

*Sydäntä, päätä ja kättä*  
*Hannes Gebhard 150*



PELLERVO-SEURA

**2014**

115. toimintavuosi

## Pellervo-Seura ry



Pellervo on osuustoiminnallisten yhteisöjen valtakunnallinen palvelu-, yhteistoiminta- ja etujärjestö. Sen tarkoituksena on osuustoiminnan arvojen ja periaatteiden esiintuominen ja jäsenyhteisöjen toimintaedellytysten parantaminen. Pellervo edistää osuustoimintamallin kehittymistä ja tunnettuutta.

Pellervo-Seura on Kansainvälisen osuustoimintaliiton ICA:n jäsen. ICA edustaa noin 800 miljoonaa osuuskunnan jäsentä eri puolilla maailmaa.

### Pellervon jäsenet 1.1.2015

- 153 osuuspankkia ja POP Pankkiliitto osk
- 20 LähiTapiola -keskinäistä vakuutusyhtiötä
- 19 osuusmeijeriä ja Valio Oy
- 23 maaseutukeskusta ja maamies- ja kotitalousseuraa
- 14 yhteistoimintakerhoa ja ammatillista oppilaitosta
- 8 puhelinosuuskuntaa
- 4 saha-, kone- ja myllyosuuskuntaa
- 4 lihantuottajien osuuskuntaa
- 4 sähköosuuskuntaa
- 3 osuuskauppaa
- Metsäliitto Osuuskunta
- Munakunta
- Faba osk
- Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliitto MTK r.y.
- Finlands Svenska Andelsförbund r.f.  
(jonka oma jäsenmäärä on 30)
- Osuustoiminnan Kehittäjät – Coop Finland ry  
(jonka oma jäsenmäärä on 47)
- Suomen Vesihuolto-osuuskunnat ry  
(edustaa 128 vesiosuuskuntaa)

### Uudet jäsenyydet 2014

- Pohjois-Karjalan Osuuskauppa
- Mikkelin Puhelinosuuskunta MPY
- Puhelinosuuskunta LPO
- Satakunnan Osuuspankki
- Etelä-Hämeen Osuuspankki
- Kannuksen vesiosuuskunta



## Osuustoiminta Suomessa

*Pellervon Päivän 2014 teemana oli Hannes Gebhard. Hänen syntymästään tuli kuluneeksi 150 vuotta. Tilaisuus pidettiin 9.4 Vanhalla Ylioppilastalolla Helsingissä. Täällä Gebhard perusti Pellervo-Seuran 1899.*

**Osuustoiminta** on kehittyvää liiketoimintaa talouselämän eri toimialoilla. Jäsenomistajien yhteismäärä on noin seitsemän miljoonaa. Osuuskunnissa on noin neljä miljoonaa jäsentä ja niihin rinnastettavien keskinäisten henki- ja vahinkovakuuttajien omistaja-asiakkuuksien määrä noin kolme miljoonaa. Suomi on maailman vahvin osuustoimintamaa, kun osuustoiminnan jäsenmäärät ja liikevaihdot suhteutetaan kansantalouden kokoon ja väestön määrään.

## Kansainvälinen osuustoiminnan kehityksen vuosikymmen

Vuosi 2012 oli Yhdistyneiden Kansakuntien Kansainvälinen osuustoimintavuosi. YK katsoi, että osuustoiminnalla on tärkeä merkitys yhteiskuntien taloudellis-sosiaaliselle kehitykselle. Samalla avattiin myös osuustoiminnan kehityksen vuosikymmen vuoteen 2020 saakka. Tavoitteena on

1. Vahvistaa jäsensuhdetta sekä jäsenten osallistumista osuuskunnissa
2. Edistää osuuskuntien asemaa kestävänsä kehityksen rakentajina
3. Vahvistaa osuustoiminnan viestintää ja turvata osuustoiminnan identiteettiä
4. Varmistaa, että yhteiskunnalliset toimintapuitteet tukevat osuuskuntien kasvua ja
5. Parantaa osuuskuntien pääoman hankkimisen edellytyksiä.

Tavoitteena on saavuttaa asema nopeimmin kasvavana yritysmallina maailmassa vuosikymmenen lopulla.

## Osuustoimintaa säänneltiin vuonna 2014



**Valtiovalta kunniotti** Hannes Gebhardin juhlavuotta saattamalla voimaan osuuskuntien ja niiden jäsenten verotuslain. Uusi laki lisää osuustoimintaan kohdistuvaa sääntelyä. Se muun muassa rajoittaa eräiden osuuskuntien mahdollisuutta ylijäämän palautukseen varsin mielivaltaisella tavalla, esimerkiksi osuuskunnan jäsenmäärään, omistusosuuksiin tai toimialaan perustuen.

Osuuskorkojen verotusta kiristettiin, mutta pientä lievennystä saatiin loppumetreillä aikaiseksi. Listaamattomien yhtiöiden jakaman osingon verotukseen verrattuna osuuskorkojen verotus on kuitenkin edelleen huomattavan kireätä.

Uusi verolaki asettaa elinkeinon kehittymiselle esteitä ja rajoituksia sen sijaan, että se loisi edellytyksiä osuuskuntien liiketoiminnan myönteiselle kehitykselle. Osuuskunnat pyrkivät luonnollisesti sopeutumaan tilanteeseen parhaansa mukaan ja toivottavasti myös hyvässä vauhdissa ollut uusien osuuskuntien perustaminen saadaan jatkumaan myönteisellä tavalla.

Uuden verolain epämääräiset rajanvedot ja osuuskorkojen ennakonpidätysvelvollisuus lisäävät hallinnollista taakkaa osuuskunnissa ja aiheuttavat lisätyötä myös verottajalle. Eri yhtiömuotojen väliset huomattavat erot niihin sijoitetuille pääomille maksetun tuoton verotuksessa luovat painetta verosuunnitteluun ja uuden tyyppisten yhtiörakenteiden käyttöön yrityksissä.

Osuuskuntien toiminnalla on Suomessa pitkä histo-

ria takanaan. Osuuskunnat kestävät tämänkin muutoksen tuomat rasitteet, mutta sietääkö Suomi tämän tyylistä elinkeinojen sääntelyä?

Eduskunnan käsittelyssä oli vuoden lopussa parisataa uutta lakia. Oikeusministeriö ilmoitti, ettei siellä ehditä kaikkia lakiehdotuksia lukea. Tuskin siihen pystyvät kansanedustajatkaan.

Osuuskuntien verolain tuomalla kokemuksella voi olettaa, ettei uusi lainsäätö millään tavoin vähennä hallinnollista sääntelyä tai normeja Suomessa. Monenlaisista lausunnonantajista huolimatta kansanedustajat tuntuvat lakeja sääätessään nojaavan viime kädessä virkakoneiston antamiin perusteluihin. Tällä lainsäädäntötahdilla byrokraatia ottaa selkävoiton demokratiasta.

Kaikella tällä on hintansa. Verotus syö entistä suuremman osan yritystoiminnan leipomasta kakusta. Verot ja julkiset maksut voivat viedä jopa 70 prosenttia siitä lisämyynnistä, joka yrityksen on koottava selviytyäkseen palkanmaksusta. Näin on laskenut KHT Risto Järvinen poikansa Sami Järvisen kanssa (”Verotuksen synkkä anatomia” -kirjanen 2014).

Näillä eväillä yritysten kilpailukyky heikkenee ja lypsylehmästä heruu entistä vähemmän yhteiseen kiuluun. Negatiivinen kierre verojen jatkuvaan korotukseen rakenteellisten muutosten sijasta on arkitodellisuutta.

Vaalien alla tulemme näkemään monta lupausta suunnan muutoksesta ja ylenpalttisen sääntelyn purkamisesta. Odotettavissa on, että keväällä uuden hallituksen ministerit asettuvat kameroiden eteen ja ”käärivät hihansa” normienpurkutalkoiden merkeissä.

Osuuskuntien verolain syntyvaiheita läheltä seuraneena on syytä pelätä, että talkookutsu onkin tarkoitettu veronmaksajille. Lisää taksvärkkiä kasvavan verotakaan hoitamiseksi.

Martti Asunta  
Hallituksen puheenjohtaja



## *Hannes Gebhardin syntymästä 150 vuotta*

**Vuoden aikana** tapahtui paljon. Uusi osuuskuntalaki astui voimaan vuoden 2014 alusta. Kertomusvuoden aikana oli valmistelussa osuustoimintaa koskeva verouudistus. Uudet verosäännökset tulivat voimaan vuoden 2015 alusta. Pellervon sataprosenttisesti omistama uusi julkaisuyhtiö Pellervo-Media Oy aloitti vuoden 2014 alusta. Pellervo päätti olla mukana rahoittamassa osuustoimintaopetuksen yliopistoverkostoa vuosina 2015-2019 yhdessä muiden Osuustoiminnan neuvottelukuntaan kuuluvien yhteisöjen kanssa. Osuustoimintajohtamisen lahjoitusprofessuuria rahoitettiin toista vuotta.

Vuoden pääteema oli kuitenkin yhteiskunnallisen uudistajan ja suomalaisen osuustoiminnan perustajan Hannes Gebhardin syntymän 150-vuotisjuhla.

Juhlavuoden tehtävänä oli nostaa esiin Hannes Gebhardin mittava elämäntyö suomalaisen yhteiskunnan ja osuustoiminnan kehittämisessä. Samalla avautui mahdollisuus kertoa syvästi osuustoiminnan yhteiskunnallis-taloudellisista juurista ja herättää mielenkiintoa osuustoiminnallista liiketoimintamallia kohtaan.

Hannes Gebhardin juhluvuosi avattiin helmikuussa Pellervon Kainuun seminaarilla ja Gebhardin muistolaatan paljastamisella Kajaanissa. Tilaisuus keräsi paikalle yli sata kiinnostunutta. Seminaarissa käsiteltiin Hannes Gebhardin Kainuun nuoruuskokemuksia sekä hänen ta-

lousajatteluaan ja -oppiaan. Paneelissa pohdittiin sitä, mikä gebhardilaisuudessa on kestävää tulevaisuutta ajatellen.

Hannes Gebhard oli myös Pellervon Päivän 2014 teemana. Pellervon perustamispaikassa, Vanhalla ylioppilastalolla Helsingissä, pidettyyn tilaisuuteen osallistui lähes 300 henkeä. Hannes Gebhardin haudalle Helsingin Hietaniemessä laskettiin osuustoiminnan seppele. Juhlallisessa tilaisuudessa puhuivat Pellervon hallituksen varapuheenjohtaja Tiina Linnainmaa ja POP Pankkiliitto osk:n toimitusjohtaja Heikki Suutala.

Pellervon Hämeen seminaari pidettiin syyskuussa Hämeenlinnan Osuusmeijerillä. Seminaarissa pohdittiin mm. sitä, miksi Hannes Gebhard ja Mikael Soininen lausivat osuustoiminnan syntysanat juuri Hattulassa ja katsottiin tätä koskeva elokuva ”Keskitetyin voimin” vuodelta 1949. Seminaarin jälkeen vierailtiin vuonna 1959 pystytetyllä Osuustoiminnan syntysanoja koskevalla muistomerkillä Hattulassa. Tilaisuuteen osallistui kaikkiaan noin 40 henkilöä.

### **Uusia julkaisuja**

Kertomusvuonna ilmestyi jälleen useita julkaisuja paperi- ja verkkoversioina eri kohderyhmille: yritysten johdolle, luottamushenkilöille ja yrittäjyyskasvattajille.

*Pellervon Päivän juhlapuhujat isäntien seurassa. Vasemmalta Pellervon hallituksen puheenjohtaja Martti Asunta, maa- ja metsätalousministeri Jari Koskinen, Pellervon valtuuskunnan puheenjohtaja Timo Komulainen, OP-ryhmän pääjohtaja Reijo Karhinen ja valtuuskunnan varapuheenjohtaja Seppo Rytivaara.*

Pellervon Hämeen seminaari pidettiin syyskuussa Hämeenlinnan Osuusmeijerillä.



Vuoden 2013 puolella julkaistu tekniikan tohtori Heikki Toivasen kirjoittama Kaverijohtamisen visuaalinen innostuskirja sai vuonna 2014 rinnalleen englanninkielisen version nimeltään ”Friend Leadership, a Visual Inspiration Book.” Kirja on tarkoitettu sekä suomalaisen käyttöön että ulkomaiseen yhteistyöhön ja tiimiyrittäjyysmallin tunnetuksi tekemiseksi ja kehittämiseksi.

Pellervon aiemman lakiasiaintohtajan, varatuomari Kari Lehdon kokemukset tiivistyivät osuustoimintayritysten hallintokulttuuria kehittävään kirjaan nimeltä ”Arvoisa puheenjohtaja”. Kyseessä on ensisijaisesti puheenjohtaja-asemassa oleville tarkoitettu opas, mutta se soveltuu kaikkien hallintohenkilöiden luettavaksi.

Kauppatieteen tohtori Eliisa Trobergin kirjoittama teos ”Osuustoiminnan idea” on tarkoitettu ennen kaikkea Yrittäjyyskasvatuksen YVI-hankkeen innoittamana eri yrittäjyyskasvatuksessa mukana olevien kehittäjien, opettajien, opettajakouluttajien ja opettajaksi opiskelevien käyttöön herättämään elävää kiinnostusta yritysmallia kohtaan ja syventämään tietoja osuustoiminnasta.

Pellervon asettama osuuskuntien rahoitusasemaa pohtiva työryhmä jätti työnsä tulokset ja valtuuskunta vahvisti raporttiin liittyvät suositukset joulukuussa 2014.

### Yliopistoyhteistyötä

Pellervo teki yhteistyötä eri yliopistojen kanssa osuustoiminnan opetuksen ja tutkimuksen edistämiseksi. Toimiin kuuluivat mm. osuustoiminnan lahjoitusprofessorin ja osuustoimintaopetuksen yliopistoverkoston edistäminen, joista enemmän Osuustoiminnan neuvottelukunnan yhteydessä.

Pellervo teki yhteistyötä Tampereen yliopiston Johtamiskorkeakoulun johtajuussymposiumin kanssa. Osuuskuntaseminaarissa pääpuhujana oli Metsä Groupin pääjohtaja, vuorineuvos Kari Jordan. Hän käsitteli Metsäliiton suunnanmuutosta. Paneelikeskustelussa käsiteltiin osuuskuntamallin kilpailuetuja ja johtamista. Esillä oli myös osuustoiminta ja joukkorahoitus.

Pellervo on kumppanina Tampereen yliopiston Johtamiskorkeakoulun Tutkimus- ja koulutuskeskus Synergoksen hallinnoimassa Tekes-rahoitteisessa hankkeessa nimeltään ”Arvoinnovaatio globaaleille markkinoille”. Hankkeen tarkoituksena on luoda virtuaalisen osuuskuntatoiminnan mahdollistava joukkorahoitusala. Hanke toimii vuosina 2014-2015.

Helsingin yliopiston Ruralia-instituutin järjestämä Osuustoiminnan tutkimusseminaari pidettiin Hannes Gebhardin rahaston tuella toukokuussa Ristiinassa. Pääteemana olivat osuustoiminnalliset palvelumallit sosiaali- ja terveysalalla. Päivien aikana esiteltiin myös muita osuustoimintaan liittyviä tutkimusaiheita.

Pellervo oli vuosina 2013-2014 mukana Itä-Suomen yliopiston hankkeessa, jossa tutkitaan osuustoiminnan kiinnostavuutta yrittäjyysvaihtoehtona pohjoiskarjalaisen opiskelijoiden keskuudessa. Joensuussa pidetyssä päätöseminaarissa julkistettiin vuoden mittaisen tutkimushankkeen päätulokset, jotka koskevat pohjoiskarjalaisen nuorten yrittäjyys- ja osuustoimintatietämystä sekä -asenteita, osuustoiminnallisen yrittäjyysmuodon valinneiden yrittäjien kokemuksia sekä osuustoiminnan merkitystä osuustoiminnallisten yritysten omistajajäsenille ja henkilöstölle.

Pellervolla on edustus Helsingin yliopiston osuustoiminnan tutkimuksen ja opetuksen neuvottelukunnassa.

Pellervo on tehnyt yhteistyötä Taloudellisen yhteistyön ja osuustoiminnan tutkimuksen seura Kooperatiivi ry:n aktivoimiseksi. Yhdistys kuuluu Tieteellisten seurojen valtuuskuntaan.

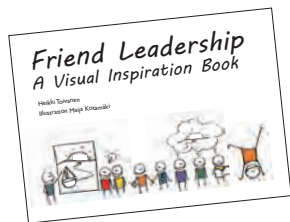
### Yksi yritysmalli ei riitä

Pellervo lähestyi keväällä 2014 pidettyjen europarlamenttivaalien ehdokkaita viestillä ”yksi yritysmalli ei riitä”. Perussanoma oli sama kaikkialla Euroopan Unionin jäsenvaltioissa, joissa toimii valtakunnallinen osuustoimintajärjestö. Viestissä korostettiin, että haluamme Euroopan, joka pitää huolen siitä, että on olemassa erilaisia yrittämisen muotoja. Niitä kaikkia tarvitaan vauraan yhteiskunnan rakentamisessa. Myös osuuskuntien kasvua on tuettava ja otettava huomioon osuuskuntien erityispiirteet: jäsenomisteisuus, arvopohja ja identiteetti.

### Osuustoimintayrittäjyyttä

Pellervo on tehnyt yhteistyötä Suomen Vesihuolto-osuuskunnat SVOSK ry:n, Vesilaitosyhdistys ry:n, Kuntaliiton, Ely-keskusten ja ministeriöiden kanssa vesiosuuskuntien kehittämisen edistämiseksi. Pellervo osallistui SVOSK:n järjestämille viidensille Valtakunnallisille vesiosuuskuntapäiville Siilinjärvellä lokakuussa.

Suomen 4H-liiton kanssa on tehty yhteistyötä osuustoiminnan sisällyttämiseksi järjestön nuorisokasvatuk-





*Pellervo-Seuran valtuuskunta vieraili ensi kerran Brysselissä, missä toimii Suomen maatalouden ja osuustoiminnan toimisto. Ohjelmaan kuului laajasti sidosryhmätapaamisia. Valtuuskunnan kokouksessa vieraili EU-komission varapuheenjohtaja Jyrki Katainen, joka on kuvassa Pellervon puheenjohtajien seurassa.*

seen. 4H-TOP -tehtäväpankkiin valmistui osuuskuntaosio. Tähän liittyvä valmentajan opas valmistui Pellervo-Seuran ja Hannes Gebhardin rahaston tuella.

Yhteistyö on jatkunut myös Osuustoiminnan Kehittäjät – Coop Finland ry:n kanssa. Lisäksi Pellervolla on edustus opetus- ja kulttuuriministeriön yrittäjyyden ohjausryhmässä.

## Hallintoa ja yhteistyöfoorumeita

Pellervon vuosikokouksen yhteydessä pidetyn Pellervon Päivän 2014 teemana oli Hannes Gebhard 150 vuotta. Tilaisuudessa pohdittiin Hannes ja Hedvig Gebhardin piiriä ja sen merkitystä Suomen ja osuustoiminnan kehitykselle. Juhlapuhujina olivat mm. maa- ja metsätalousministeri Jari Koskinen, pääjohtaja Reijo Karhinen, tutkija Riitta Mäkinen ja professori Markku Kuisma. Monen tahon voimin pohdittiin nykyajan osuuskuntakasvatusta erityisesti nuorison parissa. Aamupäiväseminaarissa käsiteltiin talouskehitystä ja uuden osuuskuntalain vastaanottoa.

Pellervon valtuuskunta piti kaksi kokousta. Maaliskuun kokous oli normaalikäytännön mukaisesti Helsingissä, mutta joulukuun kokous oli historiallisesti Brysselissä. Kokous pidettiin EU:n pääkaupunkiin liittyvän kolmipäiväisen opintomatkan yhteydessä. Matkalla tutustuttiin järjestön Brysselin toimiston ja kansainvälisten osuustoimintajärjestöjen työkenttään, Euroopan Unionin talous- ja sosiaalikomitean toimintaan ja tavattiin useita suomalaisia päätöksentekijöitä, mm. komissaria Jyrki Katainen ja Euroopan parlamentin jäsenet Olli Rehn ja Anneli Jäätteenmäki. Valtuuskunta hyväksyi Pellervo-Seuran suosituksen hallintoelinten palkkioiksi ja rahoitustyöryhmän suositukset.



*”Teissä on toivo ja tulevaisuus” -teemalla osuustoiminnan asemaa nuorisoyrittäjyyskasvatuksessa pohtivat Pellervon Päivässä vasemmalta apulaisprofessori Anu Puusa Itä-Suomen yliopistosta, dosentti Jaana Seikkula-Leino Turun normaalikoulusta, nuorisotyönjohtaja Marjaana Liukko Suomen 4H-liitosta ja valmentaja Heikki Toivanen Tiimiakatemiasta. Puheenjohtajana toimi osuustoimintajohtamisen professori Iiro Jussila Lappeenrannan teknillisestä yliopistosta.*



*Hannes ja Hedvig Gebhardin ja heidän piirinsä merkitystä pohtivat Pellervon Päivässä professori Markku Kuisma Helsingin yliopistosta ja tutkija FM Annastiina Henttinen.*

Pellervon hallitus piti neljä kokousta. Helmikuun kokous pidettiin Kajaanissa. Samassa yhteydessä pidettiin Pellervon Kainuun seminaari ja paljastettiin Hannes Gebhardin muistolaatta Kajaanin torilla. Isäntänä toimi Kainuun Osuuspankin toimitusjohtaja ja valtuuskunnan varapuheenjohtaja Seppo Rytivaara. Juhlapuheen piti Pellervon valtuuskunnan aikaisempi puheenjohtaja Erkki Vähämaa.

Pellervon hallituksen kesäkokous pidettiin hallituksen varapuheenjohtajan Tiina Linnainmaan emännöimänä Linnainmaan maatilalla Hämeenkyrössä.



Pellervon syyskuun hallituksen kokous pidettiin Hämeenlinnan Osuusmeijerillä. Isäntinä toimivat toimitusjohtaja Risto Koski ja hallituksen puheenjohtaja Olli Palmu. Samassa yhteydessä pidettiin Pellervon Hämeen seminaari ja vierailtiin Osuustoiminnan syntysanat -muistomerkillä.

Pellervon sähköinen jäsentiedote Pellervo Foorumi julkaistiin viisi kertaa.

Yhteydet Viroon ovat olleet vilkkaat.

Suomessa toimivista noin 20. taajamien vesihuollosta vastaavista vesiosuuskunnista liittyi ensimmäisenä Pellervoon Kannuksen vesiosuuskunta. Uusien vesiosuuskuntien yhteys Pellervoon kanavoituu edelleen Suomen Vesihuolto-osuuskunnat ry:n kautta. Pellervo sai vuoden alusta uuden jäsenen myös S-ryhmästä, kun Pohjois-Karjalan Osuuskauppa liittyi yhdistykseen. Pellervoon liittyi myös osuuspankkeja ja puhelinosuuskuntia.

## Yhden jäsenen osuuskunta

Vuosi toi alkajaisiksi osuuskuntalain, jonka myötä osuuskunnan voi perustaa ilman kumppaneita. Eli yksikin jäsen riittää.

Lainsäätäjän tarkoituksena oli helpottaa osuuskuntien toimintaa ja niiden perustamista. Ajatus on, että yksi voi sujuvammin hoitaa käynnistyksen ja kerätä sitten tarpeen mukaan muita ympärilleen. Toki osuuskunta voi pysyvästikin toimia yhden jäsenen voimin. Toistaiseksi on kuitenkin vaikuttanut siltä, että suurimmassa osassa perustamishankkeista on jo alusta alkaen useampi jäsen mukana, kuten on ollut tähänkin asti.

**Vuonna 2014 perustettiin 235 osuuskuntaa.** Määrät ovat pikkuhiljaa nousseet ja esimerkiksi tällä vuosikymmenellä eli vuodesta 2010 alkaen uusia on syntynyt jo yli tuhat. Osuuskuntien kokonaismäärä lähenteleekin viittä tuhatta. **Kauppakisterissä niitä oli vuoden lopussa 4 933 kappaletta.** Uusia syntyy eri puolille maata, mutta karkea jako on edelleen se, että vesihuoltoon keskittyneet osuuskunnat perustetaan haja-asutusalueille ja muut kasvukeskuksiin tai niiden liepeille.

Pellervo tekeekin paljon työtä osuuskuntamalliin liittyvän tietoisuuden lisäämiseksi. Kumppaneita kuitenkin tarvitaan ja sellaisia on myös saatu. Esimerkiksi kuluneena vuonna Pellervon jäseneksi liittynyt Suomen vesihuolto-osuuskunnat (SVOSK) ry tekee arvokasta työtä vesihuollon ja sen ympärillä olevien osuuskuntien kehittämiseksi.

## Hannes Gebhardin rahasto

Hannes Gebhardin rahasto perustettiin vuonna 1924 Pellervon ensimmäisen puheenjohtajan 60-vuotisjuhlien yhteydessä. Pellervo-Seuran hallitus toimii rahaston hallituksena.

Rahaston varoja voidaan käyttää osuustoimintaa ja siihen liittyvää elinkeinotoimintaa koskevan tutkimus-, valistus- ja opetustoiminnan aikaansaamiseksi tai edistämiseksi. Apurahaa voi hakea ensisijaisesti osuustoimintaan liittyvien tutkielmien tekoon. Apuraha voidaan myöntää myös muuhun osuustoimintaan liittyvään tutkimukseen ja opetukseen. Apurahojen toivotaan lisäävän opiskelijoiden ja tutkijoiden innostumista osuustoiminta-aiheisista tutkimusteemoista. Tämä on omiaan tukemaan myös osuustoiminta-aiheisten väitöskirjojen syntyä.

Rahasto ottaa vastaan lahjoituksia ja testamentteja.

Hannes Gebhardin rahasto ja Pellervo-Seura myönsivät vuonna 2014 kaikkiaan 12 apurahaa. Apuraha myönnettiin:

- KTT Pasi Tuominen Uuteen Seelantiin suuntautuvan kansainvälisen osuustoimintakonferenssin matkakustannuksiin 1.000 €.
- Yhteiskunnallisen yritystoiminnan tutkimusverkosto ry FinSERN yhteiskunnallisen yritystoiminnan kansainvälisen tutkimuskonferenssin järjestämiseen 2.500 €.
- Saila Rosas osuuskuntien strategista johtamista käsittelevän väitöskirjatyön viimeistelyyn 1.500 €.
- Cogecan järjestämään ”European Training Programme for Cooperative Leaders” -koulutukseen osallistuville Pellervon ja FSA:n jäsenyritysten edustajille 600 €.
- HLJ 18 kurssimatkalta osallistuville neljäsataa (400) euroa per osallistujaa. HLJ-18 kurssi tekee opintomatkan Manchesteriin lokakuun alussa.
- Helsingin yliopiston opiskelija Leevi Simola 1.000 € pro gradu -tutkielmaan, jonka aiheena on osuuskuntien uudistuva verotus osinkoverotukseen verrattuna.
- Pellervon taloustutkimus 5.000 € tuottajaosuuskuntien rakennemuutosta ja kasvun rahoitusta koskevaan tutkimushankkeeseen (liittyy vastuullisen tutkijan KTM Eeva Alhon Aalto-yliopistossa tekemään väitöskirjaan).
- Helsingin yliopiston Ruralia-instituutti 1.500 € osuustoiminnan tutkimusseminaarin järjestelykustannuksiin.
- Kari Huhtala viisisataa (500) € kansainväliseen IFERA-konferenssiin osallistumisesta aiheutuviin kustannuksiin.
- Keski-Pohjanmaan 4H-piiri ry 4.000 € 4H-osuuskunta esiselvityshankkeeseen.
- Lappeenrannan teknillisen yliopiston kauppa- ja korkeakoulun Osuustoiminnan tutkimustiimi 3.000 € kansainvälisen perheyrittäjäakatemia IFERA 2014 konferenssin järjestämiseen.
- Yrittäjyyskasvatuksen virtuaalisen oppimisympäristön YVIn ylläpitoon ja kehittämiseen vuosina 2014–2016 1.000 €/vuosi.



# Osuustoiminnan neuvottelukunta



**Pellervo-Seura ry** on jäsenenä osuustoimintaa laajasti yhdistävässä Osuustoiminnan neuvottelukunnassa, jonka muut jäsenet ovat Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta, Osuuskunta Tradeka ja OP Osuuskunta. Vuonna 2001 perustettu Neuvottelukunta piti vuoden aikana neljä kokousta. Neuvottelukunta jatkoi työtään osuustoiminnan pitkäjänteisten toimintaedellytysten edistämiseksi Osuustoiminnan kehityksen vuosikymmenen, osuustoiminnan opetuksen, tutkimuksen, verotuksen, yrittäjyyskasvatuksen ja Kansainvälisen Osuustoimintaliitto ICA:n asioiden parissa.

YK:n osuustoimintavuotta on seurannut osuustoiminnan kansainvälinen kehityksen vuosikymmen vuoteen 2020. Neuvottelukunta työskenteli teeman parissa. Kansainvälisen osuustoiminnan kehityksen Suomen toimikunta, joka valmistelee ja koordinoi vuosikymmentavoitteiden toteutumista Suomessa, kokoontui kaksi kertaa. ICA:n ohjelma osuustoiminnan kehityksen vu-

sikymmenelle 2011–2020 käännettiin suomeksi.

Suomalaiset yhteydet ICA:n kanssa pysyivät tiiviinä. Professori Salme Näsi on ICA Euroopan hallituksessa (kausi 2013–2016) ja järjestöneuvos Anne Santamäki ICA Maailman hallituksessa (kausi 2013–2017).

Osuustoiminnan neuvottelukunnan lahjoitusvaroihin perustuvaa osuustoiminta-johtamisen lahjoitusprofessuuria hoiti KTT Iiro Jussila Lappeenrannan teknillisessä yliopistossa toista vuotta. Lahjoitus käsittää vuodet 2013–2017 ja erikseen neuvoteltavat mahdolliset kaksi lisävuotta.

Iiro Jussila oli järjestämässä kansainvälisen perheyrittäjästudiosakatemian (IFE-RA) vuotuista tutkimuskonferenssia Lappeenrannan teknillisessä yliopistossa. Teemana oli ”Perheyrittäjien sisäinen ja välinen yhteistoiminta”. Konferenssissa kysyttiin, miten osuustoiminnan ydinideat toteutuvat tässä yhteistoiminnassa.

Osuustoimintatutkimuksen etenemisel-

le on olennaista, että sille on julkaisuareenat olemassa. Jussilan päätoimittaman osuustoimintajohtamisen kansainvälisen tiedelehden ”Journal of Co-operative organization and Management” toisen vuoden numerot ilmestyivät sekä verkossa että paperiversioina.

Pellervo-Seura, Osuustoiminnan neuvottelukunta, Suomen Vesihuolto-osuuskunnat ry ja Osuustoiminnan Kehittäjät – Coop Finland ry julkaisivat osuustoiminnan hallitusohjelmavoitteet huhtikuun 2015 jälkeisten eduskuntavaalien jälkeisen hallituksen ohjelmaa ajatellen. ”Yrittäjälin monimuotoisuus lisää talouden suorituskykyä” teeman alla käsitellään osuustoiminnan asemaa kilpailupolitiikassa, verotuksessa, kirjanpidossa, infrastruktuuripalveluissa, yrittäjyyskasvatuksessa, opetuksessa, tutkimuksessa, yleisessä elinkeinopolitiikassa ja kehityspolitiikassa.

Osuustoimintatutkimuksen rinnalla myös osuustoiminnan yliopistollinen opetus etenee yliopistojen välisenä verkostoyhteistyönä. Osuustoiminnan neuvottelukunta päätti rahoittaa osuustoiminnan yliopisto-opetuksen vakiinnuttamiseksi Co-op Network Studies -osuustoiminnan opetuksen yliopistoverkostoa vuosina 2015–2019 yhteensä 400.000 €:lla.

Osuustoiminnan neuvottelukunta jatkoi yhteistyötä Turun yliopiston ja Lappeenrannan teknillisen yliopiston vetämän yrittäjyyskasvatuksen YVI-hankkeen puitteissa. Tarkoituksena on uudistaa opettajakoulutusta yrittäjyyskasvatuksen edistämiseksi. Hanke päättyi syksyllä 2014, mutta osuustoiminta jatkaa yhteistyötä syntyneessä YVI-verkostossa.

## Osuustoiminnan neuvottelukunnan jäsenet ja kokoonpano 2014–2015

Osuustoiminnan neuvottelukuntaan kuuluivat Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta, Osuuskunta Tradeka, Pellervo-Seura ry ja OP Osuuskunta. Jäsenten edustajina toimivat:

**pj. Martti Asunta**, metsäneuvos, Metsäliitto Osuuskunta, Pellervo  
**Maija-Liisa Lindqvist**, hallintoneuvoston puheenjohtaja, Osuuskauppa Hämeenmaa, SOK  
**Salme Näsi**, professori, Pirkanmaan Osuuskauppa, SOK  
**Matti Pikkarainen**, tuomiorovasti, Osuuskauppa Arina, SOK  
**Markus Aaltonen**, valtiopäiväneuvos, Osuuskunta Tradeka  
**Markku Hyvärinen**, hallituksen puheenjohtaja, Osuuskunta Tradeka

**Seppo Paavola**, maanviljelijä, Itikka osuuskunta, Pellervo  
**Pentti Santala**, maanviljelijä, Valio Oy, Pellervo  
**Tiina Linnainmaa**, maatalousyrittäjä, Osuuskunta Länsi-Maito, Pellervo  
**Erkki Moisander**, pääjohtaja, LähiTapiola, Pellervo  
varapj. **Jaakko Pehkonen**, professori, Keski-Suomen Osuuspankki, OP Osuuskunta  
**Vesa Lehikoinen**, toimitusjohtaja, Janakkalan Osuuspankki, OP Osuuskunta

Sihteeri: toimitusjohtaja **Sami Karhu**  
Pysyvät asiantuntijat ICA:n hallituksen jäsen, järjestöneuvos **Anne Santamäki** ja lakiasiaintohtaja **Anne Kontkanen**

## Kansainvälinen toiminta



*Kansainvälisen osuustoimintaliiton Eurooppa-järjestö piti kokouksensa Helsingissä marraskuussa 2014. Paikalla olivat muun muassa ICA:n puheenjohtaja Pauline Green (oik) ja hallituksen jäsen Anne Santamäki (kesk).*

**Pellervon kansainvälisen** vaikuttamisen pääpaino on Euroopassa, koska moni osuuskuntiaikin koskeva päätös tehdään nykyään EU-tasolla. Tämä koskettaa erityisesti tuottajaosuuskuntia (COGECA), mutta yhä enemmän on tarvetta myös yhteiselle EU-vaikuttamiselle muilla aloilla (Cooperatives Europe). Globaalilla osuustoimintatavalla Pellervo vaikuttaa lähinnä ICA:n kautta tukien kansallisella tasolla heidän työtään. Lisäksi Pellervo on jäsenenä sekä Pohjoismaiden (NBC) että Maailman (WFO) viljelijäjärjestöissä.

### Brysselin toimisto

Pellervon, MTK:n ja SLC:n yhteisen Suomen maatalouden ja osuuskuntien toimiston tehtävänä Brysselissä on edunvalvonta ja yhteydenpito EU:n toimielimiin, etujärjestöihin, kansainvälisiin alan järjestöihin sekä Suomen pysyvään edustustoon. Toimiston johtajana toimii Simo Tiainen ja osuustoimintavastaavana kotieläinasiainmies Jonas Laxåback.

Pellervon EU-tehtäviin kuuluvat maa- ja elintarviketalouteen liittyvän lainsäädäntötyön seuranta ja siihen vaikuttaminen sekä osuustoiminnan kehitystyö yhteismarkkinoiden näkökulmasta.

### Finnish Agri-agency for Food and Forest Development

MTK:n, SLC:n, Pellervo-Seuran ja ProAgria Keskusten Liiton perustama Finnish Agri-agency for Food and Forest Development ry (FFD) vakiinnutti vuonna 2014 alkanutta hanketoimintaansa. Erityisesti kiinnitettiin huomioita kummikoulutukseen ja varainhankinnan käynnistämiseen. Varainhankinnan ohessa vahvistettiin järjestön näkyvyyttä niin sosiaalisessa mediassa kuin muilla medi-

an aloilla jäsenjärjestöjen kanavia hyödyntäen. Uusista yhteistyösuhteista voi mainita erityisesti MetsäBoardin ja PowerFluten yritystuet, joiden avulla saadaan Sansibarin vihannestuottajille pakkausmateriaalia. Myös Aalto yliopisto on kiinnostunut tukemaan tätä yhteistyötä.

FFD käynnisti Hollannin ja Suomen ulkoasiainministeriön rahoituksella osuuskuntahankkeita koskevan selvityksen, jonka tarkoituksena on vahvistaa koko AgriCord-verkoston kautta tapahtuvaa tukea osuuskunnille. Professori Petri Ollila Helsingin yliopistosta on avustanut tässä selvityksessä ja osallistunut CSA:n (Collectif Stratégies Alimentaires, AngriCordin belgialainen sisarjärjestö) osuuskuntaseminaariin joulukuussa 2014. Osuuskuntaselvityksen yhteydessä järjestettiin metsäosuuskuntien ja -yhdistysten tapaaminen Suomessa, mikä selvitti metsäosuuskuntien erityishaasteita.

2014 aloitettiin hankkeet Nicaraguassa ja Meksikossa. Aikaisemmin käynnistettyjä hankkeita on Etiopiassa, Nepalissa, Tansaniassa, Vietnamin ja Sambianssa.

Hankkeet tukevat maa- ja metsätalouden tuottajajärjestöjä tai osuuskuntia eri aloilla: metsänhoidon, hunajan, maidon ja vihannesten tuotannossa sekä kalankasvatuksessa.

Kummiyhdistyksinä toimivat metsähoitoyhdistykset Savotta ja Päijät-Häme sekä Länsi-Suomen Metsänomistajain liitto. Maatalouspuolella kummeina toimivat: Suomen Puutarhanaiset ry, MTK Varsinais-Suomi sekä Lammi-Tuulos, Suomen Mehiläishoitajain Liitto sekä Suomen Kalankasvattajaliitto.

Vuoden 2014 lopussa on käynnissä 11 hanketta, joiden yhteenlaskettu budjetti on n. 2.377.000 EUR (osa kahdelle vuodelle). Suurin osa hankkeista rahoitetaan Suomen ulkoasiainministeriön kansalaisjärjestötuesta. Kahdessa hankkeessa on lisäksi rahoitusta Euroopan komissiolta IFAD:in teknisellä tuella (Etiopian metsäosuuskuntahanke ja Sansibarin vihannestuottajia tukeva hanke). Yhdelle hankkeelle tulee lisäksi rahoitusta Hollannin kehitysyhteistyöministeriöstä (Vietnamin metsäosuuskuntahanke).

FFD:llä on ollut vuoden 2014 aikana yhteensä 4 yhtäaikaista työntekijää, joista kolme Suomessa ja yksi Etiopiassa.

### COPA-COGECA

Copa-Cogeca on eurooppalainen maataloustuottajien ja maatalousosuuskuntien kattojärjestö, jolla on jäsenorganisaatioita lähes kaikista EU-maista. COPA-COGECAN yhteinen sihteeristö sijaitsee Brysselissä ja järjestön pääsihteerinä toimii Pekka Pesonen. COGECAN eli EU:n maatalousosuuskuntien järjestön työn painopiste on

tuottajaosuuskuntien ja niiden toimintaympäristön kehittämässä. COGECA:n puheenjohtajana toimii ranskalainen Christian Pées. Pohjoismaita edustaa puheenjohtajistossa LRF:n Thomas Magnusson Ruotsista. Joulukuussa 2015 valitaan COGECA:lle uusi puheenjohtajisto.

COGECA:n johtokunnassa Pellervoa edustaa Pellervo-Seuran hallituksen varapuheenjohtaja Tiina Linnainmaa. Johtokunnan kokouksiin on osallistunut myös Brysselin toimiston kotieläinasiainmies, joka toimii myös COGECA:n johtokunnan kokouksia valmistelevan koordinaatio-työryhmän varapuheenjohtajana. Kotieläinasiainmies edustaa Pellervoa COPA-COGECA:n yhteisissä työryhmissä.

COPA-COGECA järjesti Brysselissä lokakuussa viljelijöiden kongressin, jonka pääteemat olivat yhteisen maatalouspolitiikan ja perheviljelmien merkitys sekä metsätalous. Metsäliitto osallistui kongressin metsäosioon. Pellervoa kongressissa edustivat puheenjohtaja Martti Asunta, varapuheenjohtaja Tiina Linnainmaa, hallituksen jäsen Lars Björklöf sekä lakiasianjohtaja Anne Kontkanen.

Järjestökoordinaattori Hanna Muukka toimi Brysselin toimistolla syyskuusta lokakuun alkuun.

## Pellervon valtuuskunta Brysselissä

Pellervon valtuuskunta vieraili joulukuussa Brysselissä ja osallistui COGECA:n järjestämään Innovaatio-seminaariin. Seminaarin paneeliin osallistui teknologiajohtaja Matti Harju Valiolta. Tämä oli vuoden toinen COGECA:n järjestämä Business Forum. Ensimmäisen aihe oli maatalouskonekauppa, johon myös Pellervo osallistui.

## Kauppapolitiikka nousee esille

Vuonna 2014 kauppapolitiikka oli vahvasti esillä. Pitkin vuotta komissio piti yllä kauppaneuvotteluja Yhdysvaltojen kanssa. EU:n parlamenttivaalit ja uuden komission nimittäminen vaikuttivat EU:n puolella neuvottelujen etenemiseen. USA:n puolella järjestettiin välivaalit ja neuvottelut jatkuvat nyt uusilla mandaateilla kummallakin puolelta. EU on vahvasti tuonut esille, että heillä ei ole neuvotteluvaraa kun kyseessä on EU:n maataloustuotanto ja tuotantotavat.

## Venäjän tuontikielto

Venäjän toimenpiteet ovat pitkin vuotta vaikuttaneet erittäin vahvasti EU:n maataloustuotantoon. EU:n sianlihavienti Venäjälle pysähtyi helmikuussa, kun Puolasta ja Liettua löydettiin afrikkalaiseen sikaruttoon kuolleita villisikoja, minkä vuoksi Venäjä sulki rajansa EU:n sianlihalle. Ukrainan tilanteen kärjistyessä EU päätti yhteisesti kesällä asettaa pakotteita Venäjää vastaan. Venäjä vastasi näihin pakotteisiin asettamalla EU:n elintarvikkeille tuontikiellon. Tämä aiheutti heti markkinareaktion helmä- ja



vihannesalalla, johon komissio tarttui. Komissio on myös yrittänyt tasapainottaa maitomarkkinoita markkinatoimenpiteillä ja kohdennetuilla tukitoimenpiteillä. Komissio myönsi Suomen maitotalalle joulukuussa 10,7 milj. euron tukipaketin, jonka perusteena oli tuottajahinnan aleneminen, Suomen suuri maitovienti Venäjälle sekä alan korkeat tuotantokustannukset. Komissio oli aikaisemmin myöntänyt samanlaisen paketin Baltian maidontuottajille. Myös sianlihalle on haettu markkina- ja kompensatiotoimenpiteitä, mutta EU:n taloudellinen tila vuoden 2014 aikana ei ole antanut mahdollisuutta näille.

## CAP uudistus

EU:n yhteisen maatalouspolitiikan uudistus saatiin keväällä 2014 valmiiksi, kun parlamentti hyväksyi viimeisimmät säädökset. Syksyllä 2014 nousivat kuitenkin vahvasti esille viherryttämisen aiheuttamat haasteet ja uusi komissio on luvannut tarkastella viherryttämistä ja maatalouspolitiikan byrokraattisuutta.

Komissio julkaisi kesällä 2014 raportin vihannes- ja hedelmälään tuottajaorganisaatioista. Toinen mielenkiintoinen raportti kosketti sitä, miten kauppa vaikuttaa kuluttajien elintarvikekulutukseen ja innovaatioihin. Raportissa oli kuusi erityistarkastelukohdetta, joista yksi oli Valio. Raportti toteaa Valion osalta, että vahva markkinaosuus ei pienennä innovaatioiden eli uusien tuotteiden markkinointia.

Komissio tarkastelee ja seuraa elintarvikeketjun toimivuutta ja on valmis aloittamaan säädösvalmistelun niin, että elintarvikeketju toimii tasapuolisesti.

## INTERNATIONAL CO-OPERATIVE ALLIANCE

Kansainvälinen Osuustoimintaliitto ICA (perustettu 1895) on suurimpia ei-valtiollisia järjestöjä maailmassa. Sillä on jäseniä noin 100 eri maasta ja se toimii yhteisenä kansainvälisenä foorumina kaikille osuustoiminnallisille organisaatioille. Suomesta jäseninä ovat Pellervo sekä SOK. ICA:n maailmanhallituksessa on järjestöneuvos

*Pellervon valtuuskunta Euroopan parlamentissa joulukuussa 2014.*

Anne Santamäki (SOK). Puheenjohtajana toimii englantilainen Dame Pauline Green ja pääjohtajana yhdysvaltalainen Charles Gould. ICA:n pääkonttori on Brysselissä.

ICA:n lanseeraama Osuustoiminnan kehityksen vuosikymmen jatkuu edelleen. ICA:n vuonna 2013 julkaissu ohjelma osuustoiminnan vuosikymmenelle 2011–2020 on käännetty suomeksi ja taitettu versio on ladattavissa Pellervon verkkosivuilta.

ICA vaihtoi vanhan sateenkaarilogonsa uuteen COOP-logoon. Logomuutoksen tarkoituksena on yhdistää koko kansainvälinen osuustoimintakenttä visuaalisesti yhteen rohkaisemalla osuuskuntia käyttämään uutta logoa oman logonsa lisäksi viestinnässään.

Kansainvälisenä osuustoimintapäivänä 5. heinäkuuta ICA halusi kannustaa osuuskuntia näyttämään, miten osuustoiminnallinen yritysmaailma rakentaa kestävä kehitystä uudella vuosituhanella.

#### 2014 International Summit of Cooperatives

Lokakuussa 2014 järjestettiin toistamiseen Kanadan Quebecissä International Summit of Cooperatives -huippukokous, jonka teemoina olivat ruokaturva, sosiaali- ja terveyspalvelut, osuuskuntien työllisyys, rahoitus ja pääomahuolto sekä osuuskuntien ja keskinäisten yritysten kehittäminen. Osallistujia oli lähes 3000, Pellervon edustajina paikalla olivat professori emerita Salme Näsi sekä Pellervon hallituksen jäsen, apulaisprofessori Anu Puusa. Quebecissä julkaistiin myös kolmas laitos *The World Co-operative Monitor* -projektista, jonka tarkoituksena on kerätä yhteen osuustoimintadataa ympäri maailman ja luoda näin moniulotteinen tietokanta osuuskuntien sosioekonomisesta arvosta sekä vaikuttavuudesta maailmanlaajuisesti, kansallisesti ja paikallisesti. Monitori on ladattavissa ICA:n verkkosivuilla.

### COOPERATIVES EUROPE

Vuonna 2006 perustettu Cooperatives Europe asbl – European Region of ICA, hoitaa ICA:n toiminnot ja osuustoiminnan edunvalvonnan Euroopan tasolla. Cooperatives European hallituksessa istuu Suomesta professori emerita Salme Näsi. Järjestön puheenjohtaja on saksalainen Dirk J. Lehnhoff ja toiminnanjohtajana saksalainen Klaus Niederländer. Cooperatives European pääkonttori on Brysselissä samassa rakennuksessa ICA:n kanssa.

Järjestön yleiskokous järjestettiin huhtikuussa 2014 Varsovassa Puolassa. Cooperatives Europe keskittyy toiminnassaan erityisesti yrittäjyyteen ja yhteisötoimintaan, osuuskuntien kehittämiseen tukemiseen, osuuskuntien toimintapuitteisiin sekä energia-asioihin EU:ssa ja Euroopan tasolla. Pää tavoite on saada enemmän poliittista vaikutusvaltaa Euroopassa jäsenten etujen ajamiseksi, mutta myös eurooppalaisen osuustoimintaverkoston vahvistaminen.

#### Cooperative Manifesto ja Cooperative Roadmap

Vuonna 2014 agendalla oli erityisesti kevään europarlamenttivaalit, joita varten Cooperatives Europe julkaisi Osuustoimintamanifestin. Siinä esitellään eurooppalaisen osuustoiminnan prioriteetit EU-politiikalle seuraavaksi viideksi vuodeksi. Pää tavoitteita on kolme: luoda toimintapuitteet, jotka ottavat huomioon myös osuuskunnat, edistää osuuskuntatietämystä erityisesti nuorten keskuudessa sekä tukea uutta yrittäjyyttä ja yritysten kehittämistä yrityksen koosta ja muodosta riippumatta. Komissio lähtikin kehittämään jo alkuvuodesta 2014 Osuustoiminnan tiekartastoa (Roadmap), jonka teemoina ovat osuustoimintayrittäjyys, kasvatus ja koulutus sekä rahoitus. Tiekartastoa ei ole vielä julkaistu.

Tavoitteitaan edistääkseen Cooperatives Europe on luonut coopsupporters -verkoston, johon osuustoiminnan asian ajamisesta kiinnostuneet europarlamentaarikot ovat voineet ilmoittautua osuustoiminnan tukijoiksi. Parlamentissa heitä on nyt 27, Suomesta Petri Sarvamaa ja Heidi Hautala.

#### Cooperatives European hallitus Helsingissä

Cooperatives European ja Euroopan kuluttajaosuuskuntien yhteenliittymän Euro Coopin hallitukset vierailivat 26.–28.11. Helsingissä Pellervon ja SOK:n vieraana. Järjestöt pitivät Helsingissä hallitustensa kokoukset ja tutustuivat suomalaisen osuustoimintaan. Pellervo ja SOK järjestivät vieraille miniseminaarin suomalaisesta osuustoiminnasta. Vierailulla oli mukana myös kansainvälisen osuustoimintaliiton puheenjohtaja Dame Pauline Green.

#### NBC

Pohjolan Talonpoikaisjärjestöjen Keskusneuvoston toiminnassa ovat mukana kaikki Pohjoismaan viljelijä- ja osuustoimintajärjestöt. Pellervon lisäksi Suomesta ovat mukana MTK ja SLC. NBC:n presidium pidettiin elokuussa Islannissa. Pellervoa edusti puheenjohtaja Martti Asunta, varapuheenjohtaja Tiina Linnainmaa sekä toimitusjohtaja Sami Karhu.

#### WFO

Pellervo kuuluu MTK:n kanssa maailman viljelijäjärjestö WFO:hon (World Farmers' Organisation), jonka yleiskokous järjestettiin huhtikuussa Buenos Airesissa Argentiinassa. Pellervolla ja MTK:lla oli yhteinen edustaja, maatilayrittäjä Kati Partanen, joka on MTK:n johtokunnan jäsen.

WFO:n lokakuun hallituksen kokouksessa brittiläinen puheenjohtaja Peter Kendall erosi ja hänen tilalleen nousi WFO:n varapuheenjohtaja Evelyn Nguleka Sambian. Nguleka on maan kansallisen viljelijäjärjestön puheenjohtaja.

## Ruotsinkieliset palvelut

Pellervo-Seura ry:n ja Finlands Svenska Andelsförbund rf:n yhteistyö- ja jäsen sopimuksen mukaan Finlands Svenska Andelsförbundin aatteellinen toiminta ja jäsenpalvelut toteutetaan Pellervon ruotsinkielisen järjestötoiminnan kautta. Sopimus astui voimaan 1993 alkaen. Andelsförbundin hallitus toimii neuvoo-antavana elimenä Pellervon ruotsinkieliselle toiminnalle.

Andelsförbundin pitkäaikainen toimitusjohtaja, Per-Erik Lindström, siirtyy eläkkeelle vuoden 2015 aikana. Tämän takia oli ajankohtaista suunnitella, miten ruotsinkielinen toiminta jatkuu. Asia ratkaistiin siten, että PI-johtamiskoulun toimitusjohtaja siirtyy Pellervon osuustoimintajohtajaksi ja johtaa sen tehtävän yhteydessä myös ruotsinkielistä järjestötoimintaa. Hän toimii tällöin myös Finlands Svenska Andelsförbundin toimitusjohtajana.

Andelsförbundissa oli vuoden 2014 lopussa 30 jäsentä,

mm. kaikki ruotsin- ja kaksikieliset tuottajaosuuskunnat. Jäsenistä yhdeksän on osuuspankkeja ja kaksi osuuskauppaa, joista toinen on SOK. Näiden lisäksi ruotsin- ja kaksikieliset LähiTapiolan keskinäiset vakuutusyhtiöt ovat suoraan Pellervo-Seuran jäseninä ja kuuluvat siten myös ruotsinkielisten palvelujen kohderyhmään.

Ruotsinkielinen järjestötoiminta palvelee ruotsinkielistä osuustoimintasektoria järjestämällä seminaareja ja antamalla neuvoja juridisissa ja osuustoiminnallisissa kysymyksissä. Koulutus tapahtuu myös PI-johtamiskoulun kautta. Pellervon ruotsinkielisiä nettisivuja kehitettiin edelleen.

Maaliskuussa järjestettiin Helsingissä seminaari *Andelsdagen i Helsingfors* ja huhtikuussa yhdistyksen vuosikokouksen yhteydessä Vaasassa seminaari *Österbotrens Andelsdag*. Seminaareissa käsiteltiin mm. osuustoiminnan kansainvälistymisen ongelmia, sektoreiden välistä yhteistyötä, osuustoiminnan asemaa EU:n maatalouspolitiikassa sekä kansantaloudellista tilannetta.

## Lakipalvelun toiminta

**Pellervon lakipalveluiden** keskeisimmät tehtävät ovat osuuskuntiin vaikuttavaan lainsäädäntöön liittyvä edunvalvonta, koulutus ja tiedottaminen sekä jäsenyhteisöjen neuvontapalvelut ja toimeksiantojen hoitaminen. Lakiasiaintoiminta toimii myös sekä Pellervon hallituksen että valtuuskunnan sihteerinä ja osallistuu Pellervon yleiseen kehitys- ja edunvalvontatyöhön. Lisäksi hän on mukana Osuustoiminnan neuvottelukunnassa asiantuntijana, jäsenenä Kaupparekisteri- ja tavaramerkkineuvottelukunnassa sekä Pellervon valtuuskunnan asettamassa rahoitustyöryhmässä asiantuntijana.

Lakipalveluiden vuoden 2014 toiminnan kaksi keskeistä painopistettä olivat uuden osuuskuntalain voimaantulo vuoden 2014 alussa sekä osuuskuntien ylijäämän verotusta koskevaan lakiesitykseen liittyvä edunvalvonta. Osuuskuntalain osalta siirryttiin edunvalvonnasta kouluttamiseen ja tiedottamiseen. Koulutuksia osuuskuntalaista järjestettiin sekä yhteistyössä PI-johtamiskoulun kanssa että osuuskuntien pyynnöstä räätälöityinä täsmäkoulutuksina eri puolilla Suomea.

Vuoden 2013 lopulla ensimmäisen kerran esitetyt osuuskuntien ja niiden jäsenten verotusta koskevien muutosesitysten edunvalvonta työllisti lähes koko vuoden 2014 ajan. Kun hallituksen esitys osuuskuntien jakaman ylijäämän verotusta koskevasta muutosehdotuksesta hylättiin eduskunnassa joulukuussa 2013, eduskunta edellytti, että tulevassa valmistelussa kuullaan alan toimijoita avoimesti. Pellervo-Seuran johdolla perustettiin vuoden 2013 lopussa työryhmä, jonka jäsenet edustivat

laajasti osuustoimintakenttää. Työryhmän tavoitteena oli päästä mahdollisimman varhaisessa vaiheessa vaikuttamaan tulevien muutosehdotusten sisältöön. Työryhmän kokoontui talven ja kevään 2014 aikana. Toivottua laaja-alaista yhteistyötä muutosta valmistelevien virkamiesten kanssa ei onnistuttu saamaan aikaan. Osuuskuntien jakaman ylijäämän vähennysoikeuden kaventamiselle ei yrityksistä huolimatta saatu toivottuja muutoksia. Sen sijaan jäsenten lievästi verotettu ylijäämä nostettiin eduskunnassa hallituksen esityksessä ehdotetusta 2500 eurosta 5000 euroon.

Julkaisu toiminnan yhtiöittäminen työllisti lakipalveluita vielä alkuvuoden aikana. Pellervo-Seuran julkaisemien lehtien julkaisu toiminta yhtiöitettiin 1.1.2014 alkaen omaksi liiketoiminnakseen Pellervo-Media Oy:öön. Yhtiöittämisen katsottiin mahdollistavan aikaisempaa paremmin lehtien kehittämisen, markkinoinnin sekä ilmoitus- ja tilausmyynnin. Kodin Pellervon irtomyynti aloitettiin maaliskuussa 2014.

Kuluneen vuoden 2014 toimeksiannot liittyivät valtaosin osuuskuntalain ja osuuskuntien sääntöjen soveltamiseen ja tulkintaan, sääntömuutoksiin sekä osuuskuntien hallintoon. Lakiasiaintoiminta mm. osallistui asian tuntijana useiden osuuskuntien hallinnon ja osuuskunnan kokouksiin. Lisäksi lakiasiaintoiminta toimi kouluttajana PI-johtamiskoulun järjestämässä koulutuksessa. Yhteistyö vesiosuuskuntien ja pienosuuskuntien kanssa jatkui edellisten vuosien tapaan koulutuksen ja neuvonnan merkeissä.



*Pellervon lakiasiaintoiminnan johtaja Anne Kontkanen.*

# Pellervo-lehdillä virkeä vuosi



**Pellervo-lehdet** – Kodin Pellervo, Maatilan Pellervo ja Eläin-liite sekä Pellervon Iso Kalenteri – siirtyivät vuoden 2014 alussa Pellervo-Media Oy:n julkaistaviksi.

Vuosi 2014 oli painetuille sanoma- ja aikakauslehdille vaikea. Lehtien levikit ja lukijamäärät laskivat selvästi, myös ilmoittelu printtimediassa väheni.

Pellervo-lehdet pitivät pintansa levikkikilpailussa. Kodin Pellervon tarkastettu levikki oli 38 314 kpl (LT 28.3.2014). Kasvua edelliseen vuoteen oli 6,2 prosenttia eli 2 229 vuosikertaa. Kodin Pellervo oli yksi harvoja aikakauslehtiä, jotka onnistuivat kasvattamaan levikkiään.

Maatilan Pellervon levikki laski jonkin verran, kuitenkin vähemmän kuin aktiivisten maatilojen määrä. Vuoden mittaan saatiin myös uusia tilaajia tilauksensa lopettaneiden tilalle. Maatilan Pellervon levikki oli 14 691 kpl (LT 28.3.2014). Levikin lasku oli 6,5 prosenttia eli 1 036 kappaletta. Noin 90 prosenttiin Maatilan Pellervon tiluksista kuului myös Eläin-liite.

Kansallisen mediatutkimuksen (KMT syksy 2013/kevät 2014) mukaan sekä Kodin Pellervo että Maatilan Pellervo kasvattivat lukijamääräänsä. Kodin Pellervon lukijamäärä nousi 134 000:een (+4,7 %) ja Maatilan Pellervon 98 000:een (+ 5,4 %).

Pellervo-Media Oy julkaisi 11 Kodin Pellervoa (1 180 sivua), 11 Maatilan Pellervoa (988 sivua), 9 Eläin-liitettä (612 sivua), 6 Osuustoiminta-lehteä (424 sivua) sekä Pellervon Ison Kalenterin 2015 (132 sivua).

Omien julkaisujen lisäksi Pellervo-Mediassa taitettiin kolme Meidän Maito -lehden numeroa sekä Arvoisa puheenjohtaja ja Osuustoiminnan idea -kirjat. Lisäksi ulkopuolisille suunniteltiin ja valmistettiin tiedotus- ja markkinointimateriaaleja.

Pellervo-lehtien ja Osuustoiminta-lehden e-arkisto avattiin elokuussa. Arkisto on suunnattu tilaajille, ja siellä ovat luettavissa kaikki Kodin Pellervon, Maatilan Pellervon ja Eläin-liitteen numerot vuodesta 2010 alkaen. Osuustoiminta-lehti on arkistoitu vuodesta 2013.

## Kodin Pellervo

Kodin Pellervo on viime vuosina löytänyt oman paikkansa erittäin kilpailussa yleisajakauslehtien kentässä.

Lehden tilaajakunnasta yli 70 prosenttia, on yli 50-vuotiaita. Ahkerimmin lehteä lukevat yli 60-vuotiaat naiset.

Kodin Pellervon sisältö rakentuu lukijoiden elämänpiiriin läheisesti liittyvien aiheiden ympärille. Niitä täydennetään ajankohtaisilla, lukijoiden arkeen kuuluvilla aiheilla.

Kodin Pellervon historiassa käännettiin uusi lehti, kun sen irtomyynti aloitettiin maaliskuussa. Lehti on myyn-

nissä Lehtipisteen kautta noin 800 myyntipaikassa. Vuoden lopussa irtomyynti oli asettumassa runsaaseen 1 500 kappaleeseen kuukaudessa. Irtomyyntin aloitusta tehostettiin mainoskampanjalla radiossa ja aikakauslehdissä.

Lehden tilausmyyntiä tuettiin kertomusvuonna suoramarkkinointikampanjoilla. Markkinointikirjeitä ja näytelehtiä lähetettiin vuoden aikana yli 300 000 kappaletta, ja ne tuottivat noin 7 000 tilausta. Puhelinmyyntin kautta uusia ja jatkotilauksia saatiin noin 6 000.

Kodin Pellervon ilmoitusmyynti pysyi jokseenkin edellisen vuoden tasolla. Lukijamatkoja järjestettiin Islantiin, Kiinaan, Italiaan ja Itävaltaan.

## Maatilan Pellervo ja Eläin-liite

Ammattilehdet ovat säilyttäneet vankan aseman aikakauslehtien kentässä. Maatilan Pellervo ja Eläin-liite mielletään vahvaksi maa- ja metsätalousrittäjille sekä heidän sidosryhmilleen suunnatuksi ammattilehtipaketiksi.

Maatilan Pellervon lukijat ovat ikärakenteeltaan jonkin verran nuorempia kuin Kodin Pellervon tilaajat. Alle 50-vuotiaita on 46 prosenttia lukijoista (KMT syksy 2013/kevät 2014). Miehiä lukijoista on 58 ja naisia 42 prosenttia.

Maatilan Pellervosta ja Eläin-liitteestä teetettiin syksyllä lukija- ja ilmoitusten huomioarvotutkimus. Sekä peruslehteen että Eläin-liitteeseen oltiin varsin tyytyväisiä; lehti on lukijoiden mielestä ajankohtainen, asiantunteva, monipuolinen ja luotettava. Yli 90 prosenttia ilmoitti lukevansa lehden ja liitteen kokonaan tai ainakin kiinnostavimmat jutut tai osastot.

Maatilan Pellervon ja Eläin-liitteen sisällön rakentamiseen ei kertomusvuonna tehty suuria muutoksia. Lukijoiden toivomuksesta metsätalouden ja kotimaisen energian osuutta peruslehdessä hieman lisättiin. Juttuaiheiden ja kohteiden valinnassa otettiin huomioon alueellinen tasapaino sekä tuotantosuuntien yleisyys.

Maatilan Pellervon tilausmyyntin tukena oli kolme suoramarkkinointikampanjaa. Suoramarkkinointikirjeitä ja näyteneroita lähetettiin noin 90 000 ja niistä saatiin runsaat tuhat tilausta. Puhelinmyyntistä uusia tilauksia saatiin lähes saman verran.

Maatilan Pellervon ja Eläin-liitteen yhteenlaskettu ilmoitusmyynti kasvoi hieman edellisestä vuodesta.

## Pellervon Iso Kalenteri

Kaikki Pellervo-lehtien tilaajat, joiden tilaus oli vuoden loppuun voimassa, saivat Pellervon Ison Kalenterin 2015 joko marras- tai joulukuun numeron liitteenä.

# Osuustoiminta-lehti lukijoiden mieleen

**Osuustoiminta-lehti** sai kesällä 2014 toteutetussa lukijatutkimuksessa hyvän palautteen. Tutkimuksen tulokset vahvistivat tekijöiden uskoa siihen, että edellisvuonna toteutettu sisällön ja ulkoasun uudistus onnistui hyvin. Lehdellä on tärkeä tehtävä osuustoiminnan sanansaattajana, 90 prosenttia lehden lukijoista koki, että he saavat lehdestä sellaista tietoa, mitä ei muuten saa.

Osuustoiminta-lehti siirtyi vuoden 2014 alusta Pellerov-Median kustannettavaksi julkaisuksi. Käytännön lehtityöhön tällä ei ollut vaikutusta. lehti ilmestyi edellisvuosien tapaan kuusi kertaa. Painos oli keskimäärin 5200 kpl.

Osuustoiminta-lehden teemat pyrittiin vuonna 2014 kokoamaan mahdollisimman ajankohtaisista aiheista. Talvella teemana oli energiatalous ja osuuskuntien mahdollisuudet tuoda uutta yritteliäisyyttä tälle sektorille. Pellervon Päivän aikaan ilmestynyt kakkosnumero keskittyi Hannes Gebhardin juhluvuoteen. Samalla peilattiin osuustoiminnan uranuurtajan ajatusten kantavuutta nykyaikana.

Alkukesällä ilmestynyt kolmosnumero keskittyi rahoitussektorin muutoksiin. Perinteiseen vuosikirjanumeroon koottiin tällä kertaa mukaan myös aiemmin erillisenä yhteiskuntavastuunumerona julkaistua aineistoa. Näin kaikki osuuskuntien edellisvuoden toimintaan liittyvät analyysit on tästä lähtien yksissä kansissa.

Syksyn numero painottui tuottajaosuustoimintaan. Lehden painopisteenä oli erityisesti meijeriteollisuus, saimme lehteen muun muassa uunituoreen Valion toimitusjohtajan Annikka Hurmeen haastattelun.

Vuoden 2014 viimeisessä numerossa paneuduttiin kansainvälisiin kysymyksiin. Lehdessä tuotiin esille myös pelervolaiset tavoitteet tulevia eduskuntavaaleja ajatellen.

Tärkeällä sijalla lehdessä olivat koko vuoden ajan nuoret ja oppilaitososuuskunnat.

Jokaisessa numerossa on ollut näihin ja muuhun pienosuustoimintaan liittyviä juttuja.

## Osuustoimintayritykset kestäväällä perustalla

*Osuustoiminnan Vuosikirjan 2014* analyysit osoittivat osuustoimintayritysten olevan paremmassa kunnossa kuin vuotta aikaisemmin. Tuottajaosuustoiminnassa neljä suurta – Metsä Group, Atria, HK ja Valio – keräsivät liikevaihtoa yhteensä noin 11 miljardia euroa. Vahvimmat tulokset tekivät Metsä Group ja Valio, lihataloille on jatkuvasti työlästä saada ulkomaille tehtyjä investointeja kannattamaan.

Munakunnan suuri uutinen oli yhteisyrityksen perus-

taminen tanskalaisen Hedegaardin kanssa. Osuuskunta ja tanskalaisyhtiö omistavat Muna Foods -yhteisyrityksen puoliksi. Liittoutumalla haetaan yhdessä parempaa kilpailukykyä.

## Pilviä taivaalla

Tänä vuonna näyttää osuustoiminnallisten toimijoiden taivaalle kertyvän pilviä, koska kotimainen kysyntä kehittyy heikosti ja Euroopassa talouden sekä työllisyyden ongelmat jatkuvat.

Metsä Groupin menestystarina on kuitenkin saamassa jatkoa, kun konsernilta odotetaan päätöstä Äänekosken uudesta biotuotetehtaasta. Sellun ja kartongin tuottajana konsernilla on johtava asema niissä tuotteissa, joihin osaaminen keskittyy.

Matala korkotaso aiheuttaa ongelmia tuloksenteolle pankkien perusliiketoiminnassa. OP-Pohjola ryhmän rakenne puskuroi osaltaan finanssimarkkinoiden heilahteluja. Paikallisosuuspankeilla haasteena on yhteisen keskuspankin rahoittaminen ja päätös ryhmän yhteisvastuusta.

Keskinaisten vakuutusyhtiöiden vakavaraisuus on hyvä, joten vastuunkantokykykin on kunnossa. Vakuutusmaksutuottojen odotetaan kehittyvän verraten hyvin 2014-15

Osuustoiminta-lehti selvitti toista kertaa pienosuuskuntien yhteenlasketut keskeiset talousluvut toimialoitain. Liikevaihdolla mitattuna toimialoista suurin oli tukku- ja vähittäiskauppa yli sadan miljoonan euron yhteenlasketulla liikevaihdolla. Työllisten määrässä suurin toimiala oli hallinto- ja tukipalvelut, joka työllistää yli tuhat henkilöä. Lukumääräisesti osuuskuntia on eniten vesihuollossa.

Vuosikirjan analyysit laati 20. kerran kokenut OT-lehden analytikkotiimi.

## Printtinä ja sähköisesti

PTT:n näkyvyyttä lehdessä lisättiin tuottamalla tutkijoiden kanssa yhteistyössä kaikkiin numeroihin ajankohtainen tutkimusaukeama. Näiden sisältöön kuuluivat myös PTT:n suhdanne-ennusteet. Suomen Gallup Elintarviketiedon *Elintarviketalous 2013* ja PI-johtamiskoulun koulutuslehti jaettiin lehden mukana.

Lehti julkaisee nettisivuillaan ([www.osuustoiminta.coop/ot](http://www.osuustoiminta.coop/ot)) automaattisesti päivittyvää *osuustoiminnan mediaseurantaa*. Uutispalvelusta huolehti Meltwater News Ab. Lisäpalvelujen vaatimat nettitunnukset julkaistaan aina printtilehden toimitustiedoissa.



## Julkaisuja tarpeiden mukaan



**Pellervon Julkaisupalvelu Oy** on tilauspalveluyritys, joka toteuttaa erilaisia painotuotteita useille asiakkaille. Palveluita käyttävät ulkopuolisten lisäksi Pellervo-Media Oy ja Pellervo-Seura ry. Lisäksi PJP Oy:n kautta hallinnoidaan Pellervon kuva-arkistoa ja myydään julkaisuotteita sen aineistoihin.

Pellervon Julkaisupalvelu Oy:n toiminnassa ei tapahtunut olennaisia muutoksia vuonna 2014. Pääasiallisesti työt liittyivät asiakkaiden julkaisemien aikakauslehtien toteutukseen. Osuustoiminta-lehden tuottajan työ jatkui toista vuotta. Edellisenä vuonna alkanut Osuuskunta Maitomaan satavuotishistoriikin kokonaistoteutus jatkui muiden töiden ohella. Yhteistyö vanhojen asiakkaiden kanssa jatkui lehti- ja julkaisukohtaisesti sovituin tavoin.

Pellervon Julkaisupalvelulla on useita asiakkaita, joiden tarpeet poikkeavat paljon toisistaan. Joidenkin julkaisujen osalta PJP:n tehtävänä on pelkästään julkaisun ulkoasusta huolehtiminen, osa painotöistä tehdään avaimet käteen -periaatteella sisällön suunnittelusta lähtien. Verkostoituminen ja alihankinta ovat keskeisessä roolissa, kun asiakkaille etsitään juuri heidän tarpeisiinsa sopivia ratkaisuja.

Maito, metsä ja osuustoiminta yleensä ovat PJP:n töiden keskeiset aihepiirit. Tilattujen lehtijuttujen merkittävimpiä asiakkaita olivat metsätalouteen keskittyvät lehdet. Metsänomistajille tarkoitettuun Aarre-lehteen laadittiin puumarkkinakatsaus kaikkiin vuoden kymmeneen numeroon. Metsäaiheisia tekstejä tuotettiin vuoden kuluessa lisäksi Maatilan Pellervoon ja Metsä Groupin Viestiin.

Pellervo-Seuralle toteutettiin erilaisia painojulkaisuu-

ja, joiden teossa PJP:n roolina oli erityisesti kirjapainojen kilpailuttaminen ja painoyhteyksien hoito. Lisäksi osallistuttiin Pellervo-Median omien julkaisujen sisällön tuottamiseen.

### Osuustoimintaa painettuna

Pellervo-Median julkaisema Osuustoiminta-lehti ilmestyi uudistettuna toista vuotta. PJP oli mukana kaikkien vuoden kuuden numeron ideoinnissa ja toteutuksessa.

Työ Arla Suomi yhteistyöryhmän kanssa Meidän Maito -lehden toteutuksessa jatkui jo vakiintuneeseen tapaan. Lehti ilmestyi kolme kertaa vuoden 2014 aikana. PJP:n panosta tarvittiin sekä sisällön että ulkoasun tuottamisessa.

Valion kanssa on yhteistyötä harjoitettu pitkään Maito ja me -lehden nettisivuston ylläpidossa. Yhteistyö jatkui myös vuonna 2014, Pellervon internet-palveluista vastaava Matti Ketola muunsi Valion tuottamat aineistot nettilehdeksi.

PJP osallistui kertomusvuonna useiden Pellervon omien julkaisujen tekemiseen. Vuoden ensimmäinen työ oli Pellervon vuosikertomus. Maatilan Pellervoon kirjoitettiin vuoden aikana useita artikkeleita. Lisäksi osallistuttiin lehtien oheistuotteena ilmestyvän Pellervon Ison Kalenterin tekemiseen.

Perinteisesti PJP on tuottanut myös muista Pellervon omista julkaisuista ja oppaista painovalmiita tuotteita.

Pellervon kuva-arkiston sisältöä markkinoidaan PJP:n kautta. Kysyntää on ollut erityisesti historiallisilla osuustoimintaan, maatalouteen ja maaseudun yrittämiseen liittyvillä kuvilla.

## Viestintä verkossa monikanavaisesti



**Vuoden 2014** aikana suunniteltiin ja toteutettiin tulevia verkossa läsnäolon muotoja osuustoiminnan ja järjestön tunnetuksi tekemisen saralla. Uusia avauksia olivat sosiaalisen median palveluiden käyttö aloittaminen järjestöviestinnässä, kokonaan verkkosivun muotoon toteutettu Osuuskunnan perustajan opas ja lehtien e-arkisto.

Vuoden aikana käyttöön otettiin järjestöviestinnän tukena sosiaalisen median palvelut Facebook, Twitter ja Youtube. Joillain Pellervon työntekijöillä on omia tilejään palveluissa, mutta Pellervon sosiaalisen median viestintä hoidetaan järjestön omalla nimellä olevien tilien kautta.

Facebookia käytetään osuustoimintasisällöistä kiinnostuneiden tavoittamiseen heidän omassa arjessaan. Tavoitteena on esitellä Pellervon, sen osakkuusyhteisöjen ja verkoston toimintaa ja ajankohtaisia teemoja.

Twitter toimii Facebookin tavoin sisällönjako- ja keskustelukanavana. Sen avulla pyritään tuomaan lisänäkyvyyttä niin omille kuin muidenkin osuustoimintaa käsitteleville sisällöille. Twitterissä pyritään herättelemään ja tukemaan keskustelua osuustoiminnan ympärillä.

Vuoden aikana alettiin hyödyntää videoita verkkomateriaalien tukena. Asiantuntijahaastatteluita käytettiin mm. *Osuuskunnan perustajan oppaan* ja verkkouutisten



tukena. Videot sijoitetaan videopalvelu Youtubeen, josta ne voidaan liittää omien sivujen yhteyteen. Youtuben kautta videoille on mahdollista saada katsojia, jotka eivät olisi muuten sisältöjen pariin päätyneet.

Hannes Gebhardin 150. juhlavuotta varten tehtiin Gebhardin elämää eri teemojen kautta esittelevät internet-sivut. Gebhardin elämäkertaa julkaistiin Pellervon digikirjastossa. Samoin digikirjastossa julkaistiin viimeisetkin Gebhardin itsensä kirjoittamat kirjat.

Vuoden aikana tehtiin ideointityöskentelyä osuustoiminnan sähköiseen oppimiseen liittyen. Pohdinnoissa päädyttiin omien internet palveluiden kehittämiseen, mutta myös yhteistyöhön muiden kanssa. Ensimmäinen ns. uuden sukupolven neuvontapalvelu on uusi verkkoon laadittu Osuuskunnan perustajan opas, joka mahdollistaa teemoista kysymisen, asiantuntijoiden videohaastattelut lukujen yhteydessä ja hyvän luettavuuden laitteella kuin laitteella. Vuoden lopulla alettiin suunnitella Osuustoiminnan kaikille avointa verkkokurssia yhteistyössä Cooperative Network Studies yliopistoverkoston kanssa.

Uusien hankkeiden lisäksi Pellervon kotisivuja ylläpidettiin ja niille tuotettiin osuustoimintatutkimuksia ja neuvontasisältöjä. Kotisivujen osuustoimintablogissa julkaistiin kymmenen kirjoitusta eri kirjoittajilta, jotka käsittelevät osuustoimintaa eri näkökulmista.

Vuoden aikana julkaistiin Maatilan Pellervon, Kodin Pellervon ja Osuustoimintalehden verkkoversioita yhteensä 28 kappaletta.

Myös osuustoiminnan neuvottelukunnan kotisivut ylläpidettiin Pellervosta. YK:n kansainvälisen osuustoimintavuoden 2012 kotisivujen pohjaan tehtiin Osuustoiminnan vuosikymmenen kotisivut.

Osoitteita:

[www.pellervo.fi](http://www.pellervo.fi)

[www.kodinpellervo.fi](http://www.kodinpellervo.fi)

[www.maatilanpellervo.fi](http://www.maatilanpellervo.fi)

<http://otlehti.pellervo.fi>

<https://www.facebook.com/pellervoseura>

<https://twitter.com/PellervoSeura>

## Valtiolliset kunniamerkit 2014

Tasavallan presidentti on myöntänyt Pellervo-Seuran kautta haettuja valtiollisia kunniamerkkejä yhteensä 21:lle osuustoiminnassa ansioituneelle kansalaiselle.

### Suomen Valkoisen Ruusun ritarimerkki (SVR R)

- Hagrén, Eero, toimitusjohtaja, Kajaani (Kainuun Osuuspankki)

### Suomen Valkoisen Ruusun ansioristi (SVR ar.)

- Anttila, Kyösti, maanviljelijä, Jalasjärvi (Osuuskunta Maitosuomi)
- Kaukola, Eero, toimitusjohtaja, Janakkala (Janakkalan Osuuspankki)

### Suomen Leijonan ansioristi (SL ar.)

- Laitinen, Markku, maanviljelijä, Kangasniemi (Osuuskunta Maitosuomi)
- Lehtola, Vuokko, asiakkuuspäällikkö, Kärämäki (Pyhålaakson Osuuspankki)
- Salmela, Markku, metsåasiantuntija, Jåmså (Metsåliitto Osuuskunta)
- Tuuppa, Tauno, metsåasiantuntija, Pöytyå (Metsåliitto Osuuskunta)

### Suomen Valkoisen Ruusun I luokan mitali kultaristein (SVR M I kr.)

- Kantanen, Kari, metsåasiantuntija, Viitasaari (Metsåliitto Osuuskunta)
- Lehtinen, Veijo, metsåasiantuntija, Eura (Metsåliitto Osuuskunta)

- Lehto, Maija, verkkoasiantuntija, Paimio (Lounais-Suomen Osuuspankki)
- Luhtamaa, Jari, operatioesimies, Jåmså (Metsåliitto Osuuskunta)
- Saario, Pekka, metsåasiantuntija, Keminmaa (Metsåliitto Osuuskunta)
- Suomalainen, Aimo, metsåasiantuntija, Virolahti (Metsåliitto Osuuskunta)
- Varis, Eino, metsåasiantuntija, Pihtipudas (Metsåliitto Osuuskunta)
- Ylitalo, Matti-Pekka, maanviljelijå, Alajårvi (Osuuskunta Maitosuomi)

### Suomen Valkoisen Ruusun I luokan mitali (SVR M I)

- Lehtola, Merja, rahoitusasiantuntija, Haapavesi (Pyhålaakson Osuuspankki)
- Papinsaari, Olli, metsåasiantuntija, Månttå-Vilppula (Metsåliitto Osuuskunta)
- Piispa, Timo, isånnöitsijå, Paimio (Lounais-Suomen Osuuspankki)

### Suomen Valkoisen Ruusun mitali (SVR M)

- Grannas, Sanfrid, fõretagare, Kristinestad (Metsåliitto Osuuskunta)
- Koivu, Tapio, kiinteistõnhoitaja, Haapavesi (Pyhålaakson Osuuspankki)
- Nygårds, Kent, fõretagare, Nårpes (Metsåliitto Osuuskunta)

## Pellervon ansiomitalit ja -merkit

Pellervo-Seura myöntää joko osuustoiminnallisten yritysten hakemuksesta tai omasta aloitteestaan ansiotuneille hallinnon edustajille ja henkilöstölle osuustoiminnan ansiomitaleita, Gebhard-mitaleita ja ansiomerkkejä.

Kuvassa Gebhardin juhluvuonna tunnustuksen saaneet ryhmäkuvassa.



Vuonna 2014 myönnettiin seuraavat 153 ansiomitalia ja -merkkiä:

### Osuustoiminnan I luokan ansiomitali

Metsäneuvos Martti Asunta, Pellervo-Seura ry

### Osuustoiminnan ansiomitali

Maanviljelijä Pekka Välinen, Kainuun Osuuspankki  
 Jordbrukare Per-Ole Mård, Mejeriandelslaget Milka  
 Päätoimittaja Anna-Liisa Huhtala-Fiskars, Pellervo-Seura ry  
 Vastaava päätoimittaja Teemu Pakarinen, Pellervo-Seura ry  
 Maanviljelijä Esko Mielikäinen, LähiTapiola Savo-Karjala  
 Maanviljelijä Paavo Hylkilä, Itikka osuuskunta  
 Hallituksen jäsen Leino Iso-Aho, Kaustisen Osuusmeijeri

### Kultainen Gebhard-mitali

Professori Markku Kuisma, Pellervo-Seura ry

### Hopeinen Gebhard-mitali

Hankintaesimies Heikki Alasalmi, Paltamon Osuuspankki  
 Terveystoimittaja Heli Moilanen, Paltamon Osuuspankki  
 Kansanedustaja Timo Korhonen, Pellervo-Seura ry  
 Lehtori Markku Luoma, Lappajärven Osuuspankki  
 Maanviljelijä Matti Ritvanen, Konneveden Osuuspankki  
 Lakiasianjohtaja Anne Kontkanen, Pellervo-Seura ry  
 Hallituksen jäsen Eero Antikainen, Luumäen Osuuspankki  
 Toimitusjohtaja Eero Kettunen, Luumäen Osuuspankki  
 Hallituksen varapuheenjohtaja Reetta Koskimies,  
 Luumäen Osuuspankki  
 Hallituksen puheenjohtaja Veikko Kylliäinen, Luumäen Osuuspankki  
 Hallituksen jäsen Pertti Nurmiainen, Luumäen Osuuspankki  
 Hallituksen varapuheenjohtaja Pirjo Tynys, Luumäen Osuuspankki  
 Maanviljelijä Juha-Matti Alaranta, Itikka osuuskunta

Maanviljelijä Asko Alho, Itikka osuuskunta  
 Maanviljelijä Jussi Hantula, Itikka osuuskunta  
 Maanviljelijä Pasi Ingalsuo, Itikka osuuskunta  
 Agronomi, maanviljelijä Esa Kaarto, Itikka osuuskunta  
 Emäntä Johanna Kankaanpää, Itikka osuuskunta  
 Talousagronomi Olavi Kuja-Lipasti, Itikka osuuskunta  
 Maatalousyrittäjä Jorma Kukkeenmäki, Itikka osuuskunta  
 Johtaja, filosofian tohtori Merja Leino, Itikka osuuskunta  
 Agrologi, maanviljelijä Jukka Marttila, Itikka osuuskunta  
 Maanviljelijä Juhani Minni, Itikka osuuskunta  
 Maanviljelijä Seppo Paavola, Itikka osuuskunta  
 Maanviljelijä Jari Sippola, Itikka osuuskunta  
 Teknillinen johtaja Antti Suni, Itikka osuuskunta  
 Maanviljelijä Timo Tuhkasaari, Itikka osuuskunta  
 Kiinteistöjohtaja Pauli Tuominen, Itikka osuuskunta  
 Maanviljelijä Kari Tyynelä, Itikka osuuskunta  
 Maanviljelijä Päivi Ylä-Outinen, Osuuskunta Tuottajain Maito  
 Tarvikevaraston hoitaja Joni Ilmasti, Munakunta  
 Talouspäällikkö Riitta Hidén, Munakunta  
 Maanviljelijä Arto Kankaanmäki, Osuuskunta Länsi-Maito  
 Maanviljelijä Juhani Lemola, Osuuskunta Länsi-Maito  
 Maanviljelijä Simo Mäki, Osuuskunta Länsi-Maito  
 Maanviljelijä Kari Vanha-Perttula, Osuuskunta Länsi-Maito  
 Maanviljelijä Esko Heinonen, Maataloustuottajain Vilppulan yhdistys

### Pronssinen Gebhard-mitali

Valmentaja Olli Leppänen, Pellervo-Seura ry  
 Hallintoneuvoston puheenjohtaja Markku Määttänen,  
 Lounais-Suomen Osuuspankki  
 Toimitusjohtaja Pasi Holm, Pellervo-Seura ry  
 Toimialajohtaja Esa Kaikkonen, Pellervo-Seura ry  
 Toimitusjohtaja Perttu Puro, Pellervo-Seura ry

Lakimies Helena Raininko, Pellervo-Seura ry  
Maanviljelijä, agrologi (AMK) Juha Anttila, Itikka osuuskunta  
Maanviljelijä Juho Anttikoski, Itikka osuuskunta  
Maanviljelijä Mika Asunmaa, Itikka osuuskunta  
Maanviljelijä Ari Autio, Itikka osuuskunta  
Maanviljelijä Lassi-Antti Haarala, Itikka osuuskunta  
Maanviljelijä, agrologi Heli Hakamaa, Itikka osuuskunta  
Maanviljelijä Pertti Hakanen, Itikka osuuskunta  
Maanviljelijä Juhani Herrala, Itikka osuuskunta  
Maanviljelijä Timo Keski-Vakkuri, Itikka osuuskunta  
Agronomi Juha Kiviniemi, Itikka osuuskunta  
Maanviljelijä Janne Laitila, Itikka osuuskunta  
Maanviljelijä Esko Markkila, Itikka osuuskunta  
Maanviljelijä Osmo Myllykoski, Itikka osuuskunta  
Maanviljelijä Jari Puutio, Itikka osuuskunta  
Maanviljelijä Jaakko Ranto, Itikka osuuskunta  
Maatalousyrittäjä Ahti Ritola, Itikka osuuskunta  
Maanviljelijä Sakari Saunamäki, Itikka osuuskunta  
Maanviljelijä Markku Sillanpää, Itikka osuuskunta  
Maanviljelijä Tarmo Toivonen, Itikka osuuskunta  
Maanviljelijä Esko Tuomainen, Itikka osuuskunta  
Maanviljelijä Mauno Ylinen, Itikka osuuskunta  
Lehtori Ella Kasi, Turun Ammattikorkeakoulu  
Hallituksen jäsen Riikka Aho, Kaustisen Osuusmeijeri  
Hallituksen jäsen Erkki Kaustinen, Kaustisen Osuusmeijeri  
Hallituksen puheenjohtaja Kimmo Kuorikoski,  
Kaustisen Osuusmeijeri  
Maanviljelijä Lassi Mäkinen, Osuuskunta Länsi-Maito  
Maatalousyrittäjä Pauliina Pakkasmaa, Osuuskunta Länsi-Maito  
Maanviljelijä Jyrki Ahola, Osuuskunta Länsi-Maito  
Maanviljelijä Antti Haapaniemi, Osuuskunta Länsi-Maito  
Maanviljelijä Jarkko Harri, Osuuskunta Länsi-Maito  
Maanviljelijä Juha Knuutila, Osuuskunta Länsi-Maito  
Maanviljelijä Hannu Mäkelä, Osuuskunta Länsi-Maito  
Emäntä Marjo Potila, Osuuskunta Länsi-Maito  
Maanviljelijä Pentti Saario, Osuuskunta Länsi-Maito  
Maanviljelijä Veikko Salmesvuori, Osuuskunta Länsi-Maito

### **Kultainen ansiomerkki**

Palveluneuvoja Eija Itälä, Lounais-Suomen Osuuspankki  
Varastotyöntekijä Tuula Saarela, Osuuskunta Maitosuomi  
Eläinlääkityksen hoitaja Marja-Leena Jauhainen, Lihakunta  
Myyntineuvottelija Sirkka-Liisa Ala-Panula, Itikka osuuskunta  
Agronomi Timo Kotioja, Itikka osuuskunta  
Toimitusjohtaja Jouko Lahtinen, Itikka osuuskunta  
Talouspäällikkö Kyösti Latomäki, Itikka osuuskunta  
Agronomi Rainer Laturi, Itikka osuuskunta  
Johdon assistentti Liisa Liukka, Itikka osuuskunta  
Asiakkuuspäällikkö Raimo Murtoniemi, Itikka osuuskunta  
Hautomomestari Martti Mäkinen, Itikka osuuskunta  
Kuljetussuunnittelija Matti Ojanen, Itikka osuuskunta  
Tilityspalvelun esimies Esko Palmberg, Itikka osuuskunta  
Yrittäjä Sirpa Perkkiö, Itikka osuuskunta  
Asiakkuuspäällikkö Jorma Rauhala, Itikka osuuskunta  
Agrologi Aaro Rissa, Itikka osuuskunta  
Talousjohtaja Erkki Roivas, Itikka osuuskunta  
Maakuntaneuvos Antti Siljamäki, Itikka osuuskunta  
Rahoituspäällikkö Mikko Tuominen, Itikka osuuskunta

Regionchef Lasse Åberg, Itikka osuuskunta  
Maidontilittäjä Raija Lystimäki, Osuuskunta Maitosuomi  
Varastotyöntekijä Jorma Malinen, Osuuskunta Maitosuomi  
Tilauksenkäsittelijä Mirjam Vuori, Osuuskunta Maitosuomi  
Yritysrahoituspäällikkö Arja Lämsä, Kuusamon Osuuspankki  
Rahoitusneuvoja Hannele Saapunki, Kuusamon Osuuspankki  
Asiakasneuvoja Paula Hentilä, Kuusamon Osuuspankki  
Asiakasneuvoja Anne Törmänen, Kuusamon Osuuspankki  
Asiakasneuvoja Heli Viitanen, Kuusamon Osuuspankki  
Varastotyöntekijä Juha Kulmanen, Munakunta

### **Hopeinen ansiomerkki**

Prosessi-insinööri Martti Koivisto, Itikka osuuskunta  
Agrologi Päivi Koivusalo, Itikka osuuskunta  
Toimitusjohtaja Jussi Maasalo, Itikka osuuskunta  
Toiminnanjohtaja Paavo Myllymäki, Itikka osuuskunta  
Tehtaanjohtaja Markku Mäki, Itikka osuuskunta  
Toiminnanjohtaja Yrjö Ojaniemi, Itikka osuuskunta  
Johtaja Matti Perälä, Itikka osuuskunta  
Reskontranhoitaja Kirsi Pollari, Itikka osuuskunta  
Toiminnanjohtaja Markku Pärssinen, Itikka osuuskunta  
Alkutuotantojohtaja Harri Rosenberg, Itikka osuuskunta  
Kauppatieteen maisteri Eero Suomela, Itikka osuuskunta  
Hankintaedustaja Markku Tuorila, Itikka osuuskunta  
Toimistosihtööri Seija Vierula, Itikka osuuskunta  
Maanviljelijä Yrjö Kallio, Osuuskunta Maitosuomi  
Kenttäpäällikkö Olavi Koskimäki, Osuuskunta Maitosuomi  
Maanviljelijä Maarit Noppa, Osuuskunta Maitosuomi  
Maanviljelijä Ari Pirttiniemi, Osuuskunta Maitosuomi  
LitM, henkilöstövalmentaja Tuija Hämäläinen,  
INNOtyöverkko Osuuskunta  
Ekonomi, kouluttaja, liiketoiminnan kehittäjä Matti Hyvärinen  
INNOtyöverkko Osuuskunta  
Toimistovastaava Päivi Laatonen, INNOtyöverkko Osuuskunta  
Maanviljelijä Kaisa Ralli, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Rakennusmestari Urho Kainulainen, Suomen  
Vesihuolto-osuuskunnat ry

### **Pronssinen ansiomerkki**

Senior Manager Arja Ylönen, Lihakunta  
Toiminnanjohtaja Jukka-Pekka Kataja, Itikka osuuskunta  
KHT-tilintarkastaja Markku Tynjälä, Itikka osuuskunta  
Vastaava päätoimittaja Teemu Pakarinen, Pellervo-Seura ry  
Agrologi Janne Näsi, Hämeenlinnan Osuusmeijeri  
Kouluttaja, markkinointivalmentaja Ritva Kivistö,  
INNOtyöverkko Osuuskunta  
Laatujärjestelmäasiantuntija Veikko Paananen,  
INNOtyöverkko Osuuskunta  
Graafinen suunnittelija, AD-mainonnan suunnittelija Juha Puikkonen,  
INNOtyöverkko Osuuskunta  
Laatuasiantuntija Tuomas Seppälä, INNOtyöverkko Osuuskunta  
Maanviljelijä Ari Kantonen, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Maanviljelijä Timo Neuvonen, Osuuskunta Tuottajain Maito  
Elintarviketyöntekijä Abderrazak Baasousi Ben Laid, Munakunta  
Avainasiakaspäällikkö Minna Itämeri, Munakunta  
Tuotantopäällikkö Olli Kaartinen, Munakunta  
Elintarviketyöntekijä Kimmo Pettersson, Munakunta

## Valtuuskunta toimialoittain 1.1.2015

■ *Osuustoiminta yleensä*

JUHA MARTTILA  
maanviljelijä, MMT  
MTK ry:n puheenjohtaja  
Simo  
2010– (erovuorossa 2017)

■ *Elintarvike*

TIMO KOMULAINEN (Puheenjohtaja)  
maanviljelysneuvos, maanviljelijä, agrologi  
Lihakunnan hallituksen pj.  
Nurmes  
2001– (erovuorossa 2017)

JARI MÄKILÄ  
maanviljelijä, maatalousteknikko  
LSO Osuuskunnan hallintoneuvoston pj.  
Oripää  
2014– (erovuorossa 2017)

ILKKA UUSITALO  
maatalousyrittäjä  
LSO Osuuskunnan hallituksen jäsen  
Salo  
2012– (erovuorossa 2015)

■ *Finlands Svenska Andelsförbund*

MATS BRANDT  
maanviljelijä, agrologi  
Mejeriandelslaget Milkan edustajiston pj.  
Kokkola  
2003– (erovuorossa 2015)

■ *Kauppa*

RISTO ALANKO  
toimitusjohtaja  
Jukolan Osuuskaupan hallintoneuvoston  
jäsen  
Juuka  
2007– (erovuorossa 2016)

■ *Kotieläinjalostus*

TIINA MITIKKA  
maatalousyrittäjä, yo-merkonomi  
Faba osk:n hallituksen pj.  
Iitti  
2012– (erovuorossa 2015)

■ *LähiTapiola-ryhmä*

TERO MÖLSÄ  
kunnallisneuvos, agrologi  
LähiTapiola Vellamon hallituksen  
varapuheenjohtaja  
Orimattila  
2007– (erovuorossa 2016)

PENTTI NEITOLA  
LähiTapiola Pohjoinen Keskinäinen  
Vakuutusyhtiön hallituksen pj.  
Sodankylä  
2014– (erovuorossa 2017)

■ *Metsäliitto*

HANNU JÄRVINEN  
maatalousyrittäjä, agronomi  
Metsäliitto Osuuskunnan  
hallintoneuvoston puheenjohtaja  
Janakkala  
2011– (erovuorossa 2015)

TIMO SAUKKONEN  
maanviljelijä, metsänhoitaja  
Metsäliitto Osuuskunnan hallituksen jäsen  
Rautjärvi  
2008– (erovuorossa 2017)

■ *Munakunta*

JARMO MÄNTYHARJU  
maanviljelijä, agrologi  
Munakunnan hallituksen pj.  
Oripää  
2009– (erovuorossa 2015)

■ *Osuusmeijerit*

JARMO JUUTINEN  
maanviljelijä  
Osk. ItäMaidon hallituksen jäsen  
Vieremä  
2013– (erovuorossa 2017)

RAIMO KIELENNIVA  
maanviljelijä, maatilateknikko  
Osk. Pohjolan Maidon hallituksen varapj.  
Kärsämäki  
2014– (erovuorossa 2017)

KATARIINA LAMPELA  
maatalousyrittäjä, agrologi  
Osk. Pohjolan Maidon hallituksen jäsen  
Tervola  
2013– (erovuorossa 2016)

OLLI PALMU  
maanviljelijä  
Hämeenlinnan Osuusmeijerin  
hallituksen pj.  
Karkkila  
2007– (erovuorossa 2016)

PENTTI SUOKANNAS  
maanviljelijä  
Osuuskunta Tuottajain Maidon  
hallituksen pj.  
Askola  
2012– (erovuorossa 2016)

■ *Osuuspankit*

REIJO HÄMÄLÄINEN  
maaseutujohtaja, agrologi  
Etelä-Pohjanmaan Osuuspankin  
hallintoneuvoston pj.  
Jalasjärvi  
2008– (erovuorossa 2017)

SEPPO KIETÄVÄINEN  
maa- ja metsätalousyrittäjä, agrologi  
Suur-Savon Osuuspankin hallituksen  
puheenjohtaja  
Juva  
2013– (erovuorossa 2016)

SEPPO RYTIVAARA (varapuheenjohtaja)  
FM, eMBA,  
Kainuun Osuuspankin toimitusjohtaja  
Kajaani  
2010– (erovuorossa 2015)

HEIKKI SUUTALA  
toimitusjohtaja, DI  
POP Pankkiliitto osk:n toimitusjohtaja  
Lapua  
2006– (erovuorossa 2015)

JUSSI VIMPARI  
rehtori  
Oulun Osuuspankin hallituksen jäsen  
Oulu  
2010– (erovuorossa 2016)

■ *Uusosuustoiminta*

TUULA MERIKIVI  
toimitusjohtaja  
Osuustoiminnan Kehittäjät - Coop Finland  
ry:n hallituksen varapj.  
Pori  
1.1.2015– (erovuorossa 2016)

PEKKA PÄTTINIEMI  
fil. tri  
–31.12.2014

■ *Yhteiskuntapalvelut*

VESA ARVONEN  
vesihuollon kouluttaja, yrittäjä, DI  
Suomen vesihuolto-osuuskunnat (SVOSK)  
ry:n hallituksen pj.  
Ylöjärvi  
2014– (erovuorossa 2017)

JOUNI PARKKONEN  
toimitusjohtaja, insinööri, eMBA  
Laitilan Puhelin Osuuskunnan toimitus-  
johtaja  
Laitila  
2014– (erovuorossa 2017)

## Hallitus 1.1.2015

MARTTI ASUNTA (puheenjohtaja)  
metsäneuvos, metsänhoitaja  
Metsäliitto Osuuskunnan  
hallituksen puheenjohtaja  
Ylöjärvi  
2008– (erovuorossa 2015)

TIINA LINNAINMAA (varapj.)  
maatalousyrittäjä, agrologi  
Osuuskunta Länsi-Maidon  
hallintoneuvoston jäsen  
Hämeenkyrö  
2003– (erovuorossa 2015)

LARS BJÖRKLÖF  
agronomi, dipl.ekon.  
Osuuspankki Raaseporin toimitusjohtaja  
Finlands Svenska Andelsförbundin pj.  
Raasepori  
2011– (erovuorossa 2017)

KIRSTI KIRJONEN  
KTM  
SSS-konsernin toimitusjohtaja  
Lounaismaan Osuuspankin hallituksen  
puheenjohtaja  
Salo  
2014– (erovuorossa 2016)

JAN LÄHDE  
KTM  
Munakunnan toimitusjohtaja  
Turku  
2002– (erovuorossa 2016)

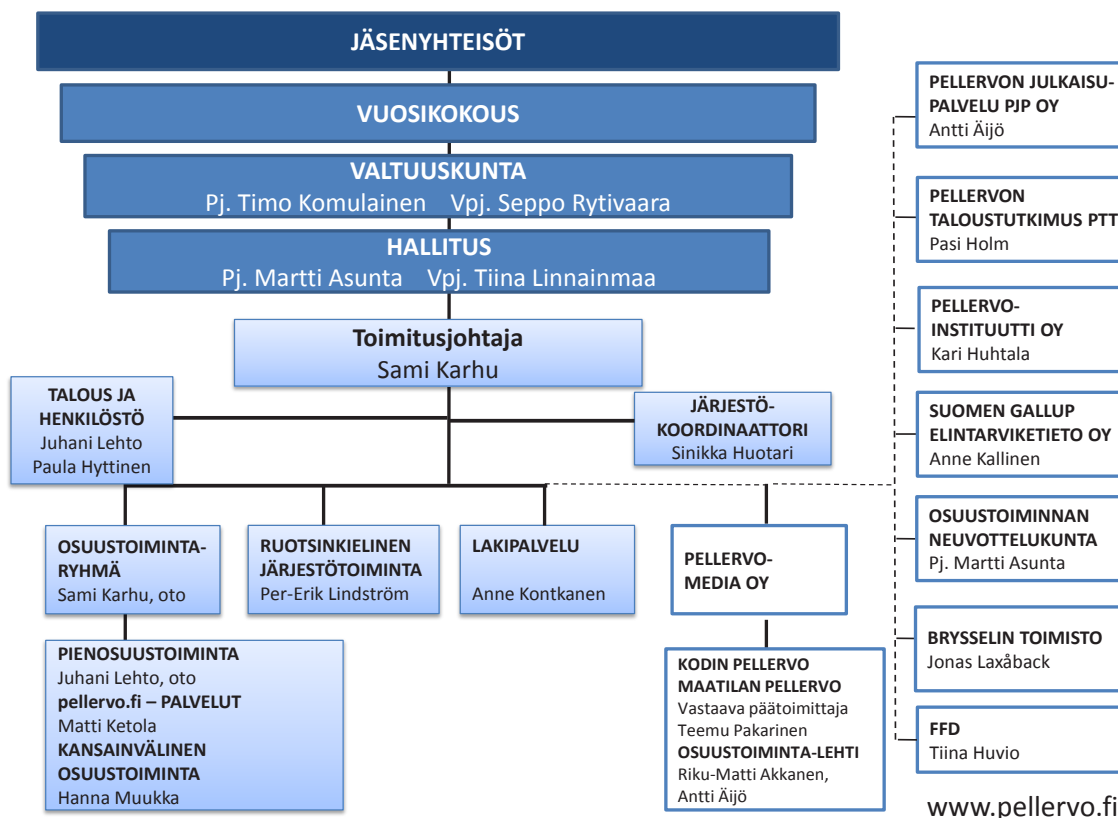
SEPPO PAAVOLA  
maanviljelijä, agrologi  
Itikka osuuskunnan hallintoneuvoston  
puheenjohtaja  
Kaustinen  
2012– (erovuorossa 2016)

PETRI PITKÄNEN  
agronomi  
LähiTapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiön  
liiketoimintajohtaja  
Orimattila  
2013– (erovuorossa 2017)

ANU PUUSA  
apulaisprofessori, KTT  
Pohjois-Karjalan Osuuskaupan hallituksen  
jäsen  
Joensuu  
2014– (erovuorossa 2017)

PENTTI SANTALA  
maanviljelijä  
Valio Oy:n hallintoneuvoston pj.  
Kauhajoki  
2006– (erovuorossa 2015)

## Pellervo-Seura ja osakkuusyhteisöt 1.1.2015



## Den svenskspråkiga verksamheten diskuterades



*Per-Erik Lindström (tv) ger över VD-posten till Kari Huhtala våren 2015.*

**Sedan början** av år 1993 har Finlands Svenska Andelsförbunds verksamhet skett i Sällskapet Pellervos regi via dess svenskspråkiga avdelning. Det här bygger på ett avtal mellan de två föreningarna. Förbundets verkställande direktör leder verksamheten i den svenska avdelningen. Andelsförbundets representanter i Pellervos administration under år 2014 var Andelsförbundets ordförande Lars Björklöf som ledamot i Pellervos styrelse och Mats Brandt som representant i Pellervos delegation.

Då Finlands Svenska Andelsförbunds långvarige VD, Per-Erik Lindström, går i pension under år 2015 var frågan om hur **verksamhetens framtid** i förbundet skall se ut och vem skall sköta den operativa verksamheten framöver aktuell under året. Styrelsen lade fram, i samråd med Pellervos ledning, en modell för hur det här skall ske.

Utgångsalternativen var nyrekrytering utifrån eller en intern rekrytering inom Pellervoorganisationen. Valet föll på det senare alternativet och AFM Kari Huhtala utsågs att ersätta Per-Erik Lindström som VD för Finlands Svenska Andelsförbund från och med våren 2015.

Inom Pellervoorganisationen övergår Kari Huhtala samtidigt från sin tjänst som VD för Pellervoinstitutet till att bli kooperationsdirektör och direktör för den svenska verksamheten inom Pellervo. Han blir då också verkställande direktör för Finlands Svenska Andelsförbund. Genom sina 11 år som VD för Pellervoinstitutet har Kari Huhtala gedigen erfarenhet av utbildning av förtroendevalda i andelslagen, så även på svenska.

Kari Huhtala kommer från och med våren 2015 att sköta Andelsförbundets löpande ärenden, hålla kontak-

ten till de svenskspråkiga andelslagen samt övriga närstående organisationer på området, utveckla och arrangera svenskspråkig skolning samt sköta produktionen av svenskspråkigt material inom Pellervo. Vidare kopplas Huhtala också till det nordiska samarbetet. Han kommer dessutom att sköta uppgiften som företagsrådgivare för hela organisationen.

### Andelsförbundets och Pellervos verksamhet

Pellervo har enligt sina stadgar till uppgift att förbättra verksamhetsförutsättningarna för de kooperativa företagen, öka den professionella och intellektuella kunskapen hos de förtroendevalda, utveckla den kooperativa idén, förbättra de strategiska fördelarna hos kooperativa företag samt stimulera företagsamhet i kooperativ form. Det här innebär med andra ord intressebevakning, utbildning och publikationer samt främjande av bildandet av nya andelslag. Det här stämmer helt överens med Andelsförbundets stadgar och ändamål.

Pellervo bedriver sin verksamhet via sina egna avdelningar, som ger kooperativa, juridiska och svenskspråkiga tjänster, sitt helägda dotterbolag Pellervo Media Oy samt genom sina samägda organisationer av vilka de viktigaste är Pellervoinstitutet, Pellervo ekonomiska forskning, Kooperationens Delegation och Brysselkontoret. På det internationella planet verkar Pellervo genom den Internationella Kooperativa Alliansen ICA (via Cooperatives Europe), EU:s producentkooperativa organisation Cogeca, Nordiska Bondeorganisationers Centralråd NBC och Finnish Agri-agency for Food and Forest Development ry (FFD).

Medlemmarna i Finlands Svenska Andelsförbund minskade med en till 30 medlemmar under år 2014. Minskningen berodde på att Mejeriandelslaget Milka fusionerades med Osuuskunta Maitosuomi på våren.

Pellervos medlemsantal minskade från 265 till 259 under år 2014. Det här berodde främst på omstruktureringar inom sektorena, där man genom fusioner skapar större enheter. Så gott som samtliga lantbruksandelslag i Finland är direkt eller indirekt anslutna till Pellervo. Producentandelslagen inom Pellervo är 25 till antalet och dessutom är ytterligare sex svensk- eller tvåspråkiga producentandelslag anslutna via Andelsförbundet. Det enda andelslaget som är anslutet till båda föreningarna är LSO-Andelslag. Den största medlemsgruppen inom Pellervo är andelsbankerna (153 st.), medan de 20 ömsesidiga försäkringsbolagen inom LokalTapiola utgör den näst största kooperativa medlemsgruppen.

Under året hölls två svenskspråkiga seminarier. **Andelsdagen i Helsingfors** hölls i mars och Österbottens Andelsdag efter förbundets årsmöte i Vasa i april 2014. Seminarierna behandlade bland annat problematiken kring kooperationens internationalisering, kooperationens roll i EU:s lantbrukspolitik och situationen inom nationalekonomin. Andelsdagarna samlade totalt 42 deltagare.

Efterfrågan på juridisk rådgivning var aktivare än på många år. Frågorna gällde både grundande och nedläggning av andelslag, beskattningsfrågor, stadgeändringar samt tolkning av lagen och stadgar.

## Kooperationen år 2014

År 2014 var ett märkesår i den meningen att det var 150 år sedan den finländska andelsverksamhetens fader, Hannes Gebhard, föddes år 1864. Pellervo firade detta bland annat genom att besöka Gebhards familjegrav i Helsingfors och platsen i Hattula där Hannes Gebhard i februari 1899 yttrade orden ”låt oss grunda en kooperativ idéorganisation”. Detta ledde till att Pellervo grundades i oktober 1899, med följden att kooperationen spred sig snabbt i Finland. I Gebhards hemstad, Kajana, avtäcktes en minnestavla över Hannes Gebhard. Gebhard och hans livsverk var också temat för årets Pellervon Päivä.

Första året med den nya lagen om andelslag var problemfri. Andelslag grundades ungefär i samma takt som de senaste åren (235 st.). Antalet grundade enmansandelslag var endast en dryg handfull.

Nya stadganden gällande **beskattningen av samfundens utdelning** av medel till ägarna godkändes för alla företagsformers del med undantag av andelslagen hösten 2013. Kooperationen hade gett ett skarpt utlåtande i frågan eftersom man ansåg att skärpningarna i beskattningen för andelslagens del var oklara och för hårda. Efter en vidarebehandling i finansministeriet godkändes ett nytt lagpaket av riksdagen i december och det gäller från år 2015.

I princip beskattas härefter all utdelning från andelslagen i personmedlemmarnas beskattning. Tidigare var en utdelning upp till 1500 euro helt skattefri. För personmedlemmar är nu 75 % av utdelningen av överskott skattefri upp till 5000 euro. För den del utdelningen överskrider 5000 euro är 25 % fri från beskattning för idkare av jordbruk eller näring, medan motsvarande procent för övriga personmedlemmar bara är 15 %. För samfundsmedlemmar är utdelningen av överskott i regel fri från beskattning. För andelslagens del begränsas rätten att dra av överskottsåterbäring. På Andelsförbundets hemsidor finns mera uppgifter om detta.

**Kooperationens Delegation**, som samlar hela den finländska kooperationen fortsatte sin långsiktiga verksamhet att förbättra kooperationens status i samhället, liksom också kooperationens roll i utbildning och forskning. Pellervo driver många av sina intressen via delegationen. Un-



*Ordförande Lars Björklöf öppnar Andelsdagen i Helsingfors.*

der året var beskattningen och företagarutbildningen aktuella. Finlands kooperation lade genom samarbetet inom delegationen upp **kooperationens mål 2015-2019** inför det kommande regeringsprogrammet. Det som kommer att göras upp efter vårens riksdagsval. Delegationen vill betona den kooperativa företagsmodellens roll i utvecklingen av samhället. Man anser att statsförvaltningen bättre bör beakta kooperationens potential och rätta till situationen på områden där kooperationen negligeras eller till och med förfördelas. Den kooperativa företagsmodellens möjligheter glöms allmänt bort till fördel för de investerärägda aktiebolagen. I sina mål lyfter Kooperationens Delegation fram bland annat lagstiftning och konkurrenspolitik som områden där andelsverksamhetens betydelse bättre bör beaktas. Man anser också att det är viktigt att den allmänna attityden till kooperation inom statsförvaltningen blir mer öppen och positivare. Målprogrammet finns i närmare detalj på förbundets Internetsidor. Delegationen finansierar en donationsprofessur i ledning av kooperativa företag vid Villmanstrands tekniska universitet. Olika kooperativa projekt stöddes också direkt av Pellervo genom Hannes Gebhards fonden.

Verksamheten för **Finnish Agri-agency for Food and Forest Development ry (FFD)** var positiv under året. FFD grundades år 2012 av Pellervo, MTK och SLC med uppgift att genomföra u-landsprojekt inom jord- och skogsbruk. Här har också kooperationen en stor betydelse. I slutet av år 2014 hade föreningen 11 pågående projekt. Den sammanlagda budgeten ökade från 950 000 till 2 377 000 euro från året innan. Största delen av projektet finansieras av utrikesministeriets stöd till frivilligorganisationernas utvecklingssamarbete, men också internationell finansiering bland annat via Europeiska kommissionen erhålls. Projekten samarbetar med lantbruksproducentorganisationer och andelslag i mälländerna och berör bland annat skogsvård, mjölk-, grönsaks- och honungsproduktion samt fiskodling. Nya projektländer under år 2014 var Nicaragua och Mexiko. FFD hade under år 2014 fyra samtidigt anställda personer av vilka tre verkade i Finland och en i Etiopien. □

## Taloustilanne askarrutti



*PTT:n  
toimitusjohtaja  
Pasi Holm.*

**Pellervon Taloustutkimuksen** työntekijät osallistuivat vilkkaasti talouspoliittiseen keskusteluun esimerkiksi euroalueen ja Suomen taloustilanteesta, liikenneinfratasosta ja kehitysnäkymistä, ruuan hinnan muodostumisesta ja ekosysteemipalveluista. Normaalin projektitutkimustyön ohessa PTT teki runsaasti myös yhteiskuntapolitiittista asiantuntijatyötä. Henkilökunta kävi kuultavana eduskunnassa eri valiokunnissa, osallistui työryhmiin ja piti esitelmiä sekä omistajayhteisöiden että muiden tahojen tilaisuuksissa.

Kansantalouden, maa- ja elintarviketalouden sekä metsä- ja puutalouden suhdanne-ennusteet julkaistiin keväällä ja syksyllä kolmena erillisenä osiona. Vuositaiset asuntomarkkina-, alue- ja puumarkkinaennusteet täydentävät ennakointityötä.

### Kansantalouden tutkimus

Kansantalouden tutkimus käsitteli tuttuun tyyliin hyvin monenlaisia teemoja. Vuotuinen alueellinen asuntomarkkinakatsaus tarkasteli asuntomarkkinoiden kehityksen alueellisia eroja. Asuntomarkkinoita tarkasteltiin myös asumiskustannusten kehityksen näkökulmasta. Kansainvälinen asuntomarkkinanäkökulma oli esillä asumisen eurooppalaisia tukijärjestelmiä ja pohjoismaisia asuntomarkkinoita käsitelleissä tutkimuksissa.

Alueellinen näkökulma oli esillä myös liikenteen infrastruktuuria ja asuntojen korjausvelkaa käsitelleis-



sä hankkeissa. Aluetalouden ja yrittäjyyden teemat olivat puolestaan molemmat keskeisessä roolissa alueiden elinkeinorakenteen muutosta selvittäneessä tutkimuksessa. Yrittäjyyden teema oli vahvasti esillä perintöveroa tarkasteleessa tutkimuksessa, jossa perheyrittäjien tilanne oli keskiössä. Ilmastopolitiikan vaikutuksia yritysten toimintaympäristöön lyhyellä ja pitkällä aikavälillä tarkasteltiin kahdessa eri selvityksessä. Lisäksi ilmastopolitiikan kustannusten kompensoimisesta yrityksille syntyviä kustannuksia valtiolle arvioitiin erillisessä selvityksessä. Lopulta myös sosiaaliturvan muutoksia hammashoidon osalta tarkasteltiin KELAn rahoittamassa hankkeessa.

### Maa- ja elintarviketalouden tutkimus

Maa- ja elintarviketaloudessa vuotta 2014 leimasivat ruokamarkkinoiden myllerrykset ja EU:n maatalouspolitiikan uudistus. PTT:lla on meneillään laaja ruokamarkkinoiden toimivuutta tarkasteleva hanke yhteistyössä Luken (MTT) ja KTK:n kanssa. Vuoden 2014 aikana julkaistiin sekä liha- että viljatuotemerkkinoiden hintamarginaaleja ja rahavirtoja tarkastelevat analyysit. Hankkeeseen liittyen analysoitiin myös Venäjän Ukrainan kriisin seurauksena asettamien vastapakotteiden merkitystä Suomen maataloudelle ja erityisesti maitosektorille. Tällä työllä oli tärkeä merkitys haettaessa kompensoitua EU:lta maatalouden tulomenetyksille.

Maatalouden rakennekehitykseen liittyy kotieläin- ja kasvinviljelytilojen yhteistyötä tarkasteleva tutkimus. Yhteistyön lisääntymiselle on selkeä tarve, koska tilakoot kasvavat sitä tahtia, että viljelijäperheen oma työpanos ei enää riitä kaikkeen. Yhteistyön lisäämiseen näyttää myös olevan selvästi halukkuutta ja valmiuksia. Hanketta tehdään yhteistyössä Työtehoseuran ja Helsingin yliopiston kanssa.

Osuuskuntien rahoituksen haasteita koskevaa tutkimusta jatkettiin vuoden 2014 aikana. Hankkeessa kerättiin laaja kyselyaineisto tuottajaosuuskuntien jäseniltä. Tuloksista on luonnosvaiheessa kaksi tieteellistä artikkelia ja kolmas työn alla. Hankkeeseen liittyen julkaistiin raportti myös maatalouden ulkopuolisten sijoittajien kiinnostuksesta investoida ruokaketjuun.

Yhteistyössä Suomen Aluetutkimuksen ym. kanssa jatkettiin ohjelmakauden 2007–2013 maaseudun kehittämishojelman arviointia. Lisäksi vuoden aikana toteutettiin muutama pienempi hanke mm. turkistuotannon mer-





kityksestä, Melan työturvallisuusapurahojen vaikuttavuudesta sekä ruokaverojen roolista elintarvikesektorilla.

Uusina hankkeina aloitettiin kaksi Makeran rahoittamaa hanketta yhteistyössä Luken (MTT) kanssa. Toisessa tarkastellaan EU:n maatalouspolitiikan muutospaineita kuluvan ohjelmakauden jälkeen ja toisessa kauppapolitiikan muutospainoiden vaikutuksia Suomen maa- ja elintarvikesektorille.

Lisäksi erilaiset asiantuntijatehtävät sekä valtionhallinnon (eduskunta, maa- ja metsätalousministeriö) että PTT:n jäsenten työryhmissä ja tilaisuuksissa muodostivat tärkeän osan ryhmän työtä.

## Metsäalan tutkimus

Metsäalan tutkimusryhmässä keskityttiin metsäalan toimintaympäristön ja kilpailukyvyn kannalta keskeisiin aihepiireihin. Kilpailukyky on esillä myös vuoden alussa ilmestyneessä PTT:n katsauksessa, johon metsäryhmä kirjoittaa metsäteollisuuden kilpailukyvystä analyysin. Tutkimuksella pyritään vastaamaan julkisen sektorin tiedontarpeisiin sekä asiakkaiden erityiskysymyksiin.

Metsänomistajatutkimuksessa tarkasteltiin erilaisten metsänkasvatusvaihtoehtojen taloutta. Hanke tehtiin yhteistyössä Suomen Metsäyhdistyksen kanssa Suomen Metsäsaatiön rahoituksella. Tavoitteena oli tuottaa tietoa metsäammattilaisten käyttöön ja selvittää miksi aikaisempien tutkimusten tulokset eroavat ratkaisevasti toisistaan. Hankkeen johtopäätöksensä todettiin, että suuri hajonta tutkimustuloksissa johtuu tutkimuksissa käytetyistä erilaisista lähtöoletuksista ja -tilanteista, jotka määrittelevät kannattavuutta. Metsänhoitovaihtoehtojen paremmuus riippuu myös metsänomistajan toiveista, koska metsille voidaan asettaa niin taloudellisia kuin muitakin tavoitteita.

Metsien ekosysteemipalvelu -teema jatkui alueellisella näkökulmalla Pohjois-Karjalaan kohdistuvassa EU:n ENPI-hankkeessa yhteistyössä METLAn, Itä-Suomen yliopiston sekä venäläisten partnereiden kanssa. Hankkeessa pureuduttiin ekosysteemien kaupallistamisen mah-

dollisuuksiin sekä metsäpalojen talousvaikutuksiin. Tulosten mukaan luonnontuotealalla on Suomessa paljon kasvu- ja kehittymismahdollisuuksia. Metsäpalojen talousvaikutukset vaihtelevat tarkasteltavan aikajänteen mukaan. Menestyksellä palon torjunta edellyttää hyvää tiedon kulkua, yhteistyötä ja havainnointia sekä tutkimustiedon (esim. paloriskit, palojen leviäminen) siirtymistä käytäntöön.

Metsäryhmä teki ympäristöministeriön rahoituksella tutkimuksen luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemipalveluiden kompensatiomekaniikoista ja niiden soveltamisesta Suomeen. Tutkimuksessa tarkasteltiin erityisesti luontoarvopankkeja. Tutkimuksen mukaan luontoarvopankkimekanismi voisi olla yksi keinoista, jolla monimuotoisuuden vähenemistä voitaisiin Suomessa estää tai hidastaa. Mekanismia voitaisiin käyttää mm. suurten infrastruktuurihankkeiden suojelualueille suoraan tai välillisesti aiheuttamien haittojen kompensointiin tai turvetuotannon vaikutusten kompensointiin.

Maankäyttöpäätösten ja -investointien vaikutuksia paikallisyhteisöihin tarkasteltiin Suomen Akatemian rahoittamassa kehitysmaatutkimuksessa Mosambikissa. Hanke tehtiin yhteistyönä Helsingin yliopiston ja Eduardo Mondlanen yliopiston kanssa. Tutkimuksen mukaan investointiprojektit parhaimmillaan parantavat paikallisyhteisöjen kykyä sopeutua ilmastonmuutokseen laajentamalla elinkeinomahdollisuuksia. Toisaalta projektien ylimalkainen suunnittelu ja hallinto voi johtaa myös ristiriitisiin paikallisyhteisöjen kanssa negatiivisten vaikutusten tai täyttymättömien odotusten vuoksi.

Metsiin liittyvän tutkimuksen lisäksi arvioitiin kaivosteollisuuden hyötyjä ja haittoja yhdessä Suomen ympäristökeskuksen kanssa. PTT arvotti erilaisten kaivosten ympäristöhaittoja ja vertasi niitä kaivosten yhteiskunnallisiin hyötyihin. Haittojen ja hyötyjen suhteen todettiin riippuvan pitkälti kaivostoiminnan ja sen ympäristön ominaisuuksista. Metsäryhmä oli tutkimustoiminnan lisäksi aktiivisesti mukana myös asiantuntijatehtävissä erilaisissa työryhmissä ja lausunnonantajana.



## *Toimialan osaaminen vahvuutena*



**Suomen Gallup Elintarviketieto Oy** tuottaa markkinatieto-, markkinatutkimus- ja asiantuntijapalvelua koko elintarvikeketjulle, maa-, metsä- ja puutarhatalouteen kytkeytyville yrityksille ja organisaatioille. Vahvuutena on ollut henkilöstön osaaminen ja keskittyminen omalle toimialalle: toimialan eri sektoreiden tuntemus, tutkimusosaaminen, pitkäaikaiset asiakassuhteet ja avainasiakkuuksiin perustuva toiminta. Tukena ovat olleet TNS Gallupin laadukkaat tutkimuspalvelut, testatut tutkimustuotteet ja kansainväliset verkostot. Toiminta on laatu järjestelmän mukaista (ISO 2001 ja Markkinatutkimusstandardi ISO 20252).

Kertomusvuonna taloudelliset tavoitteet saavutettiin, vaikka heikentynyt taloustilanne teki vuodesta haasteellisen. Asiakkaat punnitsivat tutkimustarpeitaan aiempaakin tarkemmin ja alan sisäinen kilpailu kiristyi. Tutkimuksissa painottuivat yhä enemmän räätälöidyt Agri-Infosovellukset ja tilastomallit asiakkaiden oman asiakastyön tueksi.

Toiminnan kivijalkana jatkuivat markkinatietopalvelut ja tuotantoennusteet. Perinteiseen tapaan asiakkaina/kohderyhminä olivat etujärjestöt, viranomaiset sekä alan elinkeinot laidasta laitaan, viljelijöistä, metsänomistajista ja kauppiaista kuluttajiin. Osuustoiminta-lehdessä julkaistiin säännöllisesti tutkimuksia ajankohtaisista asioista. OT-lehden toimeksiannosta toteutettiin myös lehden kehittämistä palveleva lukijatutkimus.

Pääosa tutkimuksista oli yritysten ja organisaatioiden

asiakastutkimuksia, joissa selvitettiin palveluun tyytyväisyyttä, kehittämiskohteita ja asiakkuuteen sitoutumista. Näissä tutkimuksissa hyödynnettiin TNS -tutkimustuotteita ja -osaamista. Seurantatutkimuksena selvitettiin ruuan kulutusta ja siihen vaikuttavia tekijöitä erityisesti maito- ja lihatuotteiden ja kananmunien osalta.

Vuonna 2014 toteutettiin jälleen viljelijöiden keskuudessa laaja Maatilojen Kehitysnäkymät vuoteen 2020. Tutkimus toteutettiin edellistä kertaa laajempaan, sillä vastaajia oli 4850 henkilöä eri tuotantosuunnista. Erillisenä kohderyhmänä olivat kasvihuoneviljelijät. Tutkimuksen avulla nähtiin millaisia muutoksia toimintaympäristöön on tulossa. Tutkimus osoitti niin myönteiset kuin kielteiset kehityssuunnat vaikuttamisen pohjaksi. Selvitys kohdistui myös muuhun yritystoimintaan, lähiruokaan ja luomuun. Taustaksi selvitettiin muun muassa yrittäjäominaisuuksia, ympäristön, energian käytön ja eläinten hyvinvoinnin huomioimista.

Pääosa tutkimuksista toteutettiin internetin välityksellä, jonkun verran puhelimitse ja kirjekselyinä.

Kertomusvuonna julkaistiin 63. vuosikerta Elintarviketalous-julkaisusta. Julkaisu sisälsi tilastoaikasarjoja ja tutkimuksia sekä PowerPoint-kuvapakettin.

Suomen Gallup Elintarviketieto Oy perustettiin vuonna 1992 Pellervo Seuran ja TNS Gallupin yhteisomistuksessa. Juuret ovat vuodesta 1932, jolloin syntyi Pellervo-Seuran Markkinatutkimuslaitos (PSM).

## PI-johtamiskoulu kansainvälistyi



HLJ  
18-kursillaiset  
ryhmätyön  
parissa  
Helsingissä  
kevällä 2014.

**PI-johtamiskoulun** toiminta jatkoi kasvuaan toista vuotta peräkkäin. Edellisvuoteen verrattuna kasvu oli maltillista: myynti kasvoi 2 prosenttia ja koulutusmäärät pysyivät ennallaan. Yleinen taantuma näkyi forumien osallistujamäärien laskuna, kun taas avoimiin koulutuksiin osallistuttiin vilkkaasti. Yhtiön tilikauden tulos oli selvästi voitollinen.

### Hallituskoulutusta Kööpenhaminassa

Lajissaan ensimmäinen kansainvälinen hallituskoulutus pidettiin Viking Geneticsissä Kööpenhaminassa. Yrityksen omistavat suomalainen FABA ¼ osuudella sekä ruotsalainen ja tanskalainen osapuoli. Monikansallisen hallituksen työkieli on englanti. PI-johtamiskoulu voitti kansainvälisen tarjouskilpailun ja valittiin valmentamaan yrityksen hallitusta. Valmennus on historiallinen, uusi päänavaus PI-johtamiskoulun toiminnassa.

### HLJ-ohjelma kiinnosti

Luottamusjohdon koulutusohjelma HLJ:llä aloitti 16 osallistujaa, mikä on korkein lukumäärä pitkään aikaan. Osuuskuntien kilpailutilanne ja kansainvälistyminen osaltaan aktivoivat kouluttamaan luottamushallintoa. Sisältöä vahvistettiin viestinnän ja vuorovaikutuksen teemoilla. Kansainvälinen oppiakso keskittyi aiempaa systemaattisemmin osuustoimintayritysten vahvuuksien ja kilpailuetujen tunnistamiseen.

### Puheenjohtajien koulutus vakiinnutti paikkansa

Osuuskuntien ja yhdistysten puheenjohtajakoulutus keräsi Hämeenkylässä kartanoon 17 osallistujaa. Teemoina oli hallituksen johtaminen, vastuukysymykset sekä hyvä hallinto. Kokeneet asiantuntijat toivat käytännön esimerkkien kautta esille parhaita käytäntöjä.

### Vakuutusyhtiöiden koulutuksen vuosi

Alueelliset vakuutusyhtiöt käynnistivät täysimääräisesti toimintansa ja niiden hallitukset tarvitsivat koulutusta. PI-johtamiskoulu toteutti kumppaniensa kanssa koulutussarjan, jossa suuri osa vakuutusyhtiöiden hallituksista koulutettiin aiheina taloudenhallinta ja hyvä hallinto.

### Yhtiömuotoiset maatilat tarvitsevat tietoa

Maatiloja yhtiöitetään kiihtyvää vauhtia, mikä lisäsi koulutustarvetta. PI-johtamiskoulu toteutti yrittäjille ja heitä neuvoville asiantuntijoille koulutuksia yhtiömuotoisen maatilaverotuksesta, taloudenhallinnasta ja tilinpäätöksestä. Kysyntä ylitti tarjonnan ja jatkossa tarkoitus on lisätä yhteistyötä tuottajaosuuskuntien kanssa yrittäjien tietotarpeen tyydyttämiseksi.

## Osuustoiminnan julkaisut



Shimelles Tenaw, Visa Heinonen, Sami Karhu, Petri Ollila (toim.)

### *Osuuskunnat ja kestävä kehitys*

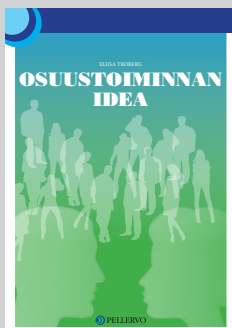
Teos käsittelee osuustoiminnan ja kestävä kehityksen ulottuvuuksia monista eri näkökulmista. Pellervo 2015. Hinta 25 €.



Heikki Toivanen

### *Kaverijohtamisen visuaalinen innostuskirja*

Pellervo, Jyväskylän ammattikorkeakoulu, Tekes 2013. Hinta 15 €. Kirja myös englanniksi nimellä **Friend Leadership, A Visual Inspiration Book**. 2014. Hinta 20 €.



Eliisa Troberg

### *Osuustoiminnan idea*

Kirja on tarkoitettu kaikille taloudellisesta yhteistoiminnasta ja erilaisista yritysmaalleista kiinnostuneille. Pellervo 2014.



Anne Bland (toim.), Jonathan Bland ja Pekka Pättiniemi

### *Osuuskunnat julkisten palvelujen tuottamisessa, kokemuksia viidestä eurooppalaisesta maasta*

Pellervo 2013. Maksuton



Kari Lehto

### *Arvoisa puheenjohtaja*

Opas osuustoimintayritysten hallintohenkilöille. Pellervo 2014. Hinta 10 €.



### *Osuustoiminnan arvot ja periaatteet*

Kansainvälisen osuustoimintaliiton ICA:n osuustoiminnan identiteettiä koskeva kannanotto. Osuustoiminnan neuvottelukunta. 5. painos 2012. Hinta 3,40 €.



### *Osuuskuntalaki*

Osuuskuntalaki sellaisena kuin se oli 1.1.2014 Pellervo-Seura 2013. Hinta 5 €.



### *Osuustoiminnan juurilla*

Aatteen sankareita vai veijareita? sukeltaa kuvien ja tekstein suomalaisen ja kansainvälisen osuustoiminnan värikkääseen historiaan. Kirja tarkastelee osuustoimintaliikkeen alkuperäistä tarkoitusta sen tunnetuimpien uranuurtajien kautta. Kirjan ovat toimittaneet KTT Kari Inkinen ja YTM Mauno-Markus Karjalainen. Hinta 45 €.



## *Omistajuus ja hallinto osuustoiminta- ja keskinäisissä yrityksissä*

Julkaisu on toimitettu Pellervo-Seuran valtuuskunnan 4.3.2011 hyväksymän raportin ja suositusten pohjalta. Maksuton.



## *Eurooppa-osuuskuntalaki*

Eurooppaosuuskuntalaki tuli Suomessa voimaan 1. marraskuuta 2006.

Julkaisu sisältää lain, hallituksen esityksen laiksi, Euroopan neuvoston asetuksen ja Pellervon lakiasianjohtajan esipuheen, joka arvottaa lain käytännön merkitystä. Hinta: 5 €.



## *Vuoden tulos*

Opas osuustoimintayritysten tulosten raportointiin. Pellervo-Seura 2009. Hinta 15 €.



Iiro Jussila, Panu Kalmi, Eliisa Troberg

## *Selvitys osuustoimintatutkimuksesta maailmalla ja Suomessa*

Julkaisussa kerrotaan osuustoiminnan akateemisen tutkimuksen ja opetuksen tilasta. Osuustoiminnan neuvottelukunta 2008. Yksittäiset julkaisut maksuttomia.



Juhani Laurinkari

## *Osuustoiminta, utopiasta kansainvälisen yrittämisen muodoksi*

Perusteos osuustoiminnasta. Professori Juhani Laurinkarin osuustoimintakirja kertoo laajasti osuustoimintaliikkeen kehityksestä Suomessa ja kansainvälisesti.

Hinta 1 kpl 34 euroa 2-9 kpl à 25 € 10 kpl tai enemmän à 20 €



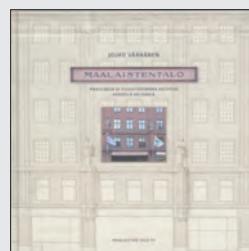
## *Työosuuskuntien kansainvälinen julkilausuma*

ICA, Cicopa, Pellervo-Seura ry ja Osuustoiminnan kehittäjät – Coop Finland ry 2008. Maksuton.



## *Kehittyvä osuuskunta, kysyvä työkirja pienosuuskunnille*

Idekoop Osuuskunta, Osuustoiminnan Kehittäjät – Coop Finland ry, Pellervo-Seura ry, Sataosaajat Osuuskunta 2007. Maksuton.



## *Maalaistentalo*

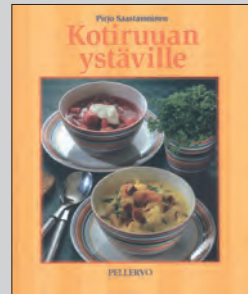
Maaseudun ja osuustoiminnan kotipesä keskellä Helsinkiä.

Kirjoittanut Jouko Väänänen. Julkaisija on Maalaisten Talo Oy 2009. Maalaistentalo Simonkatu 6:ssa Helsingin keskustassa on osa maaseudun ja osuustoiminnan identiteettiä. Sieltä ovat lähtöisin monet osuustoiminnalliset ja keskinäiset yritykset ja maaseudun järjestöt. Hinta 29 €.



### Osuustoiminta

Talouselihti osuustoimintayritysten hallintohenkilöille ja liikkeenjohtajille. Lehti keskittyy osuuskuntien hallintoon, johtamiseen ja osuustoiminnalliseen keskusteluun yli toimialarajojen. Kuusi numeroa vuodessa 60 €. Tutustumistarjous 23 euroa/1. vuosikerta. Irtonumeron hinta on 11 euroa.



Pirjo Saastamoinen:

### Kotiruuuan ystäville

Yli 180 valmistusohjetta, mukana myös välipaloja, jälkiruokia ja leivonnaisia. Hinta 29 €.



### Pellervo-lehdet

*Kodin Pellervo* on maaseudun ja maaseutumaista elämäntapaa ja taloudellista yhteistoimintaa korostava perhelehti. 11 numeroa.

*Maatilan Pellervo* on maatilojen ammattilehti, joka edistää maatalojen ja maaseudun osuustoiminnallista ja muuta liiketoimintaa. 11 numeroa. *Eläin*-liite 9 numeroa vuodessa.



### Väinö Vältti kootut pakinat

Vuosien mittaan on Väinö Vältistä kasvanut maatalouspakinoitsija, jolla on kovat panokset ikävääntorjuntaan. Agronomin ääni kantaa kahuohran seasta, hirvitornin huipulta ja tukipapereiden takaa. Mykistymään miehen saa rva Vältti ja rukiin hintataso. Väinö Vältin kootut ja justeeratut pakinat yksissä kansissa. Hinta 18 €.



Kestotilaukset

- Kodin Pellervo 79,20 €/vuosikerta
- Maatilan Pellervo + Eläin-liite 103,00 €/vuosikerta
- Maatilan Pellervo 89,50 €/vuosikerta
- Kodin Pellervo + Maatilan Pellervo 120,00 €/vuosikerta
- Kodin Pellervo + Maatilan Pellervo + Eläin-liite 143,00 €/vuosikerta

Tilaajapalvelu: 020 413 2636  
tilaukset@pellervo.fi

*Pellervon verkkosivujen nettikirjastosta löytyy julkaisuja sähköisessä muodossa yli 100 vuoden ajalta.*



### Iso Kalenteri

Pellervon Iso Kalenteri kuuluu Kodin Pellervon ja Maatilan Pellervon sekä Pellervon koko paketin vuositilaukseen. Kalenterin voi ostaa myös erillisenä. Vuoden 2015 kalenterin tilaushinta on 25 €.

### Pellervon tilaajapalvelu

Simonkatu 6, 00100 Helsinki  
PL 77, 00101 Helsinki  
puh. (09) 476 7501  
faksi (09) 694 8845  
toimisto@pellervo.fi  
www.pellervo.fi/julkaisut-tuotteet

## Yhteystiedot



### Pellervo-Seura

PL 77, Simonkatu 6  
00101 Helsinki  
puh. (09) 4767 501  
faksi (09) 694 8845  
toimisto@pellervo.fi  
etunimi.sukunimi@pellervo.fi  
www.pellervo.fi

- Toimitusjohtaja Sami Karhu järjestötoiminta, jäsenuhteet ja tiedotus
- Järjestökoordinaattori Sinikka Huotari tiedotus, Pellervo-Seuran ansiomitalit ja -merkit
- Johtaja Per-Erik Lindström ruotsinkielinen järjestötoiminta
- Lakiasiaintoimittaja Anne Kontkanen lakipalvelu
- Talouspäällikkö Juhani Lehto henkilöstö- ja talousasiat, pienosuustoiminta
- Järjestökoordinaattori Hanna Muukka kv. osuustoiminta
- Kirjanpitäjä Paula Hyttinen hallintopalvelut
- Pellervo-Internet: Verkkoviestintäkoordinaattori Matti Ketola

### Pellervo-Media Oy

Kodin Pellervo ja Maatilan Pellervo:

- Vastaava päätoimittaja Teemu Pakarinen
- Toimituspäällikkö (Maatilan Pellervo) Vesa Jääskeläinen
- AD Minna Aho
- Taittäjä Kajja Rinkinen
- Päätoimittaja (Kodin Pellervo) Anna-Liisa Huhtala-Fiskars
- Toimitussihteeri (Kodin Pellervo) Johanna Westersund
- Myyntipäällikkö Merja Sainio
- Levikkipäällikkö Santra-Mari Salonen
- Myyntiasistentti Kirsi Ruhanen

Osuustoiminta-lehti:

- Päätoimittaja Sami Karhu
- Tuottaja Antti Äijö
- Toimituspäällikkö Riku-Matti Akkanen

### Suomen Gallup Elintarviketieto Oy

on elintarviketalouden markkinatutkimus- ja tietopalveluun erikoistunut yritys, jonka keskeisinä tutkimuskohteita ovat elintarvikkeiden kulutusmarkkinat sekä maatilatalouden ja maaseutuelinkeinojen markkinat.

Toimitusjohtaja Anne Kallinen

Suomen Gallup Elintarviketieto Oy  
Miestentie 9 C, PL 500  
02151 Espoo  
puh. (09) 613 500  
faksi (09) 6135 0470  
elintarviketieto@tnsglobal.com  
etunimi.sukunimi@tnsglobal.com  
www.tns-gallup.fi

### Pellervon taloustutkimus PTT

Osallistuu tutkimusten ja esitelmien muodossa kansantaloudesta käytävään keskusteluun.

Toimitusjohtaja Pasi Holm  
Kansantalouden tutkimusryhmä,  
tutkimusjohtaja Markus Lahtinen  
Maa- ja elintarviketalouden tutkimusryhmä,  
tutkimusjohtaja Perttu Pyykkönen  
Metsäalan tutkimusryhmä,  
tutkimusjohtaja Paula Horne

PTT  
Eerikinkatu 28 A  
00180 Helsinki  
puh. (09) 3488 844  
faksi (09) 3488 8500  
etunimi.sukunimi@ptt.fi  
www.ptt.fi

### Pellervon Julkaisupalvelu PJP Oy

on asiakas- ja yrityslehtiä sekä toiminta-kertomuksia ja esitteitä tekevä yritys.  
Toimitusjohtaja Antti Äijö

Pellervon Julkaisupalvelu PJP Oy  
PL 77, Simonkatu 6  
00101 Helsinki  
faksi (09) 694 8845  
etunimi.sukunimi@pellervo.fi

### Pellervo-Instituutti Oy

on Pellervon ja MTK:n yhteinen koulutus- ja kehitysyksikkö.

Toimitusjohtaja Kari Huhtala  
Koulutusassistentti Hanna Muukka

Pellervo-Instituutti Oy, PI-johtamiskoulu  
PL 77, Simonkatu 6  
00101 Helsinki  
faksi (09) 694 8845  
etunimi.sukunimi@johtamiskoulu.fi  
www.johtamiskoulu.fi

### Brysselin toimisto

on Pellervon ja MTK:n yhteinen EU-asioiden toimisto.  
Johtaja Simo Tiainen  
Jonas Laxåback  
Kotieläinasiain, osuustoiminta-asiat

Office of Finnish Agriculture and Cooperatives  
Rue de Trèves 61,  
B-1040 Brussels, Belgium  
puh. +32 2 285 4810  
faksi +32 2 285 4819

