiokkaasta työstä osuustoimintatutkimuksen eteen.

Loppuvuoden aikana Pellervossa on valmistauduttu vuosille 2006 - 2011 vahvistetun strategiatyön päivittämiseen ja uusimiseen. Asiaa valmistellaan erityisen työryhmän toimesta vuoden 2011 aikana ja Pellervon valtuuskunta tulee vahvistamaan uuden strategiaohjelman vuoden lopun kokouksessaan. Prosessi on avoin kaikille asiasta kiinnostuneille ja järjestökampanjan aikana saatua aineistoa tullaan käyttämään hyväksi strategian päivityksessä.

Pellervo-Seuran talous on hyvällä tolalla. Toiminnan tuotot ovat hyvällä tasolla ja sijoitustoimintaa on hoidettu tuottavasti ja turvallisesti. Rahaa on käytetty järkevällä tavalla toiminnan tuottamiseen pitäen kuitenkin kulu puoli tiukasti hallinnassa. Koska vuodelle oli kertymässä runsas ylijäämä, päätti Pellervo-Seuran valtuuskunta palauttaa osan vuoden 2010 jäsenmaksuista jäsenille.

Pellervon hallituksen puolesta esitän parhaat kiitokseni kaikille osuustoiminnan edistämistyön parissa työtä tehneille tahoille ja henkilöille vuoden 2010 toiminnasta.

Martti Asunta
Hallituksen puheenjohtaja

Ensimmäinen valinta! Osuustoiminta 2010-luvulla



tegiatyössä. Pellervon hallitus asetti loppuvuonna työryhmän valmistelemaan strategiaa.

Pellervon Päivä 2010

Pellervon vuosikokous ja Pellervon Päivä 2010 pidettiin Helsingissä 7.4.2010. Pellervon Päivän teemana oli ”Osuustoiminta 2010-luvulla”. Tilaisuudessa Pellervo-Seuran valtuuskunnan puheenjohtaja Tiina Varholankinen vetosi poliittikkoihin ja virkamiehiin, jotta nämä ottaisivat huomioon osuustoiminnan näkökannan aina, kun yrityksiin vaikuttavia asioita yleensäkin valmistellaan. Verolainsäädännön tulisi tunnistaa osuuskunnan pääomatarve samalla tavalla kuin osakeyhtiönkin. Osuustoiminnan tulisi myös kiinnittyä pysyvästi osaksi maan koulutusjärjestelmää, yrityspalveluja, yritysneuvontaa, yliopistollista tutkimusta ja opetusta.

Hallituksen puheenjohtaja Martti Asunta katsoi, että jäsenuskollisuus on osuustoiminnan keskeinen rakennuspuu. Sen eteen on osuuskunnissa tehtävä työtä, sillä ihmisten elämän-

■ Pellervo-Seura käynnisti kymmenen vuoden välein läpi vietävän jäsenkampanjan, joka jatkuu vuonna 2011. Pellervo haluaa tällä kierroksella kuulua jäsentensä näkemykset yritysmallin kilpailukykyyn, omaan osuustoiminnalliseen identiteettiin ja hallinnon osaamiseen, osuuskuntien perustamiseen ja osuustoimintayritysten yhteiskunnallisiin toimintapuitteisiin. Jäsenkampanjan tarkoituksena on osuustoiminnan kehittämistarpeiden tunnistaminen 2010-lukua varten, aineksien hankkiminen Pellervon toiminnan ja palveluiden kehittämiseen, Pellervon roolin ja palveluiden tunnettuuden edistäminen jäsenten keskuudessa sekä henkilökohtaisten kontaktien rakentaminen ja syventäminen Pellervosta saatavan lisäarvon varmistamiseksi

Jäsentapaamisiin on osallistunut ensisijassa jäsenyritysten toimitusjohtajia sekä hallitusten ja hallintoneuvoston puheenjohtajia.

Jäsenkampanjan antia hyödynnetään vuonna 2011 läpi vietävässä stra-

Pellervon vuosikokouksen 2010 puheenjohtajana toimi Osuuskunta Satamaidon hallintoneuvoston puheenjohtaja Timo Vuorela ja sihteerinä lakiasiainjohtaja Kari Lehto.

Pellervon päivään osallistuivat myös POP Pankkiliitto osk:n johdosta puheenjohtaja Esa Simanainen ja toimitusjohtaja Heikki Suutala.





piiri muuttuu alati ja ajatukset saavat uusia painotuksia uudessa ajassa. Hän jatkoi, että yhä vähemmän voimme luottaa siihen, että osuustoiminta kulkee suvussa äidinmaidossa ja saunan lauteilla omaksuttuna aatteena. Lisäksi nykypolvelle on kerrottu paljon kilpailutuksen oppia. Kilpailusta on tullut aikamme taikasana.

Seminaarissa käsiteltiin osuustoiminnan vahvistuvaa roolia osana OP-Pohjola -ryhmän strategiaa, elintarvikeketjun hinnanmuodostusta, lähivuosien talouskehitystä ja EU:ta osuuskuntien toimintaympäristönä. Kolmen suuren puolueen, Suomen Keskustan, SDP:n ja Kansallisen Kokoomuksen, edustajat kertoivat, miten heidän edustamansa puolue näkee osuustoiminnan 2010-luvulla.

Aamupäivällä pidettiin vesihuolto-osuuskunta-seminaari, jossa pohdittiin vesihuolto-osuuskuntia osana kansallista vesihuoltopolitiikkaa, vesiosuuskuntien toimintaa elinkeino-, liikenne ja ympäristökeskuksen näkökulmasta sekä vesihuolto-osuuskuntien järjestäytymiskysymystä. Pellervo-Seuran vuosikokousesitelmässä pohdittiin osuustoiminnan osuutta koulujen yrittäjyyskasvatuksessa.

Pellervon Päivän yhteydessä pidettiin vesiosuuskuntaseminaari, jossa alustivat Jaakko Sierla, Riitta Virtanen, Ilkka Juva ja Osmo Seppälä.

Yrittäjyyskasvatuksen professori Jaana Seikkula-Leino piti Pellervon vuosikokousesitelmän.



Valtuuskunnan ja hallituksen kokoukset sekä alueseminaarit

Pellervo-Seuran valtuuskunta piti kaksi kokousta. Maaliskuun kokouksessa kokousesitelmän piti Suomen Keskustan eduskuntaryhmän puheenjohtaja, kansanedustaja Timo Kalli. Hän totesi poliittisessa ajankohtaiskatsauksessa, että pääministeri Matti Vanhasen hallitus ei tule toteuttamaan osuuspääoman koron verotuksen huojennusta siitä huolimatta, että se on merkitty hallitusohjelmaan. Joulukuun kokouksen yhteydessä pidetyssä iltakoulussa keskusteltiin yhteiskunnallisessa keskustelussa vahvasti esiin nousseesta esteellisyyskysymyksestä. Alustuksen aiheesta piti ministeri Lauri Tarasti.

Pellervon hallitus piti neljä kokousta. Kahden kokouksen yhteydessä pidettiin Pellervon alueseminaarit. Pellervon Etelä-Pohjanmaan seminaari pidettiin 2. helmikuuta Osuuskunta Maitosuomessa Seinäjoella. Isäntänä oli toimitusjohtaja Antti Tukeva. Seminaarissa käsiteltiin mm. maitopoliitiikan ja meijeriteollisuuden kehitystä tuottajan näkökulmasta, elintarvikkeiden valikoimapäätöksiä Etelä-Pohjanmaan Osuuskaupassa ja osuuspankin roolia maatalouden ja elintarvike-teollisuuden rahoittajana.

Pellervon Varsinais-Suomen seminaarissa, joka pidettiin syyskuussa Osuuskunta Länsi-Maidossa Turussa, oli isäntänä toimitusjohtaja Kari Aakula. Pellervon hallituksen puheenjohtaja Martti Asunta muistutti, että esteellisyyskysymykset on otettava vakavasti niin yritystasolla kuin kunkin henkilökohtaisesti. Avoimuus, ennakkointi ja hyvät hallintotavat ovat avainsanoja. Esteellisyyskysymyksen lisäksi seminaarissa tarkasteltiin meijeriteollisuuden kehitystä, osuustoiminnan kansainvälistymisen haasteita, osuustoiminnan ja keskinäisyyden menestyksen eväitä 2010-luvulla, Varsinais-Suomen kehityskuvaa ja kansallista ruokastrategiaa varsinaissuomalaisesta näkökulmasta. Ministeri Heikki Haaviston puhe ”Osuustoiminnan arvot



Pellervon Päivän puhujatähtiä olivat (oik.) Suomen Keskustan puoluesihteerin Jarmo Korhonen, Kokoomuksen kansanedustaja Jukka Mäkelä, OP-Pohjola-ryhmän pääjohtaja, vuorineuvos Reijo Karhinen, SDP:n puoluesihteerin Ari Korhonen sekä PTT:n toimitusjohtaja Pasi Holm. Puolueiden edustajat näkivät osuustoimintamallin mahdollisuudet ja ottivat myönteisen kannan yritysmallin edistämiseen.



Pellervon valtuuskunnan puheenjohtaja Tiina Varho-Lankinen hahmotteli Pellervon Päivän avauspuheessaan osuuskuntien menestymisen edellytyksiä.



Pellervon Päivän kahvipöydän ääressä ja ruokaillessa käytiin ehkä päivän tärkeimmät keskustelut.



Kannonkosken Osuuspankin johto jäsenkeskustelussa. Vasemmalta hallintoneuvoston puheenjohtaja Petri Kotilainen, hallituksen puheenjohtaja Alpo Vesterinen ja vt. toimitusjohtaja Lilja Gummerus.



Tiistenjoen Osuuspankin johto jäsenkeskustelussa. Vasemmalta hallituksen varapuheenjohtaja Jouko Perälä, hallituksen puheenjohtaja Juhani Aho, hallintoneuvoston puheenjohtaja Jorma Suvanto ja takana toimitusjohtaja Päivi Peurala.

globalisaation aikakaudella” sai merkittävän huomion tiedotusvälineissä.

Pellervo-Seuran hallitus tapasi Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliiton johtokunnan Suomusjärven Kettulassa 30. syyskuuta 2010. Tilaisuudessa keskusteltiin osuustoiminnallisen yritysmallin haasteista ja luottamushenkilöhallinnon koulutustarpeita nykyaikaisessa markkinataloudessa.

Yhteistyöfoorumeita, edunvalvontaa ja tiedotusta

Kevään 2011 eduskuntavaalit ovat heittäneet yhteiskunnallista keskuste-

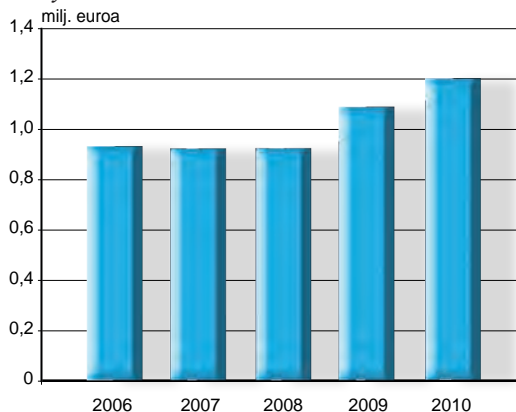
lua tulevan hallituskauden ohjelma- kysymyksistä. Pellervo-Seura on jäsenenä Suomalaisen omistajuuden neuvottelukunnassa, johon kuuluvat lisäksi Elinkeinoelämän Keskusliitto, Suomen Yrittäjät, Perheyrittysten liitto ja Keskuskauppakamari. Neuvottelukunnassa on valmisteltu järjestöjen yhteistä kannanottoa omistajuudesta Suomessa kevään 2011 eduskuntavaalien jälkeen muodostettavan hallituksen ohjelmaan. Kannanottoluonnoksessa todetaan, että yrityksen pääomatarve ei ole yritysmuotosisonnainen. Siksi on tarpeen luoda yhdenvertaisesti

kannustimia kaikkien yritysten, myös osuuskuntien oman pääoman vahvistamiseen.

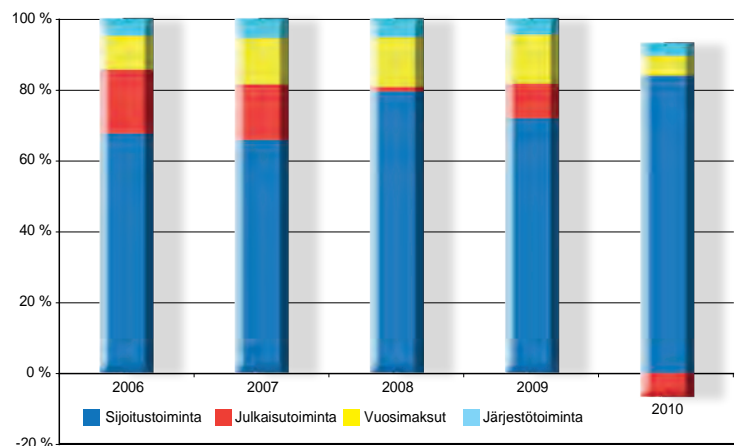
Suomalaisen omistajuuden neuvottelukunnassa tapahtuvat työn lisäksi Pellervossa valmisteltiin osuustoimintajärjestöjen yhteistä eduskuntavaalitavoitteita koskevaa asiakirjaa. Allekirjoittajina ovat Pellervon lisäksi Osuustoiminnan neuvottelukunta, Osuustoiminnan Kehittäjät – Coop Finland ry ja Suomen Vesihuolto-osuuskunnat ry.

Pellervo on ollut mukana Työ- ja elinkeinoministeriön vuonna 2009 käynnistämässä Yhdessä yrittämään –

Järjestötoiminnan nettokulut 2006-2010



Varainhankinta 2006-2010



hankkeessa yritysneuvojen osuustoimintatietämyksen lisäämiseksi. Vuosina 2009-2013 toteutettavan hankkeen pää toteuttaja on Tampereen Seudun Osuustoimintakeskus ry ja Pellervo toimii kumppanuusorganisaationa.

Pellervo oli mukana Jyväskylän ammattikorkeakoulun Tiimiakatemian yrittäjäyyskasvatushankkeessa 25 oppilaitokselle. Tiimiakatemian opiskelijoiden Osk Cromitan vetämä hanke päättyi Lempäälässä järjestettyyn ”Aivomyrsky 2010” –tapahtumaan.

Osuuskuntien jäsenusteista vastavien osuustoimintajohtajien tapaaminen oli Faba Palvelu osk:ssa 26.1.2010. Paikalla oli lähes 20 henkilöä eri osuustoiminnallisista organisaatioista.

Pellervo on tehnyt tiivistä yhteistyötä Suomen Vesihuolto-osuuskunnat ry:n kanssa vesiosuuskuntien kehittämisen edistämiseksi. Pellervo oli mukana ensimmäisessä valtakunnallisessa vesiosuuskuntapäivässä 21.8.2010 Kouvolassa.

Pellervon verkkosivujen kirjaston uusi nimi on ”Yhteisvoimin – osuustoiminnan digikirjasto.” Sinne kootaan edelleen aatteellisesti keskeistä



Ruukin ja Rantsilan Osuuspankkien johto jäsenkeskustelussa. Vasemmalta Reino Rabinä, Ismo Välijärvi, Juha Linna, Timo Junnila ja Kalle Arvio.

osuustoimintakirjallisuutta vuodesta 1899 alkaen.

Pellervon sähköinen jäsentiedote Pellervo Foorumi julkaistiin seitsemän kertaa.

Pellervo-Seuran jäsenistössä tapahtui vuoden aikana merkittäviä muu-



Lehtimäen Osuuspankin toimitusjohtaja Veli-Jussi Haapala jäsenkeskustelussa.



Vetelin Osuuspankin toimitusjohtaja Jarmo Lehojärvi ja hallituksen puheenjohtaja Risto Pulkkinen jäsenkeskustelussa.



Perhon Osuuspankin toimitusjohtaja Pekka Pajula jäsenkeskustelussa.



toksia. Jäsenmäärä väheni 16:lla. Valtaosa tästä johtui eri osuustoimintaryhmien voimakkaista rakennemuutoksista, joissa sulautumisten kautta haetaan suurempaa kokoluokkaa.

Lakipalvelun toiminta

Lakipalvelu hoitaa jäsenyhteisöjen antamia toimeksiantoja. Sen erityisasi-antuntemusta on osuuskuntaoikeus. Lakipalvelu tekee osuuskuntaoikeutta koskevaa koulutus- ja neuvontatyötä, osallistuu Pellervon yleiseen kehitys- ja edunvalvontatyöhön sekä artikkeleiden kirjoittamiseen erityisesti Osuustoiminta-lehteen.

Lakipalvelun saamat toimeksiannot koskivat valtaosin liikejuridiikkaan ja erityisesti osuuskuntalain soveltamiseen ja tulkintaan liittyneitä kysymyksiä.

Toimeksiannoista suurin osa kohdistui perinteisten osuustoimintayritysten asioiden hoitoon. Uusi eli pienosuuskuntien neuvonta ja niistä tulleet toimeksiannot työllistivät lakipalvelua merkittävästi. Vesiosuuskuntien perustaminen ja niiden juridiset asiat ovat erityisesti työllistäneet Pellervon lakipalvelua.

Vuoden 2010 aikana on osuuskuntalain uudistamishanke edelleen työ-

listänyt lakipalvelua. Yhdessä suurimpien osuustoimintayritysten juristien kanssa laadittu luonnos uudeksi osuuskuntalaiksi ja sen perusteluiksi on työstettävänä oikeusministeriön lainsäädäntöosastolla.

Lakipalvelu on osallistunut Pellervon yleiseen edunvalvontatyöhön erityisesti verotukseen, kirjanpitoon ja yhteisöläinsäädäntöön liittyneissä kysymyksissä.

Se on osallistunut Pellervon jäsenyhteisöjen hallintohenkilöiden koulutustilaisuuksiin, joita Pellervo-Instituutti Oy ja eräät muut yhteisöt ovat järjestäneet.

Tietoa juridiikasta ja erityisesti osuuskuntalaista ovat välittäneet myös lakiasianjohtajan Osuustoiminta-lehteen kirjoittamat artikkelit. Hän on vastannut myös lehden Kysy pois -palstan pienosuustoiminnan kysymyksiin.

Lakiasianjohtaja toimii Pellervon valtuuskunnan sihteerinä ja osallistuu Pellervon hallituksen kokouksiin. Hän on myös Vakuutusyhdistysten Vahinkolautakunnan jäsen ja yhden Pellervon osakkuusyhtiön hallituksen jäsen.

Ruotsinkieliset palvelut

Pellervo-Seura ry ja Finlands Svenska Andelsförbund rf. tekivät yhteistyö-



Tuupovaaran Osuuspankin hallituksen puheenjohtaja Timo Puustinen ja toimitusjohtaja Aune Parviainen jäsenkeskustelussa.

*Osuustoimintatutkijat kokoontuivat yhteiseen osuustoimintaa ja yhteisöta-
loutta koskevaan tutkimusseminaariin
toukokuussa. Etualalla vasemmalla Pekka
Hytinkoski, Tapani Köppä ja Iiro Jussila.*

ja jäsenopimuksen, joka astui voimaan 1993 alkaen. Sen mukaan Finlands Svenska Andelsförbundin aatteellinen toiminta ja jäsenpalvelut tapahtuvat Pellervon ruotsinkielisen järjestötoiminnan kautta. Andelsförbundin hallitus toimii neuvoo-antavana elimenä Pellervon ruotsinkieliselle toiminnalle.

Andelsförbundissa oli vuoden lopussa 34 jäsentä, mm. kaikki ruotsin- ja kaksikieliset tuottajaosuuskunnat. Jäsenistä 12 oli osuuspankkeja. Kun Suomen Osuuskauppojen Keskusliitto lopetti toimintansa vuoden 2010 alusta, Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta liittyi Finlands Svenska Andelsförbundin jäseneksi. Ruotsinkieliset vakuutusyhdistykset ovat Pellervo-Seuran jäseninä ja kuuluvat myös ruotsinkielisten palvelujen kohderyhmään. Jäsenkampanjan puitteissa käytiin kaikissa Pellervoon kuuluvien ruotsinkielisten vakuutusyhdistysten luona vuoden aikana.

Pellervon ruotsinkielinen järjestötoiminta on osa Pellervon osuustoimintaryhmää ja toimii yhteistyössä myös Pellervon muiden toimintojen kanssa. Ruotsinkielinen järjestötoiminta palveli ruotsinkielistä osuustoimintasektoria mm. selvittämällä



Alajärven Osuuspankin toimitusjohtaja Jari Leivo ja pankinjohtaja Mauri Penninkangas jäsentapaamisessa.

juridisia ja osuustoiminnallisia kysymyksiä.

Tammikuussa järjestettiin Helsingissä ruotsinkielinen seminaari Nylands Andelsdag ja maaliskuussa Vaasassa Österbottens Andelsdag. Seminaareissa käsiteltiin mm. maailman ruokahuoltoa ja suomalaisen ruokatuotannon tulevaisuutta, ilmastonmuutoksen merkitystä sekä Lähivakuutus-ryhmän tulevaisuutta.

Hannes Gebhardin rahasto

Hannes Gebhardin rahasto perustettiin vuonna 1924 Pellervon ensimmäisen puheenjohtajan Hannes Gebhardin 60-vuotisjuhlien yhteydessä. Pellervo-Seuran hallitus toimii rahaston hallituksena.

Rahaston varoja voidaan käyttää osuustoimintaa ja siihen liittyvää elinkeinotoimintaa koskevan tutkimus-, valistus- ja opetustoiminnan aikaansaamiseksi tai edistämiseksi. Apurahaa voi hakea ensisijaisesti osuustoimintaan liittyvien tutkielmien tekoon. Apuraha voidaan myöntää myös muuhun osuustoimintaan liittyvään tutkimukseen ja opetukseen. Apurahojen toivotaan lisäävän opiskelijoiden ja tutkijoiden innostumista osuustoiminta-aiheisista tutkimustee-

moista. Tämä on omiaan tukemaan myös osuustoiminta-aiheisten väitöskirjojen syntyä.

Hannes Gebhardin rahasto ja Pellervo-Seura myönsivät vuonna 2010 kaikkiaan 19 apurahaa yhteensä 127.166 €:n arvosta. Apuraha myönnettiin:

Tampereen yliopiston liiketaloustieteen opintojen osuustoimintamoduulin suunnitteluun ja käynnistämiseen 20.000 €:n apuraha.

Lappeenrannan teknillisen yliopiston kauppätieteellisen osastolle osuustoiminnan korkeatasoisen tieteellisen aikakauskirjan suunnitteluun ja käynnistämiseen 20.000 €:n apuraha.

Yrittäjyyskasvatuksen virtuaalinen oppimisympäristö –hankkeelle 10.350 €:n apuraha.

Osuustoiminnan yliopisto-opetukseen Coop Network Studies -verkostolle 22.950 €:n apuraha.

Oikeustieteen ylioppilas Johanna Toivaselle Lapin yliopistosta 700 €:n apuraha pro gradu –tutkielmaan, joka käsittelee osuuskuntamuodon hyväksikäyttämistä jäämistösuunnittelun apuvälineenä.

Tampereen ammattikorkeakoulun viestinnän opiskelija Anna-Maija Salmelle 500 €:n apuraha opinnäytetyöhön, joka käsittelee media-alan markkinoilletuloa aloittelevan yrityksen näkökulmasta esimerkkinä Obscure Entertainment Osk.

Professori Juhani Laurinkarille 5.500 €:n apuraha Osuustoiminta – utopiasta kansainvälisen yrittämisen muodoksi –kirjan 2. painoksen käsikirjoituksen ja Yhteisötalous hyvinvoinnin tukena –kirjan käsikirjoituksen valmistamiseen.

Helsingin yliopiston Ruralia-Instituutille 25.000 €:n apuraha Kansainvälisen osuustoimintaliiton ICA:n tutkimuskomitean konferenssin järjestämiseen Mikkelissä 24.-27.8.2011. Kauppätieteen ylioppilas Heta Näppilälle 700 €:n apuraha pro gradu-työhön ”Sidosryhmien intressien muutos – kasvusta taantumaan”.

Maanviljelysneuvos Kusti Eskolan elämäkerran kirjoittamista valmistelevalle työryhmälle 1.000 €:n apuraha.

Suomen Maataloushistorialliselle Seuralle 1.100 €:n apuraha Suomen selkäranka – pienviljelys? –seminaarin järjestämiseen.

Pellervo-Instituutti Oy:n HLJ-kurssin 13 oppilaille 5.600 €:n (14x 400 €) matka-apuraha opintoihin kuuluvaan ulkomaanosion matkakustannuksiin.

Kauppätieteiden ylioppilas Sami Vornamolle Lappeenrannan teknillisestä yliopistosta 700 €:n apuraha pro gradu –tutkielmaan ”Kuluttaja-osuuskunnan kilpailustrategiat ja niiden rooli osuustoiminnan kilpailuedun rakentumisessa – Case: S-ryhmän ABC-ketju.”

Tekniikan ylioppilas Mika Kuuselalle Lappeenrannan teknillisestä yliopistosta 700 €:n apuraha diplomityöhön ”Strategia uudistuksen vaikutus asiakaskannattavuuteen finanssitaratalossa”.

Kauppätieteiden ylioppilas Riikka Kivimäelle Tampereen yliopistosta 700 €:n apuraha pro gradu –tutkielmaan, joka käsittelee osuuskuntien ja valtionyhtiöiden hallintoneuvostojen roolia osana omistajaohjausta.

Akatemiatutkija Panu Kalmille Aalto-yliopistosta 3.900 €:n apuraha kolmen kuukauden työskentelyyn Victorian yliopiston osuustoimintatutkimuksen yksikössä Kanadassa.

Helsingin yliopiston Ruralia-Instituutille 2.000 €:n apuraha osuustoimintaa ja yhteisötaloutta koskevan tutkimusseminaarin 11. - 12.5.2010 järjestelykustannuksiin.

Kauppätieteen ylioppilas Tuuli Yliseselle Aalto-yliopistosta 700 €:n apuraha pro gradu-tutkielmaan, joka käsittelee mission drift -ilmiötä ugandalaisissa mikrorahoituslaitoksissa.

Dosentti Petri Ollilalle Helsingin yliopistosta 3.620 €:n tutkimusmääräraha koskien maanviljelijöiden asenteita tuottajaosuuskuntiin sekä 1.376 €:n matka-apuraha.

Osuustoiminnan neuvottelukunta

■ Pellervo-Seura on jäsenenä osuustoimintaa laajasti yhdistävässä Osuustoiminnan neuvottelukunnassa, jonka muut jäsenet ovat Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta SOK, Osuuskunta Tradeka-yhtymä ja OP-Pohjola osk. Vuonna 2001 perustettu Neuvottelukunta piti vuoden aikana neljä kokousta. Osuustoiminnan pitkäjänteisten toimintaedellytysten edistämiseksi Neuvottelukunta jatkoi työtään osuustoiminnan opetuksen, tutkimuksen, yrittäjyyskasvatuksen ja Kansainvälisen Osuustoimintaliitto ICA:n asioiden parissa.

Uutena asiana nousi Kansainvälisen osuustoiminnan vuoden 2012 valmistelu. Tämä antaa profiloitumismahdollisuuden koko maailman osuustoimintaliikkeelle. Teemavuoden valmistelua varten perustettiin toimikunta, jonka puheenjohtajaksi valittiin ICA:n hallituksen jäsen Anne Santamäki. Toimikunta on pitänyt yhteyttä myös viranomaisiin, mm. ulkoasiainministeriöön. Kansainvälinen osuustoiminnan vuodelle rakennettiin verkkosivut. Niiden sisällön teki yliopistoharjoittelija, teologian kandidaatti Hanna Muukka.

Suomen Kulttuurirahastossa ole-

vat Pellervon, SOK:n ja OTK:n rahastot ovat yhteistyössä osuustoimintatutkimuksen rahoittamiseksi. Rahastoja yhdistää Osuustoimintarahastojen yhteistoimikunta vuosina 2007-2012. Osuustoimintarahastot myönsivät helmikuussa 2010 kaikkiaan 74.000 € apurahoja osuustoimintatutkimukselle.

Osuustoiminnan neuvottelukunnalla on edustus Helsingin yliopiston osuustoiminnan opetuksen ja tutkimuksen rahaston hoitokunnassa. Vuonna 2010 Osuustoiminnan opetus- ja tutkimusrahoitus myönsi neljä apurahaa, yhteensä 4.700 euroa.

Osuustoiminnan neuvottelukunta, Pellervo-Seura ja Tampereen yliopisto järjestivät kuudennen Osuustoimintatutkimuksen päivän Tampereen yliopistossa 18.10.2010. Tilaisuuden emäntänä oli professori Salme Näsi. Paikalla oli paitsi nuoria tutkijoita myös väitöskirjaan tähtäviä kokeneita osuustoimintaveteraaneja.

Helsingin yliopiston Ruralia-instituutti järjesti yhteistyössä Osuustoiminnan neuvottelukunnan kanssa monitieteisen osuustoiminnan ja yhteisötalouden tutkimusseminaarin Mikkelissä 11.-12. toukokuuta. Osal-

listujia oli 30. Pellervo-Seuran hallinnoima Hannes Gebhardin rahasto tuki seminaaria apurahalla.

Osuustoimintatutkimuksen rinnalla myös osuustoiminnan yliopistollinen opetus etenee yliopistojen välisenä uudenlaisena verkostoyhteistyönä. Osuustoiminnan neuvottelukunta myönsi osuustoiminnan yliopisto-opetuksen vakiinnuttamiseksi Co-op Network Studies – osuustoiminnan opetuksen yliopistoverkostolle 51.000 € vuosina 2010-2014 eli yhteensä 255.000 €.

Osuustoiminnan neuvottelukunta on jatkanut yhteistyötä Turun yliopiston ja Lappeenrannan teknillisen yliopiston vetämän yrittäjyyskasvatuksen virtuaalinen oppimisympäristö –hankkeen (YVI) kanssa. Tämä hanke sai vuoden aikana rinnalleen toisen YVI -hankkeen, jonka tarkoituksena on uudistaa opettajakoulutusta yrittäjyyskasvatuksen edistämiseksi.

Erilainen yliopistoyhteistyö on ollut Osuustoiminnan neuvottelukunnan työn merkittävä painopiste. Osuustoimintatutkimukseen on suunnattu eri kanavia kaikkiaan yli puolitoista miljoonaa euroa vuosina 2005 - 2010.

Osuustoiminnan neuvottelukunta käsittelee säännöllisesti Kansainvälisen Osuustoimintaliiton ICA:n piiriin kuuluvia asioita. Yhteysjohtaja Anne Santamäki toimii Suomen edustajana ICA:n hallituksessa. Professori Salme Näsi valittiin ICA Euroopan hallitukseen.

ICA:n tutkimuskomitean konferenssi järjestetään Mikkelissä elokuussa 2011. Tämä varten asetettua valmistelevaa toimikuntaa johtaa professori Pirjo Siiskonen Helsingin yliopiston Ruralia-Instituutista.

Osuustoiminnan neuvottelukunnan sääntöjä muutettiin 21.9.2010 siten, että OP-Pohjola osk voi nimittää kaksi edustajaa neuvottelukuntaan.

Osuustoiminnan neuvottelukunnan jäsenet ja kokoonpano 2010-2011

Osuustoiminnan neuvottelukuntaan kuuluivat Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta SOK, Osuuskunta Tradeka-yhtymä, Pellervo-Seura ry ja OP-Pohjola osk. Jäsenten edustajina toimivat:

Pj. Otto Mikkonen, teollisuusneuvos, Pohjois-Karjalan Osuuskauppa, SOK
Salme Näsi, professori, Pirkanmaan Osuuskauppa, SOK
Simo Kutinlahti, maanviljelijä, Osuuskauppa Keskimaa, SOK
Markku Pohjola, laamanni, Osuuskunta Tradeka-yhtymä
Markku Hyvärinen, hallituksen puheenjohtaja, Osuuskunta Tradeka-yhtymä
Varapj. Martti Asunta, metsäneuvos, Met-

säliitto Osuuskunta; Pellervo
Martti Selin, maanviljelysneuvos, Itikka osuuskunta, Pellervo
Pentti Santala, maanviljelijä, Valio Oy, Pellervo
Tiina Linnainmaa, maatalousyrittäjä, Osuuskunta Länsi-Maito, Pellervo
Erkki Moisaner, toimitusjohtaja, Lähivakuutus osk; Pellervo
Paavo Haapakoski, liikuntaneuvos, Raahen Seudun Osuuspankki, OP-Pohjola osk
Vesa Lehikoinen, toimitusjohtaja, Janakkalan Osuuspankki, OP-Pohjola osk 21.9.-

Sihtööri: osuustoimintajohtaja **Sami Karhu**
 Pysyvä asiantuntija: ICA:n hallituksen jäsen, yhteysjohtaja **Anne Santamäki**

Kansainvälinen toiminta

Brysselin toimisto

Pellervon, MTK:n ja SLC:n yhteisen toimiston tehtävänä on edunvalvonta ja yhteydenpito EU:n toimielimiin, etujärjestöihin, kansainvälisiin alan järjestöihin ja paikallisiin Suomen viranomaisiin Brysselissä. Brysselin toimiston johtajana toimii Tapio Kytölä ja osuustoiminta-asioista vastaa kotieläinasiainmies. Elokuuhun asti kotieläinasiainmiehen tehtävää hoiti Jonas Laxåback, jonka jälkeen tehtävässä aloitti Marjukka Manninen.

Pellervon EU-tehtäviin kuuluvat maa- ja elintarviketalouteen liittyvän lainsäädäntötyön seuranta ja siihen vaikuttaminen sekä osuustoiminnan kehitystyö yhteismarkkinoiden näkökulmasta.

COPA-COGECA on eurooppalainen maataloustuottajien ja maatalousosuuskuntien kattojärjestö, jolla on jäsenorganisaatioita kaikissa EU:n jäsenmaissa. COPA-COGECA:n yhteinen sihteeristö sijaitsee Brysselissä ja järjestön pääsihteerinä toimii Pekka Pesonen. COGECA:n eli EU:n maatalousosuuskuntien järjestön työn painopiste on tuottajaosuuskuntien ja niiden toimintaympäristö kehittämässä. COGECA:n puheenjohtajana kaudella 2010 - 2012 toimii italialainen Paulo Bruni.

COGECA:n johtokunnassa Peller-voa edusti Pellervo-Seuran hallituksen varapuheenjohtaja Tiina Linnainmaa ja hänen sijaisenaan toimitusjohtaja Veikko Hämäläinen. Kokouksiin osallistuivat myös Brysselin toimiston asiamiehet Jonas Laxåback ja Marjukka Manninen, jotka edustivat Peller-voa lisäksi COGECA:n työryhmissä.

Helmikuussa 2010 COGECA järjesti Business Foorumin Zaragozassa Espanjassa. Foorumi kokosi yhteen eurooppalaisia osuustoimintavaikuttajia. Pellervolaiset olivat mukana



Venäjän ja Venäjän Karjalan osuustoiminnan kehittäjiä Pellervossa Venäjän Maaseudun luottoyhtymien kehitysrahaston johtaja Alexandr Rasskazovin johdolla. Rasskazov keskellä Pellervon toimitusjohtajan Veikko Hämäläisen kanssa.

edustavalla joukolla. Foorumin yhteydessä Martti Asunta, Tiina Linnainmaa, Marcus H. Borgström, Veikko Hämäläinen ja Jonas Laxåback osallistuivat myös samaan aikaan järjestettyyn Agro-Alimentariaksen (espanjalainen maatalousosuuskuntien järjestö) kongressiin. COGECA tulee järjestämään Business Foorumeja jatkossakin 1-2 kertaa vuodessa.

Lokakuun alussa COPA-COGECA järjesti Euroopan maanviljelijöiden kongressin vuoden 2013 jälkeisen maatalouspolitiikan tiimoilta. Kongressiin osallistuivat Martti Asunta, Tiina Linnainmaa, Martti Selin, Veikko Hämäläinen ja Marjukka Manninen.

Tuleva politiikka muotoutuu

EU:n komissio asetti heinäkuussa korkean tason foorumin (High Level Forum for a Better Functioning Food Supply Chain) edistämään elintarviketuketuksen toimintaa. Tämä korkean tason foorumi jatkaa aikaisemman korkean tason työryhmän työtä. Cogeca on ollut aktiivisesti mukana foorumin työryhmissä ja työ jatkuu myös vuonna 2011.

EU:n yhteisen maatalouspolitiikan vuoden 2013 jälkeistä tulevaisuutta on valmisteltu pitkin vuotta. Keväällä komissio järjesti kuulemisen CAP:n tulevaisuutta koskien ja heinäkuussa kuulemisen tulokset nivottiin yhteen. Lokakuussa komissio julkaisi tiedonantonsa. Vuoden loppupuolella komissio julkaisi myös maitopakettin ja laatupaketin, joita valmisteltiin pitkin vuotta.

Kansainvälinen osuustoimintaliitto

Kansainvälinen osuustoimintaliitto ICA on yksi maailman suurimmista ei-valtiollisista järjestöistä. Vuonna 1895 perustettu ICA on yhteinen kansainvälinen foorumi kaikille osuustoiminnallisille organisaatioille. Vuonna 2006 perustettu Cooperatives Europe asbl – European Region of ICA, hoitaa ICA:n toiminnot Euroopassa.

Suomesta Kansainvälisen Osuustoimintaliiton maailmanhallituksessa istuu SOK:n Anne Santamäki. Vuoden aikana ICA:n pitkäaikainen pääjohtaja Iain Macdonald siirtyi eläkkeelle ja hänen tilalleen valittiin yhdysvaltalainen Charles Gould.

ICA:n julistaman Kansainvälisen Osuustoimintapäivän teemana 3. heinäkuuta oli ”Osuustoiminta vahvistaa naisia”. Julistuksessa painotettiin että osuuskunnat parantavat naisten asemaa ja elinehtoja ympäri maailmaa.

Cooperatives European vuosikokous oli suunniteltu pidettäväksi Moskovassa huhtikuussa. Islannin tulivuorenpurkauksen tuhkapilven seurauksena suurin osa Euroopan lentoliikenteestä oli silloin pysähtynyt ja kokous pidettiin lopulta Brysselissä toukokuun lopussa. Kokouksessa valittiin Salme Näsi hallituksen jäseneksi. Saksalainen Klaus Niederländer seurasi Rainer Schlüterää Cooperatives European toimitusjohtajana syksyllä.

Yhdistyneet Kansakunnat on julistanut vuoden 2012 Kansainväliseksi Osuustoimintavuodeksi.



Pohjoismaisten osuustoimintajohtajien kokoontuessa Norjassa pohdittiin muun muassa ruuan arvoketjua ja kaikille osuuskunnille yhteisiä käytännönläheisiä asioita.

Pohjolan talonpoikaisjärjestö

Pohjolan talonpoikaisjärjestöjen keskusneuvoston NBC:n presidiumin kokous pidettiin elokuussa Oslossa. Ohjelmassa käsiteltiin vähittäiskauppa-
ketjujen valtaa, ilmastokysymyksiä sekä maatalojen omistusmuotoja. Ruotsi toimii NBC:n puheenjohtajana 2009–2011.

Pohjoismaiset osuustoimintajohtajat kokoontuivat Hafjellissä Norjassa maaliskuussa. Kokouksessa keskusteltiin mm. ruuan arvoketjusta, luottamushenkilöiden kokouspalkkioista ja osuuskuntien kirjanpidosta ja verotuksesta.

IFAP

Pellervo on MTK:n ohella ollut maailman maataloustuottajien järjestön IFAP:in suomalainen jäsen. IFAP:ssa syntyi vuoden aikana rahoitusongelmia ja ne johtivat luottamuspuolaan varsinkin länsimaiden jäsenten ja järjestön luottamusjohtajien välille. Kun lisärahoitusta ei saatu järjestettyä IFAP asetettiin konkurssiin syksyllä. Todennäköisesti perustetaan uusi maataloustuottajien maailmanjärjestö tulevana vuosina.

Oppilaitokset innostuivat osuustoiminnasta

■ Osuuskuntamallia hyödynnetään yhä useammassa oppilaitoksessa yritystoiminnan opetuksessa. Tämä näkyy sekä järjestettyjen tietoisuuksien ja luentojen lisääntymisenä että halukkuudessa hyödyntää mallia käytännön oppimisympäristönä yrittäjyyteen. Erityisesti ammattikorkeakoulut ovat kunnostautuneet tässä, mutta tietoisuus on levinnyt myös muille koulutasoille. Tuoreimpia esimerkkejä on Lahden ammattikorkeakoulun sosiaali- ja terveystieteiden yksikössä syksyllä käynnistynyt hyvinvointialan osuuskuntien kehittämishanke. Yhtenä sen konkreettisena tavoitteena on perustaa osuuskunta oppilaitoksen yhteyteen markkinoimaan hyvinvointialan palveluita niitä tarvitseville. Myös meillä oleva, Pellervonkin osin rahoittama yrittäjyyskasvatuksen virtuaalihanke eli YVI-hanke tulee jatkossa lisäämään kiinnostusta osuustoiminnallista yrittäjyyttä kohtaan.

Ratkaisuja vesihuoltoon

Kevään Pellervon Päivän aamuseminaarin aiheena oli kansallinen vesihuolto ja sen ratkaiseminen osuustoiminnan keinoin. Paikalla oli edustajia edellisyyksinä perustetusta Suomen Vesihuolto-osuuskunnat (SVOSK) ry:stä, useita asiasta vastaavia viranomaisia sekä muita vesihuollon ja osuustoiminnan kysymyksistä kiinnostuneita.

Seminaarin ensimmäisessä puheenvuorossa vesihallintoneuvos Jaakko Sierla maa- ja metsätalousministeriöstä esitteli hyvän vesihuollon kriteereitä ja totesi vesiosuuskunnilla olevan oma merkittävä roolinsa osana kansallista vesihuoltopolitiikkaa. Hän korosti ammattimaisuuden merkitystä vesiosuuskunnan johtamisessa. Insinööri Ilkka Juva Uudenmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökes-



Ympäristöministeriön kansliapäällikkö Hannele Pokka osallistui ensimmäisen kerran järjestettyyn valtakunnalliseen Vesiosuuskuntapäivään elokuussa Kouvossa. Taustalla järjestäjänä olleen Suomen Vesihuolto-osuuskunnat ry:n hallituksen jäsen Pertti Halsola.

kuksesta puolestaan toi esille ELY-keskuksen näkökulman vesiosuuskuntiin. Hän kertoi, että Uudenmaan alueella vesiosuuskunnat ovat viimeisen viiden vuoden aikana tehneet investointeja yhteensä yli 45 miljoonalla eurolla. Juva korosti vesiosuuskuntien ja kuntien välisen yhteistyön tärkeyttä.

Lopuksi SVOSK:n toiminnanjohtaja Riitta Virtanen toivotti kaikki vesiosuuskunnat yhteistyöhön ja kertoi vesiosuuskuntien järjestön puolelta vuotta kestäneestä toiminnasta. Eistysten jälkeisen kommenttipuheenvuoron käytti Vesi- ja viemäri- ja viemäriyhdistyksen toimitusjohtaja Osmo Seppälä. Hän korosti vesiosuuskun-

tien merkitystä ja niiden kykyä vastata joustavasti erityisesti haja-asutusalueiden vesihuollon tarpeisiin. Huolensa hän esitti pienimpien vesiosuuskuntien elinvoimaisuutta ja toimintavarmuutta kohtaan ja arveli ratkaisun jatkossa löytyvän niiden keskinäisistä fuusioitumisista tai liittymisistä kuntien verkostoon.

Uusi opas perustajille

Syksyllä valmistui päivitetty versio Pellervon julkaisemasta osuuskunnan perustajan oppaasta. Opasta lähetettiin runsaasti eri organisaatioiden yritysneuvojille ja esimerkiksi osuuskuntien toimitusjohtajille sekä jaettiin monille muille asiasta kiinnostuneille. Julkaisua on tilattavissa postitse Pellervosta. Uuteen julkaisuun voi tutustua nyt myös Pellervon verkkosivujen kautta, jossa se on sähköisessä muodossa kaikkien asiasta kiinnostuneiden vapaasti hyödynnettävissä.

Osuuskuntien perustaminen etenee määrällisesti edellisvuosien malliin. Kun otetaan kaikki yritysmuodot huomioon, syntyi kuluneena vuonna uusia yrityksiä pari prosenttia enemmän verrattuna vuoden 2009 tasoon, mutta osuuskuntien osalta syntyvyys säilyi ennallaan. Ennakoarvion perusteella vuonna 2010 perustettiin reilut 170 osuuskuntaa.

Osuustoiminta-lehden sisältöä pohtimassa vasemmalta Niina Immonen, Juhani Lehto, Mauno-Markus Karjalainen, Riitta Virtanen, Jukka Pötry ja Yrjö Kotisalo.

Lamavuosista uuteen nousuun

■ Osuustoiminta-lehdessä kiinnitettiin vuonna 2010 erityistä huomiota suomalaisten osuustoimintayritysten toipumiseen kansainvälisestä syvästä talouskriisistä ja myös kriisin opetuksiin.

Keskeisiä teemoja oli uuden osuustoiminnan edistäminen sekä vesihuollon kehittäminen haja-asutusalueilla.

Osuustoimintatutkimusta ja yritysten yhteiskuntavastuun toteutumista seurattiin tiiviisti. Osuustoiminnan Yhteiskuntavastuu -teema ilmestyi lokakuussa jo 10. kerran. Suomalaisista talouslehdistä ainoastaan OT-lehti on säännöllisesti seurannut monipuolista ja vaativaa aihetta.

Uusina teemoina nostettiin esille koulu yhteistyö sekä valmistautuminen YK:n julistamaan kansainväliseen osuustoimintavuoteen 2012.

Seurannassa koko osuustoiminta

Tilattavana ammattilehtenä Osuustoiminta on suunnattu Suomen kaikkien osuustoimintayritysten johdolle, hallinnolle ja tilintarkastajille. Lisäksi lehteä postitetaan vapaakappaleina osuustoiminnan tärkeimmille sidosryhmille.

Lehden painos oli keskimäärin 6.450 kappaletta, missä oli lähinnä perinteisten osuuskuntien fuusioista johtuvaa vähennystä 200 kpl.

Lehti tavoittaa nykyisin keskeiset päättäjät tuottaja-, kuluttaja-, palvelu- ja uusosuustoiminasta. Se seuraa myös kansainvälistä osuustoimintaa sekä ennakoii toiminta- ja kilpailuympäristön muutoksia.

Yritysten ennätykset esille

Osuustoiminnan Vuosikirjassa 2010 todettiin suomalaisten ot-yritysten talouden olevan laman jälkeen vakaa kaikilla sektoreilla. Myös kotimainen metsäteollisuus toipui vakavasta krii-

sistä; Metsäliitto jopa nousi kovimmaksi tulosparantajaksi alkuvuonna 2010.

OT-lehti listasi vuoden 2009 tilinpäätösten perusteella jälleen vuoden parhaimmat ot-yritykset eri sektoreilla. Samoin tutkittiin osuuskuntien jäsenten palkitseminen, ja kerrottiin bonuksissa saavutettu uusi ennätys, lähes 900 miljoonaa euroa.

Näistä uutisista toimitettiin lehdistötiedotteet ja järjestettiin Vuosikirjan julkistamisseminaari 1.9.2010. Tiedotteet saivat näyttävästi julkisuutta lähes 60 paikallisena tai valtakunnallisena juttuna. Vain yhden uutisen otsikko jouduttiin oikaisemaan, kun siinä kaikki bonukset oli virheellisesti tulkitu yksinomaan S-ryhmän maksamiksi.

Myös Nelosen tv-uutiset kiinnostui tekemään jutun pienosuustoiminnan tarvitsemista neuvonta- ja tukipalveluista sekä suomalaisen osuustoiminnan hyvästä pärjäämisestä. Samoin Ylen muutamat maakuntaradiot uutisoivat alueidensa parhaimmiksi rannatuista ot-yrityksistä.

Erikoisnumeroita yhteistyönä

OT-lehti julkaisi työ- ja elinkeinoministeriön rahoittaman ja yhteistyössä sen ja Tampereen Seudun Osuustoimintakeskuksen kanssa toteutetun Yhdessä yrittämään -liitteen, joka suunnattiin kouluille ja opettajille. Ideana oli esitellä osuustoimintamallin soveltuvuutta nuorten yhteisyrityksiin ja sen käyttöä erityisesti koulujen yrittäjyyskasvatuksessa. Viime vuonna tästä on saatu hyviä käytännön kokemuksia etenkin useissa ammattikorkeakouluissa, joissa oppilaiden harjoitteleusuuskuntia on perustettu. Niistä parhaimpien toiminta jatkuu ja vakiintuu myös koulun päättymisen jälkeen. Ne osaltaan turvaavat myös paikallisten palveluiden kehittymistä.



Liite jaettiin OT- ja Opettaja-lehden lukijoille huhti-toukokuussa 2010. Jakelu kohdistettiin peruskoulujen yläasteiden, ammatillisen koulutuksen ja lukioiden sekä korkeakoulujen opettajille. Myös opettajiksi opiskelevat olivat mukana. Painos nousi 60.000:een.

Uusi osuustoiminta -liitteestä julkaistiin yhdessä Suomen Vesihuolto-osuuskunnat SVOSK:n kanssa Kehittyvä vesihuolto 2010 -teema, joka myös onnistui erittäin hyvin. Lisäjakelu toteutettiin kaikille suomalaisille vesiosuuskunnille näytenumeronä.

Yhteistyö SVOSK:n kanssa jatkuu myös huhtikuussa 2011, jolloin vesihuollosta julkaistaan uusi teemanumero. Se jaetaan myös kaikille Maatilan Pellervon lukijoille.

Monipuolinen talouslehti

OT-lehti ilmestyi totutusti kuutena numerona. Vuosikerran sivumäärä oli 368. Edelliseen vuoteen verrattuna se väheni 28 sivua, mikä selittyy edellisvuoden aluksi julkaistusta laajasta satavuotisliitteestä.

Pellervon taloustutkimuksen PTT-katsaus ilmestyi entiseen tapaan neljän OT-lehden mukana. Suomen Galup Elintarviketiedon julkaisema Elintarviketalous 2010 sekä yhdessä Pellervo-Instituutin kanssa julkaistu koulutuslehti jaettiin Vuosikirjanumeron mukana.

Lehti julkaisee nettisivuillaan (www.osuustoiminta.coop/ot) joka arkipäivä automaattisesti päivittyvää osuustoiminnan mediaseurantaa. Se samoin kuin lehden arkiston ja uusosuustoiminnan lisäpalvelujen käyttäminen vaatii aina toimitustietojen yhteydessä julkaistavat käyttäjätunnukset. Muu nettisivuilta löytyvä ajankohtaisaineisto ja lehteä täydentävä aineisto ovat yleensä vapaasti seurattavissa.

Pellervot kasvoivat

■ Aikakauslehdet elivät viime vuonna taantuman jälkeisissä tunnelmissa. Vain harva perinteisistä aikakauslehdistä pystyi kasvattamaan levikkiään. Pellervo-lehdet onnistuivat: Kodin Pellervo lisäsi levikkiään 6,6 ja Maatilan Pellervo 3,1 prosenttia.

Ammatti- ja yleisaikakauslehtien kilpailu lukijoista on edelleen kireää. Parhaiten kilpailussa menestyvät hyvin rajatulle kohderyhmälle suunnatut lehdet. Suomalaiset haluavat yhä aikakauslehtensä perinteisesti painetuna; nettilehdet eivät vielä ole saaneet suurta suosiota.

Perinteisesti suomalaiset ovat innokkaita lehtien lukijoita, ja aikakauslehden lukemiseen käytetään aikaa keskimäärin 64 minuuttia.

Lehti lukijalle

Kodin Pellervo ja Maatilan Pellervo haluavat olla osa lukijoittensa arkea ja juhlaa; sekä työtä että vapaa-aikaa. Tähän haasteeseen Maatilan Pellervo ammattilehtenä ja Kodin Pellervo perinteisenä yleisaikakauslehtenä pystyvät nykymuodossaan hyvin vastaamaan.

Pellervo-lehti täytti kertomusvuonna 111 vuotta. Sekä Kodin Pellervon että Maatilan Pellervon sisällön rakenteessa ja juttujen aiheissa näkökulmaa tarkennettiin niin, että molempien lehtien lukijakuntaa pystytään palvelemaan entistä paremmin.

Kodin Pellervossa tilaajille tarjottiin 12 numerossa lukupaketti, joka heijastelee lukijoiden omaa arvomaailmaa, heidän mieltymyksiään ja toiveitaan. Valtaosa Kodin Pellervon lukijoista asuu maaseudulla, maaseutu-ajamissa ja pienissä kaupungeissa.

Maatilan Pellervon lukijat ovat alkutuotannon ammattilaisia, kasvin- ja viljanviljelijöitä, kotieläintuottajia, metsätalollisia ja maaseutuyrittäjiä.

Jutuissa painotetaan erityisesti maatilayrittäjyyttä, tilan talouden suunnittelua sekä tuottajien yhteistoimintaa. Myös puuenergian tuotanto oli vahvasti esillä. Useimmat Maatilan Pellervon lukijoista ovat useamman osuuskunnan jäseniä.

Pellervon toimitus tuotti kertomusvuonna myös Pellervon Ison Kalenterin 2011. Se lähetettiin marrasjoulukuussa kaikille Kodin Pellervon ja Maatilan Pellervon tilaajille.

Kodin Pellervo

Kodin Pellervon tilaajien ja lukijoiden määrä kasvoi merkittävästi vuonna 2010. Maaliskuussa valmistuneen levikintarkastuksen mukaan Kodin Pellervon vuotuinen levikki kasvoi 1 977 tilaajalla.

Kodin Pellervo saa runsaasti palautetta lukijoilta. Palautteen perusteella lukijat ovat hyvin tyytyväisiä sekä lehden sisällön rakenteeseen että juttujen elämänläheiseen käsittelytapaan. Tässä mielessä Kodin Pellervo erottuu selvästi muista yleisaikakauslehdistä.

Käsilä tekeminen, ruoka, puutarha, asuminen, historia, yhteiskunnalliset aiheet sekä henkilöhaastattelut ovat Kodin Pellervon sisällössä vahvasti esillä. Lukijat pitävät siitä, ettei lehden sivuilla ole juttuja julkkiksista.

Kertomusvuonna Kodin Pellervon sivumäärää lisättiin jonkin verran, koska palautteen perusteella lukijat arvostavat vahvaa lukulehteä. Vuonna 2010 Kodin Pellervon 12 numerossa oli yhteensä 1 032 sivua.

Kodin Pellervon tarkastettu levikki on 31 961 (LT 10.3.2010). Lukijamäärä on 152 000 (naisia 63 % miehiä 37 % (KMT syksy 09/kevät 10).

Kodin Pellervo ilmestyi kertomusvuonna 12 kertaa. Lukijamatkoja tehtiin vuonna 2010 Slovakiaan, Unkariin, Kiinaan, Islantiin ja Egyptiin.



Maatilan Pellervo

Maatilan Pellervo onnistui myös kasvattamaan levikkiään ja lukijamääräänsä vuonna 2010. Tarkastettu levikki kasvoi 523 tilaajalla.

Maatilan Pellervon sisällössä korostettiin vankkaa ammattiasiaa. Kasvinviljelyn teemanumeroissa julkaisiin mm. lajike-, lannoite- ja hintaverailuja. Useammassa numerossa käsiteltiin myös rehuntuotannon vaihtoehtoja kotieläintuotannossa nimenomaan tilan talouden näkökulmasta. Elokuussa Maatilan Pellervossa julkaistiin Urakointi-liite.

Kesällä Maatilan Pellervossa järjestettiin toisen kerran Hyvä Sato -viljelykilpailu, jossa maatalouden ammattilaisjoukkueet kilpailivat käytännön viljelytyössä.

Syyskuun Maatilan Pellervosta tehtiin pieni lukijatutkimus, jossa kysyttiin lukijoiden mielipidettä lehden sisällöstä. Noin 200 tilaajan otos antoi Maatilan Pellervosta hyvät arvosanat. Erityisesti kiitettiin lehden asiantunteumusta; kriittisimmin lehteen suhtautuivat lihakarjatilalliset.

Maatilan Pellervoa julkaistiin kaikkiaan 11 numeroa. Sivumäärä kasvoi hieman edellisestä vuodesta: yhteensä vuoden 2010 Maatilan Pellervoissa oli 996 sivua.

Maatilan Pellervo tarkastettu levikki on 17 586 (LT 10.3.2010). Lukijamäärä on 128 000 (naisia 45 % miehiä 55 % (KMT syksy 09/kevät 10). Maatilan Pellervo ilmestyi kertomusvuonna 11 kertaa. Lukijamatkoja tehtiin vuonna 2010 Irlantiin ja Tsekin tasavaltaan.

Maatilan Pellervon tilaajat saivat marraskuussa Pellervon Ison Kalenterin mukana Lohkokirjanpito-liitteen vuodelle 2011.

Lisää lukijoita hakukoneilta

Hakukoneelta Pellervon kotisivuille tulleet kirjoittavat hakusanaksi ensisijaisesti ”pellervo”, ”osuustoiminta” tai jonkin Pellervo-lehtien aihepiiriin kuuluvan ruokaan, puutarhanhoitoon tai maatilan toimintaan liittyvän sanan. Noin neljännesmiljoona yksittäistä kävijää selasi Pellervon verkkosivuja vuonna 2010.

Digitoitujen historiallisten kirjojen nettiosio sai nimekseen Yhteisvoimin Osuustoiminnan digikirjasto. Samalla jaettiin kirjaston rakenne kolmeen osaan: Osuustoiminnan alkua, läpimurto ja rakentuminen 1899–1939, Osuustoiminnan vakiintuminen ja keskittyminen 1940–1987, Avautuminen ja uudet rakenteet 1988–. Osioon syötettiin lisää kymmenkunta julkaisua pdf-muodossa. Myös eräitä muita Seuran kustantamia oppaita ryhdyttiin julkaisemaan näköisversioina nettissä. Joidenkin sähköisten tallenteiden hyödyntäminen tänä päivänä pakottaa metsästäämään entisiä käyttöjärjestelmiä ja ohjelmia muista yrityksistä.

Tapahtumia, joissa Pellervo oli mukana, markkinoitiin netissä ja itse tai sidosryhmien kanssa järjestettyjen tapahtumien puheenvuoroja julkaisiin esiintyjien suostumuksella netissä. Alueseminaarit ohjelmineen koottiin omaksi kokonaisuudeksi.

Pellervo-lehdillä oli seitsemän leikkikampanjaa, joita varten tehtiin nettisivu. Sivun tilauslomakkeella tarjouskirjeen saaneet tekivät tilauksia.



YK:n julistama Kansainvälinen osuustoimintavuosi 2012 sai joulukuussa omat kotisivut www.osuustoiminta.coop/2012.

Maatilan Pellervon verkkosivulla vaihdeltiin lehden ilmoittajien netti-ilmoituksia sovittujen aikataulujen mukaisesti. Edelleen ylläpidettiin Tiken laatimien raaka-aineiden hintojen markkinakatsauksia lehden kotisivulla ja tuotettiin netti-ilmiöihin liittyviä artikkeleita lehtein.

Maito ja Me -lehden ja Talonpoikaiskulttuurisäätiön verkkosivujen ylläpito jatkui kertomusvuoden aikana. Pellervo hoiti niin ikään Osuustoiminnan neuvottelukunnan kotisivua ja domain-osoitetta www.osuustoiminta.coop.

Pellervon kuva-arkiston historiallisia valokuvia digitoitiin julkaistavaksi ulkopuolissa painotuotteissa sekä nettisivuilla. Pellervon Ansiomitalit ja –merkit –esitettä varten kuvattiin mitalit ja kunniakirjat ja uusi esite julkaisiin verkkosivuilla.

Osuustoimintaan liittyvien uutisten tuottamiseksi nettisivuilla ja

Osuustoiminta-lehdessä käytiin yritysten tiedotustilaisuuksissa ja osuustoiminnan eri tapahtumissa. Aineistoa kertyi myös järjestökampanjan jäsenyrityskänneiltä.

Pellervon kustantamia Pellervo ja Osuustoiminta-lehtiä on päivitetty verkkoversioiksi 1990-luvulta lähtien. Vuonna 2010 päivitettiin niiden 29 numeroa, Iso Kalenteri sekä erilliset mediatiedot ja lehtien vuosien varrella kehittyneet sisältöpalvelut. Muu erillinen sisällöntuotanto verkkosivuille oli vähäistä; lähinnä esitettiin painetun tuotteen vahvuuksia markkinoinnin tukena uusille tilaajille ja lisättiin lukuarvoa linkeillä.

Osuustoiminnan opetusaineistoon päivitettiin kalvosarjoja sekä suomeksi että englanniksi.



Yhä useammat maineikkaat osuustoiminnan merkkitteokset ovat kaikkien luettavissa Yhteisvoimin Osuustoiminnan digikirjaston sivuilla www.pellervo.fi/kirjasto.

Pellervon ansiomitalit ja –merkit

■ Pellervo-Seura myöntää joko osuustoiminnallisten yritysten hakemuksesta tai omasta aloitteestaan osuuskuntien ansioituneille hallinnon edustajille ja henkilöstölle osuustoiminnan ansiomitaleita, Gebhard –mitaleita ja ansiomerkkejä.

Vuonna 2010 myönnettiin yhteensä 81 ansiomitalia ja merkkiä osuustoiminnassa ansioituneille henkilöille.

Lisäksi Tasavallan Presidentti myönsi Pellervo – Seuran kautta haettuja valtiollisia kunniamerkkejä yhteensä 32:lle osuustoiminnassa ansioituneelle kansalaiselle. Suomen Valkoisen Ruusun I luokan ritarimerkin sai strategiajohtaja Hannu Anttila Espoosta, Suomen Valkoisen Ruusun ritarimerkin toimitusjohtaja Timo Frilander Tampereelta ja Suomen Leijonan ritarimerkin eläinlääkäri Veikko Lehtiö Jämijärveltä.

Kaikkien valtiollisia kunniamerkkejä saaneiden sekä Pellervon ansiomitaleita ja –merkkejä saaneiden nimet ovat Pellervon nettisivuilla.

Kultainen Gebhard-mitali

Toimitusjohtaja Leo Korpi-Halkola, Suupohjan Osuuspankki
Hallituksen puheenjohtaja Markku Korvala, Haukiputaan Sähköosuuskunta
Toimitusjohtaja Veijo Nissilä, Hailuodon Osuuspankki

Osuustoiminnan ansiomitali

Maanviljelijä Veikko Syväluoma, Nivalan Osuuspankki
Johtaja Taavi Tainijoki, Osuuskunta ItäMaito
Toimitusjohtaja Veikko Hakala, Lähivakuutusyhdistys Pohjanmaa
Agrologi Reijo Heikkilä, Pohjanmaan Osuuspankki

Hopeinen Gebhard-mitali

Toimitusjohtaja Jouko Hietämäki, Ilmajoen Osuusmeijeri
Maanviljelijä Tauno Hietikko, Ilmajoen Osuusmeijeri
Hallituksen puheenjohtaja Eero Holma, Keskusosuuskunta Oulun Seudun Sähkö
Hallituksen jäsen Pentti Takkinen, Keskusosuuskunta Oulun Seudun Sähkö
Hallituksen varapuheenjohtaja Matti Korhonen, Enon Osuuspankki
Toimitusjohtaja Pekka Purra, Muonion Sähköosuuskunta
Taittäjä Kaija Rinkinen, Pellervo-Seura ry
Jordbrukare Jan de la Chapelle, Osuuskunta Länsi-Maito
Maanviljelijä Tuula Ojanen, Osuuskunta Länsi-Maito
Maanviljelijä Jukka Kainiemi, Osuuskunta Länsi-Maito
Maanviljelijä Mauri Penttilä, Osuuskunta Länsi-Maito
Maanviljelijä Anneli Santa-aho, Osuuskunta Länsi-Maito



*Mitalit ja ansiomerkit esillä
Pellervon Päivillä.*

Valtuuskunta toimialoittain 1.1.2011

■ *Osuustoiminta yleensä*

PAULI KORPI-TASSI
Pohjanmaan Puhelinosuuskunta PPO:n
toimitusjohtaja
Ylivieska
2008 - (erovuorossa 2011)

JUHA MARTTILA
MMT, maanviljelijä
MTK ry:n puheenjohtaja
Simo
2010 - (erovuorossa 2011)

■ *Finlands Svenska Andelsförbund*

MATS BRANDT
agrologi, maanviljelijä
Mejeriandelslaget Milkan
edustajiston pj.
Kokkola
2003 - (erovuorossa 2012)

■ *Kotieläinjalostus*

KARI TAHVANAINEN
agronomi, maanviljelijä
Faba osk. hallituksen jäsen
Joensuu
2006 - (erovuorossa 2012)

■ *Lähivakuutus-ryhmä*

PAULIINA HAIJANEN
kunnallisneuvos, varatuomari, asianajaja
Lähivakuutus osk:n
hallintoneuvoston pj.
Laitila
2002 - (erovuorossa 2013)

TERO MÖLSÄ
kunnallisneuvos, maanviljelijä
Lähivakuutus osk:n
hallintoneuvoston jäsen
Orimattila
2007 - (erovuorossa 2013)

■ *Metsäliitto*

MIKAEL AMINOFF
maa- ja metsätalousyrittäjä,
metsänhoitaja
Metsäliitto Osuuskunnan
hallituksen jäsen
Raasepori
2009 - (erovuorossa 2012)

TIMO SAUKKONEN
metsänhoitaja, maanviljelijä
Metsäliitto Osuuskunnan
hallituksen jäsen
Rautjärvi
2008 - (erovuorossa 2011)

■ *Munakunta*

JARMO MÄNTYHARJU
maanviljelijä
Munakunnan hallituksen pj.
Oripää
2009 - (erovuorossa 2012)

■ *Osuusmeijerit*

TAUNO UITTO (varapuheenjohtaja)
maanviljelysneuvos
Valio Oy:n hallituksen vpj.
Osuuskunta Pohjolan Maidon
hallituksen jäsen
Tyrvävä
1998 - (erovuorossa 2011)

RIITTA NEITOLA
agrologi, maanviljelijä
Osuuskunta Pohjolan Maidon
edustajiston jäsen
Sodankylä
2003 - (erovuorossa 2013)

OLLI PALMU
maanviljelijä
Hämeenlinnan Osuusmeijerin
hallituksen pj.
Karkkila
2007 - (erovuorossa 2013)

REINO PARKKO
maanviljelijä
Osuuskunta Tuottajain Maidon
edustajiston pj.
Kouvola
2010 - (erovuorossa 2013)

KARI PIIRONEN
agrologi, maanviljelijä
Osuuskunta ItäMaidon
hallituksen pj.
Nurmes
2010 - (erovuorossa 2011)

■ *Päivittäistavarakauppa*

RISTO ALANKO
toimitusjohtaja
Jukolan Osuuskaupan
hallintoneuvoston jäsen
Juuka
2007 - (erovuorossa 2013)

■ *Osuuspankit*

REIJO HÄMÄLÄINEN
maaseutupäällikkö, agrologi
Etelä-Pohjanmaan Osuuspankin
hallintoneuvoston pj.
Jalasjärvi
2008 - (erovuorossa 2011)

PÄIVI KELKKA
maatalousyrittäjä
Kymijoen Osuuspankin hallituksen vpj.
Kouvola
2007 - (erovuorossa 2013)

SEPPO RYTIVAARA
Fil.maist., eMBA,
Kainuun Osuuspankin toimitusjohtaja
Kajaani
2010 - (erovuorossa 2012)

HEIKKI SUUTALA
DI, toimitusjohtaja
POP Pankkiliitto osk:n toimitusjohtaja
Lapua
2006 - (erovuorossa 2012)

JUSSI VIMPARI
rehtori
Oulun Osuuspankin hallituksen jäsen
Ylikiiminki
2010 - (erovuorossa 2013)

■ *Lihatalot*

TIMO KOMULAINEN
agrologi, maanviljelijä
Lihakunnan hallituksen pj.
Nurmes
2001 - (erovuorossa 2011)

AARTO KOSUNEN
maanviljelijä
Järvi-Suomen Portti Osuuskunnan
hallintoneuvoston pj.
Rautjärvi
2005 - (erovuorossa 2011)

TIINA VARHO-LANKINEN
(puheenjohtaja)
kauppat. maist., maatalousyrittäjä
LSO-osuuskunnan
hallituksen pj.
Oripää
2003 - (erovuorossa 2012)

■ *Uusosuustoiminta*

PEKKA PÄTTINIEMI
fil. tri, opintojohtaja
Osuustoiminnan Kehittäjät -
Coop Finland ry:n
hallituksen pj.
Helsinki
2004 - (erovuorossa 2013)

Hallitus 1.1.2011

MARTTI ASUNTA (puheenjohtaja)
metsäneuvos,
metsänhoitaja
Metsäliitto Osuuskunnan
hallituksen puheenjohtaja
Ylöjärvi
2008 – (erovuorossa 2012)

TIINA LINNAINMAA (varapj.)
agrologi, maatalousyrittäjä
Osuuskunta Länsi-Maidon
hallintoneuvoston jäsen
Hämeenkyrö
2003 – (erovuorossa 2012)

LARS BJÖRKLÖF
agronomi, dipl.ekon.
Osuuspankki Raaseporin
toimitusjohtaja
Finlands Svenska Andelsförbundin pj.
Raasepori
2011 – (erovuorossa 2011)

JAN LÄHDE
kauppatieteiden maisteri
Munakunnan toimitusjohtaja
Turku
2001 – (erovuorossa 2013)



Ministeri Lauri Tarasti (oikealla) selvitti jääviyssi-oita Pellervon valtuuskunnan iltakoulussa Helsingissä 7.12.2010. Vasemmalla Pellervon hallituksen puheenjohtaja Martti Asunta ja Tarastin vieressä valtuuskunnan puheenjohtaja Tiina Varho-Lankinen.

ERKKI MOISANDER
ekonomi
Lähivakuutus osk:n toimitusjohtaja
Varkaus
2008 – (erovuorossa 2011)

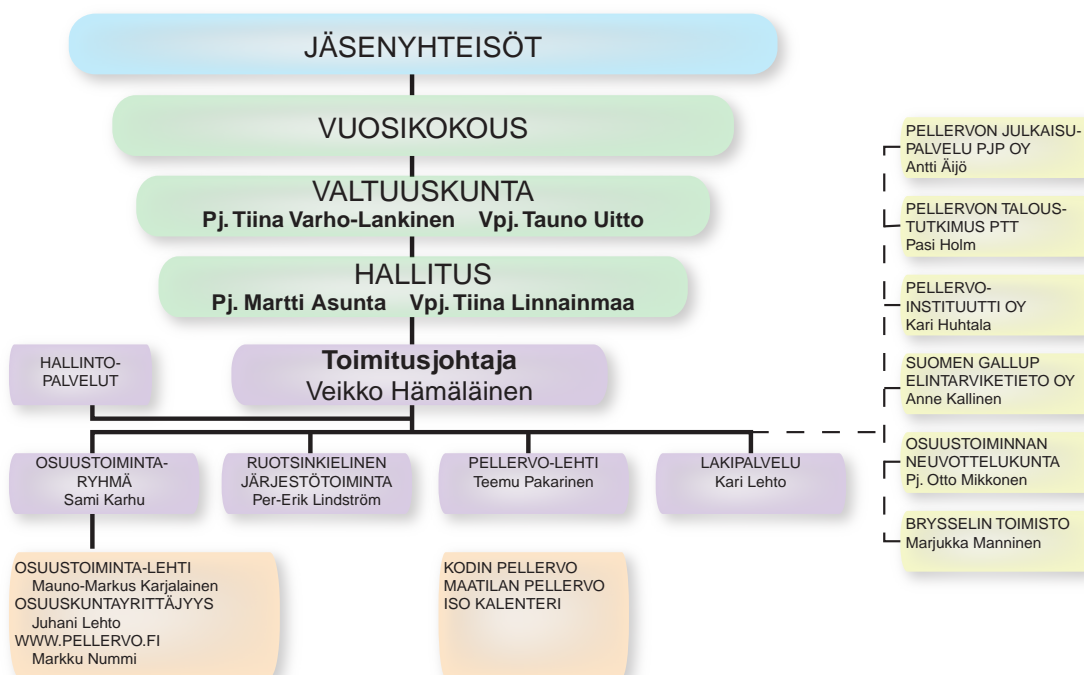
SALME NÄSI
KTT, professori
Pirkanmaan Osuuskaupan hallintoneu-
voston varapuheenjohtaja
Tampere
2009 – (erovuorossa 2011)

PENTTI SANTALA
maanviljelijä
Valio Oy:n hallintoneuvoston pj.
Kauhajoki
2006 – (erovuorossa 2012)

MARTTI SELIN
maanviljelysneuvos
Atria Oyj:n hallituksen pj.
Itikka osk.:n hallintoneuvoston pj.
Jalasjärvi
2010 – (erovuorossa 2013)

JARMO TOUKOLA
metsätalousneuvos,
maanviljelijä, yrittäjä
Kangasalan Osuuspankin hallituksen
jäsen
Kangasala
2005 – (erovuorossa 2013)

Pellervo-Seura ja osakkuusyhteisöt 1.1.2011



Taloustutkimus luotaa tulevaa

■ Pellervon taloustutkimuksen työntekijät osallistuivat vilkkaasti talouspoliittiseen keskusteluun. Normaalien projektitutkimustoiminnan ohella PTT teki runsaasti myös talouspoliittista päätöksentekoa taustoittavaa seurantatyötä, laskelmia ja muistioita.

PTT:läiset osallistuivat entiseen tapaan aktiivisesti myös oman alueensa asiantuntijatyöhön. Henkilökunta kävi kuultavana eduskunnassa eri valio-kunnissa, osallistui työryhmiin, ja piti esitelmiä sekä omistajayhteisöiden etä muiden tahojen tilaisuuksissa. Valtaosa työpanoksesta käytettiin kuitenkin tuttuun tapaan projektitutkimustoimintaan.

Projektityön ohella seurattiin säännöllisesti suhdannekehitystä: edellisvuosien tapaan PTT toimitti kaksi suhdanne-ennustetta. Kansantalouden, maa- ja elintarviketalouden sekä metsä- ja puutalouden suhdanne-ennusteet julkaistiin keväällä ja syksyllä kolmena erillisenä osiona. Lisäksi loppuvuodesta tehtiin alueellinen ennuste asuntomarkkinoista. Ajankohtaisista teemoista julkaistiin kaksi artikkelikatsausta otsikoilla ”Metsä vastaa - mitä huudamme?” ja ”Ylös, alas, ympäri – verotuksen uudet suunnat”.

Hyvinvointipalveluiden haasteet Projektityössä olivat vahvasti esillä hyvinvointipalveluiden tarjoamiseen liittyvät haasteet. Finanssialan keskusliiton rahoittamassa tutkimuksessa arvioitiin yksityisen hoivavakuutuksen mahdollisuuksia tukea julkista hoivapalvelutuotantoa. Koska hoivavakuutuksessa on nimensä mukaisesti mukana vakuutuskomponentti, tämän kaltainen tuote voisi merkittävästi parantaa erityisesti keskiluokan tilannetta. Myös apteekkien toimintaa ja tulonmuodostusta sekä sairausvakuutuksesta saatavan korvauksen suuruuden vaikutusta yksityiseen palvelutuo-

tantoon selvitettiin. Jälkimmäisessä tutkimuksessa havaittiin myös merkittäviä puutteita julkisen terveydenhuollon hinnoittelukäytännöissä.

Kuluneena vuonna selvitettiin myös erityisryhmien työkykyä. Tarkasteltavina erityisryhminä olivat vammaiset, ikääntyneet työttömät ja varausmiehet. Sopivin tukitoimin vammaisten työllistymisen esteet ovat muualla kuin työkyvyssä. Poliitiikka-toimenpiteillä olisi mahdollisuutta selvästi lisätä vammaisten työllisyysastetta. Varusmiesten osalta työkyky oli erinomainen. Tutkimuksen antama kuva suomalaisista varusmiehistä oli muutenkin yleistä käsitystä parempi.

Verotuksen puolella erityinen huomio kohdistui ehdotettujen verouudistusten vaikutuksiin kuntien talouteen. Lisäksi pohdittiin eri tupakka-veromallien vaikutuksia muuttuvissa EU-olosuhteissa. Ydinvoimaloiden tulonmuodosta pohdittiin uraanivero hankkeessa.

Muutenkin energiaratkaisut ja ilman erityisesti bioenergian taloudelliset vaikutukset olivat tutkimuksen kohteena. Hallituksen tekemän energiaratkaisun aluetaloudellisia vaikutuksia käsittelevässä tutkimuksessa keskeinen löydös oli positiivisten taloudellisten vaikutusten jakautuminen suhteellisen tasaisesti ympäri Suomen.

Muita hankkeita olivat liikenneinvestointien välilliset taloudelliset vaikutukset, Ara-vuokralojen rajoituksesta vapautuminen ja Baltian tulevan talouskehityksen luotaaminen. Perinteisiin tapaan tarkasteltiin myös suomalaisten asuntomarkkinoiden tilaa, joka havaittiin suhteellisen kireäksi, mutta varsinaista kuplimista hintatassa ei kuitenkaan ole. Odotukset tulevasta hintakehityksestä ovat maltillisen positiiviset.

Aluetalouden puolella tutkittiin jo

mainittujen energiapaketin ja antomarkkinaennusteen lisäksi kansainvälistymisen vaikutuksia tuotannon sijaintipaikkoihin Suomen eri maakunnissa.

Vaihtoehtoja maatalouspolitiikkaan

Vuonna 2010 saatiin päätökseen yhteistyössä MTT:n Taloustutkimuksen kanssa toteutettu laaja maatalouspolitiikan tulevaisuuden vaihtoehtoja ja niiden vaikutuksia arvioiva hanke. Yksi keskeinen tulos on, että maataloudella on selvästi muista toimialoista poikkeava rooli kansainvälisillä markkinoilla. Vaikka eri tasoilla tehdään politiikkamuutoksia, maataloustuotanto on säilynyt kaikkialla maailmassa. Maatalouden rakennekehitykseen liittyen tehtiin myös arvio Suomen maatalouden rakennekehityksestä ja investointitarpeesta vuoteen 2020 sekä arvioitiin laajentavien nautakarjatilojen rehuntuotantovaihtoehtoja.

Yhteistyössä Suomen Aluetutkimuksen, Jyväskylän yliopiston, Lönnrot-Instituutin ja Fin-Auguurin kanssa PTT jatkoi myös ohjelmakauden 2007 - 2013 maaseudun kehittämishojelman arviointia. PTT:n vastuulla on tulo- ja markkinavaikutusten ohella rakennepoliittisten vaikutusten arviointi. Arvioinnin yksi keskeisiä osioita eli väliarviointiraportti valmistui loppuvuodesta. Siinä ehdotetaan mm. hallintomallin selkeyttämistä horisontaaliseen ja alueelliseen osioon.

Yhteistyössä MTT:n, SYKE:n ja Helsingin yliopiston kanssa jatkettiin maatalouden ympäristötuen vaihtoehtoja koskevaa tutkimusta. PTT:n vastuulla on selvittää se, kuinka hyvin viljelijät tunnistavat oman tilansa ympäristöriskit ja mikä olisi heidän valmiutensa tuen muotojen muuttamiseen. Yhteis-



PTT:n toimitusjohtaja Pasi Holm (oik.) ja tutkimusjohtaja Perttu Pyykkönen osallistuivat aktiivisesti talouspoliittiseen keskusteluun.

työssä MTT:n kanssa jatkettiin myös elintarvikeketjun kilpailullisuutta ja hintaintegraatiota koskevaa tutkimusta. Vuoden aikana esiteltiin ruokaketjun eri osien saamia osuuksia ja niiden kehitystä sekä tarkasteltiin vertikaalista hintaintegraatiota.

Vuoden aikana käynnistettiin myös useita uusia hankkeita. Yhteistyössä MTT:n kanssa arvioidaan EU:n maatalouspolitiikan muutosten vaikutuksia. Myös pohjoisen tuen vaikutuksista viiden vuoden välein tehtävä arvio on PTT:ssa työn alla. MTT:n ja KTK:n kanssa yhteistyössä käynnistyi loppuvuodesta laaja hanke vuoro-vaikutteisesta ja vastuullisesta elintarvikeketjusta. Hankkeen tavoitteena on löytää ratkaisuja tuottajien ja kuluttajien kohtaamisen haasteisiin.

Lisäksi käynnistyi yhteistyössä metsäalan tutkimusryhmän kanssa laaja kolmivuotinen EU-hanke, jossa tarkastellaan EU:n Välimeren kumppanuusmaiden maaseudun kestävä kehitystä. PTT koordinoi työpakettia, jossa selvitetään maa- ja metsätalouden kestäväan kehitykseen vaikuttavia tekijöitä ja niiden mittaamista sekä arvioidaan niiden käyttöä politiikka-analyyseissä. Hankkeessa on mukana 12 partneria eri puolilta Eurooppaa ja Pohjois-Afrikkaa sekä Lähi-itää.

Tulevaisuuden metsänomistajat

Vuonna 2010 saatiin päätökseen viimeinen osio Suomen Metsäsäätiön ja MTK:n rahoittamasta tutkimuksesta, jossa tarkasteltiin tulevaisuuden metsänomistajia. Tutkimusosiossa tehtiin kysely 16–25-vuotiaille opiskelijoille. Tulosten mukaan metsien taloudellisen käytön suhteen nuorten näkemykset ovat ristiriitaisia. Kuvitteellisessa metsänomistustilanteessa nuoret käyttäisivät metsiään ensisijaisesti virkistykseen ja vapaa-ajan viettoon. Puunmyynnissä taloudelliset tekijät olisivat kuitenkin ratkaisevia. Tärkein kriteeri olisi puun hinta. Kaikkiaan metsäasiat ovat nuorille varsin vieraita.

Toinen, myös erityisesti nuoriin kohdistuva kyselytutkimus aloitettiin loppuvuonna Suomen Metsäsäätiön rahoituksella. Tutkimuksessa kartoitetaan nuorten suhtautumista puupohjaisiin tuotteisiin. Tutkimusta varten kehitettiin sosiaalista mediaan käytävä kyselyväline yhteistyössä e-Promon kanssa. Tutkimus päättyi vuonna 2011.

Vuoden aikana valmisteltiin tutkimusraportin käsikirjoitus yksityismetsien puuntarjonnasta yhteistyössä Metsäntutkimuslaitoksen kanssa. Hanke on MTK:n rahoittama ja sii-

nä keskitytään yksityismetsänomistajien arvoihin ja asenteisiin puukaupatilanteessa. Hankkeen tuloksia käytettiin MMM:n metsänkäsittelymenetelmien monipuolistamista positiivisen työryhmän valmistelutyössä. Tulosten mukaan yksityismetsistä tarjotaan puuta myös tulevaisuudessa puumarkkinoille. Tulokset tukivat tavoitteita metsänhakuutapojen monipuolistamisesta ja metsänomistajien kuulemisesta hakkuusuunnittelussa. Tutkimusraportti julkaistaan vuoden 2011 alussa.

MMM:n rahoittamassa ja Suomen ympäristökeskuksen ja Metsäntutkimuslaitoksen kanssa yhteistyössä tehtävä, monivuotinen hanke metsien ekosysteemipalveluiden yhteensovittamisesta ja yhteistyöverkostoista yksityismetsissä jatkui. Vuoden aikana valmisteltiin katsauskäsikirjoitus, joka julkaistaan vuoden 2011 alussa, sekä tehtiin haastatteluja yhteistyöverkostojen organisaatioille.

Uutena hankkeena yhteistyössä Suomen ympäristökeskuksen ja Helsingin yliopiston kanssa aloitettiin suoekosysteemipalveluiden arvoa ja arvottamista tarkasteleva tutkimus, jossa päärahoittajana on maa- ja metsätalousministeriö. PTT valmisteli katsauksen suoekosysteemipalveluiden arvottamisesta, jota käytettiin MMM:n johdolla valmisteltavan Kansallisen suo- ja turvemaidenstrategian osana.

Maatilojen kehitysnäkymät selville

■ Suomen Gallup Elintarviketieto Oy tuottaa markkinatieto-, markkinatutkimus- ja asiantuntijapalvelua koko elintarvikeketjulle, maa-, metsä- ja puutarhatalouteen kytkeytyville yrityksille ja organisaatioille. Yritys on vuonna 1932 perustetun Pellervo-Seuran Markkinatutkimuslaitoksen toiminnan jatkaja.

Suomen Gallup Elintarviketieto Oy kuuluu TNS Gallupin osana maailmanlaajuiseen TNS-konserniin, mikä mahdollistaa TNS:n kansainvälisten tutkimustuotteiden ja -verkostojen hyödyntämisen. TNS on maailman suurin kyselytutkimuksiin perustuvan markkinainformaation tuottaja. Toimintaa on yli 110 maassa ja yritys on suurin Euroopassa sekä Pohjoismaissa.

Suomen Gallup Elintarviketieto Oy on toimialan johtava tutkimus- ja asiantuntijaorganisaatio. Vahvuuksia ovat oman toimialan tuntemus, tutkimusosaaminen, pitkäaikaiset asiakassuhteet ja avainasiakkuuksiin perustuva toiminta.

Kertomusvuonna yhtiön liikevaihto kasvoi ja toiminnalliset tavoitteet saavutettiin. Omaa ja emoyhtiö TNS:n osaamista kehitettiin palvelemaan yhä paremmin elintarviketoimialan asiakaskunnan tietotarpeita.



Merkittävä osa tutkimuksista oli yritysten ja organisaatioiden asiakastutkimuksia, joissa selvitettiin palveluun tyytyväisyyttä, kehittämiskohteita ja asiakkuuteen sitoutumista. Erytisesti näissä tutkimuksissa hyödynnettiin TNS-tutkimustuotteita ja –osaamista.

Kertomusvuonna laajin tutkimus oli viljelijöiden keskuudessa toteutettava Maatilojen Kehitysnäkymät vuoteen 2016. Kyseessä on seurantatutkimus, jolla selvitetään maatilojen tulevaisuudensuunnitelmissa tapahtu-

via muutoksia alueittain ja tuotanto-suunnittain. Vuonna 2010 tutkimus toteutettiin entistä laajempaan kartoittamalla muun muassa kehittämissen taustalla olevia tekijöitä sekä viljelijöiden vastuullisuutta mm. ympäristön, energian käytön ja eläinten hyvinvoinnin näkökulmasta.

Elintarvikkeiden kulutusta ohjaavia tekijöitä kartoitettiin sektoreittain. Puutarha-alan tutkimuksia tehtiin aiempaa enemmän. Markkinatutkimustoimialalla yleistyivät internetin välityksellä toteutettavat tutkimukset. Myös yhä suurempaan osaan Suomen Gallup Elintarviketieto Oy:n tutkimuksista vastattiin internetin välityksellä.

Edellisvuosien tapaan tuotettiin markkinatietopalveluja ja laadittiin tuotantoennusteita. Niiden pohjalta rakennettiin asiakaskohtaisesti räätälöityjä AgriInfo -sovelluksia. Tietopalveluun kuuluivat myös julkaisut Ruokatietao ja Elintarviketalous, joiden levikki taas kasvoi. Elintarviketalous – julkaisu ilmestyi 59. kerran ja Ruokatietao seitsemännen kerran.



Viestintätaidot vahvasti esillä koulutuksissa

■ Viestintätaitojen kehittäminen oli yksi Pellervo-Instituutin vuoden koulutusteemoista. Luottamusjohtajat ja muut avainhenkilöt joutuvat yhä useammin haastattelu- ja esiintymistilanteisiin. Median toimintatavat on tunnettava. Näitä asioita käsiteltiin Mediapäivässä toukokuussa. Syksyllä pidettiin räätälöity neuvottelu- ja esiintymistaidon valmennus. Johdon kesäfoorumissa keskusteltiin vilkkaasti median toimintatavoista ja vastuullisesta johtamisesta.

Johtaminen on viestintää

Metsänhoitoyhdistyksen toiminnanjohtajat osallistuivat Pellervo-Instituutin muutosjohtamisen valmennukseen, jossa kehitettiin vuorovaikutustaitoja ja esimiesviestintää. Hallitustyön itsearviointi nousi vuoden aikana monien osuustoimintayritysten ja tuottajajärjestön työkaluksi. Säännöllisen itsearvioinnin avulla hallituksen sisäistä vuorovaikutusta voidaan merkittävästi kehittää.

Koulutusta kaikilla hallinnon tasoilla

Luottamushenkilökoulutusta pidettiin hallituksille, hallintoneuvostoilta ja edustajistoille. Ensimmäisen kerran Pellervo-Instituutti järjesti koulutusta osuuskauppojen hallituksille, koulutuksen aiheena oli talous. MTK:n koulutuksessa aiheina olivat strategiatyö ja johtokuntatyön arviointi.



Savonmaan Lähivakuutusyhdistyksen Heikki Kinnunen on hyötynyt HLJ-ohjelman opeista myös käytännön hallitustyössä.

Hallinnot pienenevät

Osuuskuntien rakennekehityksen vuoksi luottamuselinten henkilömäärät vähenivät. Myös hallintohenkilöiden koulutusmäärät pienenevät. Vuonna 2010 Pellervo-Instituutin koulutukseen osallistui yhteensä noin 800 henkeä ja oppilaspäiviä oli yli 1400. Koulutusten keskimääräinen kesto piteni edellisvuodesta jonkin verran.

Koulutuspalautte hyvällä tasolla

Koulutuspalautetta mitattiin osallistujakyselyillä ja asiakastutkimuksilla. Lähes kaikki osallistujat antoivat joko hyvän tai erinomaisen arvion Pellervo-Instituutin koulutuksista. Tyytyväisimpiä olivat HLJ-koulutuksen, ruotsinkielisen luottamushenkilökoulutuksen ja mediakoulutuksen osallistujat.

Asiakasjulkaisuja räätälintyönä

Pellervon Julkaisupalvelu PJP Oy jatkaa toimintaansa osuuskuntien yhteistyökumppanina monenlaisten painotuotteiden toteuttajana. Vuoden 2010 alusta pienen mediayhtiön toiminta organisoitiin uudelleen: kiinteiden kustannusten alentamiseksi tekijät haetaan nyt jokaiseen työhön erikseen. Verkostoituminen uusienkin yhteistyökumppaneiden kanssa liittyi vuoden 2010 toimintaan oleellisena osana.

Pellervon Julkaisupalvelun toimintaperiaatteisiin kuuluu joustava palvelu, johon sisältyy juuri asiakkaan tarpeiden mukainen työn toteutus ja tehtävien rajaaminen. Joidenkin julkaisujen osalta PJP:n tehtävänä on pelkistää julkaisun ulkoasusta huolehtiminen, osa töistä tehdään avaimet käteen -periaatteella sisällön suunnittelusta lähtien.

Meijeriosuuskuntien julkaisemien lehtien tekeminen muodosti PJP:n työstä valtaosan. Kokonaan uutena julkaisuna käynnistettiin Osuuskunta ItäMaidon tiedotuslehden teko. Tilattujen lehtijuttujen keskeisiä asiakkaita olivat metsätalouteen ja puumarkkinoihin keskittyvät lehdet. Oppaita toteutettiin muun muassa Opk. osuuskunnalle. Lisäksi osallistuttiin Pellervon omien julkaisujen sisällön tuottamiseen.

Vuoden ensimmäisiä töitä ovat jo perinteisesti edellisen vuoden vuosikertomukset. Pellervon oman vuosikertomuksen lisäksi Julkaisupalvelu toteutti alkukeväästä Alueosuuskunta Promilkin, Osuuskunta Pohjolan Maidon ja Osuuskunta Tuottajain Maidon vuosikertomukset painoasuun.

Metsäasioissa yhteistyökumppaneita on useita. Metsänomistajille tarkoitettuun Aarre-lehteen laadittiin puumarkkinakatsaus kaikkiin vuoden



kymmeneen numeroon. Metsäaiheisia tekstejä tuotettiin vuoden kuluessa lisäksi Maatilan Pellervoon, Metsäliiton Viestiin ja OP Metsärahaan.



Maitoa paperille

PJP:n yhteistyö valiolaisten osuuskuntien suuntaan jatkui tiiviinä. Vuoden 2010 alusta toimintansa käynnistänyt Osuuskunta ItäMaito valitsi Pellervon Julkaisupalvelun yhteistyökumppaniksi uuden tiedotuslehdensä toteutuksessa. Lehden ensimmäinen numero ilmestyi marras-joulukuun vaihteessa. Jatkossa lehteä on tarkoitus julkaista kahdesti vuodessa.

Yhteistyö Arla Ingman Yhteistyöryhmän kanssa Meidän Maito -lehden toteutuksessa jatkui totuttuun tapaan. Lehti jatkoi ilmestymistä neljä kertaa vuodessa, PJP oli mukana sekä sisällön että ulkoasun tuottamisessa.

Pellervon tuotteet

PJP osallistui kertomusvuonna useiden Pellervon omien julkaisujen tekemiseen. Vuoden ensimmäinen työ oli Pellervon toimintakertomus. Maatilan Pellervoon kirjoitettiin vuoden aikana useita artikkeleita. Lisäksi osallistuttiin lehtien oheistuotteena ilmestyvän Ison Kalenterin tekemiseen.

Perinteisesti PJP on tehnyt myös muista Pellervossa tuotetuista julkaisuista ja oppaista painovalmiita tuotteita. Pellervon kuva-arkiston sisältöä markkinoidaan PJP:n kautta. Kysyntää on ollut erityisesti historiallisilla osuustoimintaan, maatalouteen ja maaseudun yrittämiseen liittyvillä kuvilla.

Osuustoiminnan julkaisut



Osuustoiminta.

Talouselähti, joka on tarkoitettu jokaiselle osuustoimintayrityksen hallintohenkilölle ja liikkeenjohtajalle. Lehti keskittyy osuuskuntien hallintoon, johtamiseen ja osuustoiminnalliseen keskusteluun yli toimialarajojen. Kuusi numeroa vuodessa 59 €. Tutustumistarjous 23 euroa/1. vuosikerta. Irtonumeron hinta on 11 euroa.



Osuuskuntalaki

Osuuskuntalaki sellaisena kuin se oli 2.1.2011. Pellervo-Seura 2011. Hinta 5 €.



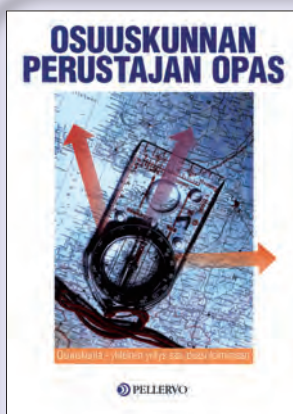
Osuustoiminnan arvot ja periaatteet 2000-luvulle.

Kansainvälisen osuustoimintaliiton ICA:n osuustoiminnan identiteettiä koskeva kannanotto vuodelta 1995. Osuustoiminnan neuvottelukunta. 4. painos; 2009. Hinta 3,40 €.



Eurooppaosuuskuntalaki

Eurooppaosuuskuntalaki tuli Suomessa voimaan 1. marraskuuta 2006. Julkaisu sisältää lain, hallituksen esityksen laiksi, Euroopan neuvoston asetuksen ja Pellervon lakiasianjohtajan esipuheen, joka arvottaa lain käytännön merkitystä. Hinta: 5 €.



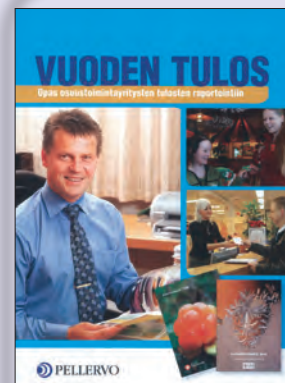
Osuuskunnan perustajan opas.

Opas kertoo osuuskunnan suunnittelusta, sääntöjen laadinnasta, rekisteröimisestä, taloudesta, hallinnosta, palvelujen ja tuotteiden markkinoinnista sekä antaa eväitä yrityksen menestymiseen. Pellervo-Seura. Hinta 25 e. Oppaan mukana tulee kaksi muuta julkaisua: uusi osuuskuntalaki ja osuustoiminnan kansainväliset periaatteet.

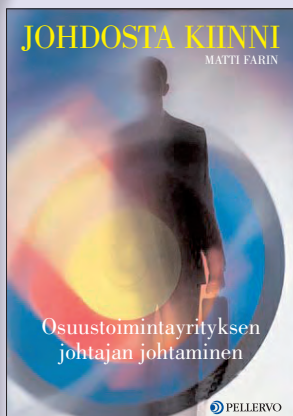


Heikki Juutinen, Åke Stenström, Raimo Vuori:
Tehokas omistajahallinto, osuuskunnan hallintohenkilön käsikirja.

Hallinnossa jo oleville ja etenkin uusille jäsenille tarkoitettu käsikirja. 2. uudistettu painos 2006. Hinta 25 €/kpl, yli 10 kirjan tilauksissa 22 €/kpl. Myös ruotsiksi.



Vuoden tulos.
Opas osuustoimintayritysten tulosten raportointiin.
Pellervo-Seura 2009
Hinta 15 €



Matti Farin:
Johdosta kiinni, osuustoimintayrityksen johtajan johtaminen.

Julkaisun kirjoittaja Matti Farin työskenteli pitkään Pellervo-Instituutissa osuuskuntien hallinnon kouluttajana. Johdosta kiinni -kirja paneutuu etenkin osuuskunnan hallituksen jäsenten työhön. Kirjassa on myös yritys esimerkkejä. Pellervo-Seura 2006.

Hinta 20 €, 2-10 kpl 15 €/kpl, 11- kpl 12 €.



Omistajaohjaus ja valvonta osuuskunnissa.

Pellervon omistajaohjaustyöryhmän mietintö. Pellervo-Seura 2000. Hinta 5 €.



Juhani Laurinkari:
Osuustoiminta, utopiasta kansainvälisen yrittämisen muodoksi.

Perusteos osuustoiminnasta. Professori Juhani Laurinkarin osuustoimintakirja kertoo laajasti osuustoimintaliikkeen kehityksestä Suomessa ja kansainvälisesti.

Hinta (+ alv 8 %)

1 kpl 34 euroa

2-9 kpl à 25 €

10 kpl tai enemmän à 20 €

Tilaukset: Kuopion yliopisto, Pirkko Koivula, pirkko.koivula@uku.fi, puh. (017) 162 6671

Pellervon Tilaaajapalvelu
Simonkatu 6, 00100 Helsinki
PL 77, 00101 Helsinki
Puh. (09) 476 7501
Telekopio (09) 694 8845
S-posti: toimisto@pellervo.fi



Osuustoiminta, vastuullista suomalaista omistajuutta.

Osuustoiminnan neuvottelukunta osallistuu keskusteluun suomalaisesta omistajuudesta. Neuvottelukunta korostaa osuustoiminnallisen yritysmallin kohtelua tasavertaisena muiden yritysmuotojen rinnalla. Osuustoiminnan neuvottelukunta 2005.

Yksittäiset kappaleet maksuttomia. Julkaisu on myös ruotsiksi, englanniksi ja espanjaksi.



Työosuuskuntien kansainvälinen julkilausuma.

ICA, Cicopa, Pellervo-Seura ry ja Osuustoiminnan kehittäjät – Coop Finland ry 2008. Maksuton.



Iiro Jussila, Panu Kalmi, Eliisa Troberg: Selvitys osuustoimintatutkimuksesta maailmalla ja Suomessa.

Julkaisussa kerrotaan osuustoiminnan akateemisen tutkimuksen ja opetuksen tilasta. Osuustoiminnan neuvottelukunta 2008. Yksittäiset julkaisut maksuttomia.



Kehittyvä osuuskunta, kysyvä työkirja pienosuuskunnille.

Idekoop Osuuskunta, Osuustoiminnan Kehittäjät – Coop Finland ry, Pellervo-Seura ry, Sataosaajat Osuuskunta 2007. Maksuton.



Annastiina Henttinen, Osuustoiminnallisen yrityksen historian kirjoittaminen.

Osuuskunnat juhlivat aika ajoin syntymäpäiviään ja usein päivää juhlistetaan historiateoksella. Opas kertoo kirjoitustyöstä ja historiahankkeen läpiviennistä. Pellervo-Seura 2006. Hinta 25 €.

Pellervon verkkosivujen nettikirjastosta löytyy julkaisuja sähköisessä muodossa yli 100-vuoden ajalta.



Yritysneuvojan osuuskuntaopas.

Kirjanen yritysneuvojille heidän pohtiessa asiakkaiden kanssa yritysmuodon valintaa. Pellervo-Seura 2005. Yksittäiset kappaleet maksuttomia.



Kilpailulainsäädäntö ja osuuskunnat. Kilpailuoikeudellinen selvitys.

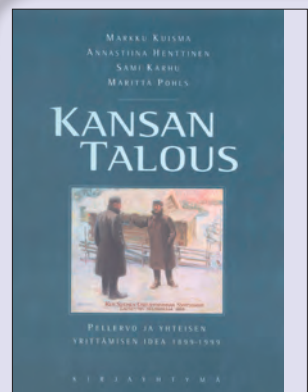
Hannu Pokela ja Sari Hiltunen, Osuustoiminnan neuvottelukunta 2003. Hinta 5 €.



Osuuskuntien edistämisestä Euroopassa.

Komission tiedonanto neuvostolle, Euroopan parlamentille, Euroopan talous- ja sosiaalikomitealle sekä alueiden komitealle. Pellervo-Seura 2004.

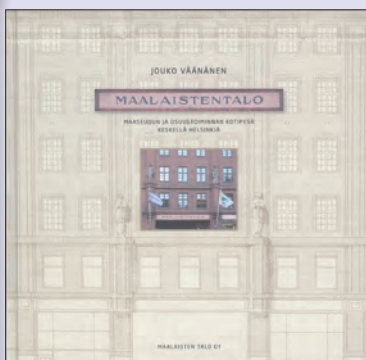
Hinta
1 kpl 5 euroa
2-9 kpl à 3 €
10 kpl tai enemmän à 2,50 €



Markku Kuisma, Annastiina Henttinen, Sami Karhu, Maritta Pohls:

Kansan talous. Pellervo ja yhteisen yrittämisen idea 1989-1999.

Kolme näkökulmaa pellervolaisen osuustoimintaliikkeen ja Suomen kehitykseen. Pellervo-Seura ja Kirjayhtymä Oy 1999. Hinta 32,80 €.



Maalaistentalo.

Maaseudun ja osuustoiminnan kotipesä keskellä Helsinkiä. Kirjoittanut Jouko Väänänen. Julkaisija on Maalaisten Talo Oy 2009.

Maalaistentalo Simonkatu 6:ssa Helsingin keskustassa on osa maaseudun ja osuustoiminnan identiteettiä. Sieltä ovat lähtöisin monet osuustoiminnalliset ja keskinäiset yritykset ja maaseudun järjestöt.
Hinta 29 €.



Pellervo-lehti

Kodin Pellervo on maaseudun ja maaseutumaista elämäntapaa ja taloudellista yhteistoimintaa korostava perhelehti. 12 numeroa.

Maatilan Pellervo on maatilojen ammattilehti, joka edistää maatilojen ja maaseudun osuustoiminnallista ja muuta liiketoimintaa. 11 numeroa.

Kestotilaukset

Maatilan Pellervo 83 €/vuosikerta

Kodin Pellervo 71 €/vuosikerta

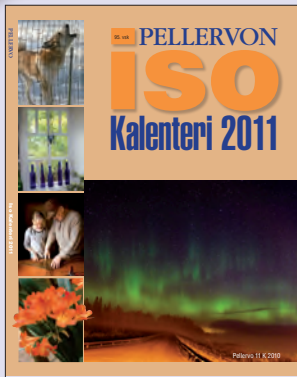
Koko paketti 103 €/vuosikerta



Elina Piri:

Pellervon kankureille.

Pellervon kudontapalstaa piti 1950-luvulla legendaarinen kudonnanopettaja Ester Perheentupa. Palstan nimi oli Pellervon kankurit. Nykyisin Pellervon Kysy pois -palstalla kutojien kysymyksiin vastaa käsityönopettaja Elina Piri. Elina Piri on mukauttanut Perheentuvan töitä tähän päivään, kudotuttanut kankaat ja koonnut kaiken kirjaksi. Hinta 23,40 €.



Iso Kalenteri

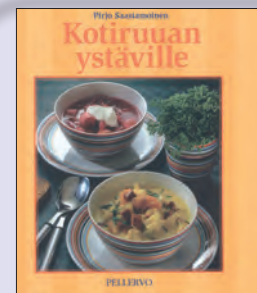
Pellervon Iso Kalenteri kuuluu Kodin Pellervon ja Maatilan Pellervon sekä Pellervon koko paketin vuositilaukseen. Kalenterin voi ostaa myös erillisenä. Vuoden 2010 kalenterin tilaushinta on 21 €.



Bengt Wallén, Enighet ger styrkan. Finlands Svenska Andelsförbund 80 år. FSA 1999.

Ruotsinkielisen osuustoimintajärjestön historia 1919-1999.

Hinta 20 €.



Pirjo Saastamoinen: Kotiruuan ystäville.

Yli 180 valmistusohjetta, mukana myös välipaloja, jälkiruokia ja leivonnaisia.

Hinta 29 €.

Yhteystiedot

Pellervo-Seura ry

PL 77, Simonkatu 6
00101 Helsinki
puh. (09) 4767 501
faksi (09) 694 8845
toimisto@pellervo.fi
etunimi.sukunimi@pellervo.fi
www.pellervo.fi

Toimitusjohtaja Veikko Hämäläinen

Osuustoimintajohtaja Sami Karhu
- järjestötoiminta, jäsensuhteet ja tiedotus

Järjestöassistentti Sinikka Huotari
- tiedotus, Pellervo-Seuran ansiomitalit ja
-merkit

Johtaja Per-Erik Lindström
- ruotsinkielinen järjestötoiminta

Lakiasiaintoimintajohtaja Kari Lehto
- lakipalvelu

Asiamies Juhani Lehto
- pienosuustoiminta

Kirjanpito- ja hallintopalvelu
- hallintopalvelut

Kirjanpitäjä Paula Hyttinen
- hallintopalvelut

Kodin Pellervo ja Maatilan Pellervo:
Päätoimittaja Teemu Pakarinen
Toimituspäällikkö (Maatilan Pellervo)
Vesa Jääskeläinen
AD Minna Aho
Myyntipäällikkö Merja Sainio
Apulaislevikkipäällikkö Santra-Mari Salonen
Myyntiassistentti Kirsi Ruhanen
Toimituspäällikkö (Kodin Pellervo)
Anna-Liisa Huhtala-Fiskars

Osuustoiminta-lehti:
Päätoimittaja Sami Karhu
Toimituspäällikkö
Mauno-Markus Karjalainen
Asiamies, toimittaja Riku-Matti Akkanen

Pellervo-Internet:
Toimituspäällikkö Markku Nummi

Suomen Gallup Elintarviketieto

Oy on elintarviketalouden markkinatutkimus- ja tietopalveluun erikoistunut yritys, jonka keskeisinä tutkimuskohteita ovat elintarvikkeiden kulutusmarkkinat sekä maatilatalouden ja maaseutuelinkeinojen markkinat. Toimitusjohtaja Anne Kallinen

Suomen Gallup
Elintarviketieto Oy
PL 505, Itätuulenkujat 10 B
02101 Espoo
puh. (09) 613 500
faksi (09) 6135 0470
elintarviketieto@tnsglobal.com
etunimi.sukunimi@tnsglobal.com
www.tns-gallup.fi

Pellervon taloustutkimus PTT

osallistuu tutkimusten ja esitelmien muodossa kansantaloudesta käytävään keskusteluun.
Toimitusjohtaja Pasi Holm
Kansantalouden tutkimusryhmä,
Tutkimusjohtaja Markus Lahtinen
Maa- ja elintarviketalouden tutkimusryhmä,
tutkimusjohtaja Perttu Pyykkönen
Metsäalan tutkimusryhmä,
tutkimusjohtaja Paula Horne

PTT
Eerikinkatu 28 A
00180 Helsinki
puh. (09) 3488 844
faksi (09) 3488 8500
etunimi.sukunimi@ptt.fi
www.ptt.fi

Pellervon Julkaisupalvelu PJP Oy on asiakas- ja yrityslehtiä sekä toimintakertomuksia ja esitteitä tekevä yritys.
Toimitusjohtaja Antti Äijö
puh. 040 580 7953
Pellervon Julkaisupalvelu PJP Oy
PL 77, Simonkatu 6
00101 Helsinki
faksi (09) 6948 845
etunimi.sukunimi@pellervo.fi

Pellervo-Instituutti Oy on Pellervon ja MTK:n yhteinen koulutus- ja kehitysyksikkö.
Toimitusjohtaja Kari Huhtala
puh. 040 846 6704
Pellervo-Instituutti Oy
PL 77, Simonkatu 6
00101 Helsinki
faksi (09) 694 8845
etunimi.sukunimi@pellervo.fi
www.pellervo-instituutti.fi

Brysselin toimisto on Pellervon ja MTK:n yhteinen EU-asoiden toimisto.
Johtaja Tapio Kytölä
Marjukka Manninen
Kotieläinasiamies, osuustoiminta-asiat
Office of Finnish Agriculture and Cooperatives
Rue de Trèves 61,
B-1040 Brussels, Belgium
puh. +32 2 285 4810
faksi +32 2 285 4819