



PELLERVO-SEURA

**2013**

114. toimintavuosi

*Osuustoiminnan kansainvälinen  
kehityksen vuosikymmen  
2020*

## *Pellervo-Seura ry*



*Pellervo on osuustoiminnallisten yhteisöjen valtakunnallinen palvelu-, yhteistoiminta- ja etujärjestö. Sen tarkoituksena on osuustoiminnan arvojen ja periaatteiden esiintuominen ja jäsenyhteisöjen toimintaedellytysten parantaminen. Pellervo edistää osuustoimintamallin kehittymistä ja tunnettuutta.*

*Pellervo-Seura on Kansainvälisen osuustoimintaliiton ICA:n jäsen. ICA edustaa noin 800 miljoonaa osuuskunnan jäsentä eri puolilla maailmaa. Pellervo-Seura on myös EU:n maatalousosuuskuntien järjestön Cogecan jäsen.*

## *Pellervon jäsenet 1.1.2014*

161	osuuspankkia ja POP Pankkiliitto osk
20	LähiTapiola-vakuutusyhtiötä
19	osuusmeijeriä ja Valio Oy
24	maaseutukeskusta ja maamies- ja kotitalousseuraa
14	yhteistoimintakerhoa ja ammatillista oppilaitosta
6	puhelinosuuskuntaa
4	saha-, kone- ja myllyosuuskuntaa
4	lihantuottajien osuuskuntaa
4	sähköosuuskuntaa
2	osuuskauppaa
	Metsäliitto Osuuskunta
	Munakunta
	Faba osk
	Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliitto MTK r.y.
	Finlands Svenska Andelsförbund r.f. (jonka oma jäsenmäärä on 33)
	Osuustoiminnan Kehittäjät – Coop Finland ry (jonka oma jäsenmäärä on 46)
	Suomen Vesihuolto-osuuskunnat ry (edustaa 122 vesiosuuskuntaa)



## *Osuustoiminta Suomessa*

**Osuustoiminta** on kehittyvää liiketoimintaa talouselämän eri toimialoilla. Suomalaisen osuustoiminnan piiriin kuuluvien yritysten jäsenyyksien yhteismäärä on noin seitsemän miljoonaa. Osuuskuntien jäsenyyksien määrä on noin neljä miljoonaa ja niihin rinnastettavien keskinäisten henki- ja vahinkovakuuttajien omistaja-asiakkuuksien määrä noin kolme miljoonaa. Suomi on maailman vahvin osuustoimintamaa, kun osuustoiminnan jäsenmäärät ja liikevaihdot suhteutetaan kansantalouden kokoon ja väestön määrään.

*Pellervon Päivä 2013 käsitteli tuottajaosuustoiminnan kysymyksiä. Puhujavieraina olivat tuottajaosuuskuntien Eurooppa-järjestön puheenjohtaja, ranskalainen Christian Pès (vasemmalla) ja Euroopan parlamentin jäsen Anneli Jäätteenmäki. Pès, Martti Asunta, Jäätteenmäki, Tauno Uitto, Tiina Linnainmaa ja Juha Marttila.*

## **Kansainvälinen osuustoiminnan kehityksen vuosikymmen**

Vuosi 2012 oli Yhdistyneiden Kansakuntien Kansainvälinen osuustoimintavuosi. YK katsoi, että osuustoiminnalla on tärkeä merkitys yhteiskuntien taloudellis-sosiaaliselle kehitykselle. Samalla avattiin myös osuustoiminnan kehityksen vuosikymmen vuoteen 2020 saakka. Tavoitteena on

1. Vahvistaa jäsensuhdetta sekä jäsenten osallistumista osuuskunnissa
2. Edistää osuuskuntien asemaa kestävän kehityksen rakentajina
3. Vahvistaa osuustoiminnan viestintää ja turvata osuustoiminnan identiteettiä
4. Varmistaa, että yhteiskunnalliset toimintapuitteet tukevat osuuskuntien kasvua ja
5. Parantaa osuuskuntien pääoman hankkimisen edellytyksiä.

Tavoitteena on saavuttaa asema nopeimmin kasvavana yritysmallina maailmassa vuosikymmenen lopulla.

## Uusia mahdollisuuksia



**Uuden 1.1.2014** voimaan tulleen osuuskuntalain hyväksyminen oli vuoden 2013 merkkitapahtuma. Laajapohjaisen valmistelun tuloksena syntynyt laki antaa osuuskunnille monessa mielessä uusia mahdollisuuksia toimintansa kehittämiseen. Uudessa laissa on vähennetty pakottavia säädöksiä ja lisätty osuuskuntien tahdonvaltaisuutta. Osuuskunnille on myös annettu uusia mahdollisuuksia esimerkiksi pääoman hankintaan. Laki antaa osuuskunnille aiempaa tasavertaisemmat lähtökohdat muihin yhtiömuotoihin verrattuna, mutta ei sinänsä merkitse sitä, että uuden lain vuoksi osuuskunnista

tulisi osakeyhtiön kaltaisia toimijoita.

Uuden osuuskuntalain voimaantulo ei sinänsä tuo tarvitta osuuskuntien sääntöjen tai toimintatapojen muuttamiseen eikä se millään muotoa ole uhkaamassa tai järjyttämässä osuustoiminnan peruseriaatteita.

Monissa osuuskunnissa saattaa hyvinkin olla tarvetta sääntöjen ajantasaistamiseen, minkä yhteydessä kannattaa perin pohjin miettiä, miten osuuskuntalain tuomia mahdollisuuksia voidaan järkevästi hyödyntää.

Osuuskuntalaki on hyvä esimerkki uudesta tavasta kirjoittaa laki selkokielisesti. Monipolvisia viittauksia on vältetty, mikä helpottaa maallikonkin mahdollisuutta lukea ja ymmärtää lain sisältö. Lain aikaansaaminen on ollut suuri ponnistus ja on paikallaan antaa lämpimät kiitokset kaikille tahoille, jotka ovat olleet prosessissa mukana. Erityinen kiitos menee oikeusministeriöön lainsäädäntöneuvos Jyrki Jauhiaiselle, joka on ollut keskeisin henkilö lainvalmistelussa.

Hyvin valmisteltu laki käsiteltiin ilman suurempia soraäänä poliittisessa valmistelussa ja hyväksyttiin yksimielisesti niin maan hallituksessa kuin eduskunnassakin. Siksi olikin perin hämmäntävää havaita, että uutta osuuskuntalakiä käytettiin negatiivisessa mielessä perusteena, kun loppuvuodesta yllättäen tuotiin esille täysin salassa valmisteltu osuuskuntia ja osuuskuntien jäseniä koskeva veroehdotus. Muste ei ollut kunnolla ehtinyt kuivua tasavallan presidentin lain vahvistavasta allekirjoituksesta, kun valtiovarainministeriön valmisteleman veroehdotuksen perusteluissa uuden osuuskuntalain väitettiin antavan mahdollisuuksia verojen kiertämiseen ja tuovan osuuskunnat toimintamalliltaan osakeyhtiöiden kaltaisiksi.

Pellervo-Seuran ja osuuskuntien yhteisin toimin saatiin vaikutuksiltaan arvaamattomat ja sekavat ehdotuk-

set osuuskorkojen ja ylijäämänpalautusten verottamisesta tässä vaiheessa torjutuksi. Poliittisessa käsittelyssä asia ymmärrettiin siirtää perusteellisempaan valmisteluun, jossa verovaliokunnan ja hallituksen lupauksen mukaisesti myös osuuskunnat saavat olla aktiivisesti mukana.

Tapa, jolla osuuskuntia koskeva veroehdotus yritettiin viedä läpi, viestii edelleen vahvasti siitä, ettei poliittisten päättäjien ja virkavallan piirissä ymmärretä osuustoimintaa eikä sen merkitystä suomalaiselle yhteiskunnalle. Tämä on ollut havaittavissa viimeaikaisten tapahtumienkin valossa myös kilpailuviranomaisten toimissa. Ehkäpä näissä piireissä on edelleen pettymystä siihen, ettei kilpailuviraston johdon kahdenkymmenen vuoden takainen profetia ole toteutunut. Helsingin Sanomien haastattelussa v. 1993 silloinen ylijohdaja Purasjoki totesi, että ”aika on ajanut osuustoiminnan ohji”.

On ollut hyvä havaita, että Osuustoiminnan neuvottelukunnan järjestämän rahoituksen turvin ensimmäiseksi osuustoiminnan professoriksi Lappeenrannan Yliopistoon nimitetty KTT Iiro Jussila on tarmokkaasti tarttunut toimeensa osuustoiminnan tutkimuksen ja opetuksen edistämiseksi. Tässä ohessa hän on myös osallistunut aktiivisesti ja asiantuntevasti osuustoimintaa koskevaan julkiseen keskusteluun.

Osuustoiminnallisen yritysmallin saaminen tasavertaisesti osakeyhtiömallin rinnalle niin yliopisto-opetuksessa kuin alempien asteiden opetuksessa ja osuustoimintaa koskevan tieteellisen tutkimuksen edistäminen ovat erittäin hyvästä syystä keskeisessä asemassa Pellervo-Seuran toiminnassa jatkossakin.

Toimintavuoden aikana tehtiin myös paljon työtä Pellervon julkaisutoiminnan vahvistamiseksi ja edistämiseksi. Ulkopuolista asiantuntemusta ja oman väen osaamista yhdistäen päädyttiin yhtiöittämään julkaisutoiminta kokonaisuudessaan. Pellervo-Media Oy:ksi nimettyyn yhtiöön siirretään kaikki Pellervon julkaisemat lehdet – Kodin Pellervo, Maatilan Pellervo ja Osuustoiminta-lehti. Näin toimien pyrimme edelleen vahvistamaan lehtien hyvää kehitystä. Onhan Kodin Pellervo yksi harvoista painetuista lehdistä, jonka levikki on edelleen ollut hyvässä kasvussa. Arvostan sitä, että uuden lehtiyhtiön hallitukseen ja julkaisutoiminnan kehittämiseen saimme mukaan myös alan vahvan ammatillaisen Mikael Pentikäisen.

Pellervo-Seuran hallinnosta pois jäivät valtuuskunnan puheenjohtaja, maanviljelysneuvos Tauno Uitto, valtuuskunnan pitkäaikainen jäsen, kunnallisneuvos Pauliina Haijanen sekä hallituksen jäsenet professori Salme Näsi ja metsätalousneuvos Jarmo Toukola. Kaikille heille esitän parhaat kiitokset aktiivisesta ja syvällisestä panoksesta osuustoiminnan hyväksi.

Martti Asunta  
Hallituksen puheenjohtaja

## Osuuskuntalaki, verouudistus ja uusi yhtiö



**Pellervon toimintavuotta** värittivät monet merkittävät asiat uudesta osuuskuntalaista veroasioihin, kehittämishankkeisiin, akateemiseen tutkimukseen ja julkaisu-toiminnan uudistuksiin.

Eduskunta hyväksyi pitkään valmistellun uuden osuuskuntalain toukokuussa. Tasavallan presidentti Sauli Niinistö vahvisti heinäkuussa osuuskuntalain astumaan voimaan vuoden 2014 alusta lukien.

Yhteisö- ja osinkoverouudistukseen liittyen valtiovarainministeriö lähetti lokakuussa lausunnon laajan osuuskuntien ja niiden jäsenien verotusta uudistavan lakiluonnoksen. Pellervo antoi asiasta lausuntonsa, joka osaltaan johti siihen, että maan hallitus siirsi jäsenten verotuksen valtiovarainministeriön jatkovalmisteluun.

Marraskuussa pääministeri Kataisen hallitus esitti eduskunnalle laajoja muutoksia osuuskuntien verotukseen. Eduskunta hyväksyi täysistuntokäsittelyssä joulukuussa yhteisö- ja osinkoverouudistuksen. Yhteisöjen, myös osuuskuntien, verokanta aleni vuoden 2014 alusta lukien. Sen sijaan muilta osin osuuskuntien verotusta koskevat muutosehdotukset hylättiin. Eduskunta edellytti, että osuuskuntia ja niiden jäsenien verotusta koskeva lakipaketti tulee eduskuntaan kevätistuntokaudella 2014.

Pellervo päätti yhtiöittää julkaisu- ja toimintansa vuoden 2014 alusta lukien. Uusi Pellervo-Media Oy aloitti 2014.

Pellervon asettama osuuskuntien rahoitusasemaa pohjiva työryhmä on työskennellyt voimallisesti koko vuoden.

### Yliopistoyhteistyötä

Pellervo teki yhteistyötä eri yliopistojen kanssa osuustoiminnan opetuksen ja tutkimuksen edistämiseksi. Merkittävin avaus oli osuustoimintajohtamisen lahjoitusprofessorin josta enemmän Osuustoiminnan neuvottelukunnan yhteydessä.

Helsingin yliopiston Ruralia-instituutin järjestämä Osuustoiminnan tutkimusseminaari pidettiin Hannes Gebhardin rahaston tuella toukokuussa Hirvensalmella. Aiheina olivat mm. osuustoiminta ja paikalliskehitys, koulu- ja opiskelijaosuuskunnat sekä energiaosuuskunnat.

Helsingin yliopiston taloustieteen laitos, Pellervo ja maa- ja metsätalousministeriö järjestivät marraskuussa Helsingissä Osuuskunnat ja kestävä kehitys -seminaarin. Pääpuhujana oli ulkoasiainministeri Erkki Tuomioja.

Pellervolla on edustus Helsingin yliopiston osuustoiminnan tutkimuksen ja opetuksen neuvottelukunnassa.

Pellervo on vuosina 2013–2014 mukana Itä-Suomen yliopiston hankkeessa, jossa tutkitaan osuustoiminnan kiinnostavuutta yrittäjyysvaihtoehtona pohjoiskarjalaisen opiskelijoiden keskuudessa.

Vuoden aikana valmistui kaksi osuustoiminta-aiheista väitöskirjaa. FM Sakari Siltala Helsingin yliopistosta väitteli aiheesta ”Puu-Valion nousu ja uho – Murtuva yhteistyökäitalismi ja osuusaate 1982-2004”. KTM Terhi Tuominen Lappeenrannan teknillisestä yliopistosta väitteli fi-

*Pellervon hallitus toimihenkilöineen komission varapuheenjohtajan Olli Rehnin luona Brysselissä 4.2.2013. Rehn sanoi, että osuustoiminta yritysmallina tulee huomioida Euroopan Unionin päätöksenteossa.*



*YK:n osuustoimintavuoden 2012 Suomen toimikunnan puheenjohtaja Anne Santamäki luovutti talvella 2013 YK-vuoden loppuraportin ulkoasiainministeri Erkki Tuomiojalle.*

nanssi- ja sosiaalisen pääoman kerryttämisestä keinona asiakasomisteisten osuuskuntien kestävä kilpailuedun saavuttamiselle.

### Osuustoimintayrittäjyyttä ja yrittäjyyskasvatusta

Pellervo on ollut mukana työ- ja elinkeinoministeriön vuonna 2009 käynnistämässä Yhdessä yrittämään -hankkeessa yritysneuvojen osuustoimintatietämyksen lisäämiseksi yritysneuvontaa antavissa eri organisaatioissa. Vuosina 2009–2013 toimineen hankkeen päätoimittaja oli Tampereen Seudun Osuustoimintakeskus ry ja Pellervo toimii kumppanuusorganisaationa. Hanke päättyi vuoden lopussa.

Pellervolla on edustus opetus- ja kulttuuriministeriön yrittäjyyden ohjausryhmässä.

Pellervo on tehnyt yhteistyötä Suomen Vesihuolto-osuuskunnat ry:n, Vesilaitosyhdistys ry:n, Kuntaliiton, Ely-keskusten ja ministeriöiden kanssa vesiosuuskuntien kehittämisen edistämiseksi. Yhteistyöverkoston työn tuloksena valmistui laaja DI Henna Luukkosen kirjoittama julkaisu ”Vesiosuuskunnat, kuntien vesihuoltolaitokset ja kunnat”. Pellervo oli mukana neljännessä valtakunnallisessa vesiosuuskuntapäivässä syyskuussa Ikaalisissa.

Pellervo on osallistunut Tekes-rahoitteiseen Työ ja johtajuus liminaalitulossa -hankkeeseen, johon kuuluu Kaverijohtaminen osuuskunnissa -osahanke. Hankkeen pohjalta Pellervo, Jyväskylän Ammattikorkeakoulu ja Tekes julkaisivat Heikki Toivasen kirjoittaman kirjan ”Kaverijohtamisen visuaalinen innostuskirja” osuuskuntien johtamisen kehittämiseen.

Pellervo on ollut mukana erilaisissa yhteistyöverkos-



toissa, joissa on pohdittu osuuskuntamallin käyttöä hyvinvointipalveluiden tuottamisessa. Yhteiskunnallisen keskustelun edistämiseksi Pellervo julkaisi joulukuussa Anne ja Jonathan Blandin sekä Pekka Pättiniemen kirjoittaman teoksen ”Osuuskunnat julkisten palvelujen tuottamisessa, kokemuksia viidestä eurooppalaisesta maasta”.

Suomen 4H -liiton kanssa on tehty yhteistyötä osuustoiminnan sisällyttämiseksi järjestön nuorisokasvatukseen.

### Yhteistyöfoorumeita

Pellervon vuosikokouksen yhteydessä pidetyn Pellervon Päivän 2013 teemana oli tuottajaosuustoiminnan asema Euroopan markkinoilla. Aihetta käsittelevät toimintaympäristön muutoksen näkökulmasta Euroopan parlamentin jäsen Anneli Jäätteenmäki ja yritysten näkökulmasta tuottajaosuuskuntien Eurooppa-järjestön Cogecan puheenjohtaja, ranskalainen Christian Pées. Euroopan Unionin tilaaman laajan kansainvälisen tutkimuksen pohjalta teemasta puhuivat professori Petri Ollila Helsingin yliopistosta ja tutkimusjohtaja Perttu Pyykkönen PTT:stä. Aamupäiväseminaarissa käsiteltiin uutta osuuskuntalakiä ja sen avaamia mahdollisuuksia.

Pellervon valtuuskunta piti kaksi kokousta. Joulukuun kokouksessa valtuuskunta mm. hyväksyi Pellervo-Seuran suosituksen hallintoelinten palkkioiksi.

Pellervon hallitus piti neljä kokousta. Ensimmäinen kokous helmikuussa 2013 pidettiin Suomen maatalouden ja osuuskuntien Brysselin toimistossa. Kokouksen ja sen yhteydessä pidetyn pienoisseminaarin sisältö painotui Pellervon hoitamiin kansainvälisiin osuustoiminnan kehittämis- ja edunvalvontakysymyksiin. Hallitus vieraili useissa kohteissa. Myös Euroopan Unionin komission varapuheenjohtaja ja talouskomissaari Olli Rehn otti Pellervon hallituksen vastaan. Pellervo vetosi komissaariin, että myös osuustoimintamalli muistetaan silloin, kun yritysten toimintaa säädellään.

Pellervon hallituksen kesäkokous pidettiin Metsäliitto osuuskunnan isännöimänä Kurussa.

Pellervon Etelä-Pohjanmaan seminaari oli syyskuussa Atria Oyj:n tiloissa Seinäjoella. Isäntänä oli Itikka osuuskunta. Seminaarissa tarkasteltiin mm. Atria-ryhmän tulevaisuutta, uuden osuuskuntalain mahdollisuuksia ja talouden näkymiä. Pellervon hallitus piti samalla myös kokouksensa Seinäjoella.

Pellervon sähköinen jäsentiedote Pellervo Foorumi julkaistiin kuusi kertaa.

Pellervo-Seuran jäsenistössä tapahtui vuoden aikana merkittäviä muutoksia. Jäsenmäärä väheni 48:lla. Valtaosa tästä johtui eri osuustoimintaryhmien voimakkaista rakennemuutoksista, joissa sulautumisten kautta haetaan suurempaa kokoluokkaa.



Osuustoimintaprofessori Iiro Jussila aloitti työnsä vuoden 2013 alusta Pellervon, SOK:n ja OP-Pohjola-ryhmän tutkimussäätiön lahjoitusrahoituksen turvin. Osuustoiminnan neuvottelukunnan yhteinen lahjoitus on viisivuotinen ja siihen sisältyy mahdollisuus kahteen lisävuoteen. Vasemmalta Osuustoiminnan neuvottelukunnan sihteeri Sami Karhu, Jussila ja Neuvottelukunnan edustajat Salmi Näsi ja Vesa Lehikoinen. Keskellä taulussa "kannustaa" suomalaisen osuustoiminnan perustaja Hannes Gebhard, jonka syntymästä tulee vuonna 2014 kuluneeksi 150 vuotta.



Iiro Jussila on perustajana ja päätoimittajana uudessa Elsevier-kustantamon tiedelehdessä, joka on erikoistunut osuustoiminnan kysymyksiin.



Pellervon edustajat osallistuivat Kansainvälisen Osuustoimintaliiton ICA:n yleiskokoukseen Etelä-Afrikassa. Kokouksessa julkistettiin järjestön uusi COOP-tunnus.

Cogeca järjesti seminaarin osuustoimintayritysten kansainvälistymisestä. Suomesta paikalla oli Atrian Juha Ruohola (vas.)

Pellervon Etelä-Pohjanmaan seminaarin yleisöä Itikka Osuuskunnan isännöimässä tilaisuudessa syyskuussa 2013.



Pellervon Päivässä 2013 oli mukana myös Suomen 4H-järjestön, Suomen Vesihuolto-osuuskunnat ry:n ja Osuustoiminnan Kehittäjät ry:n edustus.



## Pienosuustoiminta tarvitsee neuvontaa

Vuosittain aloittavat parisataa uutta osuuskuntaa eivät useinkaan synny ilman, että asiantuntijapalveluita on saatavilla. Myös toiminnassa olevat pienosuuskunnat kaipaavat monenlaista neuvontaa, esimerkiksi sääntöjä muuttaessaan ja rahoitusta hankkiessaan. Näiden osuuskuntien määrä mitataan jopa tuhansissa.

Pellervo pystyy omin resurssein vastaamaan vain osaan tästä tarpeesta, joten julkisen vallan ja muidenkin yrittäjyyttä edistävien tahojen panosta kaivataan. Ei voi olla niin, että yksi laillinen yritysmuoto on ilman neuvontapalveluita. Yhteisyrittäjyyden potentiaali olisi varmasti myös suurempi ja lisäksi yrittäjyyttä ylipäätään, jos tukipalvelut olisivat kunnossa. Hyviä hankkeita, julkisestikin tuettuja, on toki ollut, mutta ne ovat olleet luonteensa mukaisesti väliaikaisia. Neuvonnalle on kuitenkin saatava pysyvyyttä ja jatkuvuutta.

### Perustetut osuuskunnat (kpl/vuosi)

2013	208
2012	228
2011	213
2010	173
2009	172

Vuonna 2013 perustettiin 208 osuuskuntaa. Ne sijoituvat ympäri maan, painottuen hieman enemmän kasvukeskuksiin, suurempiin kaupunkeihin ja niiden ympärille. Vesiosuuskuntahankkeet sen sijaan sijoituivat tyypillisesti haja-asutusalueille, mutta niitä oli hieman edellisvuosia vähemmän. Tietoteknisen infran rakentaminen kyliin tuntui olevan nyt enemmän esillä ja uusien osuuskuntien joukossa olikin useita laajakaistahankkeita.

Näyttää myös siltä, että ainakin muutamia perustamishankkeita on laitettu odottamaan uuden osuuskuntalain voimaantuloa. Nähtäväksi jääkin, mikä vaikutus vuoden 2014 alusta voimaan astuvalla lailla on osuuskuntien perustamismääriin. Vaikutus tulee yleensä viiveellä, joten tarkastelun aika on vasta vähän myöhemmin, ehkä vuoden tai kahden päästä. Uuden lain myötä myös Pellervon julkaisuja tullaan ajantasaistamaan.

## Hannes Gebhardin rahasto

Hannes Gebhardin rahasto perustettiin vuonna 1924 Pellervon ensimmäisen puheenjohtajan 60-vuotisjuhlien yhteydessä. Pellervo-Seuran hallitus toimii rahaston hallituksena.

Rahaston varoja voidaan käyttää osuustoimintaa ja siihen liittyvää elinkeinotoimintaa koskevan tutkimus-, valistus- ja opetustoiminnan aikaansaamiseksi tai edistämiseksi. Apurahaa voi hakea ensisijaisesti osuustoimintaan

liittyvien tutkielmien tekoon. Apuraha voidaan myöntää myös muuhun osuustoimintaan liittyvään tutkimukseen ja opetukseen. Apurahojen toivotaan lisäävän opiskelijoiden ja tutkijoiden innostumista osuustoiminta-aiheisista tutkimusteemoista. Tämä on omiaan tukemaan myös osuustoiminta-aiheisten väitöskirjojen syntyä.

Hannes Gebhardin rahasto ja Pellervo-Seura myönsivät vuonna 2013 kaikkiaan 14 apurahaa, yhteensä 32.100 €. Apuraha myönnettiin:

- Lappeenrannan teknillisen yliopiston opiskelija Heidi Myyryläinen: 1.000 € pro gradu -tutkielmaan, joka käsittelee ”yrittäjätiimien minän, me-ryhmän, minun- ja meidän- puhetta”.
- 4H-säätiö: osuustoiminta-aiheisen materiaalin tuottaminen nuorille 5.000 €.
- FK Outi Sivonen Jyväskylän yliopisto: 1.000 € pro gradu -työn tekemiseen ”Suomalainen kustantamo-osuuskuntatoiminta kirjankustannustoimintana ja osana kirjallisuuden kenttää.”
- Helsingin yliopiston opiskelija Iris Olavinen: 1.000 € osuuskaupallista naisten valistustoimintaa käsittelevään pro gradu -tutkielmaan ”Kuluttajavalistusta perheemännille”.
- Tampereen ammattikorkeakoulun Proakatemia opiskelija Lauri Holja: 700 € opinnäytetyön ”Menestyvän kaverijohtamisen ominaisuudet” tekemiseen.
- Tutkija Shimelles Tenaw Helsingin yliopistosta esitelmän pitämiseen Kansainvälisen osuustoimintaliiton ICA:n kokouksessa Etelä-Afrikassa, 1.000 € matkakustannuksiin.
- PI Johtamiskoulun HLJ 17 -kurssimatkaan enintään 11 henkilölle 400 €/kurssilainen eli yhteensä enintään 4.400 €.
- Jyväskylän yliopiston opiskelija Taija Roiha: 1.000 € kustantamo- ja kirjallisuusalan pienosuuskuntatoimintaa käsittelevään pro gradu -työhön
- Kauppatieteiden tohtori Eliisa Troberg: 5.000 € Hannes Gebhardin syntymän 150 -vuotisjuhlavuoden kirjan kirjoittamista varten.
- Tampereen ammattikorkeakoulun opiskelija Maria Ruokonen: 1.000 € opinnäytetyöhön liittyvien haastattelujen aiheuttamiin matkakustannuksiin.
- Maa- ja metsätaloustieteiden maisteri Kari Huhtala: 1.500 € tohtoriopintoihin liittyvän seminaarin osallistumisesta aiheutuviin kustannuksiin.
- Pellervon taloustutkimus: 5.000 € tuottajaosuuskuntien rakennemuutosta ja kasvun rahoitusta koskevaan tutkimushankkeeseen. Tutkimus on osana hankkeen vastuullisen tutkijan KTM Eeva Alhon Aalto-yliopistolle tekemää rahoituksen alan väitöskirjaa.
- Helsingin yliopiston Ruralia-instituutti: 2.000 € osuustoimintaa ja yhteisötaloutta koskevan tutkimusseminaarin järjestelykustannuksiin.
- Kauppatieteiden tohtori Seppo Pöyhönen: 2.500 € osuuskuntalakia käsittelevän kirjan tekemiseen. □





*Pellervon Päivässä 2013 keskustelemassa Panu Kallio OP-Pohjolasta, Pasi Holm PTT:stä, Sami Karhu ja kansanedustaja Jari Leppä.*



*Pellervo-Seura ry:n vuosikokouksen puheenjohtajana toimi Hannu Smolander Tuusniemen Osuuspankista. Vasemmalla vuosikokouksen sihteeri Anne Kontkanen.*



*Anneli Jäätteenmäki vastaa kysymykseen Pellervon Päivässä 2013.*

*Marcus H. Borgström esittää yleisökysymyksen.*



*Professori Jukka Mähönen kertoo vuoden 2014 alusta voimaan astuvan osuuskuntalain mahdollisuuksista.*



*Osuustoiminnan Kehittäjien Jukka Pötry avaa Pellervon Päivän 2013 lakiseminaarin.*





## Osuustoiminnan neuvottelukunta

**Pellervo-Seura ry** on jäsenenä osuustoimintaa laajasti yhdistävässä Osuustoiminnan neuvottelukunnassa, jonka muut jäsenet ovat Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta, Osuuskunta Tradeka-yhtymä ja OP-Pohjola osk. Vuonna 2001 perustettu neuvottelukunta piti vuoden aikana neljä kokousta. Neuvottelukunta jatkoi työtään osuustoiminnan pitkäjänteisten toimintanedellytysten edistämiseksi osuustoiminnan kehityksen vuosikymmenen sekä osuustoiminnan opetuksen, tutkimuksen, yrittäjyyskasvatuksen ja Kansainvälisen Osuustoimintaliitto ICA:n asioiden parissa.

Suomalaiset yhteydet ICA:n kanssa pysyivät tiiviinä. Professori Salme Näsi valittiin ICA Euroopan hallitukseen vuosiksi 2013–2016 ja järjestöneuvos Anne Santamäki ICA Maailman hallitukseen vuosiksi 2013–2017.

YK:n osuustoimintavuoden 2012 merkeissä Osuustoiminnan neuvottelukunta päätti rahoittaa viiden vuoden (lisämahdollisuutena kaksi vuotta) lahjoitusprofessorin kauppatieteisiin, erityisesti osuustoiminnan johtamisen ja organisoimisen oppialaan. Hankkeen tavoitteena on tuottaa lisäarvoa osuustoimintayritysten johtamisosaamiseen ja siten edistää osuustoimintayritysten kykyä menestyä perustehtävänsä toteuttamisessa.

Lahjoitusprofessorin sijoituspaikaksi valikoitui Lappeenrannan teknillisen yliopiston kauppatieteellinen tiedekunta. Lahjoitusprofessorin haltijaksi nimitettiin KTT, professori Iiro Jussila. Hän aloitti tehtävänsä vuoden 2013 alussa. Professuuria koskeva tiedotustilaisuus järjestettiin Vallilassa OP-Pohjolan tiloissa tammikuussa. Paikalla olivat lahjoittajien edustajina OP-Pohjola -ryhmän pääjohtaja Reijo Karhinen, SOK:n pääjohtaja Kuisma Niemelä ja Pellervon hallituksen puheenjohtaja Martti Asunta.

Osuustoimintatutkimuksen etenemisle on olennaista, että sille on julkaisuareenat olemassa. Professori Jussilan päätoimitettaman osuustoimintajohtamisen kansainvälisen tiedelehdin ”Journal of Co-operative Organization and Management” ensimmäiset numerot ilmestyivät sekä verkossa että paperiversiona. Lehden on tarkoitus olla johtava kansainvälinen tiedelehti osuustoimintatutkimuksen alalla.

YK:n kansainvälisen osuustoimintavuoden Suomen toimikunnan raportti luovutettiin helmikuussa ulkoasiainministeri Erkki Tuomiojalle. Raportti käännettiin myös englanniksi. Toimikunta lopetti työskentelynsä huhtikuussa.

YK:n osuustoimintavuotta on seurannut osuustoiminnan kansainvälinen kehityksen vuosikymmen, joka jatkuu vuoteen 2020. Neuvottelukunta asetti teemaan liittyvän uuden Suomen toimikunnan valmistelemaan ja koordinoimaan vuosikymmenohjelmaa. Toimikunta valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Anne Santamäen ja varapuheenjohtajaksi Salme Näsin.

Vuosikymmenohjelman valmistelun vuoksi neuvottelukunta kutsui kokoon osuustoiminnan kehittämisen foorumin nuorille osuustoimintajohtajille ja osuustoiminnan kehittäjille. Kaksipäiväinen tilaisuus pidettiin elokuussa Kolilla. Pohjois-Karjalan Osuuskaupan isännöimässä tilaisuudessa oli paikalla 18 henkilöä yrityksistä, järjestöistä ja tutkimuksen parista. Kolin riihi tiivistyi viiteen kohtaan: osuustoiminta tulee tuntea, osata ja siitä pitää puhua. Ydinajatuksia tulee nostaa rohkeasti esille ja aitoa yhdessä tekemisen henkeä tulee vahvistaa.

Osuustoiminnan neuvottelukunnalla on edustus Helsingin yliopiston osuustoiminnan opetuksen ja tutkimuksen rahaston hoitokunnassa. Vuonna 2013 Osuustoiminnan opetus- ja tutkimusrahasto myönsi kaksi apurahaa:

- FM Sakari Siltala, tutkimusapuraha 2500 euroa
- KTM Sari Leipälä, tutkimusapuraha 2500 euroa

Osuustoimintatutkimuksen rinnalla myös osuustoiminnan yliopistollinen opetus etenee yliopistojen välisenä verkostoyhteistyönä. Osuustoiminnan neuvottelukunta rahoittaa osuustoiminnan yliopisto-opetuksen vakiinnuttamiseksi Co-op Network Studies – osuustoiminnan opetuksen yliopistoverkostoa vuosina 2010–2014 yhteensä 255.000 €:lla.

Osuustoiminnan neuvottelukunta jatkoi yhteistyötä Turun yliopiston ja Lappeenrannan teknillisen yliopiston kanssa näiden vetämässä yrittäjyyskasvatuksen YVI-hankkeessa. Hankkeen tarkoituksena on uudistaa opettajakoulutusta yrittäjyyskasvatuksen edistämiseksi. □

### Osuustoiminnan neuvottelukunnan jäsenet ja kokoonpano 2013

Osuustoiminnan neuvottelukuntaan kuuluivat Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta, Osuuskunta Tradeka-yhtymä, Pellervo-Seura ry ja OP-Pohjola osk. Jäsenten edustajina toimivat:

**Pj. Otto Mikkonen**, teollisuusneuvos, Pohjois-Karjalan Osuuskauppa, SOK  
**Salme Näsi**, professori, Pirkanmaan Osuuskauppa, SOK  
**Matti Pikkarainen**, tuomiorovasti, Osuuskauppa Arina  
**Markus Aaltonen**, valtiopäiväneuvos, Osuuskunta Tradeka-yhtymä  
**Markku Hyvärinen**, hallituksen puheenjohtaja, Osuuskunta Tradeka-yhtymä

**Varapj. Martti Asunta**, metsäneuvos, Metsäliitto Osuuskunta; Pellervo  
**Seppo Paavola**, maanviljelijä, Itikka osuuskunta, Pellervo  
**Pentti Santala**, maanviljelijä, Valio Oy, Pellervo  
**Tiina Linnainmaa**, maatalousyrittäjä, Osuuskunta Länsi-Maito, Pellervo  
**Erkki Moisander**, pääjohtaja, LähiTapiola, Pellervo  
**Jaakko Pehkonen**, professori, Keski-Suomen Osuuspankki, OP-Pohjola osk  
**Vesa Lehikoinen**, toimitusjohtaja, Janakkalan Osuuspankki, OP-Pohjola osk  
 Sihteeri: osuustoimintajohtaja **Sami Karhu**  
 Pysyvät asiantuntijat: ICA:n hallituksen jäsen, järjestöneuvos **Anne Santamäki** ja lakiasiainjohtaja **Anne Kontkanen**.

# Kansainvälinen toiminta

## Brysselin toimisto

Pellervon, MTK:n ja SLC:n yhteisen Suomen maatalouden ja osuuskuntien toimiston tehtävänä Brysselissä on edunvalvonta ja yhteydenpito EU:n toimielimiin, etujärjestöihin, kansainvälisiin alan järjestöihin sekä Suomen pysyvään edustustoon. Toimiston johtajana toimii Simo Tiainen. Kesäkuun loppuun asti osuustoiminta-vaavana toimi kotieläinasiainmies Marjukka Manninen ja elokuusta lähtien tehtävää on hoitanut Jonas Laxåback.

Pellervon EU-tehtäviin kuuluvat maa- ja elintarviketalouteen liittyvät lainsäädäntötyön seuranta ja siihen vaikuttaminen sekä osuustoiminnan kehitystyö yhteismarkkinoiden näkökulmasta.

COPA-COGECA on eurooppalainen maataloustuottajien ja maatalousosuuskuntien kattojärjestö, jolla on jäsenorganisaatioita lähes kaikista EU-maista. COPA-COGECAN yhteinen sihteeristö sijaitsee Brysselissä ja järjestön pääsihteerinä toimii Pekka Pesonen. COGECAN eli EU:n maatalousosuuskuntien järjestön työn painopiste on tuottajaosuuskuntien ja niiden toimintaympäristön kehittämisessä. COGECAN puheenjohtajana toimii ranskalainen Christian Pées.

COGECAN johtokunnassa Pellervoa edustaa Pellervo-Seuran hallituksen varapuheenjohtaja Tiina Linnainmaa. Johtokunnan kokouksiin on osallistunut myös Brysselin toimiston kotieläinasiainmies. Kotieläinasiainmies edustaa myös Pellervoa COPA-COGECAN yhteisissä työryhmissä.

Kotieläinasiainmies Jonas Laxåback valittiin syksyllä COGECAN johtokunnan kokouksia valmistelevalle koordinaatiotyöryhmän varapuheenjohtajaksi.

Pellervon hallitus vieraili Brysselissä helmikuun alussa, jolloin hallitus tutustui Brysselin toimistoon sekä COGECAN ja ajankohtaisiin poliittisiin kysymyksiin. Samanaikaisesti COPA-COGECA järjesti seminaarin koskien EU:n tulevaa rahoituskautta vuosille 2014–2020. Tässä seminaarissa myös Pellervon hallitukselta oli osallistujia. Seuraavina päivinä EU:n

valtiopäämiehet tekivät linjaukset tulevasta rahoituskaudesta.

Marraskuussa COGECA järjesti seminaarin osuustoiminnan kansainvälistymisestä. Seminaari oli osa nykyisen COGECAN puheenjohtajiston osuustoiminnan liiketoiminnan kehittämisseminaarien sarjaa. Kyseiseen seminaariin osallistui yhtenä alustajana Atria Oyj:n varatoimitusjohtaja Juha Ruohola.

FAO on julistanut vuoden 2014 perheviljelmävuodeksi. Vuoden avaukseen Euroopassa marraskuussa Brysselissä osallistui Tiina Linnainmaa. Osuustoiminnalla on vahva rooli EU:n perheviljelmiin pohjautuvan maataloustuotannon kehittämisessä.

## Finnish Agri-agency for Food and Forest Development ry (FFD)

Vuonna 2013 MTK:n, SLC:n, Pellervo-seuran ja ProAgria Keskusten Liiton perustama Finnish Agri-agency for Food and Forest Development ry (FFD) vakiinnutti toimintaansa. Yhteistyösuhteita luotiin erityisesti ulkoasiainministeriöön, AgriCordin muihin jäsenjärjestöihin sekä omiin jäsenjärjestöihin. FFD järjesti myös AgriCordin vuosikokouksen Helsingissä toukokuussa 2013.

FFD:llä on hankkeita on Etiopiassa, Nepalissa, Tansaniassa, Vietnamin ja Sambian. Vuonna 2014 aloitetaan uusia hankkeita myös Nicaraguassa ja Meksikossa. Hankkeet tukevat maa- ja metsätalouden tuottajajärjestöjä tai osuuskuntia eri aloilla: metsänhoito, hunajan, maidon ja vihannesten tuotanto sekä kalankasvatus

Käynnissä on tällä hetkellä noin 13 hanketta, joiden yhteinen budjetti on n. 950.000 EUR. Näistä suurin osa rahoitetaan ulkoasiainministeriön kansalaisjärjestötuesta. Kahdelle hankkeelle rahoitusta tulee myös Euroopan komissiolta IFAD:in teknisellä tuella: Etiopiassa Amharan osavaltion metsäosuuskuntahanke ja Sansibarin vihannes-tuottajia tukeva hanke.

*Cogecan puheenjohtaja Christian Pées korosti Pellervon Päivässä 2013, että tuottajien osuustoiminnallinen järjestäytyminen on olennainen keino suunnistaa globaalistuvan talouden erilaisissa voimakkaimissa.*



## Yhteisen maatalouspolitiikan valmistelu päätökseen

EU:n yhteisen maatalouspolitiikan valmistelu lähti kunnolla eteenpäin sen jälkeen, kun valtionpäämiehet linjasivat rahoitusraamit. Sekä parlamentti että maatalousneuvosto olivat ennen tätä päätöstä lähinnä keskustelleet yleisesti maatalouspolitiikan uudistuksesta. Kesäkuun lopulla parlamentti, neuvosto ja komissio päätyivät yhteiseen linjaukseen EU:n tulevasta maatalouspolitiikasta. Kyseinen päätös sisältää monta Suomelle tärkeää kohtaa kuten mahdollisuuden poiketa viherryttämisvaatimuksista ja mahdollisuuden korkeampaan tuotantoon sidottuun tukeen. Myös turve maiden kyntökiellosta luovuttiin päätöksessä.

Syksyn aikana sekä parlamentti että maatalousneuvosto hyväksyivät uudistuksen säädökset sekä tarvittavat siirtymäsäädökset, koska maatalousuudistus astuu voimaan vasta vuonna 2015. Siirtymäsäädösten kautta Etelä-Suomen kansallinen tuki sai myös jatkon vuoteen 2020 asti.

Uudistuksen käsittelyn yhteydessä tulivat myös vahvasti esille maitosektorin tar-

peet, koska alan kiintiöjärjestelmä päättyy vuonna 2015 ja maitosektoria vuonna 2009 koskettanut kriisi on vielä hyvässä muistissa. Tästä syystä komissio järjesti syyskuussa seminaariin, missä keskusteltiin alan tulevaisuudesta ja siitä, miten uudessa toimintaympäristössä tulisi poliittisesti toimia. Komissio teettää seminaarin johtopäätösten perusteella ehdotuksen, joka viedään parlamenttiin ja neuvostoon.

Joulukuussa komissio teki yhdessä jäsenmaiden kanssa linjauksen koskien sian-, lammas- ja siipikarjalihan alkuperämerkintää. Vuonna 2014 alkuperämerkinnän valmistelu jatkuu maitotuotteiden osalta.

Elintarvikeketjun toimivuudesta käytiin vuoden aikana keskustelua. Komissaarit Ciolos, Barnier ja Tajani ovat aikaisemmin ilmaisseet, että elintarvikeketjun oikeudenmukaisuutta pitää parantaa ja että he voivat ryhtyä säätelyyn, jos ketju ei itse saa toimintaa oikeudenmukaisemmaksi. Ketjun toimivuuden taloudellisista vaikutuksista on tehty arvio. Alkutuotannon osalta arvio on, että ala menettää noin 11 miljardia euroa vuodessa epäreilujen kauppakäytäntöjen takia.

Loppuvuodesta EU ja Kanada saivat bilateraaliset kauppaneuvottelut päätökseen ja EU jatkaa neuvottelujaan USA:n kanssa. Myös Maailman kauppajärjestön, WTO:n, osalta tapahtui positiivista kehitystä. Jäsenmaat pääsivät vähän eteenpäin aikaisemmin jämähtäneessä kauppasopimuskeskustelussa. Sekä bi- että multilateraalisilla kauppasopimuksilla on suuret vaikutukset EU:n maataloustuotantoon.

### ICA ja COOPERATIVES EUROPE

Kansainvälinen Osuustoimintaliitto ICA on yksi maailman suurimmista ei-valtiollisista järjestöistä. Vuonna 1895 perustettu ICA on yhteinen kansainvälinen foorumi kaikille osuustoiminnallisille organisaatioille. ICA:ssa on jäseniä noin 100 eri maasta. Suomesta jäsenenä ovat Pellervo ja SOK. Vuonna 2006 perustettu Cooperatives Europe asbl – European Region of ICA, hoitaa ICA:n toiminnot Euroopan tasolla.

Kansainvälisen Osuustoimintaliiton maailmanhallituksessa istuu järjestöneuvos Anne Santamäki. Puheenjohtajana toimi englantilainen Dame Pauline Green ja pääjohtajana yhdysvaltalainen Charles Gould.

Onnistuneen ja paljon positiivista julkisuutta saaneen Kansainvälisen Osuustoimintavuoden 2012 jälkeen ICA julisti meillä olevan vuosikymmenen Osuustoiminnan vuosikymmeneksi (Co-operative Decade 2020). Suunnitelmana on johdattaa maailman osuuskunnat uudelle kasvurallalle. Osuustoiminnan vuosikymmenen aikana pyritään edistämään seuraavaa viittä asiaa: ihmisten/jäsenten osallistuminen, osuustoiminnan kestävä kehitys, verkostot, osuustoiminnallisen yritysmaailman identiteetti, osuustoiminnan pääomittaminen pitkän aikavälin kehittämisen lähtökohtana sekä lainsäädännön tuki osuustoiminnan ylläpitämiseksi ja laajentamiseksi.

ICA:n Yleiskokous ja maailmankonferenssi pidettiin ensimmäistä kertaa Afrikan mantereella Etelä-Afrikan Kapkaupungissa marraskuun alussa. Kokouksessa Anne Santamäki tuli uudelleen valituksi ICA:n hallitukseen vuosiksi 2014–2017.

Cooperatives Europe toimii ICA:n Euroopan maanosajärjestönä. Se piti vuosikokouksensa Istanbulissa toukokuun alussa. Kokouksessa luovuttiin toisesta puheenjohtajasta ja ainoaksi puheenjohtajaksi valittiin saksalainen Dirk J. Lehnhoff. Salmelä Näsä valittiin uudelleen hallituksen jäseneksi seuraavaksi kolmivuotiskaudeksi.

ICA:n Kansainvälisen Osuustoimintapäivän teemana 6. heinäkuuta oli ”Osuuskunnat pysyvät vahvoina myös kriisiaikana”. Osuustoiminnallinen yritysmaailma on osoittanut kestäväyytensä ja omistumuotojen moninaisuus tasapainottaa koko talouselämyksen. Pelkästään Euroopassa toimii 160 000 osuustoimintayritystä omistajinaan 23 miljoonaa jäsentä ja ne työllistävät 5,4 miljoonaa ihmistä.

Osuustoimintayritykset toimivat pitkäjänteisesti ja ankuroituvat paikalliseen talouselämään, jossa ne voivat antaa panoksensa paikalliseen kestäväan kehitykseen. Kun taloudet kutistuvat ja hallituksilla on paineita vähentää yhteiskunnan palveluita, osuuskunnat tarjoavat toimivan vaihtoehdon. Osuuskunnat ovat tärkeitä ja osassa maailmaa ainoita palveluiden tuottajia erityisesti sellaisilla aloilla ja alueilla, joita perinteiset yritykset eivät näe tarpeeksi tuottavana. Osuuskunta on tulevaisuuden yritysmaailma.

### NBC

Pohjolan talonpoikaisjärjestöjen keskusneuvoston NBC:n laajennetun presidiumin kokous pidettiin elokuussa Kööpenhaminassa. Teemana oli kestävä maatalous kansainvälisessä valossa.

### WFO

Pellervo kuuluu MTK:n ohella maailman viljelijäjärjestöön WFO:n (World Farmers' Organisation). WFO:n yleiskokous pidettiin huhtikuussa Japanin Nigatassa.

### Ruotsinkieliset palvelut

Finlands Svenska Andelsförbundin aatteellinen toiminta ja jäsenpalvelut tapahtuvat Pellervon ruotsinkielisen järjestötoiminnan kautta. Tämä perustuu Pellervon ja Andelsförbundetin tekemään yhteistyö- ja jäsensovitukseen, joka astui voimaan 1993. Andelsförbundin hallitus toimii neuvonantajana elimenä Pellervon ruotsinkieliselle toiminnalle.

Andelsförbundissa oli vuoden lopussa 33 jäsentä, mm. kaikki ruotsin- ja kaksikieliset tuottajaosuuskunnat. Jäsenistä 11 on osuuspankkeja ja kaksi osuuskauppaa, joista toinen on SOK. Näiden lisäksi ruotsinkieliset LähiTapiolan keskinäiset vakuutusyhtiöt ovat suoraan Pellervo-Seuran jäseninä ja kuuluvat siten myös ruotsinkielisten palvelujen kohderyhmään.

Ruotsinkielinen järjestötoiminta palvelee ruotsinkielistä osuustoimintasektoria järjestämällä seminaareja ja antamalla neuvvoja juridisissa ja osuustoiminnallisissa kysymyksissä. Koulutus ruotsin kielellä tapahtuu myös Pellervo-Instituutin kautta.

Maaliskuussa järjestettiin Helsingissä valtakunnallinen seminaari Våra Frågor. Seminaarissa käsiteltiin mm. kaupan ja elintarvikeketjun kilpailun toimivuutta, osuustoimintayritysten kansainvälistymistä ja uutta osuuskuntalakia. Seminaariin osallistui vajaat 30 henkilöä.

Pellervo-Instituutti järjesti syksyllä kaksiosaisen koulutuksen ”Strategiskt ledarskap och styrelsearbete” (Strateginen johtaminen ja hallitustyö) Espoossa ja Vaasassa. Siihen osallistui noin 10 henkilöä. □

## Lakipalvelun toiminta



*Pellervon lakiasiainjohtaja Anne Kontkanen kertoo uudesta osuuskuntalaista Pellervon Päivässä 2013.*

**Pellervon lakipalveluiden** keskeisimmät tehtävät ovat osuuskuntiin vaikuttavaan lainsäädäntöön liittyvä edunvalvonta, koulutus ja tiedottaminen sekä jäsenyhteisöjen neuvontapalvelut ja toimeksiantojen hoitaminen. Lakiasiainjohtaja toimii myös sekä Pellervon hallituksen että valtuuskunnan sihteerinä ja osallistuu Pellervon yleiseen kehitys- ja edunvalvontatyöhön. Lisäksi hän on mukana Osuustoiminnan neuvottelukunnassa asiantuntijana sekä jäsenenä kaupparekisteri- ja tavaramerkkineuvottelukunnassa.

Kuluneen vuoden toimeksiannot liittyivät valtaosin osuuskuntalain ja osuuskuntien sääntöjen soveltamiseen ja tulkintaan, sääntömuutoksiin sekä osuuskuntien hallintoon. Lakiasiainjohtaja osallistui mm. asiantuntijana useiden osuuskuntien hallinnon ja osuuskunnan kokouksiin. Myös uusien pienosuuskuntien ja erityisesti vesiosuuskuntien neuvonta ja koulutus sekä niistä tulleet toimeksiannot työllistivät lakipalvelua. Vuonna 2012 alkanut laaja-alainen vesihuoltokentän kehittämistä koskeva yhteistyöhanke saatiin päätökseen 2013. Loppuraporttina valmistui Kuntaliiton laatima laaja suosituksia ja toimintamalleja sisältävä vesihuolto-opas.

Lakipalveluiden vuoden 2013 toiminnan kannalta merkittävin tapahtuma oli luonnollisesti uuden, 1.1.2014

voimaan tulleen osuuskuntalain vahvistaminen alkukesästä 2013. Osuuskuntalain uudistushanke on ollut Pellervo-Seuran viime vuosien merkittävin lainsäädäntöön liittyvä edunvalvontahanke. Uudesta laista, sen aiheuttamista muutoksista ja sen mukanaan tuomista uusista mahdollisuuksista pidettiin useita koulutustilaisuuksia. Uusi osuuskuntalaki oli mm. toinen Pellervon Päivän pääteemoista. Myös Osuustoimintalehden yksi numero omistettiin uudelle osuuskuntalaille. Uusi laki tulee varmuudella olemaan myös alkaneen vuoden 2014 keskeinen teema. Koulutus, tiedottaminen ja oppaiden päivittäminen jatkuu.

Yhteisöjen varojenjaon verotusta koskevien säännösten muuttamisesta annettu ehdotus työllisti loppuvuodesta sekä Pellervo-Seuran hallituksen puheenjohtajaa, toimitusjohtajaa että lakiasiainjohtajaa. Valtiovarainministeriön alkuperäisessä luonnoksessa esitettiin osuuskuntien ja niiden jäsenten verotukseen merkittäviä muutoksia, jotka ehdotetussa muodossa hyväksytyinä olisivat olleet sekä tulkinnanvaraisia että jäsenten ja osuuskuntien kannalta verotusta kohtuuttomasti kiristäviä. Iso projekti oli myös Pellervo-Seuran julkaisutoiminnan yhtiöittäminen Pellervo-Seuran omistamaan Pellervo-Media Oy:öön, joka aloitti toimintansa 1.1.2014. □



## Lehti uudistus onnistui



**Vuosi 2013** oli painetuille aikakauslehdille vaikeaa aikaa. Levikkinsä tarkastaneiden suomalaisten aikakauslehtien yhteenlaskettu levikki laski edellisestä tarkastuksesta 5,2 prosenttia. Myös aikakauslehtien ilmoitusmyynti väheni toisaalta yleisen taloustilanteen, mutta myös sen vuoksi, että yritykset keskittivät ilmoitteluaan sähköisen median puolelle, radioon ja televisioon sekä internetin erilaisiin palveluihin.

Pellervo-lehdet – Kodin Pellervo, Maatilan Pellervo ja sen Eläin-liite – vastasivat kiristyneeseen kilpailuun aikakauslehtikentällä keskittymällä lehtien sisällössä entistä enemmän omaa kohderyhmää kiinnostaviin asioihin. Kodin Pellervon levikki onnistuttiinkin pitämään käytännössä ennallaan eikä Maatilan Pellervonkaan levikissä koettu suurta pudotusta. Vähennys heijasteli maatalouden yleistä rakennemuutosta. Ilmoitustuotot laskivat hieman, mutta selvästi vähemmän kuin aikakauslehdillä yleensä.

Lukijoiden tyytyväisyyttä lehtiin sekä edellisenä vuonna toteutetun lehti uudistuksen onnistumista selvitettiin vuonna 2013 lukijatutkimusten avulla. Maatilan Pellervosta ja Eläin-liitteestä tehtiin tutkimus huhtikuussa ja Kodin Pellervosta syyskuussa. Lukijatutkimukset toteutti Taloustutkimus Oy.

Kaikkille Kodin Pellervon ja Maatilan Pellervon tilaajille lähetettiin loppuvuodesta Pellervon Iso Kalenteri 2014.

### Kodin Pellervo

Kodin Pellervo ilmestyi kertomusvuonna 11 kertaa, yhteensä 1 156 sivua. Sivumäärä oli hieman suurempi kuin vuonna 2012, vaikka lehdestä julkaistiin ensimmäisen kerran sen historiassa kaksoisnumero, 6–7. Lukijat ottivat 164-sivuisen tuplanumeron innostuneesti vastaan, palaute oli lähes yksinomaan kiittävä.

Kodin Pellervon tarkastettu levikki vuodelta 2012 oli 36 085 (LT 10.4.2013). Kansallisen Mediatutkimuksen

mukaan jokaisella Kodin Pellervolla oli 126 000 lukijaa (KMT Lukija syyskuu 2012/kevätkuu 2013).

Kodin Pellervosta tehtiin syyskuussa lukijatutkimus, jossa selvitettiin tilaajien tyytyväisyyttä edellisenä vuonna tehtyyn lehti uudistukseen. Taloustutkimus Oy:n selvityksen mukaan lukijoiden arviot lehden sisällöstä ja ulkoasusta olivat jopa parantuneet edellisestä, vuonna 2011 toteutetusta lukijatutkimuksesta. Peräti 95 prosenttia ilmoitti olevansa joko erittäin tyytyväinen tai melko tyytyväinen Kodin Pellervo -lehteen kokonaisuutena.

Tutkimuksen mukaan lukijat pitivät Kodin Pellervon juttuja aitoina, ajankohtaisina, asiallisina ja luotettavina. Lehden etuna pidettiin sitä, että siinä ovat elämänarvot kohdallaan ja että juttuja tehdään eri puolilta Suomea. Kodin Pellervo on tutkimuksen mukaan monipuolinen ja perinteinen lehti ja sitä on mukava lukea.

Vuonna 2013 järjestettiin Kodin Pellervon lukijamatkat Vianamerelle ja Pohjois-Norjaan, Italiaan sekä Itävaltaan.

### Maatilan Pellervo

Maatilan Pellervo ilmestyi kertomusvuonna 11 ja uusi Eläin-liite 9 kertaa, yhteensä 1 592 sivua. Sekä peruslehden että liitteen sivumäärät pysyivät jokseenkin samoina edelliseen vuoteen verrattuna.

Maatilan Pellervon tarkastettu levikki vuodelta 2012 oli 15 727 (LT10.4.2013). Vähennystä edelliseen vuoteen oli 3,2 prosenttia. Eläin-liitteen halusi tilaukseensa yli 95 prosenttia Maatilan Pellervon tilaajista. Kansallisen Mediatutkimuksen mukaan Maatilan Pellervolla oli 95 000 lukijaa (KMT Lukija syyskuu 2012/kevätkuu 2013).

Taloustutkimus Oy toteutti huhtikuussa erilliset lukijatutkimukset sekä Maatilan Pellervosta että Eläin-liitteestä. Tutkimuksella haluttiin selvittää, mitä mieltä lukijat ovat vuonna 2012 toteutetusta lehti uudistuksesta.

Tutkimuksen mukaan 89 prosenttia oli joko erittäin tai melko tyytyväinen Maatilan Pellervoon kokonaisuutena. Eläin-liite sai lukijoilta lähes yhtä hyvät arvostukset. Sekä peruslehden että liitteen sisältöä pidettiin hyödyllisenä ja ammattilehden sopivana. Lukijoiden mielestä Maatilan Pellervon ja sen Eläin-liitteen jutut ovat asiantuntevia ja ajankohtaisia ja lehdestä saa tärkeää ammattitietoa. Näiden väittämien kanssa vähintään melko samaa mieltä oli vähintään yhdeksän kymmenestä vastaajasta.

Maatilan Pellervo järjesti huhtikuussa lukijamatkan Kroatiaan. Kaikki tilaajat saivat marraskuussa 16-sivuisen Lohkokirjanpito 2014 -liitteen viljelymuistiinpanoja varten. □

# Osuustoiminnan vuosikymmen alkoi näyttävästi

**Osuustoiminta-lehti** sai vuonna 2013 uuden ilmeen, kun lehden ulkoasu ja sisältö uudistettiin entistä raikkaammaksi. Uudistunut lehti pystyi tarjoamaan runsaasti kovaa asiaa ja vankkaa tietoa. OT-lehti osallistui aktiivisesti myös osuustoimintayritysten hallintoon ja johtamiseen liittyvään keskusteluun, kuten se on tehnyt jo yli sadan vuoden ajan.

Eräs näkyvimmistä muutoksista oli se, ettei erillistä Uusi osuustoiminta -liitettä enää julkaistu. Pienosuuskuntien ja vesiosuuskuntien kannalta tärkeitä asioita ja esimerkkejä on tuotu esille kautta lehden vetämättä rajaa osuuskuntien kokoon.

Osuustoiminta-lehden teemat liittyivät muun muassa alkaneeseen osuustoiminnan vuosikymmeneen ja laajaan eurooppalaisista tuottajaosuuskunnista tehtyyn tutkimukseen. Kuluneena vuonna näkyvästi esillä oli uusi osuuskuntalaki, jota on valmisteltu usean vuoden ajan. Osuuskuntalaki-teemanumeron koottiin kattavasti eri näkökulmia ja käytännön esimerkkejä uuteen lakiin liittyen. Vuoden viimeisen numeron teema liittyi ajankohtaiseen hyvinvointikeskusteluun ja osuuskuntien mahdollisuuksiin tällä saralla.

Tärkeällä sijalla lehdessä olivat koko vuoden ajan nuoret ja oppilaitososuuskunnat.

Konkreettinen osoitus tästä oli yrittäjyyskasvatukseen keskittyneen YVI-hankkeen tuloksia esittelevä liite, joka jaettiin OT-lehden lisäksi Opettaja-lehden mukana 75 000 kappaleen painoksena.

## Osuustoimintayritykset kestäväällä perustalla

Osuustoiminnan Vuosikirjan 2013 analyysit osoittivat osuustoimintayritysten olevan edelleen keskimäärin hyvässä kunnossa. Osuustoiminnan parhaita uutisia oli Metsä Groupin tervehtyminen. Konsernin kaikki liike-toiminta-alueet paransivat liiketulostaan.

Tuottajaosuustoiminnassa neljä suurta – Metsä Group, Atria, HK ja Valio – keräsivät liikevaihtoa yhteensä kunnioitettavat 11 miljardia euroa. Kaikki olivat myös nettotulokseltaan voitollisia.

Finanssipuolen tähti oli OP-Pohjola-ryhmä, jonka tulos ennen veroja oli ennätyskelliset 1,3 miljardia euroa. Pohjola oli ykkössijalla vahinkovakuuttajana, mutta myös LähiTapiola pärjasi ensimmäisenä toimintavuonnaan fuusion jälkeen mukavasti.

Uutena toimijana pankkipuolelle tuli S-Pankki, jolle lisämuskeleita tuovat sen ostamat FIM ja LähiTapiolan rahastoliiketoiminta.



Osuustoiminta-lehti selvitti ensimmäistä kertaa pienosuuskuntien yhteenlasketut keskeiset talousluvut toimialoittain.

Liikevaihdolla mitattuna toimialoista suurin oli tukku- ja vähittäiskauppa. Työllisten määrässä suurin toimiala oli hallinto- ja tukipalvelut, joka työllistää yli tuhat henkilöä. Lukumääräisesti osuuskuntia on eniten vesihuollossa.

Vuosikirjan analyysit laati 19. kerran kokenut OT-lehden analytikkotiimi.

## Printtinä ja sähköisesti

OT-lehti ilmestyi vakiintuneen tavan mukaan kuutena numerona. Lehden painos oli keskimäärin 6.000 kpl.

Pellervon taloustutkimuksen PTT:n julkaisuja ilmestyi neljän OT-lehden mukana. Suomen Gallup Elintarviketiedon Elintarviketalous 2013 ja PI-johtamiskoulun (ent. Pellervo-Instituutin) koulutuslehti jaettiin vuoden toisen numeron mukana. Vuoden viimeisen numeron liitteenä jaettiin Osuuskuntalaki-opas, jossa olivat vuoden vaihteessa uudistetut lait kokonaisuudessaan.

Lehti julkaisee nettisivuillaan (www.osuustoiminta.coop/ot) automaattisesti päivittyvää osuustoiminnan mediaseurantaa. Uutispalvelusta huolehti Meltwater News Ab. Lisäpalvelujen vaatimat nettitunnukset julkaistaan aina printtilehden toimitustiedoissa. □

## Julkaisuja tilauksesta

**Pellervon Julkaisupalvelu Oy:n** toiminnassa tapahtui vähäisiä muutoksia vuonna 2013. Uusina tehtävinä alkoivat Osuustoiminta-lehden tuottajan työ ja loppuvuodesta alkanut Osuuskunta Maitomaan satavuotishistoriikin kokonaistoteutus. Yhteistyö vanhojen asiakkaiden kanssa jatkui lehti- ja julkaisukohtaisesti sovituin tavoin.

PJP on ennen muuta osuuskuntien yhteistyökumppani toteuttaen erilaisia painotuotteita ja tuottaen asiakkaiden nettiaineistoja. Lisäksi PJP Oy:n kautta hallinnoidaan Pellervon kuva-arkistoa ja myydään julkaisu oikeuksia sen aineistoihin.

Pellervon Julkaisupalvelulla on useita asiakkaita, joiden tarpeet poikkeavat paljon toisistaan. Joidenkin julkaisujen osalta PJP:n tehtävänä on pelkästään julkaisun ulkoasusta huolehtiminen, osa painotöistä tehdään avaimet käteen -periaatteella sisällön suunnittelusta lähtien. Verkostoituminen ja alihankinta ovat keskeisessä roolissa, kun asiakkaille etsitään juuri heidän tarpeisiinsa sopivia ratkaisuja.

Maito, metsä ja osuustoiminta yleensä ovat PJP:n töiden keskeiset aihepiirit. Tilattujen lehtijuttujen merkittävimpiä asiakkaita olivat metsätalouteen ja puumarkkinoihin keskittyvät lehdet. Metsänomistajille tarkoitettuun Aarre-lehteen laadittiin puumarkkinakatsaus kaikkiin vuoden kymmeneen numeroon. Metsäaiheisia tekstejä tuotettiin vuoden kuluessa lisäksi Maatilan Pellervoon, Metsä Groupin Viestiin ja OP-Pohjola ryhmän Metsäraha-lehteen.

Erilaisia oppaita toteutettiin muun muassa Osuuspankkikeskus-osuuskunnalle. Lisäksi osallistuttiin Pellervon omien julkaisujen sisällön tuottamiseen ja painoyhteyksien hoitoon.

### Osuustoiminta uudistui

Pellervo-Seuran julkaisema Osuustoiminta-lehti uudistettiin vuoden 2013 ensimmäisestä numerosta alkaen. PJP on ollut mukana kaikkien vuoden kuuden numeron ideoinnissa ja toteutuksessa.

Työ Arla Ingman Yhteistyöryhmän kanssa Meidän Maito -lehden toteutuksessa jatkui jo vakiintuneeseen tapaan. Lehti ilmestyi kolme kertaa vuoden 2013 aikana. PJP oli mukana sekä sisällön että ulkoasun tuottamisessa.

Valion kanssa on yhteistyötä harjoitettu pitkään Maito ja me -lehden nettisivuston ylläpidossa. Yhteistyö jatkui tänäkin vuonna, Pellervon internet-palveluista vastaava Matti Ketola toteutti Valion tuottamat aineistot nettilehdiksi.



*Pellervon kuva-arkistosta löytyy välähdyksiä osuustoiminnan historiasta.*

*Arla Ingman Yhteistyöryhmän Meidän Maito -lehti on kuulunut PJP:n tuotantoon alusta lähtien.*



PJP osallistui kertomusvuonna useiden Pellervon omien julkaisujen tekemiseen. Vuoden ensimmäinen työ oli Pellervon vuosikertomus. Maatilan Pellervoon kirjoitettiin vuoden aikana useita artikkeleita. Lisäksi osallistuttiin lehtien oheistuotteena ilmestyvän Pellervon Ison Kalenterin tekemiseen.

Perinteisesti PJP on tuottanut myös muista Pellervon omista julkaisuista ja oppaista painovalmiita tuotteita.

Pellervon kuva-arkiston sisältöä markkinoidaan PJP:n kautta. Kysyntää on ollut erityisesti historiallisilla osuustoimintaan, maatalouteen ja maaseudun yrittämiseen liittyvillä kuvilla. □



# Valtiolliset kunniamerkit 2013

Tasavallan presidentti on myöntänyt Pellervo-Seuran kautta haettuja valtiollisia kunniamerkkejä yhteensä 63:lle osuustoiminnassa ansioituneelle kansalaiselle.

## Suomen Valkoisen Ruusun ritarimerkki (SVR R)

- Mäkijärvi, Liisa Aulikki, toiminnanjohtaja, Helsinki (Suomen Metsäsäätiö)

## Suomen Leijonan ritarimerkki (SL R)

- Rantala, Hannu Henrik, myyntijohtaja, Janakkala (Janakkalan Osuuspankki)

## Suomen Valkoisen Ruusun ansioristi (SVR ar.)

- Haarala, Lassi-Antti, maanviljelijä, Humppila (Itikka osuuskunta)
- Hellgren, Ari Erkki Tapani, myyntijohtaja, Oulu (Oulun Osuuspankki)
- Riekkinen, Ulla Marita, maatalousyrittäjä, Rautavaara (Lihakunta)
- Sairanen, Jussi, piiripäällikkö, Mikkeli (Metsäliitto Osuuskunta)

## Suomen Leijonan ansioristi (SL ar.)

- Anttila, Kai Tapani, maanviljelijä, Lohja (Osuuskunta Länsi-Maito)
- Kankaanmäki, Arto Ilmari, maatalousyrittäjä, Hämeenlinna (Osuuskunta Länsi-Maito)
- Kotamäki, Airi Hannele, maatalousyrittäjä, Vihti (Osuuskunta Länsi-Maito)
- Kukkeenmäki, Jorma, maatalousyrittäjä, Ähtäri (Itikka osuuskunta)
- Lemola, Tapio Juhani, maatalousyrittäjä, Hämeenlinna (Osuuskunta Länsi-Maito)
- Ojaniemi, Eeva Riitta, emäntä, Seinäjoki (Itikka osuuskunta)
- Rahikkala, Heljä Elisabet, myyntineuvottelija, Kempele (Oulun Osuuspankki)
- Santa-aho, Anneli Marjatta, maanviljelijä, Lempäälä (Osuuskunta Länsi-Maito)

## Suomen Valkoisen Ruusun I luokan mitali kultaristein (SVR M I kr.)

- Alaranta, Juha-Matti, maanviljelijä, Kauhava (Itikka osuuskunta)
- Alho, Asko Heikki, maanviljelijä, Kurikka (Itikka osuuskunta)
- Anttikoski, Juho Antti, maanviljelijä, Evijärvi (Itikka osuuskunta)
- Asunmaa, Mika Juhani, maanviljelijä, Alavus (Itikka osuuskunta)
- Hakamaa, Heli Marjatta, maanviljelijäagrobiologi, Kauhajoki (Itikka osuuskunta)
- Hamari, Veli Pekka Johannes, kiinteistönvälittäjä, Oulu (Oulun Osuuspankki)
- Hauta-aho, Marja-Riitta, kirjanpitiäjä, Tampere (Osuuskunta Länsi-Maito)
- Ingalsuo, Pasi Johannes, maanviljelijä, Kokkola (Itikka osuuskunta)
- Jokela, Sanna Leena, tuotantoneuvoja, Alavieska (Osuuskunta Pohjolan Maito)
- Laitila, Janne Kalevi, maanviljelijä, Kuortane (Itikka osuuskunta)
- Metso, Jouni Kalevi, metsäasiantuntija, Keuruu (Metsäliitto Osuuskunta)
- Saarinen, Juha Antero, metsäasiantuntija, Kouvola (Metsäliitto Osuuskunta)
- Sippola, Jari Aleks, maanviljelijä, Alavus (Itikka osuuskunta)

- Tuhkasaari, Timo Jaakko, maanviljelijä, Kauhava (Itikka osuuskunta)
- Tyynelä, Kari Allan, maanviljelijä, Veteli (Itikka osuuskunta)
- Wallenius, Eila Astrid, kiinteistövastaava, Riihimäki (Osuuskunta Tuottajain Maito)
- Åberg, Lasse Gustav Rainer, regionchef, Närpiö (Itikka osuuskunta)

## Suomen Valkoisen Ruusun I luokan mitali (SVR M I)

- Ala-Panula, Sirkka-Liisa, myyntineuvottelija, Kauhajoki (Itikka osuuskunta)
- Eironen, Jouko Matias, metsäasiantuntija, Salo (Metsäliitto Osuuskunta)
- Hotakainen, Timo Kalle Mikael, metsäasiantuntija, Saarijärvi (Metsäliitto Osuuskunta)
- Jaakkola, Esa Olli Juhani, tilasäiliöhuoltaja, Turku (Metsäliitto Osuuskunta)
- Junkala, Eero, metsäasiantuntija, Kannus (Metsäliitto Osuuskunta)
- Kauppinen, Pirjo Kaarina, palveluneuvoja, Viitasaari (Metsäliitto Osuuskunta)
- Keski-Vakkuri, Timo Juhani, maanviljelijä, Kauhajoki (Itikka osuuskunta)
- Korhonen, Pentti Ensio, maatalous- ja matkailuyrittäjä, Rautalampi (Lihakunta)
- Kuittinen, Matti Juhani, maatalousyrittäjä, Nurmes (Lihakunta)
- Kuosmanen, Tuula Helena, emäntä, Kuopio (Lihakunta)
- Kuusela, Liisa Hannele, palveluneuvoja, Kauhajoki (Kurikan Osuuspankki)
- Laitinen, Visa Uolevi, metsäasiantuntija, Kangasniemi (Metsäliitto Osuuskunta)
- Myllykoski, Osmo Matias, maanviljelijä, Kauhava (Itikka osuuskunta)
- Mölläri, Sakari Johannes, maatalousyrittäjä, Rovaniemi (Lihakunta)
- Ojala, Pekka Henteri, maanviljelijä, Kuusamo (Lihakunta)
- Palovaara, Pertti Simeon, maanviljelijä, Kolari (Lihakunta)
- Pitkänen, Anna-Maija, meijerityöntekijä, Suomenjoki (Osuuskunta Maitomaa)
- Puutio, Jari Antero, maanviljelijä, Kokkola (Itikka osuuskunta)
- Rautiainen, Auli Ritva Tuulikki, myymälävastaava, Toholampi (Osuuskunta Pohjolan Maito)
- Ritola, Ahti Juhani, yrittäjä, Jalasjärvi (Itikka osuuskunta)
- Saunamäki, Yrjö Sakari, maanviljelijä, Kauhajoki (Itikka osuuskunta)
- Suomi, Jukka Pekka, metsäasiantuntija, Kangasniemi (Metsäliitto Osuuskunta)
- Tyystälä, Tarmo Tapio, logistiikka-asiantuntija, Seinäjoki (Metsäliitto Osuuskunta)

## Suomen Valkoisen Ruusun mitali (SVR M)

- Isoniemi, Hilikka Helinä, palveluneuvoja, Kurikka (Kurikan Osuuspankki)
- Kärnä, Leo Antero, maaseutuyrittäjä, Kuhmo (Lihakunta)
- Piekkari, Marko Aukusti, maatalousyrittäjä, Kittilä (Lihakunta)
- Ripatti, Timo Tapani, metsuri, Mäntyharju (Metsäliitto Osuuskunta)
- Saahkari, Tuomo Antero, maatalousyrittäjä, Sodankylä (Lihakunta)
- Sandqvist, Kaarlo Antero, maatalousyrittäjä, Ylitornio (Lihakunta)
- Suhonen, Jouko Tapani, maatalousyrittäjä, Joroinen (Lihakunta)
- Toivonen, Lauri Ilmari, maanviljelijä, Kiuruvesi (Lihakunta)
- Varamäki, Ritva Helena, kassatoimihenkilö, Kurikka (Kurikan Osuuspankki)

## Pellervon ansiomitalit ja -merkit

*Pellervon Päivässä 2013 annettiin tunnustuksia osuustoiminnan hyväksi tehdystä työstä. Tunnustuksen saajat olivat Tauno Uitto (kolmas vasemmalta), Markus Seppelin, Irma Mäkäräinen-Suni ja Esko Kumpusalo.*



*Pellervo-Seura myöntää joko osuustoiminnallisten yritysten hakemuksesta tai omasta aloitteestaan ansioituneille hallinnon edustajille tai henkilöstölle osuustoiminnan ansiomitaleita, Gebhard-mitaleita ja ansiomerkkejä.*

*Vuonna 2013 myönnettiin seuraavat ansiomitalit ja -merkit:*

### **Osuustoiminnan I luokan ansiomitali**

Maanviljelysneuvos Timo Komulainen, Jukolan Osuuskauppa  
Maanviljelysneuvos Tauno Uitto, Valio Oy  
Agronomi Paavo Jauhiainen, Lihakunta

### **Osuustoiminnan ansiomitali**

Hallituksen jäsen Jorma Isokääntä, Oulaisten Osuuspankki  
Tilintarkastaja, HTM Kauko Keränen, Jukolan Osuuskauppa  
Toiminnanjohtaja Jouni Korhonen, Jukolan Osuuskauppa  
Ylikonstaapeli Mauri Porokka, Jukolan Osuuskauppa  
Toimitusjohtaja Risto Alanko, Jukolan Osuuskauppa  
Metsätalousneuvos Jarmo Toukola, Pellervo-Seura ry  
Maanviljelijä Tuomo Heikkilä, Lihakunta  
Maanviljelijä Juho Tervonen, Lihakunta

### **Kultainen Gebhard-mitali**

Toimitusjohtaja Matti Konttinen, Jukolan Osuuskauppa  
Maanviljelijä Antti Rauhamaa, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Kunnallisneuvos Pauliina Haijanen, LähiTapiola Keskinäinen  
Vakuutusyhtiö

### **Hopeinen Gebhard-mitali**

Hallintoneuvoston jäsen Tapio Lehtovirta, Oulaisten Osuuspankki  
Hallintoneuvoston jäsen Kari Paturi, Oulaisten Osuuspankki  
Konttoritoimikunnan jäsen Eero Pohjanen, Oulaisten Osuuspankki  
Toimitusjohtaja Esa Keränen, Vesannon Osuuspankki  
Myyntipäällikkö Merja Sainio, Pellervo-Seura ry  
Tuotepäällikkö Kari Paakkunainen, Munakunta  
Laskuttaja Helena Elm, Munakunta  
Toimitusjohtaja Hannu Helaakoski, Lihakunta  
Maanviljelijä Eero Isomaa, Lihakunta  
Maanviljelijä Veli Koivisto, Lihakunta  
Maatalousyrittäjä Matti Kuittinen, Lihakunta  
Maanviljelijä Pekka Ojala, Lihakunta  
Johtaja Juha Ruohola, Lihakunta  
Maanviljelijä Pertti Palovaara, Lihakunta  
Maatalousyrittäjä Tuomo Saahkari, Lihakunta  
Maatalousyrittäjä Jouko Suhonen, Lihakunta  
Maatalousyrittäjä Tomi Toivanen, Lihakunta  
Meijerityöntekijä Seija Rajamäki, Hirvijärven Osuusmeijeri

### **Pronssinen Gebhard-mitali**

Kunnansihteeri Helena Korhonen, Jukolan Osuuskauppa  
Professori Esko Kumpusalo, Itä-Suomen yliopisto  
Lehtori, KTM Irma Mäkäräinen-Suni, HAAGA-HELIA  
ammattikorkeakoulu  
Toimitusjohtaja Sakari Penttinen, Suomen Vesihuolto-osuuskunnat ry

Maanviljelijä Tapio Malmiharju, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Pekka Lestinen, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Pentti Suokannas, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Päivi Ylä-Outinen, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Hannu Hyry, Lihakunta  
Maanviljelijä Veli Hyttinen, Lihakunta  
Toimitusjohtaja Juha Junnila, Lihakunta  
Maaseutuyrittäjä Antero Kärnä, Lihakunta  
Emäntä Tuula Kuosmanen, Lihakunta  
Maanviljelijä Juhani Lampela, Lihakunta  
Emäntä Maire Leinonen, Lihakunta  
Maatalousyrittäjä Sakari Mölläri, Lihakunta  
Maatalousyrittäjä Marko Piekari, Lihakunta  
Maatalousyrittäjä Marita Riekinen, Lihakunta  
Maatalousyrittäjä Antero Sandqvist, Lihakunta  
Maanviljelijä Sakari Toivonen, Lihakunta  
Maanviljelijä Lauri Toivonen, Lihakunta

#### **Kultainen ansiomerkki**

Notariaattiasiantuntija Päivi Salmén, Oulaisten Osuuspankki  
Myyntipäällikkö Paavo Ahonen, Lihakunta  
Logistiikkasuunnittelija Herkko Happonen, Lihakunta  
Toiminnanjohtaja Tuomo Hintsanen, Lihakunta  
Palkanlaskija Tyyne Hirvonen, Lihakunta  
Tilitysesimies Maija-Liisa Jalava, Lihakunta  
Työnjohtaja Paavo Juntunen, Lihakunta  
Toiminnanjohtaja Jouni Jyrinki, Lihakunta  
Aluepäällikkö Pertti Karjalainen, Lihakunta  
Tilityspalvelukonttoristi Anne Kaukonen, Lihakunta  
Palveluassistentti Eija Koistinen, Lihakunta  
Asiamies Eero Lotvonen, Lihakunta  
Tuottajareskontran hoitaja Maila Mahrberg, Lihakunta  
Alkutuotantokonsulentti Matti Miettinen, Lihakunta  
Asiakkuuspäällikkö Risto Moilanen, Lihakunta  
Asiakkuuspäällikkö Matti Myllylä, Lihakunta  
Alkutuotantokonsulentti Paavo Niskasaari, Lihakunta  
Asiamies Kauko Nissi, Lihakunta  
Hankintapalvelun päällikkö Ossi Nykänen, Lihakunta  
Tilityspalveluapulainen Helka Partanen, Lihakunta  
Avainasiakaspäällikkö Heikki Parviainen, Lihakunta  
Toiminnanjohtaja Vilho Pasanen, Lihakunta  
Työnjohtaja Kaarina Pekonen, Lihakunta  
Toimitusjohtajan sihteeri Anja Pitkänen, Lihakunta  
Asiakkuuspäällikkö Hannu Pitkänen, Lihakunta  
Ekonomi Kaisa Poikolainen, Lihakunta  
Asiakkuuspäällikkö Helge Pyöriä, Lihakunta  
Myymlänhoitaja Kaija Raita, Lihakunta  
Toimitusjohtaja Lea Räsänen, Lihakunta  
Tilityspalvelukonttoristi Sirkka Selkäinaho, Lihakunta  
Ostoasiamies Raine Tikkanen, Lihakunta  
Asiamies Veikko Voutilainen, Lihakunta  
Johtaja Henrik Ylisiurua, Lihakunta

#### **Hopeinen ansiomerkki**

Maanviljelijä Kari Tolvanen, Jukolan Osuuskauppa  
Toimitusjohtaja Jan Lähde, Munakunta  
Maanviljelijä Arne Hopeasaari, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Heikki Liukkonen, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Elintarviketöntekijä Eeva Hömppi, Munakunta

#### **Pronssinen ansiomerkki**

Maatalousekonomisti Tapani Yrjölä, PTT  
Sairaanhoitaja Marianne Rossinen, Jukolan Osuuskauppa  
Agrologi Eija Meriläinen-Ruokolainen, Jukolan Osuuskauppa  
Maanviljelijä Pekka Kokkonen, Jukolan Osuuskauppa  
Yrittäjä Tarmo Hämynen, Jukolan Osuuskauppa  
Toimitusjohtaja Kari Huhtala, PI-johtamiskoulu  
Maanviljelijä Pertti Mäkelä, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Anne Penninkangas, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Anna-Liisa Suokas, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Janne Toivonen, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Minna Airola, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Seija Kolila, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Markku Korvenoja, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Kari Känkänen, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Esko Tervala, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Jussi Lukkari, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Timo Mankki, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Tiina Mäkelä, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Jari Pakkanen, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Sisko Kivelä, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Markku Kemppi, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Matti Grästen, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Tuula Leikkonen, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Heikki Manninen, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Risto Piispanen, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Seppo Puhakka, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Petri Hovi, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Tuomo Kiuru, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Jouko Koskinen, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Leea Kunttu, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Olli Lattu, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Jorma Mattinen, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Arto Mikkonen, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Kaisa Ralli, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Jarmo Tiainen, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Heikki Turtiainen, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Pentti Tynkkynen, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Veikko Matikainen, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Pastöroija Riitta Takala, Munakunta  
Toiminnanjohtaja Kaija Kinnunen, Lihakunta  
Toiminnanjohtaja Vesa Kallio, Lihakunta  
Toiminnanjohtaja Juha Lappalainen, Lihakunta

(YHT. 133 kpl)

## Valtuuskunta toimialoittain 1.1.2014

### ■ Osuustoiminta yleensä

PAULI KORPI-TASSI  
Osuuskunta PPO:n toimitusjohtaja  
Ylivieska  
2008– (erovuorossa 2014)

JUHA MARTTILA  
maanviljelijä, MMT  
MTK ry:n puheenjohtaja  
Simo  
2010– (erovuorossa 2014)

### ■ Finlands Svenska Andelsförbund

MATS BRANDT  
maanviljelijä, agrologi  
Mejeriandelslaget Milkan edustajiston pj.  
Kokkola  
2003– (erovuorossa 2015)

### ■ Kotieläinjalostus

TIINA MITIKKA  
maatalousyrittäjä, yo-merkonomi  
Faba osk:n hallituksen pj.  
Iitti  
2012– (erovuorossa 2015)

### ■ LähiTapiola-ryhmä

TERO MÖLSÄ  
kunnallisneuvos, agrologi  
LähiTapiola Vellamon  
hallituksen puheenjohtaja  
Orimattila  
2007– (erovuorossa 2016)

### ■ Metsäliitto

HANNU JÄRVINEN  
maatalousyrittäjä, agronomi  
Metsäliitto Osuuskunnan  
hallintoneuvoston puheenjohtaja  
Janakkala  
2011– (erovuorossa 2015)

TIMO SAUKKONEN  
maanviljelijä, metsänhoitaja  
Metsäliitto Osuuskunnan  
hallituksen jäsen  
Rautjärvi  
2008– (erovuorossa 2014)

### ■ Munakunta

JARMO MÄNTYHARJU  
maanviljelijä, agrologi  
Munakunnan hallituksen pj.  
Oripää  
2009– (erovuorossa 2015)

### ■ Osuusmeijerit

JARMO JUUTINEN  
maanviljelijä  
Osuuskunta ItäMaidon hallituksen jäsen  
Vieremä  
2013– (erovuorossa 2014)

KATARIINA LAMPELA  
maatalousyrittäjä, agrologi  
Osuuskunta Pohjolan Maidon hallituksen  
jäsen  
Tervola  
2013– (erovuorossa 2016)

OLLI PALMU  
maanviljelijä  
Hämeenlinnan Osuusmeijerin  
hallituksen pj.  
Karkkila  
2007– (erovuorossa 2016)

PENTTI SUOKANNAS  
maanviljelijä  
Osuuskunta Tuottajain Maidon  
hallituksen pj.  
Askola  
2012– (erovuorossa 2016)

### ■ Päivittäistavarakauppa

RISTO ALANKO  
toimitusjohtaja  
Jukolan Osuuskaupan hallintoneuvoston  
jäsen  
Juuka  
2007– (erovuorossa 2016)

### ■ Osuuspankit

REIJO HÄMÄLÄINEN  
maaseutujohtaja, agrologi  
Etelä-Pohjanmaan Osuuspankin  
hallintoneuvoston pj.  
Jalasjärvi  
2008– (erovuorossa 2014)

### SEPPO KIETÄVÄINEN

maa- ja metsätalousyrittäjä, agrologi  
Suur-Savon Osuuspankin hallituksen  
puheenjohtaja  
Juva  
2013– (erovuorossa 2016)

SEPPO RYTIVAARA (varapuheenjohtaja)  
FM, eMBA,  
Kainuun Osuuspankin toimitusjohtaja  
Kajaani  
2010– (erovuorossa 2015)

HEIKKI SUUTALA  
toimitusjohtaja, DI  
POP Pankkiliitto osk:n toimitusjohtaja  
Lapua  
2006– (erovuorossa 2015)

### JUSSI VIMPARI

rehtori  
Oulun Osuuspankin hallituksen jäsen  
Oulu  
2010– (erovuorossa 2016)

### ■ Lihatalot

TIMO KOMULAINEN (puheenjohtaja)  
maanviljelysneuvos, maanviljelijä, agrologi  
Lihakunnan hallituksen pj.  
Nurmes  
2001– (erovuorossa 2014)

### AARTO KOSUNEN

maanviljelijä  
Osuuskunta Karjaportin hallintoneuvoston  
pj.  
Rautjärvi  
2005– (erovuorossa 2014)

### ILKKA UUSITALO

maatalousyrittäjä  
LSO Osuuskunnan hallituksen jäsen  
Salo  
2012– (erovuorossa 2015)

### ■ Uusosuustoiminta

PEKKA PÄTTINIEMI  
pääsihteeri, FT  
Osuustoiminnan Kehittäjät - Coop Finland  
ry:n hallituksen pj.  
Helsinki  
2004– (erovuorossa 2016)

Vuoden 2013 lopussa valtuuskunnasta jäivät pois Tauno Uitto ja Pauliina Haijanen.

## Hallitus 1.1.2014

MARTTI ASUNTA (puheenjohtaja)  
metsäneuvos, metsänhoitaja  
Metsäliitto Osuuskunnan  
hallituksen puheenjohtaja  
Ylöjärvi  
2008– (erovuorossa 2015)

TIINA LINNAINMAA (varapj.)  
maatalousyrittäjä, agrologi  
Osuuskunta Länsi-Maidon  
hallintoneuvoston jäsen  
Hämeenkyrö  
2003– (erovuorossa 2015)

LARS BJÖRKLÖF  
agronomi, dipl.ekon.  
Osuuspankki Raaseporin toimitusjohtaja  
Finlands Svenska Andelsförbundin pj.  
Raasepori  
2011– (erovuorossa 2016)

KIRSTI KIRJONEN  
KTM  
SSS-konsernin toimitusjohtaja  
Lounaismaan Osuuspankin hallituksen  
puheenjohtaja  
Salo  
2014– (erovuorossa 2016)

JAN LÄHDE  
KTM  
Munakunnan toimitusjohtaja  
Turku  
2002– (erovuorossa 2016)

SEPPO PAAVOLA  
maanviljelijä, agrologi  
Itikka Osuuskunnan hallintoneuvoston  
puheenjohtaja  
Kaustinen  
2012– (erovuorossa 2016)

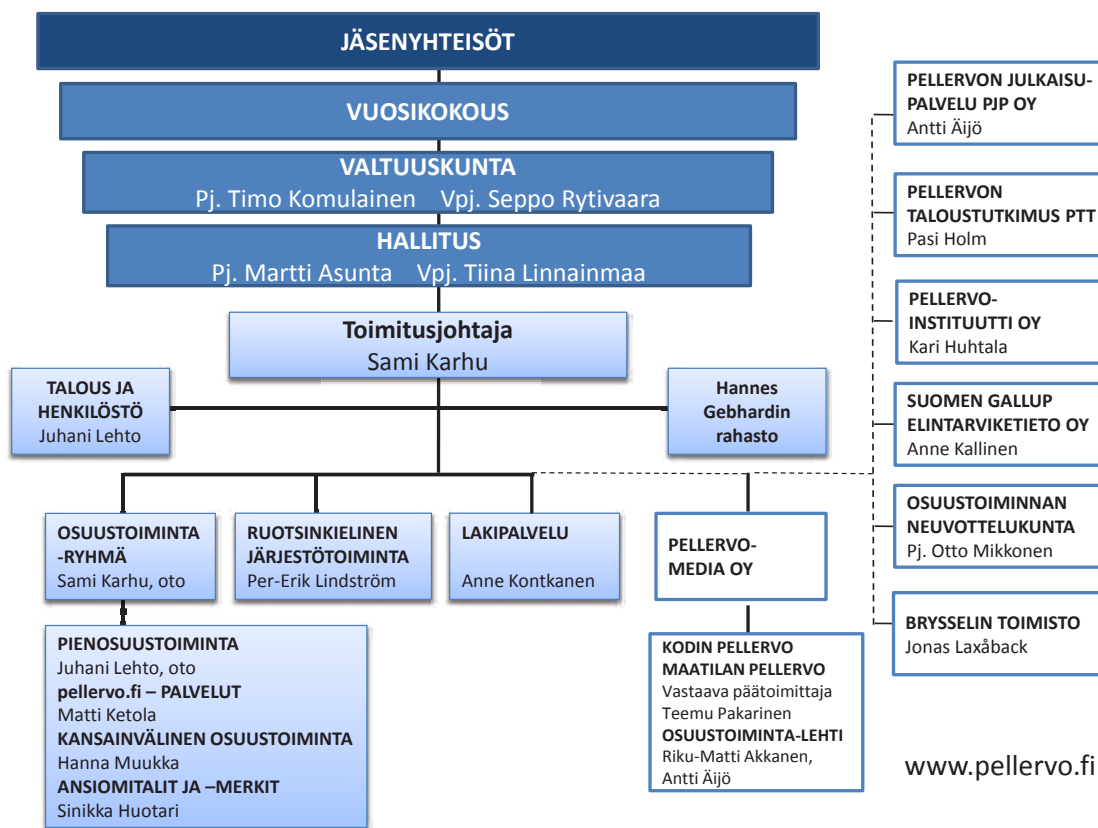
PETRI PITKÄNEN  
integraatiojohtaja, agronomi  
LähiTapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö  
Orimattila  
2013– (erovuorossa 2014)

ANU PUUSA  
apulaisprofessori, KTT  
Pohjois-Karjalan Osuuskaupan  
hallituksen jäsen  
Joensuu  
2014– (erovuorossa 2014)

PENTTI SANTALA  
maanviljelijä  
Valio Oy:n hallintoneuvoston pj.  
Kauhajoki  
2006– (erovuorossa 2015)

*Vuoden 2013 lopussa hallituksesta jäivät  
pois Salme Näsi ja Jarmo Toukola.*

## Pellervo-Seura ja osakkuusyhteisöt 1.1.2014



## Pellervon verkkosivut uudistuivat



Pellervon uudistuneet kotisivut.



Sivut skaalautuvat kävijän päätelaitteelle sopivaksi.

**Pellervon sähköiselle viestinnälle** 2013 oli uudistuksen vuosi. Vuoden aikana vietiin läpi verkkosivujen kokonaisuudistus. Uudet kotisivut saivat Pellervo-Seuran lisäksi myös sen julkaisemat lehdet.

Pellervo-lehtien ja Osuustoiminta-lehden verkkosivujen ulkoasu on rakennettu seuran sivujen pohjaa ja julkaisujärjestelmää hyödyntäen, kuitenkin omilla ulkoasuillaan ja sisällöillään. Pellervo-lehtien sivut saivat omat url-osoitteensa [kodinpellervo.fi](http://kodinpellervo.fi) ja [maatilanpellervo.fi](http://maatilanpellervo.fi). Osuustoimintalehti löytyy edelleen Pellervo-Seuran sivujen alaosiitteesta [otlehti.pellervo.fi](http://otlehti.pellervo.fi) tai [osuustoiminta.coop/ot](http://osuustoiminta.coop/ot).

Pellervon kotisivuille tuotuja uusia palveluita ovat muun muassa osuustoimintaa eri kirjoittajien näkökulmista seuraava blogi, Pellervon painotuotteiden verkkokauppa ja osuustoiminnan vuosikalenteri, josta löytyy osuustoimintaan liittyviä tapahtumia ja koulutuksia.

Internetissä tarjottavan neuvonta-aineiston löytymistä selkeytettiin uudistuksen yhteydessä. Nyt aiemmin erillisellä ulkoasulla toimineet pienosuustoiminnan neuvontasivut ja osuustoiminnan tietopankki on yhdistetty seuran kotisivuihin. Uutena palveluna sivustolle tuli usein kysyttyä -osio, johon on koottu osuustoimintaan ja osuuskuntaan liittyen kysymyksiä vastauksineen.

Myös osuustoimintaa ja järjestön tapahtumia seuraava verkkouutisointi uudistui. Aiemmasta Viikko-Pellervosta siirryttiin kahteen eri uutispalstaan: Osuustoiminta-uutiset ja Ajankohtaista Pellervossa. Uutuutena sivuil-

le tuli kansainvälisiä osuustoimintautaisia kokoava suomenkielinen uutispalsta.

Entuudestaan tuttu digikirjasto löytyy myös uusilta sivuilta aikaisempaa helpommin selattavalla käyttöliittymällä. Digitointityö jatkui vuoden aikana. Digikirjastoon on digitoitu noin 100 kirjaa osuustoiminnan historian varrelta.

Uudistuksessa huomioitiin myös matkapuhelimella tai tabletilla verkkoa selaavat. Sivusto on kauttaaltaan responsiivinen eli se näyttäytyy sopivan kokoisena kullekin päätelaitteelle, jolla sitä selataan. Ominaisuus helpottaa sisällön lukemista, sillä käyttäjä ei joudu suurentamaan näkymää, jotta teksti olisi sopivan kokoista luettavaksi. Myös sivuilla liikkuminen on helpompaa mobiililaitteille sopivaksi muunuttuvan valikkorakenteen avulla.

Uusien verkkosivujen ulkoasun suunnittelusta vastasi Pellervon AD Minna Aho ja sivuston sisällön rakentamisesta verkkoviestintäkoordinaattori Matti Ketola. Sivuston tekniikan toimitti espoolainen Lamia Oy. Sivusto rakennettiin WordPress -julkaisujärjestelmälle, joka tarjoaa sivuston ylläpitoon ja jatkokehitykseen erinomaiset puitteet.

Uudistusprojektin lisäksi vuoden aikana ylläpidettiin myös vanhaa kotisivukokonaisuutta. Vuoden aikana ennen uuden sivuston marraskuussa tapahtunutta käyttöönottoa uutisoitiin osuustoiminnasta Viikko-Pellervo-palstalla.

Vuoden aikana julkaistiin vanhan mallisia Maatilan Pellervon, Kodin Pellervon ja Osuustoiminta-lehden verkkoversioita yhteensä 22 kappaletta.

Myös osuustoiminnan neuvottelukunnan kotisivut ylläpidettiin edelleen Pellervosta. YK:n kansainvälisen osuustoimintavuoden 2012 kotisivujen pohjaan tehtiin Osuustoiminnan vuosikymmenen kotisivut. □

# Tutkimustarpeet punnitaan tarkkaan

**Suomen Gallup Elintarviketieto Oy** tuottaa markkinatieto-, markkinatutkimus- ja asiantuntijapalvelua koko elintarvikeketjulle, maa-, metsä- ja puutarhatalouteen kytkeytyville yrityksille ja organisaatioille. Vahvuutena ovat henkilöstön osaaminen ja keskittyminen omalle toimialalle sekä toimialan eri sektoreiden tuntemus, tutkimusosaaminen, pitkäaikaiset asiakassuhteet ja avainasiakkuuksiin perustuva toiminta. Tukena ovat TNS Gallupin laadukkaat tutkimuspalvelut, testatut tutkimustuotteet ja kansainväliset verkostot. Toiminta on laatujärjestelmän mukaista (ISO 2001 ja Markkinatutkimusstandardi ISO 20252).

Kertomusvuonna tutkimustoiminta jatkui vakaana, mutta heikentynyt yleinen taloustilanne toi uusia haasteita toimintaan. Asiakkaat punnitsivat tutkimustarpeet aiempaa tarkemmin ja markkinatutkimusalan sisäinen kilpailu kiristyi lähinnä tiedonkeräystä vaativissa projekteissa. Tutkimuksissa painottuivat entistä enemmän asiakaskohtaisesti räätälöidyt AgriInfo-sovellukset ja tilastomallit asiakkaan oman asiakastyön tueksi.

Entiseen tapaan toiminnan kivijalkana jatkuivat markkinatietopalvelut ja tuotantoennusteet. Perinteiseen tapaan asiakkaina/kohderyhminä olivat etujärjestöt, viranomaiset sekä alan elinkeinot laidasta laitaan, viljelijöistä, metsänomistajista ja kauppiaista kuluttajiin. Osuustoiminta -lehdessä julkaistiin säännöllisesti katsauksia OT-barometrina markkinoiden kehityksestä ja kansalaisten mielipiteistä ajankohtaisista asioista.



Tilastollisen dokumentti-projektin vetäjä, tutkimuspäällikkö Pasi Saarnivaara työskentelee TNS-Gallup Elintarviketieto Oy:ssä.



Pääosa tutkimuksista oli yritysten ja organisaatioiden asiakastutkimuksia, joissa selvitettiin palveluun tyytyväisyyttä, kehittämiskohteita ja asiakkuuteen sitoutumista. Näissä tutkimuksissa hyödynnettiin TNS -tutkimustuotteita ja -osaamista. Seurantatutkimuksena selvitettiin ruuan kulutusta ja siihen vaikuttavia tekijöitä erityisesti maito- ja lihatuotteiden sekä kananmunien osalta.

Internetin välityksellä tehtävät tutkimukset yleistivät edelleen, mutta kirjeitse vastaaminenkin oli mahdollisena. Kertomusvuonna julkaistiin 62. vuosikerta Elintarviketalous-julkaisusta ja yhdeksäs kerta Ruokatieta -julkaisua. Julkaisut sisältävät tilastoajankasarjoja ja tutkimustuloksia sekä PowerPoint -kuvapaketteja.

Suomen Gallup Elintarviketieto Oy perustettiin vuonna 1992 Pellervo Seuran ja TNS Gallupin yhteisomistuksessa. Yrityksen juuret ovat vuodesta 1932, jolloin syntyi Pellervo-Seuran Markkinatutkimuslaitos (PSM). □

*PTT ajan hermolla*

*PTT:n toimitusjohtaja Pasi Holmin talouskatsaus on aina odotettu tapahtuma Pellervon eri seminaareissa.*

**Pellervon taloustutkimuksen** työntekijät osallistuvat vuonna 2013 vilkkaasti talouspoliittiseen keskusteluun esimerkiksi euroalueen talouskriisistä, kaivostöiden ympäristövaikutuksista, ruuan hinnan muodostumisesta ja ekosysteemipalveluista. Normaalin projektitutkimustyön ohessa PTT teki runsaasti myös yhteiskuntapoliittista asiantuntijatyötä. Henkilökunta kävi kuultavana eduskunnassa eri valiokunnissa, osallistui työryhmiin, ja piti esitelmiä sekä omistajayhteisöiden että muiden tahojen tilaisuuksissa.

Kansantalouden, maa- ja elintarviketalouden sekä metsä- ja puutalouden suhdanne-ennusteet julkaistiin keväällä ja syksyllä kolmena erillisenä osiona, jotka postitettiin myös Osuustoiminta-lehden tilaajille. Ajankohtaisista teemoista julkaistiin kaksi artikkelikatsausta otsikoilla ”Osuustoiminta liiketoimintana” ja ”Suomi investointiympäristönä”. Nämäkin jaettiin Osuustoiminta-lehden liitteinä.

### Kansantalouden tutkimus

Kansantalouden tutkimus käsitteli hyvin monenlaisia teemoja. Talouskasvun kannalta olennaisia tuottavuuskehitystä tarkasteltiin laaja-alaista innovaatiotoimintaa ja sen mittaamista käsittelevässä tutkimuksessa. Työmarkkinoiden tilannetta selvitettiin sekä maahanmuuttajien että korkeasti koulutettujen työllistymistä käsittelevissä tutkimuksissa.



Aluetalouden osalla huomio kiinnittyi kuntauudistuksen vaikutuksiin maaseutumaisten kuntien tilanteeseen. Alueiden yritys- ja elinkeinorakenteen muutosta käsittelevä projekti käynnistettiin loppuvuodesta ja siitä saadaan tuloksia vuoden 2014 puolella. ”Bioenergia ja aluetalous” -hankkeessa selvitettiin puolestaan bioenergian tuotannon alueellisia työllisyysvaikutuksia. Lisäksi selvitettiin turkishuutokauppojen taloudellisia vaikutuksia metropolialueella. Perinteiseen tapaan tarkasteltiin myös alueellisten asuntomarkkinoiden tilaa sekä vuotuisessa asuntomarkkinakatsauksessa että asumiskustannusten kehitystä luotaavassa projektissa.

Yrittäjyysteema näkyi vuoden 2013 tutkimustoiminnassa selvityksessä, jossa selvitettiin yritysten omistusta Suomessa ja Virossa. Myös pientalotuotantoon keskittyvän yritystoiminnan toimintaympäristön parantaminen sai huomiota omissa hankkeissaan. Lisäksi selvitettiin edustuskulujen verovähennysoikeuden poistamisen vaikutuksia matkailu- ja ravintolayrittäjyyteen.

Sosiaali- ja terveyssektorin ongelmiin paneuduttiin sekä KELA:n kanssa yhteistyössä tehdyssä ”Suun terveydenhuolto ja sairaanhoitovakuutus-korvauksen uudistaminen” että ”IV-olut päivittäistavarakauppaan” -hankkeissa.

### Maa- ja elintarviketalouden tutkimus

Vuonna 2013 saatiin päätökseen useita laajoja yhteistyöhankkeita. Laajin näistä oli yhteistyössä metsäalan tutkimusryhmän kanssa toteutettu kolmivuotinen EU-hanke, jossa tarkasteltiin EU:n Välimeren kumppanuusmaiden maaseudun kestävä kehitystä. Yksi PTT:n osuuden päätuloksia oli havainto siitä, että EU:n kumppanuuspolitiikka ei ole ollut niin tehokasta kuin se olisi voinut olla kestävä kehityksen lisäämisessä. Hankkeessa oli mukana 12 partneria eri puolilta Eurooppaa ja Pohjois-Afrikkaa.

Lisäksi saatiin päätökseen yhteistyössä Työtehoseuran kanssa toteutettu uusia liiketoimintamalleja kotieläintuotannossa tarkasteleva hanke ja Helsingin yliopiston kanssa yhteistyössä toteutettu maatalouden osakeyhtiöitymistä koskeva hanke. Molemmat hankkeet liittyvät maatalouden rakennekehityksen haasteisiin. Uusille toimintamalleille on selkeä tarve, koska rakennekehitys on edennyt siten, että viljelijäperheen oma työpanos ei enää riitä kaikkeen. □



Yhteistyössä MTT:n ja KTK:n kanssa toteutettu hanke vuorovaikutteisesta ja vastuullisesta elintarvikeketjusta saatiin niin ikään päätökseen. Hankkeen tavoitteena oli löytää ratkaisuja tuottajien ja kuluttajien kohtaamisen haasteisiin. Näitä tuloksia esiteltiin marraskuussa Elma-messujen yhteydessä.

Yhteistyössä Suomen Aluetutkimuksen, Jyväskylän yliopiston ja Oulun yliopiston (AIKOPA/Kajaani) kanssa jatkettiin ohjelmakauden 2007–2013 maaseudun kehittämishankkeen arviointia. Lisäksi vuoden aikana toteutettiin muutama pienempi mm. turkistuotannon alueellisesta merkityksestä, maaseutuohjelman mukaisen hankerahoituksen kustannuslaskelmista ja viljakaupan toimintamalleista.

Uusina hankkeina aloitettiin kolme useampivuotista hanketta. MTT:n ja KTK:n kanssa yhteistyössä selvitetään ruokamarkkinoiden kilpailullisuutta. Yhteistyössä Työtehoseuran ja Helsingin yliopiston kanssa arvioidaan vaihtoehtoja lisätä kotieläin- ja kasvinviljelytilojen yhteistyötä. Osuuskuntien rahoituksen haasteita koskeva tutkimus pääsi myös vuoden aikana täyteen vauhtiin.

Lisäksi erilaiset asiantuntijatehtävät sekä valtionhallinnon että PTT:n jäsenten työryhmissä ja tilaisuuksissa muodostivat tärkeän osan ryhmän työtä.

## Metsäalan tutkimus

Vuonna 2013 metsäryhmän tutkimus kattoi monipuolisesti metsäalan toimintaympäristön ja politiikan kannalta keskeisiä aihepiirejä.

Metsätalouspolitiikan ytimeen nostettuun yksityismetsätalouden kannattavuuteen ja yrittäjyyteen tuli tukea PTT:n kehittämästä metsäliiketoiminnan kannattavuuslaskurista. Hanke toteutettiin yhdessä Metsätalouden kehityskeskus Tapion kanssa MMM:n rahoittamana. Metsänomistajatutkimuksessa alkoi uutena hankkeena erilaisten metsänkasvatusvaihtoehtojen taloudellinen tarkastelu. Hanke toteutetaan yhteistyössä Suomen Metsäyhdistyksen kanssa Suomen Metsäsäätiön rahoittamana. Tavoitteena on tuottaa tietoa metsäammattilaisten käyttöön.

Ekosysteemipalveluja koskevat monivuotiset hankkeet päättyivät ja loppuraportit julkistettiin vuonna 2013. MMM:n rahoittama Suomen ympäristökeskuksen ja Metlan kanssa tehtävä hanke tarkasteli metsien ekosysteemipalveluiden yhteensovittamista ja yhteistyöverkostoja yksityismetsissä. Suomen ympäristökeskuksen ja Helsingin yliopiston kanssa saatiin valmiiksi suoekosysteemipalveluiden arvoa ja arvottamista tarkasteleva tutkimus, jossa päärahoittajana oli MMM. Maj ja Tor Nesslingin Säätiön rahoituksella ekosysteemien arvottamista kartoittava hanke



tehtiin yhteistyössä Itä-Suomen yliopiston kanssa. Hankkeiden lopputulokset painottavat erilaisten ekosysteemipalveluiden yhteensovittamisen tärkeyttä.

Laajat kansainväliset metsäntutkimushankkeet ulottuvat Karjalasta Mosambikiin. Metlan, Oulun yliopiston ja venäläisten partnereiden kanssa tehtävä EU-rahoitteinen hanke tarkastelee ekosysteemien tuotantopalveluiden tuotteistamismahdollisuuksia ja säätelypalveluiden ylläpitoa erityisesti metsäpalojen hallinnassa. Maankäyttöpäätösten ja -investointien vaikutuksia paikallisyhteisöihin tarkastellaan Suomen Akatemian rahoittamassa kehityskaatatutkimuksessa Mosambikissa. Hanke tehdään yhteistyönä Helsingin yliopiston ja Eduardo Mondlanen yliopiston kanssa.

Metsiin liittyvässä tutkimuksessa arvioitiin kaivosteollisuuden hyötyjä ja haittoja yhdessä Suomen ympäristökeskuksen kanssa. PTT arvotti erilaisten kaivosten ympäristöhaittoja ja vertasi niitä kaivosten yhteiskunnallisiin hyötyihin.

Metsäryhmä oli tutkimustoiminnan lisäksi aktiivisesti mukana asiantuntijatehtävissä erilaisissa työryhmissä ja lausunnonantajana. □

*Helsingin yliopiston professori Petri Ollila ja PTT:n tutkimusjohtaja Perttu Pyykkönen tekivät mittavan työn EU:n komission tilaamassa tuottajaosuustoiminnan asemaa Euroopan markkinoilla selvittellesä tutkimuksessa. Tutkimuksen tulokset olivat monilla tavoin esillä Pellervon toiminnassa.*

## PI-johtamiskoulussa vahva kasvun vuosi

Asiakaskohtaiset valmennukset kaksinkertaistuivat vuonna 2013. Kuvassa työpajatyöskentelyä Kolin maaisissa.



## PI-JOHTAMISKOULU

PI-johtamiskoulu on Pellervo-Instituutin uusi osaamiskeskus ja koulutuksen brändi.

**Pellervo-Instituutin** uusi osaamiskeskus PI-johtamiskoulu käynnistyi 1.2.2013. Kyse on yhtiön historian suurimmasta strategiauudistuksesta, jonka tarkoitus on levenittää osaamista ja tarjota asiakkaille parempaa koulutuspalvelua. Uusi toimintamalli otettiin hyvin vastaan: koulutuksen volyymit kasvoivat 8 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Pellervo-Instituutti Oy:n myynti kasvoi 20 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Tilikauden tulos oli voitollinen.

### Asiakaskohtainen koulutus kaksinkertaistui

Vahvinta vuonna 2013 oli asiakaskohtaisen koulutuksen kasvu. Sen volyymit kaksinkertaistuivat edellisvuoteen verrattuna nouden 20 %:iin koko liikevaihdosta. Asiakaskohtaisia koulutuksia ovat osuuskunnille ja yhdistyksille räätälöidyt hallitusten ja hallintoneuvostojen valmennukset, hallitustyön arvioinnit, talouskoulutus, työpajat ja edustajistojen seminaarit. Metsänhoitoyhdistysten hallinnon koulutus vahvistui merkittävästi.

### PI-forum kokosi ajankohtaiskoulutukset

Ajankohtaiskoulutukset ja seminaarit koottiin PI-forum –brändin alle. Aiemmat tulevaisuusseminaarit ja veropäivät ovat nyt kaikki nimeltään PI-alkuisia. Uutena käynnistettiin osakeyhtiömuotoisten maatilojen talous- ja verokoulutus. PI-forum -tapahtumien volyymi kasvoi 18 prosenttia.

### Uusi puheenjohtajakoulutus keräsi suosiota

Osuuskuntien puheenjohtajille pidettiin ensimmäistä kertaa oma kaksipäiväinen valmennus. Se käsitteli puheenjohtajien tehtäviä, juridista vastuuta, johtamisvalmiuksia, konfliktien hallintaa sekä hallituksen ja johdon yhteistyötä. Uutuuksista huolimatta avointen koulutusten volyymi kokonaisuutena laski 20 % edellisvuodesta.

### Kumppanuusmalli tuotti uutta koulutustarjontaa

PI-johtamiskoulussa toimii neljä kumppanuusyrittästä. Jokaisen kanssa saatiin aikaan sellaista uutta koulutustarjontaa, jota Pellervo-Instituutti aiemmin ei kyennyt tuottamaan. Eniten tämä näkyi asiakaskohtaisissa hankkeissa, joissa aiheina olivat strateginen hallitustyö, taloudenhallinta ja muutoksen johtaminen.

### Kasvuhakuinen visio vuoteen 2017

PI-johtamiskoulun perustehtävä on kehittää johtamista ja hallintoa jäsenpohjaisissa organisaatioissa. Lähivuosien tavoitteena on tulla tällä toimialueella maan merkittävimmäksi kouluttajaksi. Kasvua haetaan laajentamalla asiakaskuntaa ja syventämällä kumppanuutta nykyisten avainasiakkaiden kanssa. □

# Osuustoiminnan julkaisut

[www.pellervo.fi/julkaisut-tuotteet](http://www.pellervo.fi/julkaisut-tuotteet)



## *Osuuskuntalaki*

Osuuskuntalaki sellaisena kuin se oli 1.1.2014  
Pellervo-Seura 2013.  
Hinta 5 €.



Anne Bland (toim.), Jonathan Bland ja Pekka Pättiniemi:

## *Osuuskunnat julkisten palvelujen tuottamisessa, kokemuksia viidestä eurooppalaisesta maasta*

Pellervo 2013. Maksuton.



Heikki Toivanen:

## *Kaverijohtamisen visuaalinen innostuskirja*

Pellervo, Jyväskylän ammattikorkeakoulu, Tekes 2013.  
Hinta 15 €.



## *Eurooppa-osuuskuntalaki*

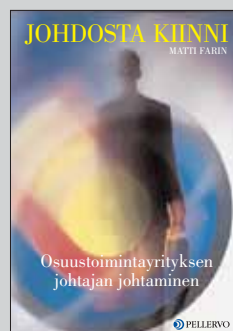
Eurooppaosuuskuntalaki tuli Suomessa voimaan 1. marraskuuta 2006.

Julkaisu sisältää lain, hallituksen esityksen laiksi, Euroopan neuvoston asetuksen ja Pellervon lakiasiaintoiminnan esipuheen, joka arvottaa lain käytännön merkitystä.  
Hinta: 5 €.



## *Osuustoiminnan arvot ja periaatteet*

Kansainvälisen osuustoimintaliiton ICA:n osuustoiminnan identiteettiä koskeva kannanotto vuodelta 1995. Osuustoiminnan neuvottelukunta. 5. painos 2012. Hinta 3,40 €.



Matti Farin:

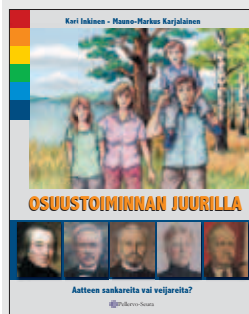
## *Johdosta kiinni, osuustoimintayrityksen johtajan johtaminen*

Johdosta kiinni -kirja paneutuu etenkin osuuskunnan hallituksen jäsenten työhön. Kirjassa on myös yritys esimerkkejä. Pellervo-Seura 2006.  
Hinta 20 €, 2-10 kpl 15 €/kpl, 11- kpl 12 €.



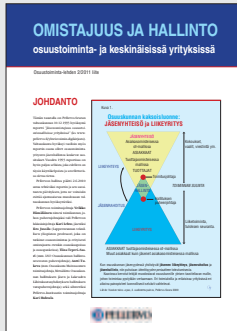
## *Maalaistentalo*

Maaseudun ja osuustoiminnan kotipesä keskellä Helsinkiä. Kirjoittanut Jouko Väänänen. Julkaisija on Maalaisten Talo Oy 2009. Maalaistentalo Simonkatu 6:ssa Helsingin keskustassa on osa maaseudun ja osuustoiminnan identiteettiä. Sieltä ovat lähtöisin monet osuustoiminnalliset ja keskinäiset yritykset ja maaseudun järjestöt. Hinta 29 €.



## *Osuustoiminnan juurilla*

Aatteen sankareita vai veijareita? sukeltaa kuvien ja tekstein suomalaisen ja kansainvälisen osuustoiminnan värikkääseen historiaan. Kirja tarkastelee osuustoimintaliikkeen alkuperäistä tarkoitusta sen tunnetuimpien uranuurtajien kautta. Kirjan ovat toimittaneet KTT Kari Inkinen ja YTM Mauno-Markus Karjalainen. Hinta 45 €.



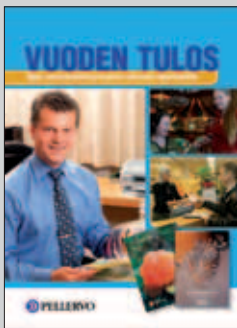
*Omistajuus ja hallinto osuustoiminta- ja keskinäisissä yrityksissä*

Julkaisu on toimitettu Pellervo-Seuran valtuuskunnan 4.3.2011 hyväksymän raportin ja suositusten pohjalta. Maksuton.



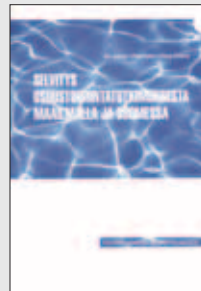
*Osuustoiminta, vastuullista suomalaista omistajuutta*

Osuustoiminnan neuvottelukunta osallistuu keskusteluun suomalaisesta omistajuudesta. Neuvottelukunta korostaa osuustoiminnallisen yritysmallin kohtelua tasavertaisena muiden yritysmuotojen rinnalla. Osuustoiminnan neuvottelukunta 2005. Yksittäiset kappaleet maksuttomia. Julkaisu on myös ruotsiksi, englanniksi ja espanjaksi.



*Vuoden tulos*

Opas osuustoimintayritysten tulosten raportointiin. Pellervo-Seura 2009. Hinta 15 €.



Iiro Jussila, Panu Kalmi, Eliisa Troberg:

*Selvitys osuustoimintatutkimuksesta maailmalla ja Suomessa*

Julkaisussa kerrotaan osuustoiminnan akateemisen tutkimuksen ja opetuksen tilasta. Osuustoiminnan neuvottelukunta 2008. Yksittäiset julkaisut maksuttomia.



Juhani Laurinkari:

*Osuustoiminta, utopiasta kansainvälisen yrittämisen muodoksi*

Perusteos osuustoiminnasta. Professori Juhani Laurinkarin osuustoimintakirja kertoo laajasti osuustoimintaliikkeen kehityksestä Suomessa ja kansainvälisesti. Hinta 1 kpl 34 euroa 2-9 kpl à 25 € 10 kpl tai enemmän à 20 €.



*Työosuuskuntien kansainvälinen julkilausuma*

ICA, Cicopa, Pellervo-Seura ry ja Osuustoiminnan kehittäjät – Coop Finland ry 2008. Maksuton.



*Kehittyvä osuuskunta, kysyvä työkirja pienosuuskunnille*

Idekoop Osuuskunta, Osuustoiminnan Kehittäjät – Coop Finland ry, Pellervo-Seura ry, Sataosaajat Osuuskunta 2007. Maksuton.



Bengt Wallén:

*Enighet ger styrka*

Finlands Svenska Andelsförbund 80 år. FSA 1999. Ruotsinkielisen osuustoimintajärjestön historia 1919-1999. Hinta 20 €.



Hannu Pokela, Sari Hiltunen

### *Kilpailulainsäädäntö ja osuuskunnat*

Kilpailuoikeudellinen selvitys.  
Osuustoiminnan neuvottelukunta  
2003. Hinta 5 €.



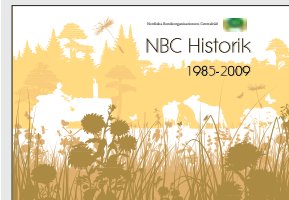
### *Suomen maatalouden ja osuuskuntien Brysselin toimisto 20 vuotta*

MTK, Pellervo, SLC 2011.  
Yksittäinen kappale maksuton.



### *Omistajaohjaus ja valvonta osuuskunnissa*

Pellervon omistajaohjaustyöryhmän  
mietintö. Pellervo-Seura 2000.  
Hinta 5 €.



Seppo Kallio, Bettina C. Lindfors:

### *NBC Historiikki 1985-2009*

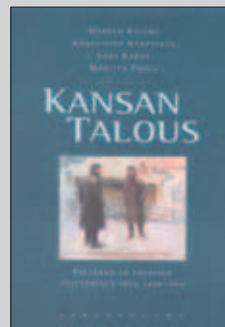
Turku 2011. Pohjolan  
Talonpoikaisjärjestöjen  
Keskusneuvosto on vuonna 1934  
perustettu Pohjolan viljelijä-  
ja osuustoimintajärjestöjen  
organisaatio. Myös ruotsiksi.



### *Osuuskuntien edistämisestä Euroopassa*

Komission tiedonanto neuvostolle,  
Euroopan parlamentille, Euroopan  
talous- ja sosiaalikomitealle sekä alueiden  
komitealle.  
Pellervo-Seura 2004.

Hinta 1 kpl 5 euroa 2-9 kpl à 3 €  
10 kpl tai enemmän à 2,50 €



Markku Kuisma, Annastiina Henttinen,  
Sami Karhu, Maritta Pohls:

### *Kansan talous*

Pellervo ja yhteisen yrittämisen idea  
1989-1999.  
Kolme näkökulmaa pellervolaisen  
osuustoimintaliikkeen ja Suomen  
kehitykseen.  
Pellervo-Seura ja Kirjayhtymä Oy 1999.  
Hinta 32,80 €.



### *Yritysneuvojan osuuskuntaopas*

Kirjanen yritysneuvojille heidän  
pohtiessa asiakkaiden kanssa  
yritysmuodon valintaa.  
Pellervo-Seura 2005. Yksittäiset  
kappaleet maksuttomia.



Annastiina Henttinen

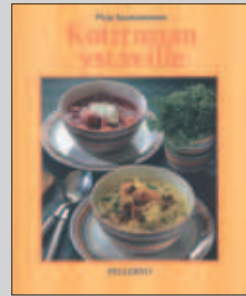
### *Osuustoiminnallisen yrityksen historian kirjoittaminen*

Osuuskunnat juhlivat aika ajoin syntymä-  
päiviään ja usein päivää juhlistetaan  
historiateoksella. Opas kertoo kirjoitus-  
työstä ja historiahankkeen läpiviennistä.  
Pellervo-Seura 2006. Hinta 25 €.



### Osuustoiminta

Talouselähti, joka on tarkoitettu jokaiselle osuustoimintayrityksen hallintohenkilölle ja liikkeenjohtajalle. Lehti keskittyy osuuskuntien hallintoon, johtamiseen ja osuustoiminnalliseen keskusteluun yli toimialarajojen. Kuusi numeroa vuodessa 60 €. Tutustumistarjous 23 €/1. vuosikerta. Irtonumeron hinta on 11 €.



Pirjo Saastamoinen:

### Kotiruuan ystäville

Yli 180 valmistusohjetta, mukana myös välipaloja, jälkiruokia ja leivonnaisia. Hinta 29 €.



### Pellervo-lehdet

*Kodin Pellervo* on maaseudun ja maaseutumaisesta elämäntavasta ja taloudellista yhteistoimintaa korostava perhelehti. 11 numeroa.

*Maatilan Pellervo* on maatalojen ammattilehti, joka edistää maatalojen ja maaseudun osuustoiminnallista ja muuta liiketoimintaa. 11 numeroa. Eläin-liite 9 numeroa vuodessa.



### Väinö Vältti kootut pakinat

Vuosien mittaan on Väinö Vältistä kasvanut maatalouspakinoitsija, jolla on kovat panokset ikäväntorjuntaan. Agronomin ääni kantaa kahuohran seasta, hirvitornin huipulta ja tukkipapereiden takaa. Mykistymään miehen saa rva Vältti ja rukiin hintataso. Väinö Vältin kootut ja justeeratut pakinat yksissä kansissa. Hinta 18 €.

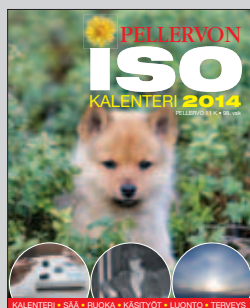


### Kestotilaukset

- Kodin Pellervo 79,20 €/vuosikerta
- Maatilan Pellervo + Eläin-liite 100,60 €/vuosikerta
- Maatilan Pellervo 88,50 €/vuosikerta
- Kodin Pellervo + Maatilan Pellervo 118,20 €/vuosikerta
- Kodin Pellervo + Maatilan Pellervo + Eläin-liite 140,20 €/vuosikerta

Tilaaajapalvelu: 020 413 2636  
tilaukset@pellervo.fi

*Pellervon verkkosivujen nettikirjastosta löytyy julkaisuja sähköisessä muodossa yli 100 vuoden ajalta.*



### Iso Kalenteri

Pellervon Iso Kalenteri kuuluu Kodin Pellervon ja Maatilan Pellervon sekä Pellervon koko pakettiin vuosittaiseen. Kalenterin voi ostaa myös erillisinä. Vuoden 2014 kalenterin tilaushinta on 25 €.

### Pellervon tilaaajapalvelu

Simonkatu 6, 00100 Helsinki  
PL 77, 00101 Helsinki  
puh. (09) 476 7501  
faksi (09) 694 8845  
toimisto@pellervo.fi  
www.pellervo.fi/julkaisut-tuotteet

## Yhteystiedot



### Pellervo-Seura

PL 77, Simonkatu 6  
00101 Helsinki  
puh. (09) 4767 501  
faksi (09) 694 8845  
toimisto@pellervo.fi  
etunimi.sukunimi@pellervo.fi  
www.pellervo.fi

- Toimitusjohtaja Sami Karhu järjestötoiminta, jäsen-suhteet ja tiedotus
- Järjestökoordinaattori Sinikka Huotari tiedotus, Pellervo-Seuran ansiomitalit ja -merkit, valtiolliset kunniamerkit
- Johtaja Per-Erik Lindström ruotsinkielinen järjestötoiminta
- Lakiasianjohtaja Anne Kontkanen lakipalvelu
- Taluspäällikkö Juhani Lehto henkilöstö- ja talousasiat, pienosuustoiminta
- Järjestökoordinaattori Hanna Muukka kv. osuustoiminta
- Kirjanpitäjä Paula Hyttinen hallintopalvelut
- Pellervo-Internet: Verkkoviestintäkoordinaattori Matti Ketola

### Pellervo-Media Oy

Kodin Pellervo ja Maatilan Pellervo:

- Vastaava päätoimittaja Teemu Pakarinen
- Toimituspäällikkö (Maatilan Pellervo) Vesa Jääskeläinen
- AD Minna Aho
- Taittäjä Kaija Rinkinen
- Päätoimittaja (Kodin Pellervo) Anna-Liisa Huhtala-Fiskars
- Toimitussihteeri (Kodin Pellervo) Johanna Westersund
- Myyntipäällikkö Merja Sainio
- Levikkipäällikkö Santra-Mari Salonen
- Myyntiasistentti Kirsi Ruhanen

Osuustoiminta-lehti:

- Päätoimittaja Sami Karhu
- Tuottaja Antti Äijö
- Toimituspäällikkö Riku-Matti Akkanen

### Suomen Gallup Elintarviketieto Oy

on elintarviketalouden markkinatutkimus- ja tietopalveluun erikoistunut yritys, jonka keskeisinä tutkimuskohteita ovat elintarvikkeiden kulutusmarkkinat sekä maatilatalouden ja maaseutuelinkeinojen markkinat.

Toimitusjohtaja Anne Kallinen

Suomen Gallup Elintarviketieto Oy  
Miestentie 9 C, PL 500  
02151 Espoo  
puh. (09) 613 500  
faksi (09) 6135 0470  
elintarviketieto@tnsglobal.com  
etunimi.sukunimi@tnsglobal.com  
www.tns-gallup.fi

### Pellervon taloustutkimus PTT

Osallistuu tutkimusten ja esitelmien muodossa kansantaloudesta käytävään keskusteluun.

Toimitusjohtaja Pasi Holm  
Kansantalouden tutkimusryhmä, tutkimusjohtaja Markus Lahtinen  
Maa- ja elintarviketalouden tutkimusryhmä, tutkimusjohtaja Perttu Pyykkönen  
Metsäalan tutkimusryhmä, tutkimusjohtaja Paula Horne

PTT  
Eerikinkatu 28 A  
00180 Helsinki  
puh. (09) 3488 844  
faksi (09) 3488 8500  
etunimi.sukunimi@ptt.fi  
www.ptt.fi

### Pellervon Julkaisupalvelu PJP Oy

on asiakas- ja yrityslehtiä sekä toiminta-kertomuksia ja esitteitä tekevä yritys.  
Toimitusjohtaja Antti Äijö

Pellervon Julkaisupalvelu PJP Oy  
PL 77, Simonkatu 6  
00101 Helsinki  
faksi (09) 694 8845  
etunimi.sukunimi@pellervo.fi

### Pellervo-Instituutti Oy

on Pellervon ja MTK:n yhteinen koulutus- ja kehitysyksikkö.  
Toimitusjohtaja Kari Huhtala  
Koulutusassistentti Hanna Muukka

Pellervo-Instituutti Oy, PI-johtamiskoulu  
PL 77, Simonkatu 6  
00101 Helsinki  
faksi (09) 694 8845  
etunimi.sukunimi@johtamiskoulu.fi  
www.johtamiskoulu.fi

### Brysselin toimisto

on Pellervon ja MTK:n yhteinen EU-asioiden toimisto.  
Johtaja Simo Tiainen  
Jonas Laxåback  
Kotieläinasiamies, osuustoiminta-asiat

Office of Finnish Agriculture and Cooperatives  
Rue de Trèves 61,  
B-1040 Brussels, Belgium  
puh. +32 2 285 4810  
faksi +32 2 285 4819