

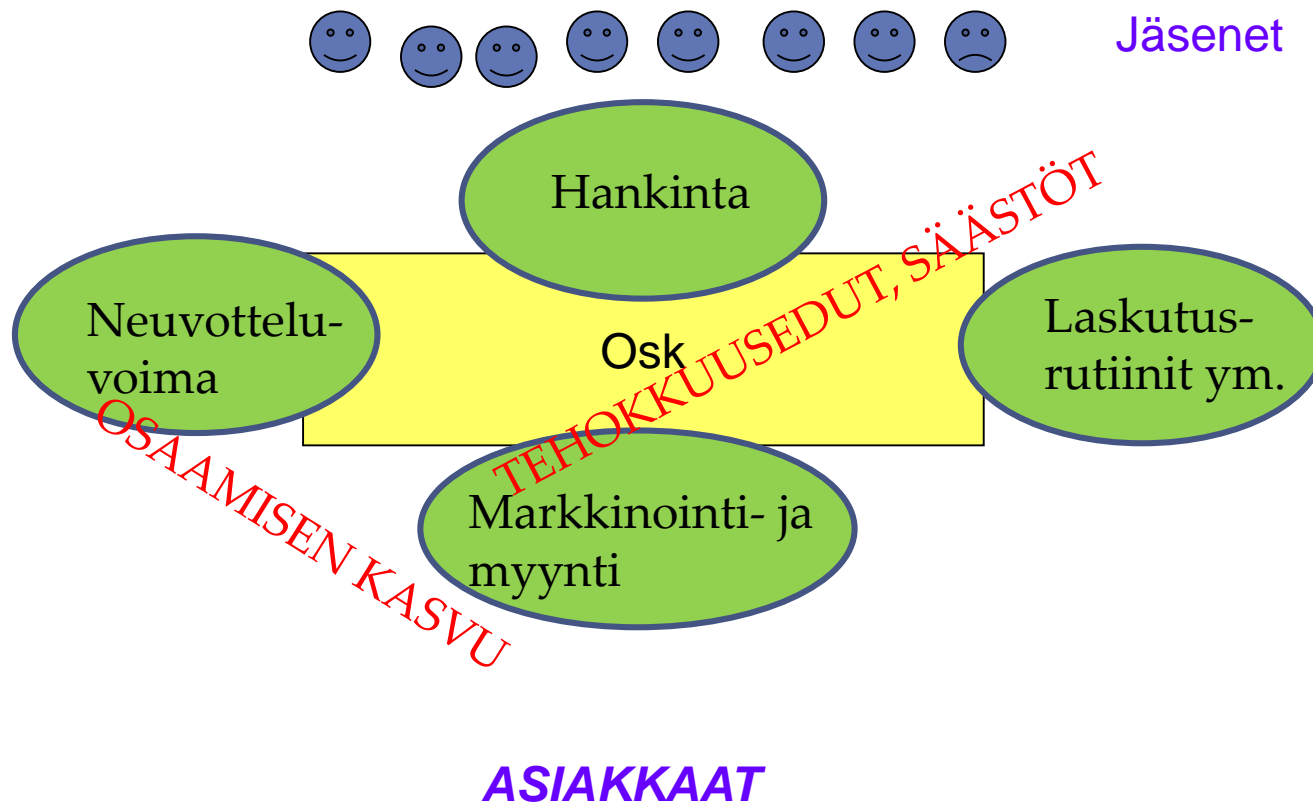
# **Ammatinharjoittajien osuuskunnat ja sote**

Pienosuuskuntaforum 20.9.2017

Kari Huhtala  
Osuustoimintajohtaja, Pellervo-Seura



# Osuuskunnalle voidaan antaa erilaisia tehtäviä:



# KYSYMYKSIÄ, JOITA KANNATTAÄ TEHDÄ OSUUSKUNTAMALLIA POHTIESSA:

→ Paljonko säästämme hankinnoissa, matkakuluissa ym?

→ Paljonko saamme lisää neuvotteluvoimaa ja uskottavuutta (=kauppoja)?

Paljonko palvelun laatu paranee (eiioo-myynti, laatustandardit, "brändi", toisilta oppiminen ja kehittyminen)

→ Paljonko säästyy omaa työtä rutiinien esim. taloushallinnon ja viranomaisasiakirjojen hoitamisessa?

# Tilannekuva

Sote-kentän tilanne ilman osuuskuntia.

Vastaa, että palveluista muodostuu asiakkaille sujuvat kokonaisuudet sekä palvelu- ja hoitoketjut.

Maakunta

Maakunnan palveluyhtiö



Isot yhtiöt



Pienyritykset ja  
ammattinharjoittajat

”Suomessa hoivaklusterin ydin muodostuu pienistä yhden tai korkeintaan muutaman hengen yrityksistä. Soten pelätään suosivan suuria yrityksiä. Hoiva-alan yritysten tulevaisuus muuttuu epävarmemmaksi, jos uudistus etenee kaavaillusti.”

(Prof. Juhani Laurinkari)

# SOTE ja osuustoiminta

*"Yhtä oikeaa mallia ei ole, vaan tarvitsemme erilaisia yrityksiä. Osuustoiminnalla on suuri merkitys kasvun aikaan saamisessa."*

(Pääministeri Juha Sipilä Pellervon päivässä 7.4.2016)

# Haasterima nousee

- Palveluntuottajien on vastattava perusvaatimukseen, joiden perusteella palveluntuottajat rekisteröidään sekä mahdollisiin lisävaatimukseen valinnanvapauden piiriin kuuluvien palveluiden tuottajien osalta.
- Palveluntuottajan on taattava palveluiden laatu, asiakaskeskeisyys, turvallisuus ja asianmukaisuus sekä valvottava näiden toteutumista.
- Lisäksi esimerkiksi sote-keskusten on tarjottava palveluita monipuolisesti, mihin yksittäisen yrittäjän on vaikea vastata.

# Miten pienyritykset voivat vastata haasteeseen?

- verkostoitumalla ja tekemällä yhteistyötä keskenään aktiivisesti, järjestelmällisesti ja ammattitaitoisesti
- kehittää osaamistaan ja yhdistää resurssejaan niin, että voivat toimia tulevaisuuden sote-markkinoilla luotettavavana ja uskottavana osapuolena
- Yhdessä tarjota palvelukokonaisuuksia ja monipuolistaa palvelutarjontaansa vastaamaan asiakkaiden tarpeita



# Mitkä voisivat olla osuustoiminnan kilpailuvaltteja Sote-alalla?

- Osuuskuntamuodon hyvä maine (ei tavoittele maksimaalista voittoa) ja hyväksyttävyyys
- Paikallisuus
- Tasavertaisuus ja demokraattisuus

# Sote-ekosysteemi

Sote-ekosysteemi tarkoittaa tässä yhteydessä sote-alan osuustoiminnan kenttää, sen toimijoita ja niiden välisiä yhteyksiä



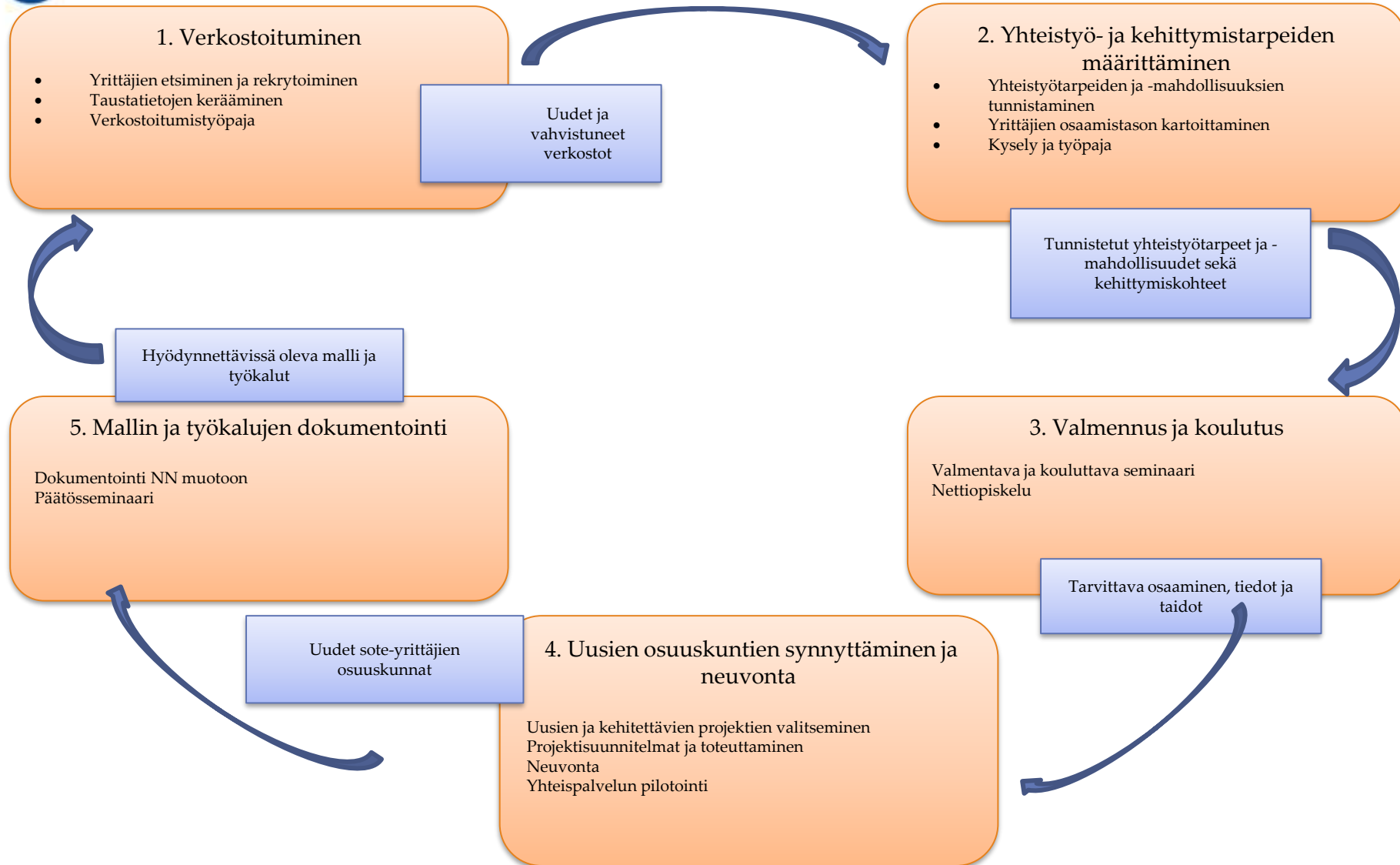
# Hanke ja sen tavoitteet

Pellervo-Seuran ja PTT:n suunnittelemassa hankeessa pilotoidaan osuustoimintamallia sote-palveluiden tuottamiseksi ja sote-ekosysteemin rakentamiseksi pilottimaakunnassa. Tavoitteena on luoda toimintamalli ja työkaluja, joita voidaan hyödyntää myös muissa maakunnissa soten toteutuksessa.

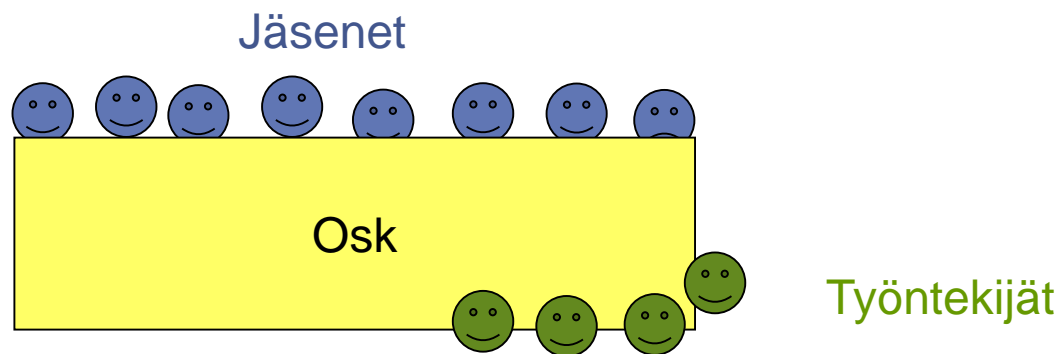
Tarkemmin tavoitteina on:

- Lisätä osuustoimintaan liittyviä tietoja ja taitoja sote-toimijoiden keskuudessa
- Perustaa yksi tai useampia ammatinharjoittajien osuuskuntia
- Tarjota ko. osuuskunnille valmennus- ja neuvontatuki
- Luoda kannustimet toimijoille ja jäsenetujärjestelmän, joka aktivoi asiakkaita ylläpitämään terveyttään
- Vahvistaa ja luoda kumppanuuksia toimijoiden välillä

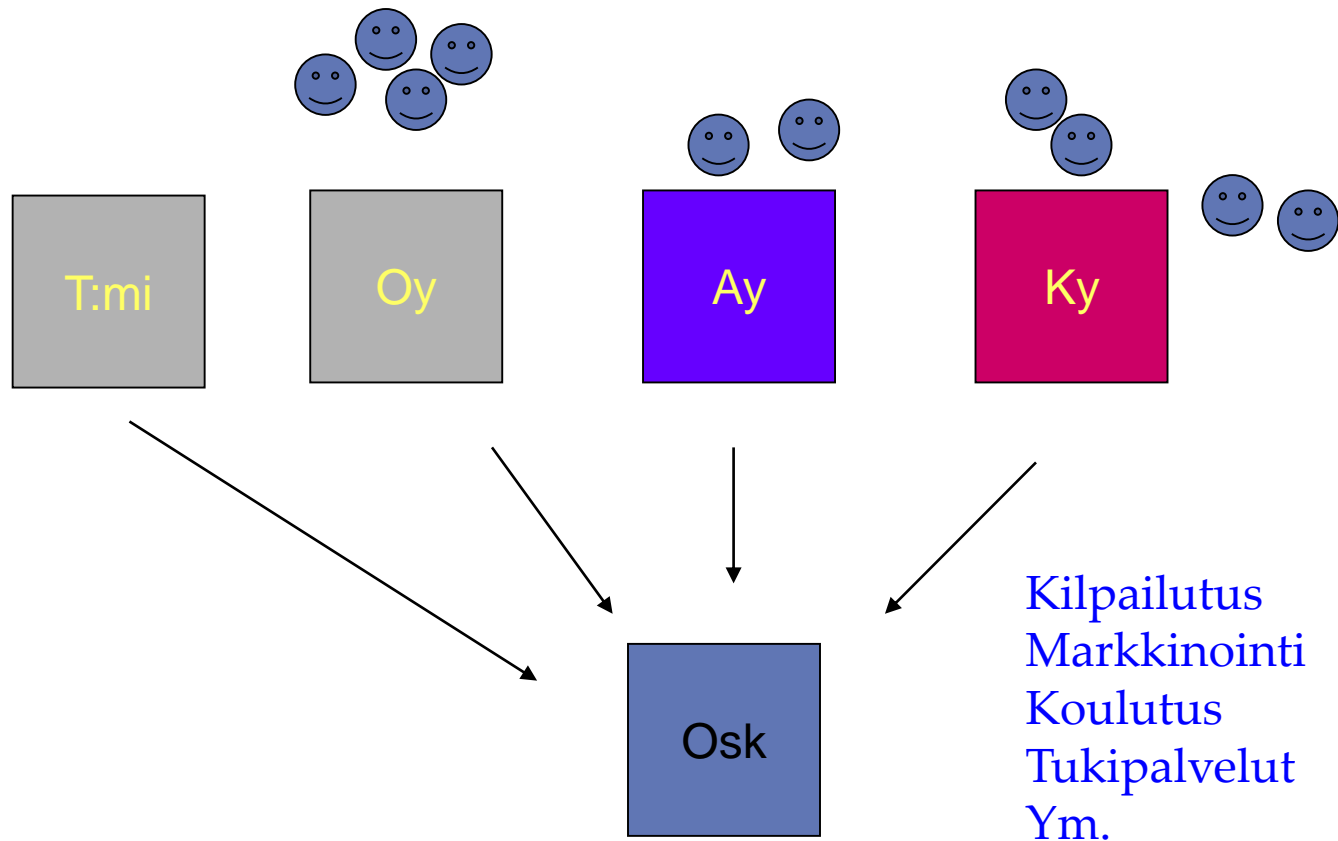
Maakunnalliset pilotit käynnistyvät vuoden 2018 keväällä ja kestävät vuoden 2020 puoliväliin



# Perusmallissa liiketoiminta osuuskunnassa



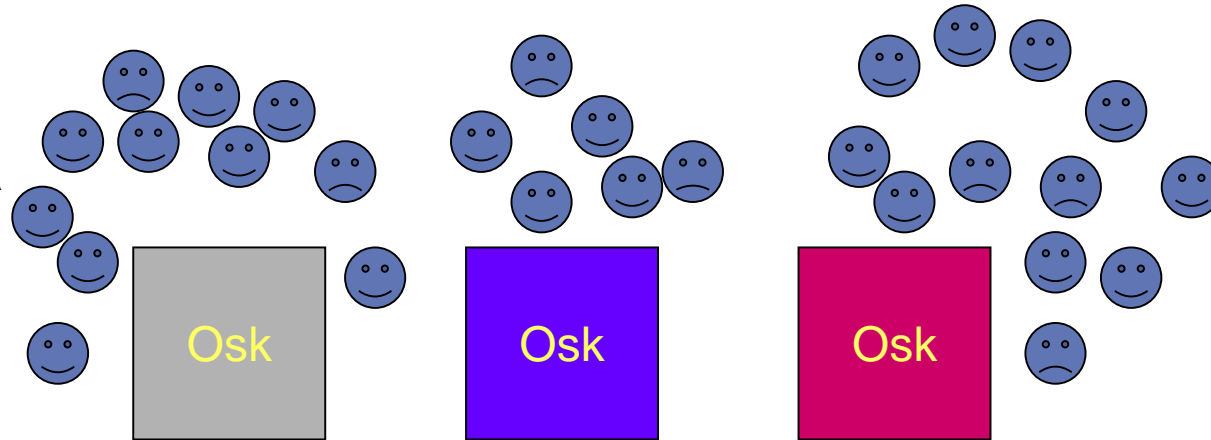
# Liiketoiminta jäsenillä, osuuskunta toimii työkaluna jäsenten rajattuihin tarpeisiin



# Toisen asteen osuuskunta SOTE-mallissa

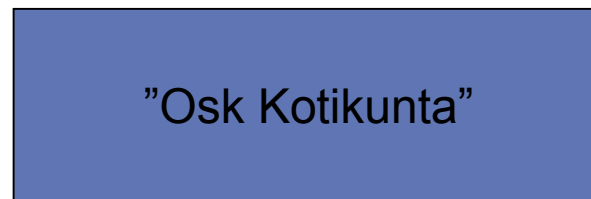
(tällaisia ei vielä ole)

Työntekijät/  
Yrittäjät jäseninä



"Kotihoito Osk" "Ruoka Osk" "Kuljetus Osk"

Asiakassuhde:  
Kuntataso



**MAAKUNTA**

# Millaiset osuuskunnat mielestäni voivat menestyä Sote-kentässä?

- Uskottavuus maakunnan silmissä
- Vastaa hyvin mietittyyn kysyntäaukkoon – kaikkea ei kannata tavoitella
- Jäsenet yhteistyökykyisiä ja valmiita verkostoitumaan
- Ammattimainen johtaminen
- Liiketaloudellinen ote toimintaan – tähän voi liittyä riittävä mimimikoko
- On aktiivinen ja viestii palveluistaan



Keskustelua.

Avoimia kysymyksiä?

[Kari.Huhtala@Pellervo.fi](mailto:Kari.Huhtala@Pellervo.fi)

040 8466704

