

Muna Foods 

Synty ja näkymät

Pellervon Varsinais-Suomen seminaari

9.2.2015

Jan Lähde, Muna Foods Oy

- *Taustaa*
 - *Strateginen analyysi*
- *Ratkaisu*
 - *Muna Foods Oy ja liittoutuminen*
- *Näkymät*

MUNAKUNTA

Hallitusaineisto 2013

Kananmunabisnes murroksessa

Norja
Markkinakakkonen
Cardinal Foods
Nyt **Lantmännen:n** ja
Capwest:n omistama



Suomi
Munakunta
Munax
Kieku
SataMuna
Farmimuna

Viro
Tallegg:n munabisnes
olisi ostettavissa

Latvia
Balticovo teki hurjaa
tulosta 2012
Pyrkii pohj markkinoille
Ostettavissa?

Liettua
Viciunai:n aikeet
munamassoissa?

Tanska

DLA (tuottajaosuuskunta)
eli *Danish Agro*
Omistaa Hedegaard:n
ja Sv Lantägg:n (Ruotsi)
+ Suomessa Hankkijan

DLG (tuottajaosuuskunta)
Ostanut 30% (-45%)
Danaeg.sta johon kuuluu
Kronägg Ab ja Källbergs
Ruotsissa

Ruotsi
KG:s Ägg
Sv Lantägg (DLA)
Kronägg (DLG)
Gotlandsägg

- DLA (Danish Agro) ja DLG (miljardiliikevaihdot) ovat vallanneet Tanskan ja Ruotsin kananmunabisneksen ja molemmilla on laajennuspyrkimyksiä
- Tuotantoketju integroituu – kustannusetua
- Tanska-Ruotsi-Suomi kaikki salmonellavapaita ... markkinat lähentyvät
- Balttiasta löytyy myös laajennushalukkaita toimijoita
- Liittoutuvatko Suomalaiset toimijat ulkomaisten kanssa?

→ Kananmuna-ala muuttuu!

... minkä näköisen Meidän Munakunnan haluamme ?



SCANEgg



1. Suomalaiset toimijat jatkavat kilpailua keskenään
2. Yhdistymisiä Suomessa?
3. Ulkomainen toimija ostaa toimijan Suomessa
4. Tuontikilpailua lisää Suomen markkinoille

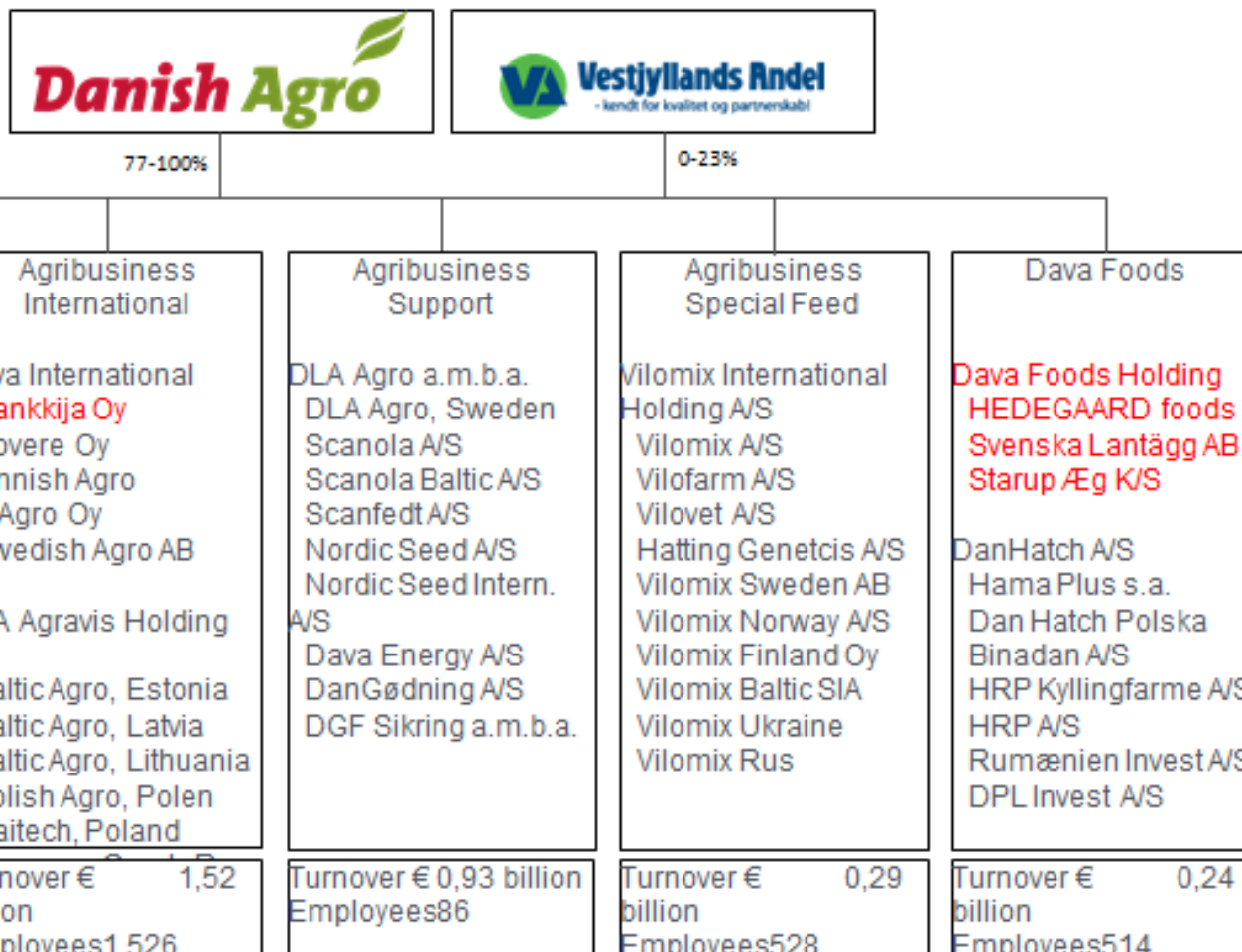
Ratkaisu

- Muna Foods Oy ja liittoutuminen

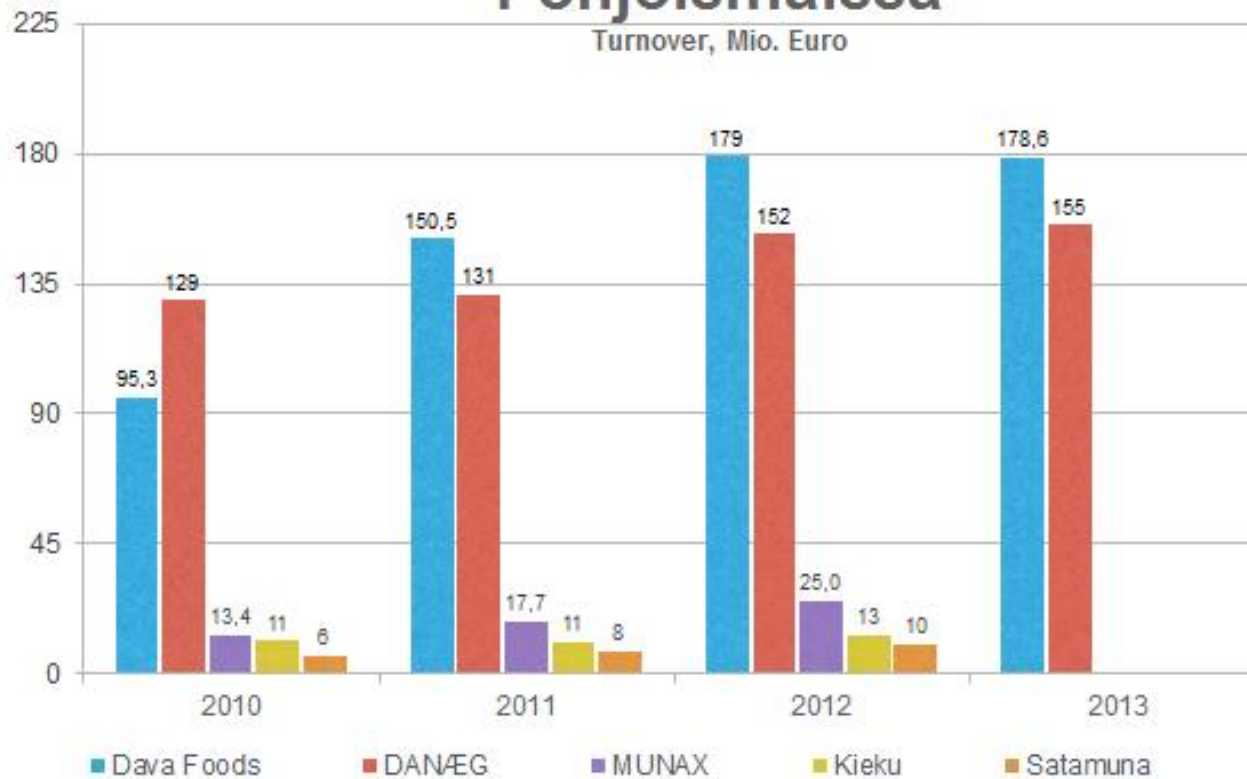
The Group

Employees total 3.459

Turnover € 4,3/3,7 Billion



Dava Foods ja Muna Foods Oy Vahva kananmuna-alan markkinajohtaja Pohjoismaissa



MUNAKUNTA

Dava Foods 20

MUNAKUNTA

Dava Foods

Munakunta yhteen tanskalaisten kanssa



TALOUS | Turun Sanomat 17.6.2014 15:06 | Suosittelen 15

Suomen suurin kananmuna-alan yritys Munakunta lyöttäytyy yhteen tanskalaisen Hedegaard Foodsin kanssa. Liittoutuminen tapahtuu siten, että Munakunta siirtää koko liiketoimintansa uuteen perustettavaan yhtiöön, jonka se omistaa puoleksi Hedegaardin kanssa. Uuden liiketoimintayhtiön nimeksi tulee Muna Foods.

Yritykset sanovat hakevansa liittoutumisella parempaa kilpailukykyä sekä Suomessa että muissa pohjoismaissa. Ryhmittymään kuuluu myös ruotsalainen Svenska Lantägg. Uudesta Muna Foodsista tulee pohjoismaiden suurin kananmuna-alan toimija noin 170 miljoonan euron liikevaihdoilla.

MUNAKUNTA

Åboland

Inrikes Utrikes Sport Kultur och nöje Huvudstadsregionen Västnyland Åboland Österbotten Östnyland

Munakunta grundar Nordens största äggföretag

Publicerad för 9 dagar sedan.



Bild: Yle/Soft Nordmyr

Äggföretaget Munakunta från S:t Karins grundar ett nytt samföretag med danska Hedegaard. Företaget Muna Foods blir den största aktören i äggbranschen i Norden.

Omsättningen uppskattas uppgå till omkring 170 miljoner euro i året.

Munakunta har två äggpackerier och en äggfabrik i Finland samt en äggfabrik i Estland. Munakuntas 99 anställda övergår till det nya företaget.

Dava Foods

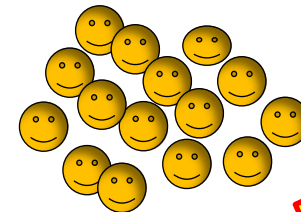
MUNAKUNTA *Pohjoismaiden markkinajohtaja* (*Tanska-Ruotsi-Suomi*)

Danish Agro / Vestjyllands Andel

Dava Foods Holding A/S

Munakunta

Jäsenet



Tuottajat

50%

50%

Svenska
Lantägg Ab

Hedegaard
Foods A/S

Muna Foods
Oy



SCANEGG



Liittoutumisjärjestely vietiin loppuun 17.11.2014

- 10.6 perustettiin Piispanristin Pakkaamo Oy
- 24.7 nimenmuutos
→ Muna Foods Oy

- 17.6 Yrityskauppa sovittiin
- 7.7. Ilmoitus KKV:lle
- 7.8 KKV päätti jatkokäsittelystä
- 30.9 Liiketoimintasiirto Muna Foods Oy:lle
- 21.10 KKV hyväksyi kaupan ehdollisena
- 17.11 "Closing", Dava Foods Holding A/S osti 50% Muna Foods Oy:stä.

– Kauppahinta maksettiin kokonaisuudessaan

Muna Foods Oy:lle uusi hallitus

– J Mäntyharju, pj

C Junker vpj.

– H Uusitalo

H Haahr

– T Vippola

C Lauridsen

Tj. J Lähde

Egg Group tj. I Jörgensen



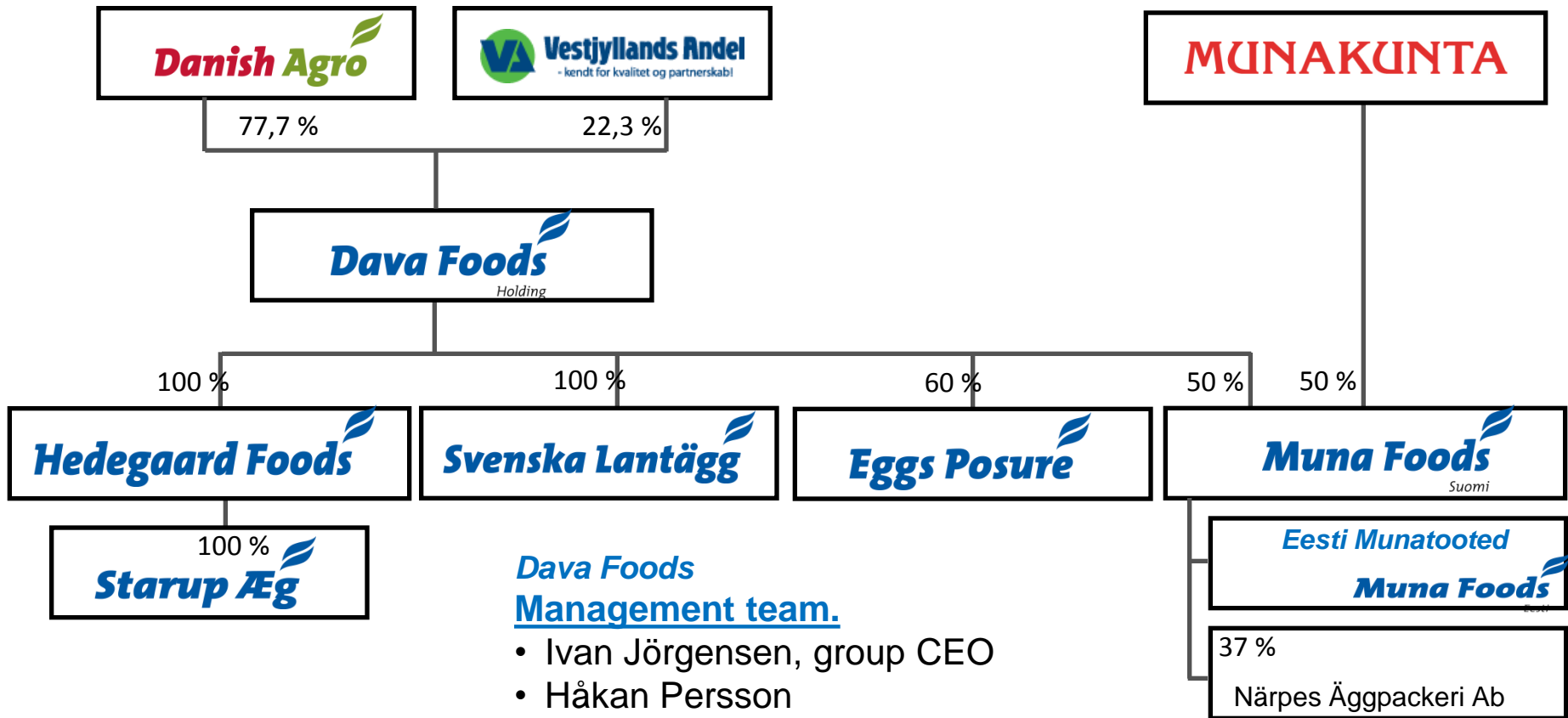
Munakunta = omistajaosuuskunta vahvalla taseelle

Taseessa Osakkeita ja rahavaroja ... + Säskylän kiinteistö

- Osuuspääoman korko / voitonjako - **linjaukset**
 - **Osuuspääoman korko v 2014 alkaen kaksinumeroinen %.**
 - **Rahastoanti jäsenille v 2016 alussa**
 - Esim n. 2-3 s/kg tulevalle 16 kk jakson (yhden kanaerän) tuotannolle
- *Munakunnalla valmius panostaa/sijoittaa uusiin kehittämis- ja liittoutumishankkeisiin*

- Osa Dava Foods muna-ryhmää
- Munakunta omistaa 50%
- Kotipaikka Kaarina
- Hallitus, Pj. J Mäntyharju vpj. C Junker
- Tj. Jan Lähde
 - Muna Foods Johtoryhmä
- Piispanristi:
 - Pakkaamo, kananmunajalostetehdas, siipikarjatarvikekauppa, toimisto
- Oripää: Pakkaamo
- Tallinna: Muna Foods OÜ,
 - Keitettyjen kananmunien tuotanto





Dava Foods Management team.

- Ivan Jörgensen, group CEO
 - Håkan Persson
 - Jan Lähde
 - Juha-Pekka Takku
- Mette Andersen

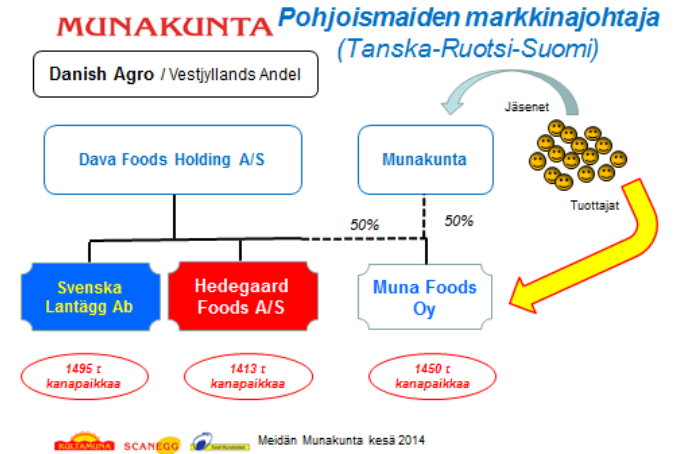


1	HEDEGAARD foods A/S
2	Starup Æg K/S
3	Svenska Lantägg
4	Eggs Posuer A/S
5	Eggs Posuer Sales Office
6a	Muna Foods Oy
6b	Muna Foods, Satelit
7	Närpes Äggpackeri Oy
8	Esti Munatooted/ Tall Egg

MUNAKU

Etuja:

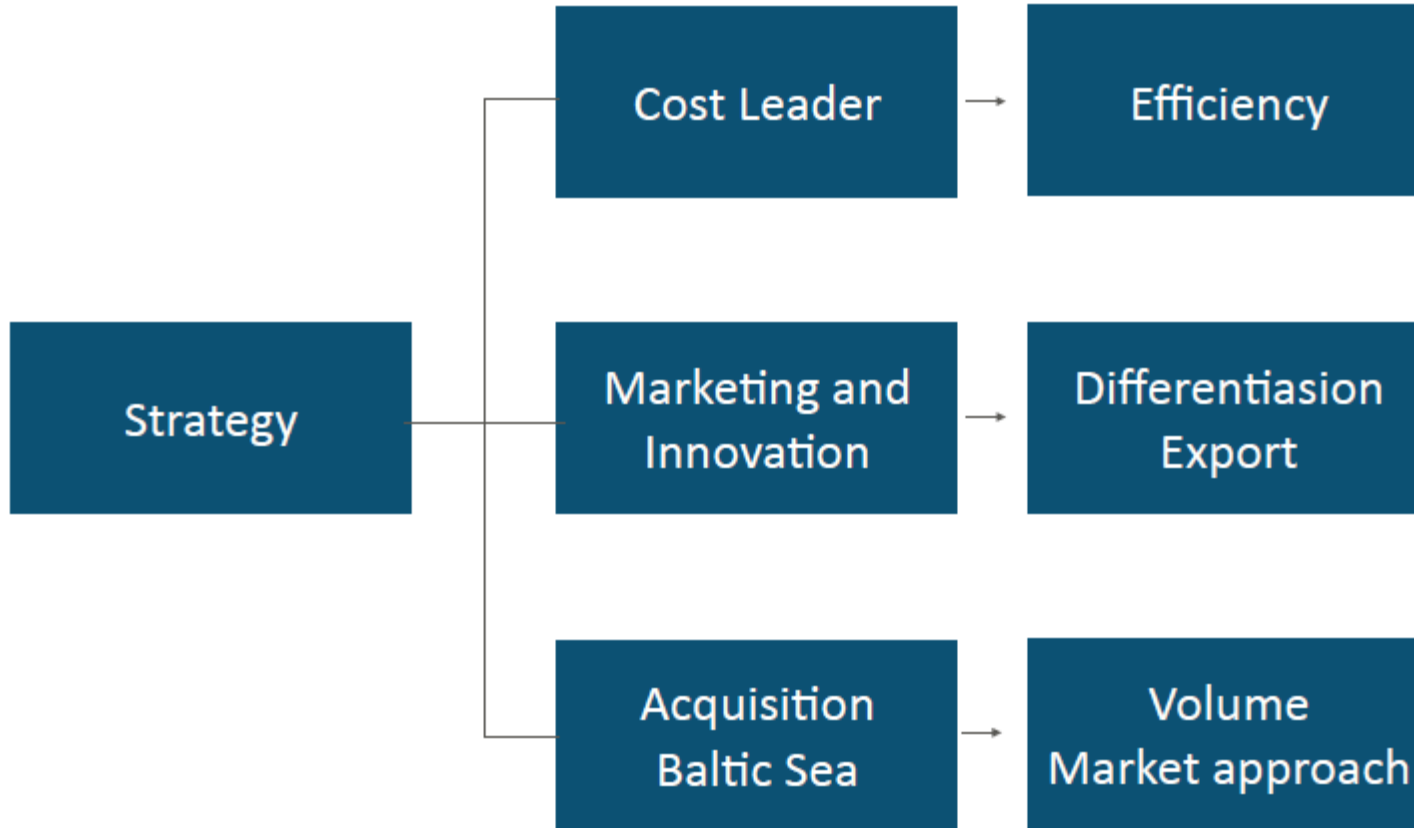
- Lisää neuvotteluvoimaa eri suuntiin
- **Laajemat markkinat** - mahdollisuudet
- Volyymihallinta isossa muna-ryhmässä
- Synergiahyötyjä toiminnan tehostamiseksi
- Benchmarking
- Laajemat resurssit kehittämiseen
- Uusia tuotteita
- Esimerkki Ruotsista – Hedegaards on investoinut paljon (yli 6 M€)
- Danish Agro läsnä Suomessa – yhteistyöllä lisäarvoa tuotantoketjuun

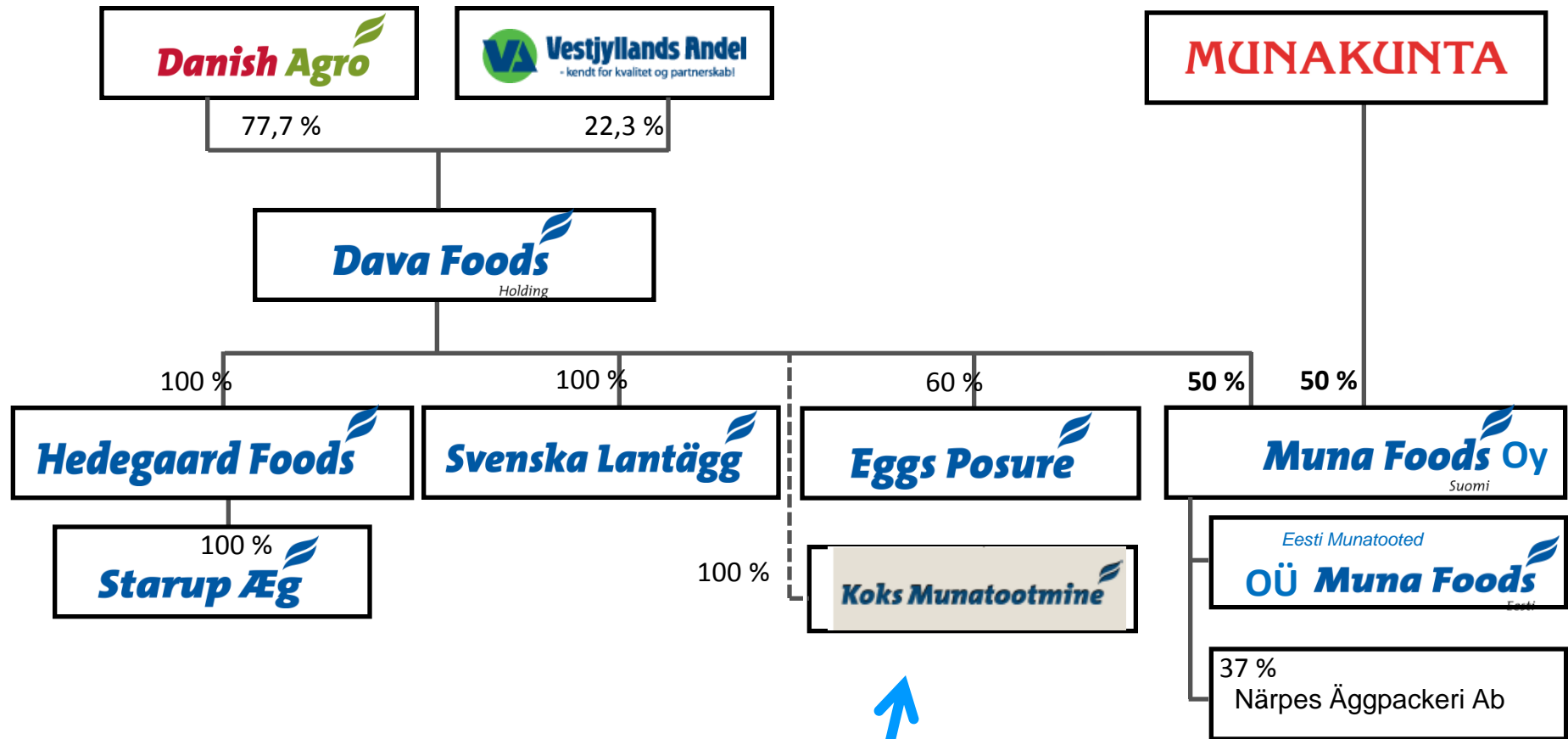


- **Vahva kasvuhaluinen kumppani tuo lisäresursseja Munakunnan kehittämiseen 😊**

Value Creation

Lisäarvon luominen





Acquisition
Around Baltic sea
Dec. 2014

Market share

Denmark

Sweden

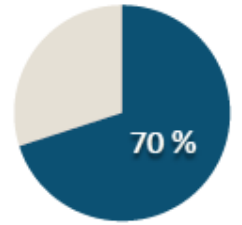
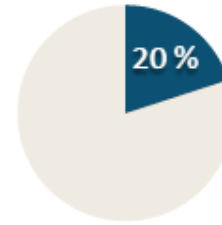
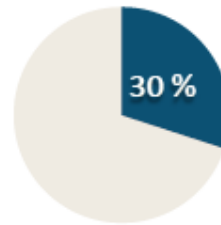
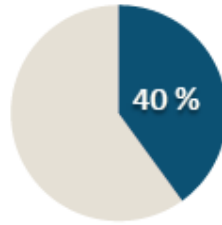
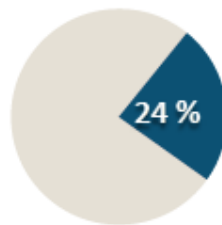
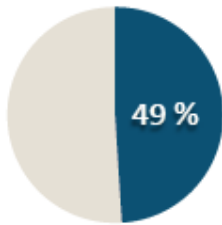
Finland

Estonia

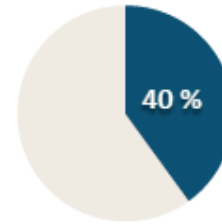
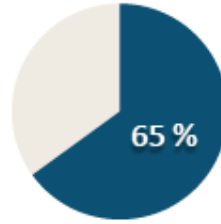
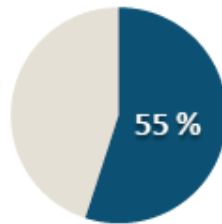
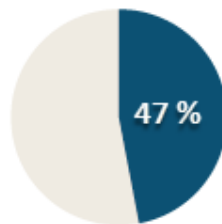
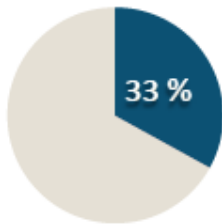
Latvia,
Export

Faroe Islands,
Export

Shell eggs



Egg product





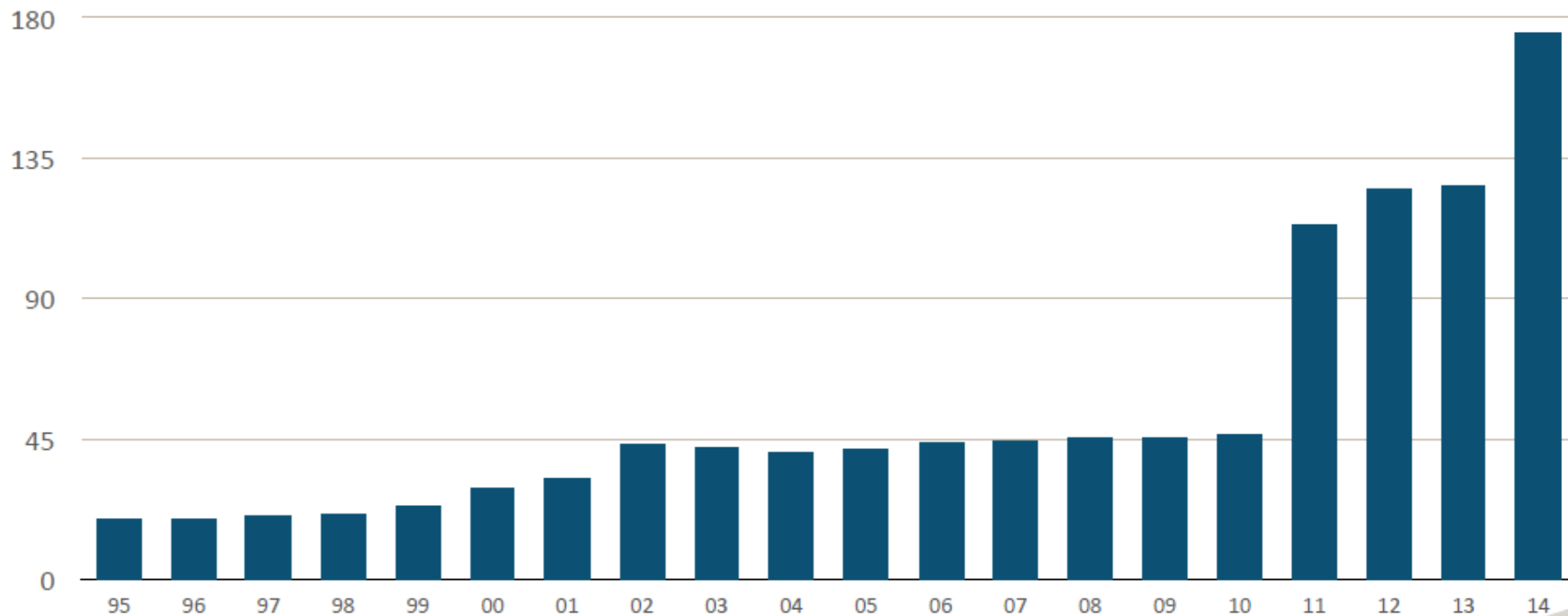
MUNAKUNTA

	Number of employees
HEDEGAARD foods	87
Starup	6
LANTÄGG	85
MUNA foods Oy	80
MUNA foods OÜ	50
Total	308

Key figures

Mio. euro	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Turnover	45	52	114	125	126	175
Profit	2,2	2,5	3,7	3,8	3,4	2,4
Investments	1,3	1,4	5,5	2,2	8,4	3,0

Turn over



- Täysin uusi tuotekonsepti Suomessa – Kaupoissa Helmikuussa
 - Kananmuna + pakkaus = uusi kokonaisuus
- Tuttu **Kultamuna** tuote
 - Erinomainen tuoteuutuus **elävöittää kananmunahyllyä kaupassa**
 - Kuluttajalle tarjotaan kokonaisuutta
 - Terveellinen, ravitseva, turvallinen kotimainen **Kultamuna**
 - Uusi, turvallinen, monikäyttöinen **Eggyplay** kotelo





eggyp^lay[®]

Build a F1 race car...



eggyp^{lay}®



**Paljon muutakin kuin
kananmunakotelo**



Muna Foods

Vuoden 2015 suurin kananmuna-uutuus

- Laaja MTV-kampanja
- POS suurtaulut
- Road show –esittelyt
- Sosiaalinen media
– Kilpailut ym.

eggyp^{lay}®



mtv KATS ▶ MO

mtv juniori



**Vahva kasvuhaluinen kumppani tuo
lisäresursseja Munakunnan kehittämiseen 😊**



Vankempi tulevaisuus Muna Foods:n tuottajille

Lisäetuina:

- Vahvan osuuskunnan resurssit ja voitonjako jäsenille
- Hankkija-yhteistyöllä uusia rehuratkaisuja



Kiitos!

