



**LUT**

**Lappeenranta**

**University of Technology**

# Yhteisöllisyys yrittäjätiimeissä

Heidi Forsström-Tuominen

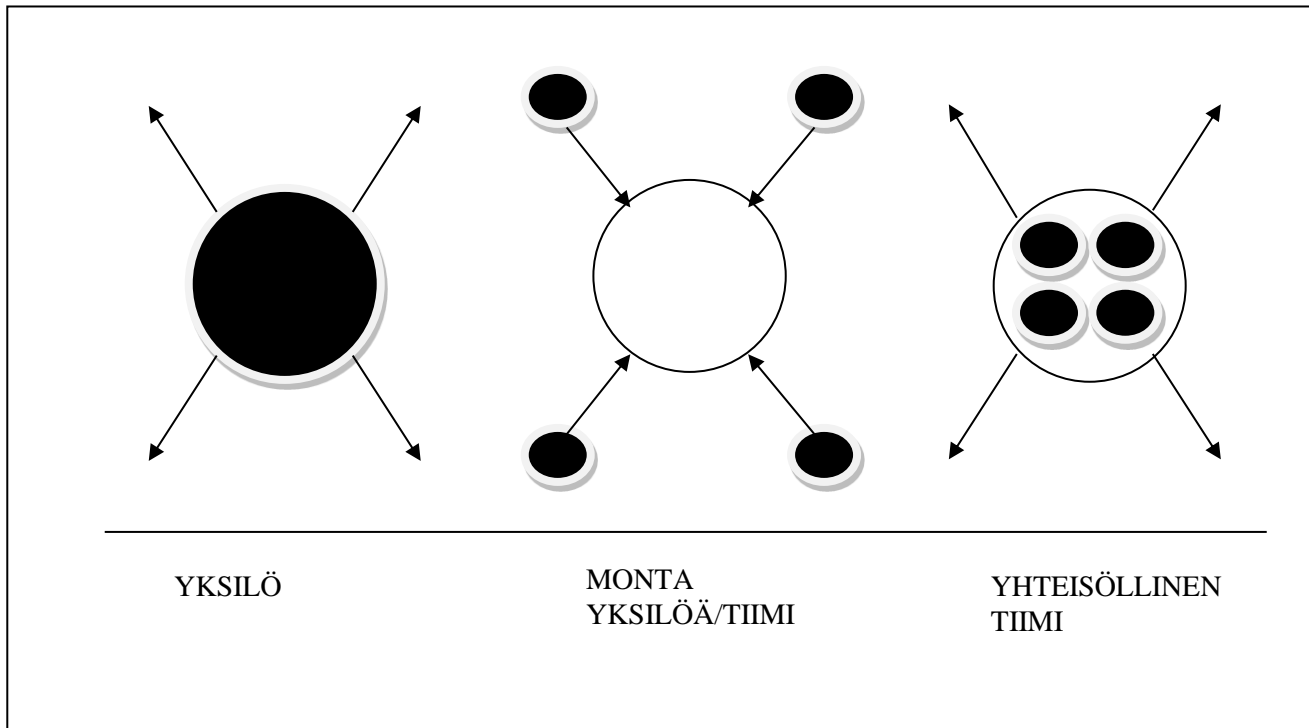
[heidi.forsstrom-tuominen@lut.fi](mailto:heidi.forsstrom-tuominen@lut.fi)

# Miksi yhteisöllisyys?

- ”*En ihan yksin lähtis perustaa et joku muuki et jos sä yksin lähet perustaa ni sit jos se heikko kohta yllättää ja kukaan ei ymmärrä mitä sä puhut - - ni et jonku kanssa sen perustais ni sit ois joku jolle siin ois vähän tukee.*”
- ”*Jos haluat mennä nopeasti, mene yksin. Jos haluat mennä pitkälle, mene yhdessä.*”



# Yrittäjätiimit ja yhteisöllisyys



# Yhteisölliset yrittäjätiimit

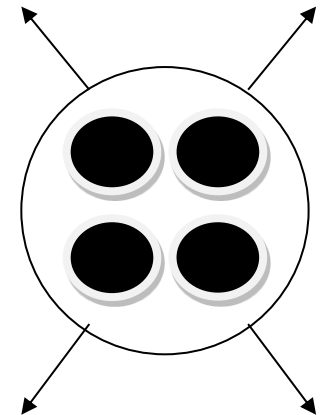
- Yksilöiden väliset kollektiiviset rakenteet (=yhdessä tuotetut ajattelu- ja toimintamallit)
- Jaettu yrittäjyystoiminta tiimin jäsenten välillä (=vuorovaikutus)
- Jatkuva muuttuvuus ja muokattavuus
- Monimuotoisuus ja -ulotteisuus

- **HUOM.**

Yhteisöllisyys ei poista yksilöä tai yksilön vastuuta

Erimielisyydet tai kriittinen keskustelu eivät ole yhteisöllisyyden vastaisia

Tasapainoa yksilön ja yhteisön, yhteisymmärryksen ja erilaisten mielipiteiden välillä



# Kohti yhteisöllisyyttä organisaatioissa



Ennen	Nyt
Yksittäinen johtaja, yksilön luonteenpiirteet ja toiminta	Jaettu vastuu ja päätöksenteko, tasa-arvo ja demokraattisuus
Muodollinen hierarkia ja organisaatorakenne	Kollektiiviset rakenteet yksilöiden välillä, Jatkuva , välitön ja avoin vuorovaikutus
Kontrolli ja valvonta	Luottamus ja vahva asiantuntijuus Yksilön ja yhteinen vastuu
Byrokratia ja ohjeet	Epämuodollisuus ja byrokratian vähäisyys
Staattisuus	Dynaamisuus ja ketteryys
”Ottaa päähän tulla töihin” -ajattelu	Tiimihenki, hauskuus ja työtyytyväisyys

Yhteisöllisyys luo ainutlaatuisia lopputuloksia ja on ketterää ja palkitsevaa sekä yksilön että koko organisaation näkökulmasta.

# Kiitos!

Lisätietoa

Heidi Forsström-Tuominen

Collectiveness within startup teams – Leading the way to initiating and managing collective pursuit of opportunities in organizational contexts

Acta Universitatis Lappeenrantaensis 682

[heidi.forsstrom-tuominen@lut.fi](mailto:heidi.forsstrom-tuominen@lut.fi)