

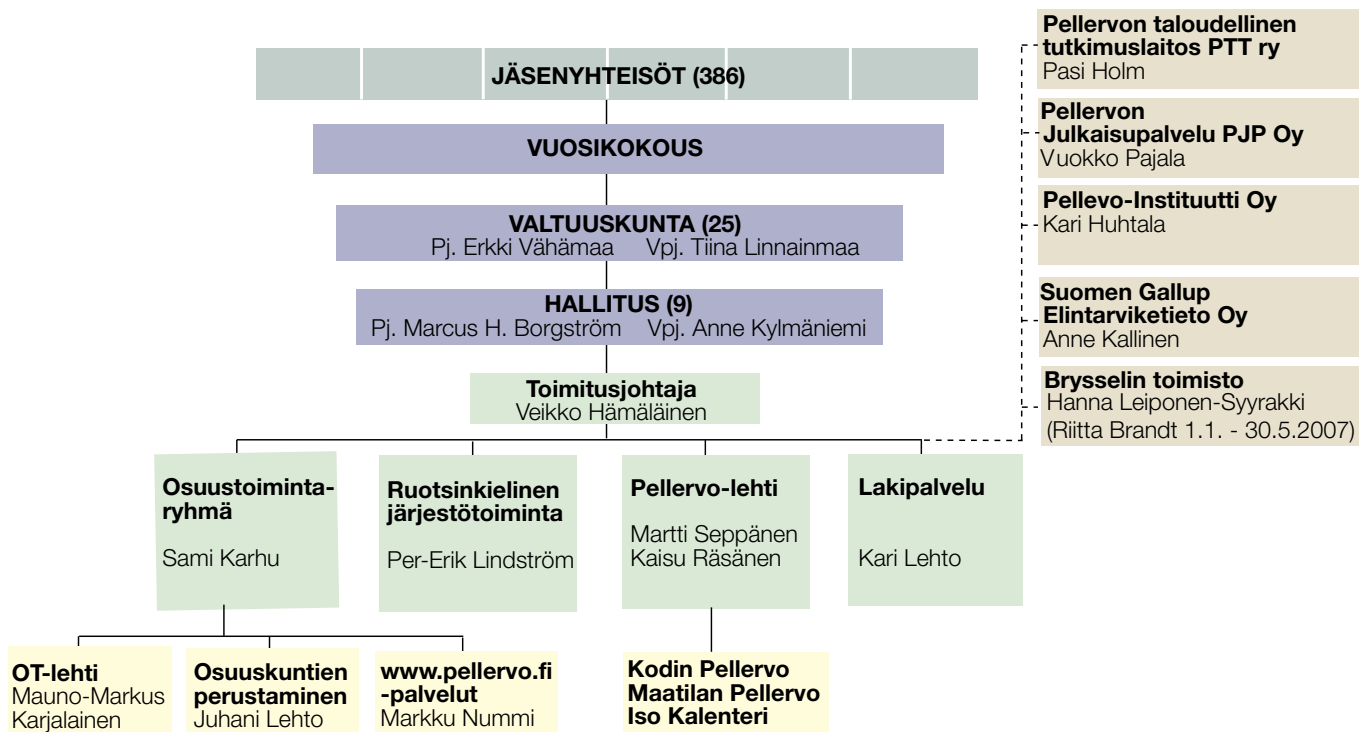
Pellervo-Seura

2006

107. toimintavuosi



Pellervo-Seura ja osakkuusyhteisöt (1.1.2007)



Pellervo-Seuran jäsenet 1.1.2007

Pellervo-Seura on osuustoiminnallisten yritysten ja yhteisöjen valtakunnallinen palvelu-, yhteistoiminta- ja etujärjestö, jonka toiminnan tavoitteena on parantaa jäsenyhteisöjensä liiketoiminnan toimintaedellytyksiä ja edesauttaa uusien osuuskuntien perustamista ja niiden toiminnan kehittymistä. Pellervon jäsenenä on lähes 400 osuustoiminnallista yritystä tai yhteisöä, joiden keskeiset toimialat ovat pankki- ja vakuutustoiminta, elintarvike- ja metsäteollisuus, maataloustarvikekauppa sekä sähkö- ja puhelinala.

- 196 osuuspankkia
- 88 vakuutusyhdistystä
- 27 maaseutukeskusta sekä maamies- ja kotitalousseuraa
- 23 osuusmeijeriä ja maidonhankintaosuuskuntaa
- 15 yhteistoimintakerhoa ja ammatillista oppilaitosta
- 5 saha-, mylly- ja koneosuuskuntaa
- 5 kotieläinjalostusryhmään kuuluvaa osuuskuntaa
- 5 puhelinosuuskuntaa
- 4 lihataloa
- 4 sähköosuuskuntaa
- 3 osuuskauppaa

- + Faba Jalostus Osk
- Hankkija-Maatalous Oy
- Lähivakuutus Keskinäinen Yhtiö
- Lähivakuutus-ryhmän Keskusliitto ry
- Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliitto MTK ry
- Metsäliitto Osuuskunta
- Munakunta
- Paikallisosuuspankkiliitto ry
- Valio Oy
- Finlands Svenska Andelsförbund r.f.
- Osuustoiminnan Kehittäjät - Coop Finland ry



Pellervo-Seura on Kansainvälisen osuustoimintaliiton ICA:n jäsen.

Vahvana kotimaassa ja ulkomailla

Pellervo-Seuran vuosi 2006 oli kansainvälisesti aktiivinen, ja pellervolaisia on vuoden aikana käynyt melkein kaikilla mantereilla. Seuran hallitus vieraili Kiinassa osana Osuustoiminnan neuvottelukunnan delegaatiota paneutumassa Kiina-ilmion ulottuvuuksiin, edustajamme kävivät IFAP:in kokouksissa Söulissä, Montevideossa ja Meksiko Cityssä, ja näiden lisäksi on ryhmiä vieraillut Tukholmassa, Manchesterissa ja Strasbourgissa. Myös yhteisiä Brysseliin on ylläpidetty säännöllisesti.

Mistä moinen kansainvälinen rynnistys? Tähän liittyy kaksi selitystä: Vahva osuustoiminnallinen ruokaketju kiinnostaa maailmalla. Osuustoiminnallinen arvoketju, jonka toisessa päässä on alkutuotanto ja jalostus, toisessa kauppa ja kuluttaja, on meillä Suomessa ainutlaatuinen. Tämä ratkaisu, jossa jalostusarvo säilyy ketjussa ja tulee sekä tuottajien että kuluttajien hyödyksi osuustoiminnan ansiosta, on monessa maassa ihmeellinen asia.

Ketju toimii useassa kehittyneessä maassa, mutta kehitysmaassa se olisi suoranainen pelastus. Voidaan sanoa, että toimiva ruokaketju on kansallisen edun mukaista: se säilyttää jalostusarvon kansallisella tasolla ja näin parantaa yhteiskuntarakenteita. Tästä elintarviketajasta me suomalaiset pääsemme kertomaan maailmalla.

On olemassa toinenkin oleellinen selitys pellervolaisten jäsenyritysten edustajien matkustusahkeruuteen: Suomen osuustoiminnallisten yritysten läsnäolo on poikkeuksellisen vahva lähialueilla, Itämeren ympärillä ja Venäjällä. Näissä yrityksissä halutaan selvittää, mitä toimintaympäristössä tapahtuu, mitä tapahtuu omalla mantereella ja maailmalla. Kun kysytään, mitkä ovat muutosvoimat, halutaan samalla kehittää tilannetajua. Mitä tekevät suuret monikansalliset toimijat? Miten toimivat ne kilpailijat, joita Suomessa koetaan uhkina muilta mantereilta, millaisia ihmisiä he ovat, mitkä ovat heidän arvonsa?

Maamme rajojen ulkopuolellakaan ei ole olemassa löytäjäänsä odottavia, valmiita ratkaisuja. Meidän pitää itse määritellä oma strategiamme, omista historiallisista lähtökohdistamme. Ymmärtämättömyys tai itsetyytyväisyys eivät vie mihinkään – päinvastoin ne ovat vaaraksi. Esimerkkejä lähialueilla on runsaasti. Näissä merkeissä pellervolaiset ovat kiittävästi olleet liikkeellä.



Hallituksen
puheenjohtajan
katsaus

Joulukuun alussa Pellervo-Seuran edustajat tapasivat tasavallan presidentin ja luovuttivat hänelle Hedvig Gebhardin elämäkerran. Presidentti Tarja Halonen on tunnetusti hyvin perillä ja kiinnostunut osuustoiminnallisista asioista. Keskusteluissamme todettiin, että vaikka osuustoiminnalliset yritykset ovat läsnä suomalaisten arjessa melkein joka päivä, osuustoiminta on siltikin melko tuntematon käsite. Näin siitäkin huolimatta, että esimerkiksi ruokaketju pelloilta pöytään sisältää melkoisen määrän osuustoiminnallisia toimijoita. Ketju myös tuottaa hyötyä melkoiselle määrälle sidosryhmiä.

Osuustoiminnallisten yritysten vahva läsnäolo suomalaisten arjessa on saanut aikaan sen, että Pellervo-Seura on halunnut nostaa osuuskunnat esiin keskustelussa suomalaisesta omistajuudesta. Näin ollen Pellervo-Seura on saanut kutsun osallistua Suomalaisen omistajuuden neuvottelukunnan (SONK) työhön. Katson, että meidän pitää aktiivisesti ottaa osaa toimintaan, jossa voimme korostaa osuustoiminnan merkitystä sekä kuluttajalle että tuottajalle, mutta myös yritysmuodon merkitystä osuuskuntien jäsenille, omistajille.

Haluan lämpimästi kiittää menneestä vuodesta Pellervon yhteistyökumppaneita, Pellervon luottamushallintoa sekä henkilökuntaa.

Marcus H. Borgström
hallituksen puheenjohtaja

Valtuuskunta osuustoimintaryhmittäin 1.1.2007

■ Osuustoiminta yleensä

ESA HÄRMÄLÄ
agronomi, pääjohtaja
Osuuspankkikeskus Osk:n
hallintoneuvoston jäsen
Bryssel
1996– (erovuorossa 2008)

■ Finlands Svenska Andelsförbund

MATS BRANDT
agrologi, maanviljelijä
Mejeriandelslaget Milkan
edustajiston pj.
Kokkola
2003– (erovuorossa 2009)

■ Hankkija-Maatalous Oy

EERO NOROKORPI
agronomi, maanviljelijä
Hämeenkyrö
1994– (erovuorossa 2008)

JANNE TIIRI
agronomi, MMM, maanviljelijä
Oripään Osuuspankin
hallintoneuvoston pj.
Oripää
2002– (erovuorossa 2009)

■ Kotieläinjalostus

KARI TAHVANAINEN
agronomi, maanviljelijä
Osk. Kotieläinjalostuskeskus FABAn
hallituksen jäsen
Osk. Jalostuspalvelun hallituksen pj.
Pyhäselkä
2006– (erovuorossa 2009)

■ Lähivakuutus-ryhmä

PAULIINA HAIJANEN
varatuomari, asianajaja
Lähivakuutus-ryhmän Keskusliiton
hallintoneuvoston pj.
Laitila
2002– (erovuorossa 2007)

ESKO MIELIKÄINEN
maanviljelijä
Savo-Karjalan Lähivakuutusyhdistyksen
hallituksen pj.
Savonlinna
2000– (erovuorossa 2007)

■ Metsäliitto

HEIKKI ASUNMAA
metsätalousneuvos, maanviljelijä
Metsäliitto Osuuskunnan
hallituksen jäsen
Alavus
2000– (erovuorossa 2008)

RUNAR LILLANDT
maanviljelysneuvos
Metsäliitto Osuuskunnan
hallintoneuvoston pj.
Kristiinankaupunki
1999– (erovuorossa 2009)

■ Munakunta

MIKA MUNKKI
agrologi, maanviljelijä
Munakunnan hallituksen jäsen
Vehmaa
2002– (erovuorossa 2009)

■ Osuusmeijerit

ESA HEIKKILÄ
maanviljelijä
Kuusamon Osuusmeijerin
hallituksen pj.
Kuusamo
1998– (erovuorossa 2007)

TIINA LINNAINMAA (vpj.)
agrologi, maatalousyrittäjä
Osuuskunta Länsi-Maidon
hallintoneuvoston jäsen
Hämeenkyrö
2003– (erovuorossa 2007)

RIITTA NEITOLA
agrologi, maanviljelijä
Osuuskunta Lapin Maidon
hallituksen vpj.
Sodankylä
2003– (erovuorossa 2007)

MATTI ROMPPANEN
maanviljelijä
Alueosuuskunta Promilkin
hallituksen pj.
Valio Oy:n hallintoneuvoston jäsen
Juankoski
2003– (erovuorossa 2008)

TAUNO UITTO
maanviljelijä
Valio Oy:n hallituksen vpj.
Osuuskunta Pohjan Maidon
hallituksen pj.
Tyrvävä
1998– (erovuorossa 2008)

■ Päivittäistavarakauppa

LEENA MUSTONEN
kauppat. maist., yhteyspäällikkö
Jukolan Osuuskaupan hallituksen jäsen
Juuka
2003– (erovuorossa 2007)

■ Osuuspankit

KIRSTI HERNESAHO
yhteiskuntatiet. maist.
Lahti
2000– (erovuorossa 2007)

ANTERO LUOMAJÄRVI
maanviljelysneuvos
Etelä-Pohjanmaan Osuuspankin
hallintoneuvoston pj.
Ilmajoki
2003– (erovuorossa 2008)

RAUNI NOKELA
kauppatiet. kand., kunnanjohtaja
Oulun Osuuspankin hallituksen vpj.
Yli-Ii
2004– (erovuorossa 2007)

HEIKKI SUUTALA
DI, toimitusjohtaja
Paikallisosuuspankkiliiton toimitusjohtaja
Lapua
2006– (erovuorossa 2009)

ERKKI VÄHÄMAA (pj.)
arkkitehti, kaupunginjohtaja
Osuuspankkien Keskuspankki Oyj:n
hallintoneuvoston jäsen
Kainuun Op:n hallintoneuvoston jäsen
Kajaani
1998– (erovuorossa 2009)

■ Lihatalot

TIMO KOMULAINEN
agrologi, maanviljelijä
Lihakunnan hallituksen pj.
Nurmes
2001– (erovuorossa 2008)

AARTO KOSUNEN
maanviljelijä
Järvi-Suomen Portti Osuuskunnan
hallintoneuvoston pj.
Rautjärvi
2005– (erovuorossa 2008)

TIINA VARHO-LANKINEN
kauppat. maist., maatalousyrittäjä
LSO-osuuskunnan
hallituksen vpj.
Oripää
2003– (erovuorossa 2009)

■ Uusosuustoiminta

PEKKA PÄTTINIEMI
Opintojohtaja, fil. tri
Osuustoiminnan kehittäjä - Coop Finland ry:n
hallituksen pj.
Helsinki
2004– (erovuorossa 2007)

Hallitus

MARCUS H. BORGSTRÖM
puheenjohtaja
maanviljelysneuvos,
maatalous- ja metsätieteiden maisteri
HK Ruokatalo Group Oyj:n hallituksen pj.
Finlands Svenska Andelsförbundin
hallituksen pj.
Sipoo
1995– (erovuorossa 2008)

ANNE KYLMÄNIEMI
varapuheenjohtaja
hallintot. yo, emäntä
Posio
1998– (erovuorossa 2009)

ENSIO HYTÖNEN
maanviljelysneuvos, maatalous- ja
metsätieteiden lisensiaatti
Hankkija-Maatalous Oy:n toimitusjohtaja
Vantaa
1999– (erovuorossa 2008)

HARRI KAINULAINEN
vakuutusneuvos, valtiotieteen maisteri
Lähivakuutus-ryhmän toimitusjohtaja
Lähivakuutus Keskinäisen yhtiön
hallituksen jäsen
Eläke-Fennian hallintoneuvoston vpj.
Helsinki
2000– (erovuorossa 2008)

JAN LÄHDE
kauppätieteiden maisteri
Munakunnan toimitusjohtaja
Turku
2001– (erovuorossa 2007)

PENTTI SANTALA
maanviljelijä
Valio Oy:n hallintoneuvoston pj.
Kauhajoki
2006– (erovuorossa 2009)

JARMO TOUKOLA
maanviljelijä, yrittäjä
Kangasalan Osuuspankin hallituksen jäsen
Kangasala
2005– (erovuorossa 2007)

ARIMO UUSITALO
maanviljelysneuvos, agronomi
Metsäliitto Osuuskunnan hallituksen pj.
Osuuspankki Kantrisaloon hallituksen pj.
Kiikala
2000– (erovuorossa 2009)

ILKKA YLILUOMA
maanviljelijä
Itikka Osuuskunnan hallituksen pj.
Atria Oyj:n hallituksen jäsen
Ylistaro
2005– (erovuorossa 2007)



Osuustoiminnan neuvottelukunta ja Pellervon hallitus tekivät opintomatkan Kiinaan maaliskuun vaihteessa. Tsinghua-yliopisto oli yksi käyntikohteista. Yliopiston edustajat muistuttivat suomalaisvieraille, että Kiinan väestöstä suurin osa asuu maalla ja työskentelee muun kuin huipputeknologian parissa.

Osuustoimintamaakin tarvitsee edunvalvontaa



Pellervon Päivän teemana oli Vastuullinen suomalainen omistajuus. Huhtikuussa pidetty tilaisuus kokosi jälleen osuuskuntien hallinnon edustajia, tutkijoita ja päättäjiä eri puolilta maata valtakunnalliseen osuustoimintatapaamiseen.

Pellervo-Seuran tarkoituksena on osuustoiminnallisen yritysmuodon kehittäminen, jäsenistöä palveleva edunvalvonta sekä jäsenyhteisöjä ja niiden jäseniä palvelevan yhteistoiminnan edistäminen. Tarkoituksensa toteuttamiseksi Pellervo edistää ja kehittää osuustoiminnallista yritysmallia ja -muotoa siten, että se on moderni, laajasti tunnettu ja hyväksi tunnustettu, jatkuvasti kehittyvä yritysmuoto.

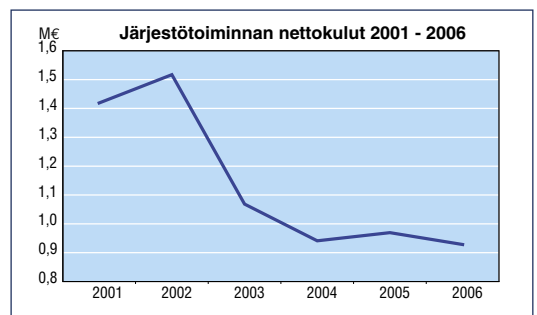
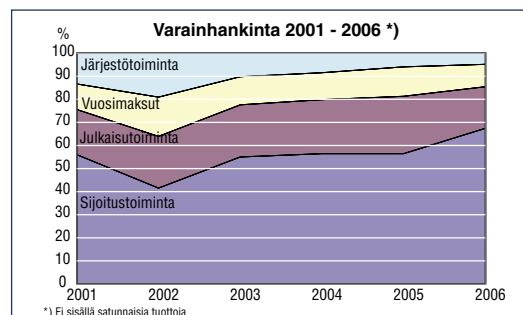
Kansainvälisen osuustoimintaliiton tilasto vahvisti vuonna 2006, että Suomea voi pitää maailman vahvimpana osuustoiminnan maana, sillä osuustoiminnan taloudellinen merkitys on Suomessa suurempi kuin missään muussa maassa maailmassa. Kaikkinensa osuustoiminnan kehitys oli kertomusvuonna myönteistä. Myönteisestä suhtautumisesta on esimerkkinä sekin, että osuuskuntien yhteenlaskettu jäsenyyksien määrä nousi keskinäiset vakuuttajat mukaan lukien jo yli kuuden miljoonan. Lisäksi osuustoiminnallinen omistajuus, osuustoiminnan monet näyttävät yritysmaat, osuuskuntien jäsenmäärän ja markkinaosuuksien kasvu yhdessä yritysten talouden vahvistumisen kanssa olivat paljon esillä julkisuudessa.

Uusi eurooppaosuuskuntalaki astui voimaan 1.11.2006. Se rakentaa myönteisellä tavalla osuuskunnille yhdenvertaista toimintaympäristöä osakeyhtiöiden ja niille soveltuvan Eurooppa-yhtiölain kanssa. Osuustoiminnan asema oppilaitosten opetussisällöissä sekä akateemisessa tutkimuksessa ja opetuksessa on niin ikään edennyt myönteisesti.

Nämä seikat ovat omiaan tukemaan sitä näkemystä, jonka mukaan osuustoiminta tunnustetaan ja tunnustetaan suomalaisen talouden ja yhteiskunnan rakentavaksi voimaksi muun yritystoiminnan rinnalla. Tämä asema ja näkemys ei ole mikään itsestään selvä, sillä monissa maissa osuustoiminta on joutunut voimallisesti hakemaan yhteiskunnallista paikkaansa.

Edunvalvonta

Pellervo otti monella foorumilla kantaa ajankohdaiseen omistajuuskeskusteluun. Seuran viestissä korostettiin osuustoimintayritysten edustavan merkittävää suomalaista omistajuutta ja siten osuustoimintaa edistämällä edistetään myös suomalaisten menestystä. Pellervon kan-





"Ulkomainen omistajuus ei ole Suomessa ongelma. Sen sijaan kotimaisen omistajuuden vähäisyys on", totesi Pellervon Päivässä puhunut kokoomuksen puheenjohtaja Jyrki Katainen. Katainen yhtyi puheessaan pellervolaisten näkemykseen siitä, että osuuskuntien verokohtelu tulee olla yhtäläinen muiden yritysmuotojen kanssa.



nanotoissa painotettiin sitä, että päättäjien täytyy ottaa huomioon omistajuuden eri mallit silloin, kun säädellään yritysten toimintaympäristöä. Pellervon hallituksen puheenjohtaja oli pääministeri Matti Vanhasen järjestämässä omistajuusseminaarissa 30.5.2006 edustamassa osuustoimintaa. Poliittisten päättäjien lisäksi Seura on tehnyt yhteistyötä myös elinkeinoelämän järjestöjen perustaman Suomalaisen omistajuuden neuvottelukunnan kanssa.

Pellervo on yhdessä osuuskuntien kanssa jatkanut työtä osuuspääoman koron verotuksen korjaamiseksi. Seuran keskeinen tavoite tulevalle hallituskaudelle kevään 2007 eduskuntavaalien jälkeen on, että osuuspääomien verokohtelu korjataan sellaiseksi, että osuuskunnilla on yhtäläiset kehittymismahdollisuudet listaamattomien osakeyhtiöiden kanssa. Pellervon näkemyksen mukaan nykyinen verokohtelu selvästi syrjii osuustoimintaa ja aiheuttaa ongelmia jatkossa, jos epäkohtaa ei korjata.

Syyskuun 2006 alusta tuli voimaan uusi osakeyhtiölaki. Lainsäädännön yhtenäistämisen kannalta on järkevää, että osakeyhtiö- ja osuuskuntalain säännökset ovat samanlaiset niiltä osin kuin se on tarkoituksenmukaista. Pellervo on ollut osuuskuntalain muutoksen osalta yhteydessä oikeusministeriöön ja eri osuustoimintaryhmien lakimiehet ovat kokoontuneet Pellervossa valmistelemassa muutosesitystä.

Tilintarkastuslaki on muuttumassa. Hallituksen esityksen mukaan maallikot eivät voisi enää jatkossa toimia tilintarkastajina. Pieniltä yrityksiltä tilintarkastuspakko poistuisi. Jatkossa yrityksen omistajat eivät voisi olla enää

tilintarkastajina. Pellervo on pyrkinyt vaikuttamaan siihen, että suurissa kuluttaja- ja palveluosuuskunnissa näin voisi kuitenkin olla. Lakiluonnoksen mukaan tilintarkastaja ei voisi olla esimerkiksi tarkastettavan osuuskaupan tai osuuspankin jäsen.

Kokonaan uusi, osuuskuntien toimintaedellytyksiin vaikuttava Eurooppa-osuuskuntalaki astui voimaan 1.11.2006. Se mahdollistaa Eurooppa-osuuskunnan perustamisen ja rekisteröinnin Suomessa. Laki on tarkoitukseltaan rinnakkainen Eurooppa-yhtiölain kanssa.

Pellervon Päivä 2006

Pellervon vuosikokous ja Pellervon Päivä 2006 pidettiin Helsingissä 12.4.2006. Päivän teemanä oli *Vastuullinen suomalainen omistajuus*. Pääpuhujiin kuulunut Kansallisen kokoomuksen puheenjohtaja, kansanedustaja Jyrki Katainen tuki Pellervon ja osuustoiminnan tavoitteita osuuskuntien ja niiden omistajien verokohtelun parantamiseksi. Hän linjasi, että osuuskuntien verokohtelun tulee olla samalla viivalla muiden yritysmuotojen kanssa. Katainen korosti osuustoiminnan asemaa yhtenä merkittävänä suomalaisen omistajuuden muotona. Perinteisessä Pellervon Päivän paneelissa osallistujat edustivat merkittäviä suomalaisomistajuuden tahoja. Edustettuina olivat Lähivakuutus, SOK, Suomalaisen omistajuuden neuvottelukunta, kauppa- ja teollisuusministeriö, OKO ja Pellervo.

Päivään kuuluneessa Uusi osuustoiminta -seminaarissa käsiteltiin uusosuustoiminnan roolia ja kehitysnäkymiä. Seminaarin muina aiheina olivat osuuskuntien perustaminen, niiden me-

Sinivalkoinen omistaminen on taitolaji, jos kohta tahtolajikin. Pellervon Päivän 2006 paneelin aiheena oli suomalainen omistajuus. Paneeliin oli kutsuttu johtaja Markku Tapio kauppa- ja teollisuusministeriöstä, puheenjohtaja Pauliina Haijanen Lähivakuutusryhmän Keskusliitosta, puheenjohtaja Bertel Paulig Paulig Oy:stä ja Suomalaisen omistajuuden neuvottelukunnasta, Helena Wallden OKOn johtokunnasta, pääjohtaja Kari Neillimo SOK:sta ja puheenjohtaja Marcus H. Borgström.



Pellervon Loimaanseudun alueseminaarissa 17.8. käsiteltiin osuustoiminnan ja paikallistalouden merkitystä. Molempien katsottiin hyötyvän muun muassa alueellisesta energiantuotannosta ja ruokapalveluista.

Tasavallan presidentti Tarja Halonen sai osuustoiminnan suurnaisesta, Hedvig Gebhardista kirjoitetun elämäkerran, kun teoksen tekijät professori Anna-Liisa Sysiharju ja historiantutkija Riitta Mäkinen sekä Pellervon ja Osuustoiminnan neuvottelukunnan puheenjohtaja Marcus H. Borgström, Osuustoiminnan neuvottelukunnan varapuheenjohtaja Olavi Syrjänen ja Pellervon toimitusjohtaja Veikko Hämmäläinen vierailivat presidentin luona Mäntyniemessä. Samassa yhteydessä presidentille luovutettiin Osuustoiminnan neuvottelukunnan julkaisu Osuustoiminta – vastuullista suomalaista omistajuutta.

nestysedellytykset sekä ajankohtaiset lakiasiat.

Pellervo-Seuran valtuuskunta kokoontui kertomusvuonna kahdesti. Varsinaisten kokousasioiden lisäksi maaliskuun kokousta edelsi tilaisuus, jossa käsiteltiin naisten osallistumista osuuskuntien hallintoon. Vierailevana alustajana oli hallitusammattilainen ja Eläke-Fennian sijoitusjohtaja Eeva Grannenfeld. Joulukuun kokouksessa vieraana oli kansanedustaja Esko Kiviranta. Hän kertoi osuustoimintaa kiinnostavista kysymyksistä, muun muassa mahdollisuuksista muuttaa osuuspääoman koron verotusta.

Hallitustyö ja alueseminaarit

Pellervon hallitus piti viisi kokousta, joista kaksi alueseminaarien yhteydessä. Etelä-Savon Osuuspankissa Mikkelissä pidetyn kokouksen isäntänä oli toimitusjohtaja Kari Manninen, ja Loimaalla Sarka-maatalousmuseossa pidettyä kokousta isännöi museonjohtaja Juha Kuisma. Molemmat johtajat loivat tilaisuuksissa katsauksen edustamiensa organisaatioiden toimintaan.

Etelä-Savon alueseminaarissa korostui vastuullinen omistajaohjaus ja hyvä hallintotapa – teema, johon on osuuskunnissa tuloksekkaasti kiinnitetty viime vuosina paljon huomiota. Etelä-Savossa todettiin, että tämä toiminta on kasvattanut osuuskuntien hallitusten ja hallinto-neuvostojen jäsenten tietoisuutta vastuustaan ja roolistaan. Näin osuuskunnat voivat osoittaa, että myös osuustoiminta edustaa vastuullista suomalaista omistajuutta ja osuuskunnat saavat samalla suomalaiset kasvat.

Pellervon Loimaan alueseminaari painottui tuottajien osuustoiminnalliseen järjestäyty-

miseen ja sen tuomaan lisäarvoon. Parhaimmillaan tuottajat voivat osuuskunnan avulla kasvattaa tuotteidensa kansallista omaleimaisuutta ja käyttää sitä markkinoinnin etuna. Loimaalla pohdittiin myös osuustoiminnan ja aluekehityksen suhdetta. Nostetta molempiin seminaari löysi muun muassa energiantuotannosta ja palvelualalta.

Kainuun yhteistoimintakerho järjesti Kainuun V maakuntaseminaarin Kajaanissa otsikolla **Miksi osuustoiminnalliset yritykset menestyvät?** Seminaarissa todettiin, että yritysmuoto sinänsä ei anna menestyksen avaimia: osakeyhtiöistä osa menestyy osa ei ja tämä pätee myös osuustoimintayrityksiin. Osuustoimintayrityksiin liittyy kuitenkin tiettyjä piirteitä, jotka oikein käytettynä luovat mahdollisuuden menestyä.

Hedvig Gebhardin elämäkerta

Talousneuvos Hedvig Gebhardin (1867–1961) elämäkerta **Eteenpäin ja ylöspäin. Hedvig Gebhardin osuus ja toiminta** julkistettiin 6.9.2006 Helsingissä. Tekijöistä professori Anna-Liisa Sysiharju on Hedvig ja Hannes Gebhardin pojantytär ja kasvattilapsi, VTM Riitta Mäkinen on historiantutkija. Teoksen kustansi Otava. Pellervo-Seura osallistui teoksen kustannuksiin ja varasi osan painoksesta käyttöönsä. Osan painoksesta hyödynsivät OP-, Paikallisosuuspankki- ja S-ryhmä. Seuran panostus elämäkertateokseen on sekä kunnianosoitus Hedvig Gebhardin elämäntyölle että jatke hänen viitoittamalleen järjestölliselle tasa-arvotyölle ja Pellervossa vuosina 1999–2003 toimineelle Hedvig-projektille.





Pellervon Etelä-Savon seminaarissa 9.2. katsottiin hyvinvointipalvelujen tuottamisen sopivan osuuskuntamuotoiseen yrittämiseen – loihan osuustoiminta aikanaan perustan suomalaiselle hyvinvoinnille. Mikkelin tilaisuudessa hyvinvointiyrittäjyys yhdistyi myös paikalliseen ammattikorkeakouluopetukseen.



Hedvig Gebhard oli ensimmäisiä naisia Helsingin yliopistossa, sittemmin naisasiapioneeri, osuustoiminnan suurnainen, sosiaalipoliitikko, lehtinainen, kotitalouskoulutuksen kehittäjä ja vieläpä sivutoiminen pienviljelijäemäntäkin. Hän muodosti puolionsa, Pellervo-Seuran perustajan Hannes Gebhardin kanssa tuotteliaan, temperamentikkaan ja välillä ristiriitaisenkin työparin.

Hedvig Gebhard kuului myös Suomen ensimmäisiin naiskansanedustajiin. Hänet valittiinkin yhdeksi 15 suomalaisesta vaikuttajanaisestä näyttelyyn, jonka nimi oli **100 vuotta naisten ääniä ja toimintaa**. Näyttely oli esillä 6.9.–15.10. Helsingin Jugendsalissa, ja sen järjesti Naisjärjestöjen Keskusliitto.

Julkaisuja hallintotyöhön

Pellervo täydensi kertomusvuonna julkaisusarjaa, joka tarjoaa osuustoiminnallisten yritysten hallintohenkilöille mahdollisuuden itseopiskeluun ja tietojen syventämiseen. Seura julkaisi Matti Farinin kirjan **Johdosta kiinni, osuustoimintayrityksen johtajan johtaminen**, joka syventää osuustoiminnallisen yrityksen hallintohenkilön kuvaa työsarastaan. Kehitysjohdaja Matti Farin työskentelee kouluttajana Pellervo-Instituutissa.

Heikki Juutisen, Åke Stenströmin ja Raimo Vuoren kirjoittamasta osuuskunnan hallintohenkilön käsikirjasta **Tehokas omistajahallinto** otettiin uudistettu painos.

Pellervo julkaisi myös Annastiina Henttisen kirjoittaman oppaan **Osuustoiminnallisen yrityksen historian kirjoittaminen**. Opas palvelee

eri alojen osuustoiminnallisia yrityksiä niiden historiahankkeissa, ja se on tarkoitettu niin historiakirjan tilaajalle kuin kirjoittajallekin.

Pellervon verkkosivuilla julkaistiin opetuksessa ja esitelmissä hyödynnettäviä diasarjoja. Osuuskunnan perustamista koskeva kalvosarja on tarkoitettu erityisesti eri oppilaitosten opettajille. Verkkosivuilla julkaistiin myös diasarjat **Tuottajaosuuskunnat EU:ssa** sekä **Tuottajaosuuskunnat, lisäarvo ja markkinavoima**.

Pellervon nettikirjastossa julkaistiin muun muassa Hedvig Gebhardin teos **Naiset ja osuustoiminta**. Vuoden 1910 teos on näin verkkosivujen kautta kaikkien saatavilla.

Hannes Gebhardin rahasto

Hannes Gebhardin rahasto perustettiin vuonna 1924 Pellervon ensimmäisen puheenjohtajan Hannes Gebhardin 60-vuotisjuhlien yhteydessä. Pellervo-Seuran hallitus toimii rahaston hallituksena.

Rahaston varoja voidaan käyttää osuustoimintaa ja siihen liittyvää elinkeinotoimintaa koskevan tutkimus-, valistus- ja opetustoiminnan aikaansaamiseksi tai edistämiseksi. Apurahaa voi hakea ensisijaisesti osuustoimintaan liittyvien tutkielmien tekoon. Apuraha voidaan myöntää myös muuhun osuustoimintaan liittyvään tutkimukseen ja opetukseen. Apurahojen toivotaan osaltaan innostavan ja tukevan opiskelijoita sekä tutkijoita paneutumaan osuustoiminnan tutkimusteemoihin väitöskirjatasolle asti.

Hannes Gebhardin rahasto myönsi vuonna 2006 kolme apurahaa. Kauppatieteiden yo Jari Parviainen sai 700 euron apurahan pro gradu

Kainuun yhteistoimintakerhon viidennessä maakuntaseminaarissa pohdittiin, miksi osuustoiminnalliset yritykset menestyvät. Onhan joka kymmenes suomalainen suuryritys osuustoiminnallinen. Tehokkuuden lisäksi vastauksia etsittiin sellaisista seikoista kuin paikallisuus, aito sitoutuminen ja voiton palautuminen jäsenille. Kajaanissa pidettyyn seminaariin osallistui lähes 70 talouden ja osuustoiminnan asiantuntijaa.



Tehokas omistajahallinto -kirjasta otettiin kertomusvuonna uudistettu painos. Kirja kuuluu sarjaan, joka tarjoaa lukijalle mahdollisuuden syventää tietoaan osuustoimintayrityksen hallinnosta.



Usein yritykset juhlistavat merkkipäiväänsä historiikin tai historia-teoksen myötä. Seura julkaisi historian kirjoittamisen oppaan myötäväikuttaakseen kirjahankkeen onnistumista.



Osuustoiminnan neuvottelukunnan jäsenet 2006 ja 2007

-tutkielmaan *Corporate governance osuuskunnissa*, ja kauppatieteiden yo Juha Lehtikainen samansuuruisen apurahan pro gradu -tutkielmaan *Corporate Governance -suositusten vaikutus osuuskuntien riskienhallintaan*. Helsingin yliopiston Ruralia-Instituutille myönnettiin 1 500 euron apuraha valtakunnalliseen osuustoiminnan ja yhteisötalouden tutkimusseminaariin 11.–12.5.2006.

Tiedotusta ja yhteisfoorumeita

Kansainvälinen Osuustoimintaliitto (ICA) ja Yhdistyneet Kansakunnat viettivät kansainvälistä osuustoimintapäivää 1. heinäkuuta. Kansainvälisen Osuustoimintaliiton suomalaisjäsenet, Pellervo-Seura ja Suomen Osuuskauppojen Keskusliitto, julkaisivat yhteisen tiedotteen päivän kunniaksi. Päivää vietettiin 84. kerran ja sen teemana oli *Osuuskunnat tasapainottavat elämää kriisialueilla*. Kansainvälinen Osuustoimintaliike muistutti, että osuustoiminnallinen yritysmaailma tukee vakaata inhimillistä kehitystä sekä edistää taloudellista ja sosiaalista kehitystä edistämällä näin paitsi taloudellista hyvinvointia myös kansainvälistä rauhaa ja turvallisuutta.

Pellervo-Seura on tehnyt yhteistyötä Helsingin yliopiston Ruralia-Instituutin osuustoimintayksikön kanssa. Kertomusvuonna saatettiin päätökseen osuustoiminnan verkottuvaa yliopisto-opetusta rakentanut Coop Studies -hanke. Ruralia-Instituutin hallinnoima Senet-hanke, jossa Pellervo on kumppanina, etsii uusia tapoja käyttää osuuskuntamuotoa terveys- ja hyvinvointipalvelujen tuottamisessa ja paikallisten palvelujen organisoimisessa.

Seura on jatkanut yhteistyötä eri ammatti-

korkeakoulujen, kuten Helian eli Helsingin liiketaloudellisen ammattikorkeakoulun kanssa. Niin ikään Pellervo on osallistunut Itä-Suomen ammattikorkeakoulujen osuustoimintaa edistävän Coop Polytechnics -hankkeen työhön.

Ammattikoulujen opettajia lähestyttiin elokuussa Osuustoiminta-lehden ja kirjeen välityksellä ja heitä kannustettiin ottamaan osuustoiminta osaksi koulun opetusta. Lisäksi Pellervon verkkosivuille laadittiin opetuksessa hyödynnettäväksi 25-sivuinen diasarja *Perustetaan osuuskunta, siihen tarvitaan kolme*.

Osuustoimintajohtajien tapaamisia oli kertomusvuonna kaksi: 31. tammikuuta kokoonnuttiin Osuuspankkikeskuksessa Helsingissä ja 11. elokuuta Kuopiossa Lihakunnan isännöimässä tilaisuudessa.

Helsingin yliopiston osuustoiminnan tutkimuksen ja opetuksen neuvottelukunta, jossa Pellervolla on edustus, kokoontui Pellervo-Seurassa kaksi kertaa.

Pellervon sähköinen jäsentiedote Pellervo Foorumi julkaistiin kuusi kertaa.

Jäsenistössä tapahtui vuoden aikana joitain muutoksia. Yksi jäsen erosi. Pohjanmaan Puhelinosuuskunta PPO liittyi Pellervoon jäseneksi vuoden 2007 alusta. Tämän lisäksi toiminnan loppumisen tai sulautumisen vuoksi jäsenistöstä poistui 9 yritystä. Erityisesti Lähivakuutus-ryhmän ja osuusmeijerien rakennuskehitys vähentää yritysten määrää ja tämä näkyy myös Pellervon jäsenluvuissa.

Osuustoiminnan neuvottelukunta

Pellervo-Seura on jäsenenä osuustoimintaa laajasti yhdistävässä Osuustoiminnan neuvot-

Osuustoiminnan neuvottelukuntaan kuuluvat Suomen Osuuskauppojen Keskusliitto SOKL r.y., Osuuskunta Tradeka-yhtymä, Pellervo-Seura ry ja Osuuspankkikeskus Osk. Neuvottelukunnan kokoonpano 2006 ja 2007:

Jukka Huiskonen, laamanni, Osuuskauppa Suur-Savo, SOKL
 Kauko Mikkonen, professori, Osuuskauppa KPO, SOKL
 Otto Mikkonen, teollisuusneuvos, Pohjois-Karjalan Osuuskauppa, SOKL
 Markku Pohjola, laamanni, Osuuskunta Tradeka-yhtymä
 Olavi Syrjänen, OTT, Osuuskunta Tradeka-yhtymä, neuvottelukunnan varapuheenjohtaja
 Marcus H. Borgström, maanviljelysneuvos, LSO, HK Ruokatalo Group Oyj, Pellervo, neuvottelukunnan puheenjohtaja
 Pentti Santala, maanviljelijä, Valio Oy, Pellervo
 Harri Kainulainen, vakuutusneuvos, Lähivakuutus-ryhmän Keskusliitto, Pellervo
 Anne Kylmäniemi, emäntä, Pellervo
 Arimo Uusitalo, maanviljelysneuvos, Metsäliitto Osuuskunta, Pellervo
 Seppo Penttinen, professori, Savitaipaleen Osuuspankki, Osuuspankkikeskus Osk
 Sihteeri Sami Karhu, osuustoimintajohtaja, Pellervo

telukunnassa, jonka muut jäsenet ovat Suomen Osuuskauppojen Keskusliitto SOKL, Osuuskunta Tradeka-yhtymä ja Osuuspankkikeskus Osk. Neuvottelukunta piti vuoden aikana viisi kokousta.

Osuustoiminnan neuvottelukunta ja Pellervo-Seuran hallitus tekivät yhteisen Kiinan matkan 31.3.–7.4. perehtyen globalisaatioon Aasian näkökulmasta. Siinä missä EU haastoi suomalaisyritykset runsas vuosikymmen sitten, sama ilmiö toistuu Kiinan ja muun Aasian toimesta. Matkalla korostuivat mahdollisuudet uhkien sijaan. Koska globalisaatio ulottuu kaikkialle, siihen on Suomessa valmistauduttava kaikin tavoin.

Osuustoiminnan neuvottelukunta osallistui yhteiskunnassa käytävään omistajuuskeskusteluun julkaisullaan *Osuustoiminta – vastuulista suomalaista omistajuutta*. Neuvottelukunta korostaa raportissaan vaihtoehtoisia tapoja organisoida ja omistaa menestyviä yrityksiä. Siten myös julkisen vallan on toimissaan otettava tämä huomioon. Neuvottelukunnan puheenjohtaja luovutti raportin eduskunnan puhemiehelle Paavo Lipposelle maaliskuussa. Julkaisusta otettiin 10 000 kappaleen painos. Sitä levitettiin Osuustoiminta-lehden, Osuuskunta Tradeka-yhtymän, SOKL:n ja Osuuspankkikeskuksen kautta.

Neuvottelukunta on jatkanut työtä osuustoiminnan korkeakoulutasoisen tutkimuksen ja opetuksen edistämiseksi. Suomen Kulttuurirahastoon perustettu Osuustoiminnan tutkimusrahasto jakoi toisen kerran apurahoja helmikuussa 2006, ja syksyllä apurahat julistettiin haettavaksi kolmannen kerran. Kulttuurirahasto päättää uusista apurahan saajista helmikuussa 2007. Pellervo maksoi Kulttuurirahaston Osuustoiminnan tutkimusrahastoon aikaisempien päätösten mukaisesti kolmivuotisen rahoituskauden viimeisenä eränä 75 000 euroa.

Osuustoiminnan neuvottelukunta kartoitti tarpeita ja keinoja jatkaa osuustoiminnan opetuksen ja tutkimuksen rahoitusta myös vuoden 2007 jälkeen, jolloin nykyinen ohjelma tutkimusrahaston kanssa päättyy. Tarkoitus on jatkaa tehostettua tutkimusrahoitusta vielä toinen kolmivuotiskausko 2008–2010.

Osuustoiminnan neuvottelukunta on paneutunut osuustoiminnan asemaan oppilaitosten yrittäjyyskasvatuksessa. Neuvottelukunnan vieraana oli yrittäjyyskasvatuksen kehittämi-



sestä vastaavia opetushallituksen virkamiehiä.

Helsingin yliopiston rahastolaitokseen perustetun Osuustoiminnan opetuksen ja tutkimuksen rahaston hoitokunta kokoontui ensimmäisen kerran. Osuustoiminnan neuvottelukunta edustaa hoitokunnassa lahjoittajia. Hoitokunta linjasi rahaston toimintaa niin, että rahasto voi jakaa apurahoja kaikkien yliopistojen osuustoiminnan tutkijoille.

Osuustoiminnan neuvottelukunta ja Ruralia-Instituutti järjestivät valtakunnallisen Osuustoimintatutkimuksen päivän 2006 marraskuussa Mikkelissä. Osuustoiminnan neuvottelukunnan ja osuustoimintatutkijoiden kehittämän päivän tarkoituksena on tiivistää tutkimuksen ja elinkeinoelämän välistä yhteydenpitoa. Päivän teemoina olivat johtaminen ja omistajuus, yhteiskunnallinen vastuu, osuustoiminnalliset ratkaisut hyvinvointipalveluissa sekä osuustoiminnan uudet tehtävät. Asiantuntijaesitykset käsittelivät muun muassa johtamisen näkökulmaa, pankkisektorin yhteiskuntavastuuta ja osuustoiminnallisen yritysmuodon elinkelpoisuutta. Päivään osallistui lähes 50 osuustoimintatutkimuksen ja elinkeinoelämään edustajaa. Seuraava Osuustoimintatutkimuksen Päivä 2007 järjestetään Lappeenrannan teknillisessä yliopistossa.

Osuustoimintatutkimuksen verkkoportaali avattiin osoitteessa www.coopstudies.fi/portaali. Verkkosivuja pitää yllä ja päivittää Helsingin yliopiston Ruralia-Instituutti yhdessä muiden yliopistojen ja korkeakoulujen osuustoimintatutkijoiden, Osuustoiminnan neuvottelukunnan ja Pellervon kanssa.

Osuustoimintatutkimuksen päivän tarkoituksena on tiivistää tutkijoiden ja elinkeinoelämän yhteydenpitoa. Marraskuussa Mikkelissä pidetty tilaisuus kokosi lähes 50 asiantuntijaa eri puolilta maata keskustelemaan muun muassa osuustoimintayritysten verkostoitumisesta ja alueellisten hyvinvointipalveluiden tuottamisesta. Vasem. tutkijat Eero Riikonen, Iiro Jussila, Juha-Matti Saksa ja Janne Tienari.

Osuustoiminnan I luokan ansiomitali:
maanviljelysneuvos
Marcus H. Borgström,
Sipoo, Pellervo-Seura
puheenjohtaja
Esa Härmälä, Helsinki,
MTK, Pellervo-Seura
vuorineuvos
Antti Oksanen,
Espoo, Metsäliitto Osk.
toimitusjohtaja,
vuorineuvos
Seppo Paatelainen,
Seinäjohti, Atria
pankinjohtaja,
maanviljelysneuvos
Raimo Tammilehto,
Espoo, OPK, PTT

Kultainen Gebhard-mitali:
toimitusjohtaja,
kauppaneuvos
Jorma Ijäs,
Hämeenlinna,
Hämeenlinnan Osm.

Lakipalvelun toimeksiannot

Pellervo-Seuran lakipalvelun saamat toimeksiannot koskivat valtaosin liikejuridiikkaan ja erityisesti osuuskuntalain soveltamiseen ja tulkintaan liittyneitä kysymyksiä. Lakipalvelun työstä suurin osa kohdistuu perinteisten osuustoimintayritysten asioiden hoitoon. Uus- eli pienosuustoiminnan piiristä tuli kuitenkin yli 150 toimeksiantoa. Nämä juridiset kysymykset ovat usein toisen tyyppisiä kuin perinteisen osuustoiminnan parista tulevat kysymykset.

Lakipalvelu on osallistunut Pellervon jäsenyhteisöjen hallintohenkilöiden koulutustilaisuuksiin, joita Pellervo-Instituutti ja eräät muut yhteisöt ovat järjestäneet. Tietoa erityisesti osuuskuntalaista on välitetty myös Osuustoiminta-lehden artikkelien välityksellä. Lakipalvelu on vastannut myös lehden Kysy pois -palstan uusosuustoiminnan kysymyksiin. Lakipalvelun lakimies toimi Pellervon valtuuskunnan ja johtoryhmän sihteerinä. Hän toimi myös kahden Pellervon osakkuusyhtiön hallituksen jäsenenä.

Lakipalvelu seurasi kertomusvuonna voimaan tulleiden uuden osakeyhtiölain ja Eurooppa-osuuskuntalain valmistelua; samoin valmisteltiin osuuskuntalain muuttamista. Muutostyön tarkoituksena on yhtenäistää joitakin osuuskuntalain ja osakeyhtiölain säännöksiä. Lakipalvelu seurasi myös uuden tilintarkastuslain säätämistä, ja lain käsittelyn yhteydessä lakipalvelun lakimies oli eduskunnan talousvaliokunnan kuultavana.

Ruotsinkieliset palvelut

Finlands Svenska Andelsförbundin aatteellinen toiminta ja jäsenpalvelut tapahtuvat Pellervon ruotsinkielisen järjestötoiminnan kautta. Andelsförbundin hallitus toimii neuvoa-antavana elimenä Pellervon ruotsinkieliselle toiminnalle. Andelsförbundissa oli vuoden lopussa 37 jäsentä, muun muassa kaikki ruotsin- ja kaksikieliset tuottajaosuuskunnat. Näiden lisäksi ruotsinkieliset vakuutusyhdistykset ovat suoraan Pellervo-Seuran jäseninä ja kuuluvat siten myös ruotsinkielisten palvelujen kohderyhmään.

Pellervon ruotsinkielinen järjestötoiminta on osa Pellervon osuustoimintaryhmää. Ruotsinkielinen järjestötoiminta on yhteistyössä myös Pellervon muiden osastojen ja projektien kanssa ja palveli ruotsinkielistä osuustoimintasektoria muun muassa selvittämällä juridisia ja osuustoiminnallisia kysymyksiä.

Alueellinen ruotsinkielinen osuustoimintapäivä Nyländsk Andelsdag järjestettiin tammiukuussa Helsingissä. Tilaisuuteen osallistui vajaat 30 henkilöä. Päivän aikana käsiteltiin elintarvikeketjun ja kaupan keskittyneisyyttä, vahvan elintarvikeketjun merkitystä globalisatiossa sekä hallinnon roolia osuuskunnassa.

Maaliskuussa järjestettiin Vaasassa alueellinen ruotsinkielinen osuustoimintapäivä Österbottensk Andelsdag. Seminaarin aiheista mainittakoon Atrian kansainvälistyminen, meijeriosuuskunta Milkan liittyminen Valio-ryhmään sekä OKO/Pohjola-järjestelyjen vaikutukset osuuspankkien toimintaan. Seminaariin osallistui paikallisten osuuskuntien ja järjestöjen edustajia.

Pellervon ansiomitalit ja -merkit

Pellervo myöntää hakemusten perusteella tai omasta aloitteestaan ansioituneille osuuskuntien hallinnon edustajille ja toimihenkilöstölle osuustoiminnan ansiomitaleita, Gebhard-mitaleita ja ansiomerkkejä.

Kertomusvuonna myönnettiin viisi Osuustoiminnan I luokan ansiomitalia, yksi kultainen Gebhard-mitali, kolme Osuustoiminnan ansiomitalia, 21 hopeista Gebhard-mitalia ja 41 pronssista Gebhard-mitalia.

Pellervon kultaisen ansiomerkin sai 18, hopeisen 9 ja pronssisen ansiomerkin 5 henkilöä.

Lisäksi Pellervon kautta sai 116 henkilöä tavallan presidentin myöntämät kunniamerkit.



Marcus H. Borgström



Esa Härmälä



Antti Oksanen



Seppo Paatelainen



Raimo Tammilehto



Jorma Ijäs

Kansainvälinen toiminta



Kotieläinasiamies Hanna Leiponen-Syyrakki



Brysselin toimisto

Pellervon, MTK:n ja SLC:n yhteinen EU-edunvalvontatoimisto vastaa yhteydenpidosta EU:n toimielimiin, muihin etujärjestöihin, kansainvälisiin alan järjestöihin ja paikallisiin Suomen viranomaisiin Brysselissä. Brysselin toimistoa johtaa Simo Tiainen ja osuustoiminta-asioista vastaa kotieläinasiamies Hanna Leiponen-Syyrakki.

Pellervon EU-työhön kuuluvat maa- ja elintarviketalouteen liittyvän lainsäädäntötyön seuranta ja siihen vaikuttaminen sekä osuustoiminnan kehitystyö yhteismarkkinoiden näkökulmasta. Kertomusvuonna WTO-neuvottelut katkesivat ja niiden eteneminen, myös maataloussektorin osalta, riippuu USA:sta. Toimiston työntekijät seurasivat luonnollisesti niitä asioita, jotka puhuttivat unionin jäsenmaita. Tällaisia olivat maatalouspolitiikan yksinkertaistaminen, bioenergia sekä viini- ja hedelmä- ja vihannessektorien uudistukset.



Maatalousosuuskuntien järjestö

EU:n maatalousosuuskuntien järjestön Cogecan kautta hoidetaan merkittävä osa Pellervon kansainvälisistä suhteista. Cogeca toimii yhteistyössä maataloustuottajajärjestön Copan kanssa. Copa-Cogecalla on yhteinen sihteeristö Brysselissä. Cogecan työn painopiste on tuottajaosuuskuntien ja niiden toimintaympäristön kehittämisessä. Copa-Cogecassa on

jäsenorganisaatioita kaikista EU:n jäsenmaista. Valtiosihteeri Pekka Pesonen nimitettiin Copa-Cogecan pääsihteeriksi ja hän aloittaa työnsä maaliskuussa 2007. Cogecan puheenjohtajana toimii 2006–2007 irlantilainen Donal Cashman.

Pellervoa Cogecan johtokunnassa edusti Seuran hallituksen puheenjohtaja Marcus H. Borgström. Kokouksiin osallistui myös Brysselin toimiston asiamies Hanna Leiponen-Syyrakki. Leiponen-Syyrakki edusti Pellervoa myös Cogecan työryhmissä.

Cogeca järjesti toukokuussa seminaarin uusien jäsenmaiden maatalousosuustoiminnan kehittämisestä. Seminaarissa keskityttiin niihin lainsäädännön, rahoituksen, talouden ja politiikan rajoitteisiin joita osuustoiminta kohtaa uusissa jäsenmaissa. Jatko-seminaareja aiheesta järjestetään vuonna 2007.

Marraskuussa tuli voimaan asetus Euroopan osuuskunnista. Cogeca osallistui Cooperatives Europe -järjestön luomiseen ja valmistelee jäseneksi liittymistä.

Lokakuussa Copa-Cogeca järjesti Strasbourgissa Euroopan maanviljelijöiden kongressin teemalla *Maatalous – korvaamaton eurooppalaiselle yhteiskunnalle*. Kongressissa keskusteltiin osuuskuntien roolista maaseudun elinvoimaisuuden ylläpitäjänä. Tilaisuuden täysistunnossa pääpuheen piti maa- ja metsätalousministeri Juha Korkeaoja. Kongressiin osallistuivat myös Pellervon hallituksen puheenjohtaja Marcus H. Borgström, toimitusjohtaja Veikko Hämäläinen ja johtaja Per-Erik Lindström.

Kokouksen julkilausumassa todetaan, että

Ulkomaisten vieraiden isännöiminen kuuluu osana Pellervon kansainväliseen toimintaan. Kertomusvuoden aikana ulkomaisia ryhmiä oli tavallista enemmän; varsinkin kiinalaisten ja japanilaisten kiinnostus suomalaisesta osuustoiminnasta oli suuri.



Osuustoiminnan neuvottelukunnan julkaisu *Osuustoiminta - vastuullista suomalaista omistajuutta perehdyttää suomalaisen osuustoiminnan filosofiaan ja menettelytapoihin*. Kansainvälisen kiinnostuksen vuoksi julkaisu käännettiin englannin, espanjan ja ruotsin kielille.



Euroopan osuustoimintajärjestöt yhdistivät marraskuussa voimansa perustamalla Cooperatives Europe -järjestön tehostaakseen yhteydenpitoa erityisesti Euroopan unionin suuntaan. Perustava kokous pidettiin Manchesterissa. Kuvassa suomalaisia kokousedustajia aikanaan osuuskauppana toimineen rakennuksen edustalla osuustoiminnan synnyinsijoilla Rochdalen kaupungissa liki Manchesteria.

osuuskunnat ovat yksi tärkeimmistä viljelijöitä edustavista toimijoista markkinoilla. Osuuskunnilla on tärkeä rooli uusien, korkeamman lisäarvon tuotteiden ja brändien kehittämisessä sekä viljelijöiden markkina-aseman vahvistamisessa keskittyvillä elintarvikemarkkinoilla. Osuuskunnat myös osallistuvat maaseudun kehittämiseen edistämällä sosiaalisia, taloudellisia ja alueellisia tavoitteita. Julkilausuman mukaan osuustoimintaa onkin tuettava erityisellä ja riittävällä lainsäädännöllä, jotta osuuskunnat voivat vastata tulevaisuuden haasteisiin.

Kansainvälinen osuustoimintaliitto ja Cooperatives Europe

Kansainvälinen osuustoimintaliitto ICA on yksi maailman suurimmista ei-valtiollisista järjestöistä. Vuonna 1895 perustettu ICA on yhteinen kansainvälinen foorumi kaikille osuustoiminnallisille organisaatioille.

Marraskuussa Manchesterissa ICA:n, eurooppalaiset jäsenet muodostivat yhdistyksen nimeltä Cooperatives Europe asbl – European Region of ICA, johon myös Euroopan toimialajärjestöjen liiton, CCACE:n, jäsenet liittyivät. Siten Cooperatives Europesta tuli kaikkia eurooppalaisia osuuskuntia edustava järjestö. Tosin toimialajärjestöistä maatalousosuustoiminnan Cogeca jäi vielä ulkopuolelle.

Cooperatives Europe toimii samalla myös osana ICA:n maailmanjärjestöä ja hoitaa sen eurooppalaisia toimintoja. Järjestelyn tarkoitus on tehostaa osuuskuntien yhteydenpitoa ja resurssien käyttöä sekä vahvistaa osuuskuntien lobbausta Euroopan poliittisissa instituutioissa. Alakohtainen toiminta jatkuu toki edelleen eu-



Pohjoismaisten osuustoimintajohtajien tapaamista Pellervo-Seurassa isännöi johtaja Per-Erik Lindström.

rooppalaisissa sektorijärjestöissä.

Cooperatives Europeen puheenjohtajiksi valittiin englantilainen Pauline Green ja ranskalainen Etienne Pflimlin. Suomen ehdokas Anne Santamäki kuluttajaosuustoiminnan SOKL:stä valittiin Cooperatives Europeen hallitukseen.

ICA:n julistama Kansainvälinen osuustoimintapäivä pidettiin 1.7. Päivän teemana oli **Rauhan rakentaminen osuustoiminnan kautta.**

Pohjolan talonpoikaisjärjestöjen keskusneuvosto

Pohjolan talonpoikaisjärjestöjen keskusneuvoston NBC:n presidiumin kokous pidettiin elokuussa Tukholmassa. Kokouksessa käsiteltiin elintarvikemarkkinoiden kehitystä sekä bioenergian mahdollisuuksia eri Pohjoismaissa.

Suomi toimii järjestössä puheenjohtajamaana 2005–07. Tukholmassa NBC:n puheenjohtajaksi valittiin Michael Hornborg, joka seuraa tehtävässä Esa Härmälää. Laajennettu presidiumi pidetään Jyväskylässä elokuussa 2007.

Pohjoismaiset osuustoimintajohtajat kokoontuivat Helsingissä kesäkuussa. Kokouksessa keskusteltiin muun muassa Pohjoismaiden järjestöjen suhtautumisesta ICA-Euroopan perustamiseen, järjestöjen kehitysmuutoksesta sekä kilpailupolitiikasta.

Pellervo on MTK:n ohella Maailman maataloustuottajien järjestön IFAP:in suomalainen jäsen. Marcus H. Borgström toimii järjestön osuustoimintakomitean puheenjohtajana. IFAP:in maailmankongressissa toukokuussa Soulessa toimitusjohtaja Veikko Härmäläinen piti alustuksen osuuskuntien merkityksestä lisäarvon ja markkinavoiman luomisessa.



Pienyritysten seminaareissa näkyivät eri maiden erot

Pienosuustoiminnan näkökulmasta kertomusvuosi oli kaksijakoinen. Yhtäältä osuuskuntamallilla toimivia uusia yrityksiä syntyi edellisvuosien tapaan ja toimialojen moninaisuus laajeni entisestään; toisaalta resurssit toimia pienten osuuskuntien hyväksi olivat Pellervoa lukuun ottamatta alalla laskussa. Tämä tuokin Pellervolle jatkossa entistä enemmän vastuuta hoitaa osuuskuntayrittämiseen liittyviä asioita.

Kansainvälisen yhteistyön vuosi

Pellervon hallinnoiman osuuskuntien Netco-kehittämishankkeen avulla elvytettiin, monipuolistettiin ja vahvistettiin osuuskuntien toimintoja sekä kotimaassa että kansainvälisesti. Yrittäjien ja yritysten yhteistyö ja verkottumista tukeva toiminta hakivat kertomusvuonna pidemmälle vietyä kanssakäymistä erilaisten alueellisten tapahtumien kautta. Etenkin hankkeen kansainvälinen toiminta italialaisten ja puolalaisten kanssa oli aktiivista. Keskinäisten vierailuiden lisäksi järjestettiin kaksi seminaaria, joista ensimmäinen toukokuussa Poznanissa, Puolassa ja jälkimmäinen syyskuussa Helsingissä. Seminaarien aihepiiri keskittyi tarkastelemaan osuuskuntien maakohtaisia toimintaeroja. Keskeisiä kysymyksiä olivat esimerkiksi pienten osuuskuntien mahdollisuudet saada yritystukia eri maissa sekä se, miten maiden lainsäädäntöön liittyvät erot vaikuttavat pienosuuskuntien toimintoihin. Helsingin seminaarissa tarkasteltiin ja vertailtiin erityisesti sosiaali- ja hyvinvointisektorilla toimivia osuuskuntia.



Italialaisosuuskunnat tekevät yhteistyötä sikäläisen osuuspankkiliiton kanssa. Niinpä suomalaisen osuustoimintaan tutustuneen italialaisryhmän yksi käyntikohteista oli Riihimäen Seudun Osuuspankki. Sen toiminnasta kertoi pankin toimitusjohtaja Seppo Runsamo.

Vuosiseminaarin satoa

Pellervon Päivän 2006 pienosuustoimintaa ja osuuskuntayrittäjyyttä käsitelleessä seminaarissa avauspuheenvuoron käyttäjä Pekka Pättiniemi keskittyi pienten osuuskuntien rooliin ja osuuskuntamallin tulevaisuuden näkymiin. Lainsäädännöllisiä kysymyksiä esitellyt Pellervon lakiasiaintohtori Kari Lehto puhui erityisesti arkipäivän osuuskuntajuridiikasta sekä toisaalta yksittäisistä lainsäädäntöön tulossa olevista ajankohtaisista uudistuksista ja muutoksista, kuten uudesta Eurooppa-osuuskuntalaista.

Seminaarissa paneuduttiin myös osuuskuntien synnyn alueellisiin kysymyksiin. Tohtori Panu Kalmin tutkimuksen mukaan osuuskuntien perustamisia selittävät osin erilaiset tekijät kuin muiden yritysten perustamisia. Näyttäisi siltä, että osuuskuntia perustetaan enemmän korkean työttömyyden ja laskevan kysynnän alueille. Viimeisen puheenvuoron käyttänyt toiminnanjohtaja Niina Immonen esitteli esimerkkien avulla osuuskuntien menestymisen edellytyksiä: menestyminen vaatii pitkälti samoja edellytyksiä kuin muissakin yritysmuodoissa. Jäsenten yhteistyön onnistuminen tuo osuuskuntiin toki oman ulottuvuutensa.

Sosiaali- ja hyvinvointialojen toimintamahdollisuudet olivat esillä Netco-hankkeen syyskuun seminaarissa. Seminaari kokosi pienosuuskuntien ja -yritysten henkilöitä Suomen lisäksi Puolasta ja Italiasta.



Pienosuustoiminta

Ikkuna suomalaiseen ja kansainväliseen osuustoimintaan

Osuustoiminta-lehti

Osuustoiminnan Vuosikirjan 2006 julkistamislaisuudessa käytiin läpi osuustoimintayritysten edellisvuoden kehitystä ja ennakoitiin yritysten tulevia talousnäkyviä.



Lukijakunnan rungon muodostavat osuustoimintayritysten hallintoon, liikkeenjohtoon ja tilintarkastajiksi valitut ihmiset. Lehti leviää hyvin tuottaja-, kuluttaja- ja palveluosuustoiminnan sekä uus- eli pienosuustoiminnan parissa työskenteleville. Koko suomalaisen osuustoiminnan keskeisimmät päättäjät ovat viime vuosina tulleet lehden piiriin.

Kertomusvuonna Osuustoiminta eli OT-lehden konseptia säädettiin entistä tarkemmin lukijakunnan tarpeisiin. Think If Laboratories Oy:n tekemän lukijatutkimuksen mukaan lehden lukijat edustavat taustaltaan eri osuustoimintasektoreita seuraavasti:

- Palveluosuustoiminta (osuuspankit, paikallisosuuspankit, Lähivakuutus-ryhmä ja muut keskinäiset vakuuttajat) 59 %
- Tuottajaosuustoiminta (osuusmeijerit, lihatalot, munapakkaamot, kotieläinjalostus ja Metsäliitto) 39 %
- Kuluttajaosuustoiminta (osuuskaupat, Hankkija-Maatalous sekä sähkö- ja puhelinosuuskunnat) 16 %
- Pienosuustoiminta (uusosuuskunnat ja vesiosuuskunnat) 17 %
- Jokin muu ot-yritys (esim. tytäryhtiö) 6 %
- Jokin muu lukijarooli (esim. yritysneuvonta, koulutus, media ja Pellervon hallinto) 6 %.

Noin puolella vastaajista oli eri tehtäviä useammalla kuin yhdellä osuustoiminnan sektorilla ja siksi prosenttimääräksi tulee yli sata.

Toimitusjohtajia lukijoista oli 30 % ja yritysten muissa johtotehtävissä 11 % lukijoista. Hallituksen, hallituneuvoston tai edustajiston puheenjohtajia tai varapuheenjohtajia oli 23 %. Hallintoelinten jäseniä oli 28 % ja muita lukijoita 8 %. Siten lehti profiloituu osuustoimin-

tayritysten päättäjien lehdeksi.

Lehteä toimitetaan mahdollisimman monipuolisena ja moniarvoisena ammattilehtenä. Se ei kilpaile päivittäismedian kanssa niinkään uutisillaan kuin osuustoiminnan laaja-alaisella analysoinnilla, kommentoinnilla ja visioilla. Talouslehtenä OT keskittyy osuuskuntien hallintoon, johtamiseen ja osuustoiminnallisen keskustelun eteenpäin viemiseen.

Ulkoasu viestimään moniarvoisuudesta

Kertomusvuoden alussa uudistettiin lehden ulkoasu ja logo. Graafisen suunnittelun lähtökohdaksi valittiin Kansainvälisen osuustoimintaliiton ICA:n käyttämä sateenkaaritunnus, jolla viitataan osuustoiminnan monipuolisuuteen ja moniarvoisuuteen.

Lehti ostaa ulkoasun suunnittelun ja taiton Pellervon Julkaisupalvelulta, painotyön joensuulaiselta PunaMusta Oy:ltä. Painosmäärä oli keskimäärin 6 500 kappaletta, mikä oli hieman edellisvuotta vähemmän. Pienennys johtui lähinnä osuuskuntafuusioista ja supistuneista hallintoelimistä. Lehdellä oli 1 600 vapaa-kappaleen jakelu osuustoiminnan keskeisille sidosryhmille. Lehteä julkaistiin edellisvuosien tapaan kuusi numeroa, jotka sisälsivät yhteensä 364 sivua eli sivumäärä säilyi ennallaan. Määrästä oli pienosuustoiminnalle suunnattuja Uusi osuustoiminta -liitteen sivuja 84, kasvua 15 sivua.

OT-lehden kaikki maksulliset tilaajat saivat tilaajaetuna edelleen PTT-katsauksen. Katsauksia ilmestyi vuodessa neljä; niistä kaksi oli Suhdannekuvia ja kaksi artikkelinumeroita, tällä kertaa bioenergiasta ja ympäristöpolitiikasta. Tilaajaetu jatkuu edelleen hyvässä yhteistyössä PTT:n kanssa.



OT-lehden ulkoasun ja logon suunnittelun lähtökohdaksi oli Kansainvälisen osuustoimintaliiton ICA:n sateenkaaritunnus, kun lehti sai kertomusvuoden alussa uuden ilmeen.

Pellervon lukijamäärät kasvussa

Kansallisen Mediatutkimuksen mukaan Pellervon lukijamäärät ovat kertomusvuonna jälleen kasvaneet, siten myös osuustoiminnan arvot ovat saaneet lisäkannatusta. Kodin Pellervolla oli 146 000 lukijaa (edellisenä vuonna 144 000) ja Maatilan Pellervolla 158 000 lukijaa (edellisenä vuonna 148 000). Pellervon Iso Kalenteri sisältyy kaikkiin Pellervon tilauksiin ja lisäksi sitä lahjoitettiin maatalousalan oppilaitoksiin. Jäsenetuna lehti menee myös Seuran jäsenyrityksille.

Suurin osa, noin 20 000, Pellervon levikistä on kestotilauksia, jotka käsittävät sekä Kodin että Maatilan Pellervon. Lisäksi Kodin Pellervolla on noin 10 000 ja Maatilan Pellervolla 1 500 yksittäistilausta.

Levikkikampanjoita jatkettiin kertomusvuonna aiempien vuosien tapaan ja erilaisia osoitteistoja hankittiin sekä ostamalla että vaihtamalla toisten lehtien kanssa. Kertomusvuonna Kodin Pellervon kampanjat eivät aivan yltäneet edellisen vuoden tasolle, sen sijaan Maatilan Pellervo paransi saalistaan. Kertomusvuonna ilahdutti molempien lehtien ilmoitustulojen kasvu.

Kodin Pellervo

Kodin Pellervon sisältö on tarkoitettu lukijoille, joita kiinnostaa tavallisten suomalaisten elämän koko kirjo iloineen, suruineen, menetyksiineen ja voittoineen. Lehti kertoo, kuinka ihmiset ympäri Suomea elävät arkea, harrastavat, keksivät uusia toimintatapoja silloin, kun vanhat eivät enää toimi, viettävät juhlia ja auttavat kanssaihmissään.

Ruokaohjeet, puutarhanhoitovinkit, vanhojen talojen peruskorjaus ja käsityöohjeet ovat lehden suosituinta luettavaa. Terveystiestä, erilaisista elämäntilanteista, maalla asumisesta ja papin työstä kertovat kolumnit ja pakinat saavat lukijoilta paljon myönteistä palautetta.

Lukijamäärien ja levikin kasvu kertovat, että Suomessa on kysyntää Kodin Pellervon tyyppiselle tavallisen ihmisen asioita käsittelevälle lehdelle.

Yhteyttä lukijoihin on pidetty muun muassa suosittujen lukijamatkojen avulla.

Lehti maatilayrittäjälle

Tutkimusten mukaan Maatilan Pellervo vahvisti edelleen asemaansa maatalouden tilattavien ammattilehtien joukossa. Tämä näkyi kerto-



musvuonna myös lehden ilmoitusmyynnissä, sillä ilmoitusmäärä kasvoi ja ilmoitusten huomioarvo kohosi.

Maatilan Pellervon sisältö on rakennettu palvelemaan eri tilanteissa olevia viljelijöitä niin, että jutut tavoittavat sekä tilaansa voimakkaasti laajentavan viljelijän että maltillisemmin investoivan lukijan. Sisällön suunnittelussa ei ole unohdettu niitäkään viljelijöitä, jotka tilan myynnin, peltojen vuokrauksen tai sukupolvenvaihdon myötä ovat uuden elämäntilanteen edessä. Kaikille löytyy Maatilan Pellervosta tietoa ja toisten viljelijöiden kokemuksiin voi peilata omia ratkaisuja.

Lehden liitteet, Terve eläin ja 100+, paneutuvat erityisen syvälle alan erikoisaiheisiin. 100+ tarjoaa myös peilausta yrittäjän karun arkipäivän kääntöpuolelle, vapaa-aikaan ja harrastuksiin. Ilman omasta itsestä huolehtimista yrittäjän taival voi katketa lyhyeen.

Maatilan Pellervo ilmestyi vuonna 2006 yksitoista kertaa. Maatilojen määrän edelleen jyrkästi laskiessa on Maatilan Pellervonkin levikki alentunut, mutta ei samassa suhteessa kuin tilojen määrä.



Pellervo-lehdet

Lehtien markkinointityötä tehtiin erilaisissa näyttelyissä ja tapahtumissa. Seinäjoella järjestetyssä Farmari-näyttelyssä lehtien ja Pellervo-Seuran esittelijöinä toimivat Arita Skurnik (vas.), Tanja Forsman, Sami Karhu ja Juhani Lehto.



Kodin Pellervon vuoden 2006 kansiaänestuksessa valitsivat lukijat parhaaksi kanneksi kesäkuussa ilmestyneen lehden. Ruukkimaiseman kuvasi Pirjo Rönkkö, jonka valokuvia Kodin Pellervon lukijat saivat ihailia useasti vuoden mittaan.



Mosaikkimaisesti rakennettu Maatilan Pellervon kansi kuvastaa runsasta sisältötarjontaa. Viime vuoden useassa numerossa kerrottiin erityisesti erilaisista energiaratkaisuista.

Maatilan Pellervon liite 100+ pureutuu erikoisaiheisiin, joista viljelijän terveys on yksi.

Internetissä lukuhaluja lisäsivät myös vanhat teokset

www.pellervo.fi

Kodin Pellervon sivunäkymä uusiutui kertomusvuoden lopulla.



Pellervon kotisivuilta saattoi havaita, että Internet uutena jakelutienä ja uusine selaamistapoineen lisäsi kiinnostusta myös vanhoja painotuotteita kohtaan. Toki osuustoiminnallista yritystoimintaa sivuavat uutiset ja julkaisujen tuoreimmat numerot olivat Pellervon verkkopalvelun luetuimpia sivuja edellisvuosien tapaan.

Hedvig Gebhardin elämäkerta ilmestyi kertomusvuoden syksyllä, jolloin valmistuivat myös hänestä kertovat Internet-sivut www.pellervo.fi/hedviggebhard. Sivujen rakennetta ja sisältöä tehtiin yhteistyössä teoksen kirjoittajan Riitta Mäkisen kanssa. Ulkoasu tilattiin Oiva Tuotannolta.



Painetun version lisäksi Helvig Gebhardin elämäkertaa voi lukea Internetsivuilla www.pellervo.fi/hedviggebhard. Sivulla on myös tämän vahvan vaikuttajan omia tekstejä 1900-luvun alusta.

Hedvig-sivuilla on luettavissa pdf-tallenteena Hedvigin teos *Naiset ja osuustoiminta* vuodelta 1910 sekä esimerkiksi Suomessa 1924 pidetystä Pohjoismaisen naisasiakomitean kokouksesta koottu kirjanen. Nämä teokset ovat lisänä osuustoiminnallisten kirjojen sähköisten versioiden kirjastoon, joka aloitettiin Hannes Gebhardin teoksella *Maanviljelijäin yhteistoiminnasta ulkomailla*.

Pellervo.fi-sivuille karttui sähköisenä myös osuustoimintaa koskevia tuoreita opinnäytteitä. Samasta osiosta pääsee moniin sidostahojen tutkimussuunnitelmiin ja -aineistoon. Siellä on tietoa myös osuustoiminnan tutkimusta ja opetusta edistävästä Hannes Gebhardin rahastosta.

Osuustoiminnan opetuspaketti ja suomalaista osuustoimintaa esittelevä kalvosarja ovat saatavissa aineistosivuilla, joita selkeytettiin kertomusvuoden aikana. Aineistoon liitettiin myös kansainvälisissä tapahtumissa esitettyjä alustuksia ja se täydentyy säännöllisesti Pellervon Päivien ja maakuntaseminaarien alustuksilla sekä lehdistöaineistolla.

Vuoden lopulla verkkoon pääsi myös Kodin Pellervon uusittu sivunäkymä. Lukijat käyttävät entistä useammin kotisivua tilausten tekoon ja erilaisiin äänestyksiin – jopa niin, että palvelulle varattu postitila ylittyi pariin otteeseen. Lehtien kotisivuja käytettiin myös tehostamaan markkinointikampanjoita. Ilmoituksia lehtien kotisivuille tuli edellisvuoden määrää.

Toimituksen osallistuminen yritysten, Seuran ja sen sidostahojen tilaisuuksiin sekä tiettyjen yritystoiminnan hankkeiden seuraaminen kuvastuu Viikko-Pellervoissa. Vuoden aikana päivitettiin Internetin uutissivuille runsaat 200 uutista. Pellervon julkaisujen verkkosivuja ylläpidettiin päivittämällä sivuille noin 30 uutta numeroa. Lisäksi tehtiin kymmenisen ulkopuolisen toimeksiantajan lehteä ja päivitettiin yhden ulkopuolisen säätiön sivustoa.

Loppuvuodesta sovittiin jäsenpalveluna osallistumisesta yhden uuden asiakaslehden nettituotantoon. Internetiin liittyviä artikkeleita tuotettiin Maatilan Pellervoon ja elintarvikkeiden raaka-aineiden hintatietoutta lehden kotisivuille viikottain yhdessä Tiken kanssa.

Pellervon palvelut, Pellervo-lehdet, osuustoiminta-aineistoa: www.pellervo.fi
Uusi osuustoiminta: www.pellervo.fi/wuokko
Osuustoiminta-lehti: www.osuustoiminta.coop/ot
Netco-projekti: www.osuustoiminta.coop/netco

Keskittäminen Agri-yksikköön kannatti



**Suomen Gallup
Elintarviketieto Oy**

Suomen Gallup Elintarviketiedossa tutkimustietoa tuottavat projekti-sihteerit Riitta Saikkonen (vas.) markkinatutkija Virve Auer-Hautamäki ja tutkimuspäällikkö Reijo Pirttijärvi. Auer-Hautamäki kokoaa muun muassa DataLaari-maatalatutkimuksen tietoja, Pirttijärvi tekee laskelmia maatilojen rahavirroista.

Suomen Gallup Elintarviketieto Oy tuottaa markkinatieto-, markkinatutkimus- ja asiantuntijapalvelua koko elintarvikeketjulle sekä maa- ja metsätalouteen kytkeytyville yrityksille ja organisaatioille.

Kertomusvuoden alusta Suomen Gallup Elintarviketieto Oy:n toiminta keskitettiin Agri-yksikköön. Food-liiketoiminta jatkui ja liittyi osaksi TNS Gallupia.

Yhtiö on pitänyt asemansa alan johtavana tutkimus- ja asiantuntijaorganisaationa. Keskittyminen Agri-toimialaan selkiytti toimintaa ja näkyi myös yhtiön tuloksessa. Yrityksen vahvuutena on maatalous- ja elintarvikealan tuntemus, tutkimusosaaminen, pitkäaikaiset asiakassuhteet ja avainasiakkuuksiin perustuva toiminta.

Valtaosa tutkimuksista on perustunut jatkuviin tai säännöllisesti toistuviin tutkimuksiin ja vuosisopimuksiin. Tutkimusten suunnittelussa on pyritty kokonaisvaltaisuuteen huomioiden asiakkaan toiminnan eri osa-alueet ja sidosryhmät. AgriInfo-sovelluksissa kyselytutkimuksilla hankittua tietoa on täydennetty tarpeen mukaan tilastoilla ja asiakkaan omilla tiedoilla.

Perinteiseen tapaan toiminnan kivijalkana olivat toimialan markkinaseuranta, markkina-analyysit ja ennusteet, joita tehtiin maito-, liha-, kananmuna- ja vilja-aloista. Tuotannosta ja kulutuksesta tehtiin lyhyen ja pitkän tähtäimen ennusteita. Kuluttajakyselyillä kartoitettiin kulutusta ohjaavia tekijöitä sektorikohtaisesti (maito, liha, muna). Tilamäärien, tuotantokenteen ja tuotanto- sekä asiakaspotentiaalın kehitystä ennakoitiin myös alueellisesti laajalla Maatalouden Kehitysnäkymät -haastattelututkimuksella.

AgriInfo-tietosovelluksien kehitystyötä jatkettiin luomalla uusia tuotteita ja parantamalla tietojärjestelmien käytettävyyttä yhteistyössä asiakkaiden kanssa.

Kertomusvuonna merkittävä osa tutkimuksista oli myös yritysten ja organisaatioiden asiakkuustutkimuksia.

Suomen Gallup Elintarviketieto Oy kuuluu TNS Gallupin osana maailmanlaajuiseen TNS-konserniin, jolloin käytössä ovat TNS:n kansainväliset tutkimusverkostot ja tutkimustuotteet. Yritys on vuonna 1932 perustetun Pellervo-Seuran Markkinatutkimuslaitoksen toiminnan jatkaja.

PTT:n tutkijoiden esiinmarssi

Pellervon taludellinen tutkimuslaitos PTT

PTT:n edustajia käytettiin asiantuntijoina eri tiedotusvälineissä ja he olivat usein kuultavina eduskunnan valiokunnissa, talousneuvostossa sekä muun muassa maa- ja metsätalousministeriössä. Toki tutkimuslaitoksen asiantuntemusta on kysytty ennenkin, mutta aiempaa enemmän tutkimuslaitos myös osallistuu julkiseen keskusteluun ja on esillä eri tiedotusvälineissä. Haastattelujen ja asiantuntijakommenttien lisäksi monet laitoksen tutkijat kirjoittavat PTT:n omien julkaisujen lisäksi säännöllisiä kolumneja mm. Maaseudun Tulevaisuus -lehdessä. Kertomusvuonna kolumneissa otettiin kantaa kuntakokoon, esitettiin näkemyksiä tasaverosta, rahan kansainvälisistä liikkeistä ja valotettiin paperimarkkinoiden kehitystä.

Edellisvuosien tapaan tutkimuslaitoksen työn pääalueena oli tilastoaineistoihin perustuva soveltava tutkimus ja talouskehityksen ennustaminen. Kertomusvuosi oli PTT:n 27. toimintavuosi.

Kansantalouden tutkimus painotti yrittäjyyttä

PTT:n kansantalouden tutkimuksessa painotuivat kansantalouden menestystekijöihin liittyvät teemat, etenkin yrittäjyys ja yritysten kasvun selittäminen sekä tuottavuuden kehittyminen. Uusia tutkimuksia aloitettiin runsaasti. Innovaatiopolitiikassa huomiota on suunnattu palvelualojen ja muiden keskimääräistä matalamman tuottavuuden alojen mahdollisuuksiin kohottaa tehokkuuttaan. Tähän teemaan liittyen aloitettiin monia uusia tutkimuksia, ja lisäksi saatiin valmiiksi yritysten kasvuhaluutta koskeva työ.

Hyvä yleinen kehitys heijastui kaikkialle aluelouksiin, mikä näkyi työpaikkojen lisääntymisenä ja työttömyyden vähenemisenä. Talouskasvu sai myös syrjäisimmillä alueilla vauhtia kotimaisen kysynnän lisääntymisestä. Rakentaminen oli edelleen vilkasta kaikkialla, ja kotitalouksien luottamus sekä oman että maan talouden kehitykseen korkealla, mikä selittää mm. asuntojen vaihtoa ja siihen liittyvää vilkasta lainanottoa sekä kotitalouksien kulutuskysyntää.

Palvelututkimuksia alulle

Aluetaloutta koskevassa keskustelussa oli etualalla ns. Paras-hanke eli kunta- ja palvelurakenneuudistus, johon liittyvä puitelaki hyväksyttiin ja lain toimeenpanovaihe alkoi. PTT teki palveluiden järjestämiseen liittyvää kahta

suurehkoa tutkimushanketta. Ensimmäinen liittyi kilpailun ja kilpailuttamisen vaikutuksiin, toinen palvelusetelijärjestelmän toimivuuteen. Molemmista hankkeista saadaan tulokset vuoden 2007 puolella.

PTT:ssä jatkettiin monen vuoden aikana tehtyä muuttoliiketutkimusta eri ikäryhmien muuttoa koskevalla tutkimuksella. Työikäisen väestön vähenemiseen liittyy huoli työvoiman riittävyydestä. Samaan aikaan kuitenkin työvoiman ulkopuolella ja työttömänä on suuri joukko ihmisiä. Tähän liittyen aloitettiin tutkimus vammaisten työkyvystä jatkona aiemmin tehdylle työttömien työkykyselitykselle.

Arvioita viranomaisten käyttöön

EU-politiikkaan liittyvä uusi maaseutuohjelma hyväksyttiin ohjelmakaudelle 2007–2013. Ohjelman rahoituksesta valtaosa menee Suomen maataloudelle elintärkeisiin lfa- ja ympäristötyöihin. PTT oli aktiivisesti mukana maaseutuohjelman valmistelutyössä ja mukana myös konsortiossa, joka teki ohjelman ennakkoarvion EU:lle. Myös maatalouden investointituet kuuluvat ohjelman piiriin. Niiden osalta iso kysymys on se, miten Makeran varat riittävät jatkossa. Myös tämän asian tiimoilta maa- ja metsätalousministeriö on hyödyntänyt PTT:n asiantuntemusta. Maatalouden rahoitusriskihin liittyen aloitettiin myös uutta tutkimusta.

Muista maatalouspoliittisista haasteista ajankohtaisena jatkui 141-tuen valmistelutyö. Elintarvikeketjua koskeviin globalisaation haasteisiin PTT otti kantaa ollessaan mukana valmistele-massa valtioneuvoston kanslian globalisaatio-raporttia.

Yhteistutkimus arvonlisäverosta

Julkisuudessa maa- ja elintarvikesektorilta nousi näkyvimmin esiin kolme asiaa: bioenergia, ruuan arvonlisävero ja tukien julkistaminen.

Bioenergian tuotanto sekä pellolta että metsästä kiinnostaa sekä energian tuottajia että asiasta päättäviä viranomaisia. Ala on kuitenkin vielä uusi ja kehitysnäkymät epäselvät. Tutkimusta tarvitaan paljon, ja PTT:ssä on meneillään useita aihepiiriin liittyviä hankkeita.

Ruuan arvonlisäveron alentaminen oli syksyn kuuma puheenaihe, joka pääosin virisi PTT:n yhdessä VATT:n ja Turun yliopiston kanssa tekemän tutkimuksen perusteella. Tutkimuk-



Toimitusjohtaja Pasi Holm sai kertomusvuonna useampaan kertaan selvittää ruuan arvonlisäverotuksesta valmistuneen tutkimuksen tuloksia ja loppuraportin ehdotuksia.



PTT:n maa- ja elintarviketalouden tutkimusryhmän uusi tutkimusjohtaja Perttu Pyykkönen väitteli toukokuussa Helsingin yliopiston maa- ja metsätieteellisessä tiedekunnassa. Väitöskirjassaan Pyykkönen tutki pellon hintaan vaikuttavia tekijöitä.

sessä päädyttiin siihen, että elintarvikkeiden alv-kannan alentaminen alentaisi myös ruuan kuluttajahintoja noin 3,5 prosenttia. Suhteellisesti suurimman hyödyn alennuksesta saivat pienituloiset kotitaloudet. Keskustelua herättäneen tutkimuksen loppuraportissa todettiin muun muassa, että alv-alennus pienentää kokonaisveroastetta, kun taas vastaavan suuruisen tulonsiirtojen kasvu nostaa julkisten menojen bkt-osuutta.

Metsäsektorin asiantuntijuus

Metsä- ja puutalouden teemoista PTT käynnisti useita uusia tutkimushankkeita. Niitä viitoittavat kysymykset metsätalouden kannattavuudesta ja metsien omistuksen tavoitteista sekä omistumuodoista ja vaikutuksista puun tarjontaan. Myös bioenergia oli edelleen vahvasti esillä metsäsektorin tutkimuksessa. Keskeisiä kysymyksiä olivat puubiomassan ja peltobiomassan tarjontapotentiaali ja näiden tarjontaan vaikuttavien tekijöiden tunnistaminen. Kansainvälisissä kysymyksissä PTT keskittyi Venäjän puuteollisuuden ja puutuotemarkkinoiden kehitysnäkymiin sekä Pohjois- ja Keski-Euroopan puumarkkinoiden seurannan tehostamiseen. PTT toimi aiempien vuosien tapaan myös asiantuntijana metsäsektorin taloudellisissa kysymyksissä.

Puu- ja selluteollisuuden markkinat kehittyivät vuonna 2006 suotuisasti.

Sahateollisuuden tuotanto kasvoi pari prosenttia ja vienti kaksi prosenttia. Sellu- ja sahateollisuuden keskimääräisten vientihintojen nousu oli kymmenyksen suuruusluokkaa ja kannattavuus koheni jonkin verran parantuneiden käyntiasteiden ja nousevien hintojen vedossa. Tosin myös kustannukset nousivat.

Paperiteollisuuden markkinoilla sen sijaan ei juurikaan päästy hintanousuun. Todellinen kysyntään perustuva viennin ja tuotannon kasvu lienee ollut parin kolmen prosentin luokkaa.

Metsätalouden kannattavuus paranee

Kertomusvuonna puumarkkinat kehittyivät ennako-odotuksia suotuisammin ennen kaikkea puuteollisuuden suotuisan suhdanteen vedossa, mikä paransi sahateollisuuden makusukykyä. Myös puun tarjonnan supistuminen jäi todennäköisesti ennakoarvioita pienemmäksi, kuten PTT:n ja Työtehoseuran vuonna 2005 julkaistun tutkimuksen tulokset indikoivat.

22 PTT-katsaus 2/2006



Tutkija
ERNO JÄRVINEN
Pellervön taloudellinen
tutkimuslaitos PTT



Tutkija
TERHI LATVALA
Pellervön taloudellinen
tutkimuslaitos PTT



Tutkija
ANNA-KAISA RÄMÖ
Pellervön taloudellinen
tutkimuslaitos PTT

Maa- ja metsätalousyrittäjien mahdollisuudet ja halukkuus bioenergian tuotantoon Suomessa

Päästökaupan vauhdittamana energialähteet ovat korvaamassa fossiilisia polttoaineita uusiutuvilla energialähteillä. Tällä hetkellä puu on pääasiallinen uusiutuva energialähteenä. Viitoitteen korjaukset energiapuureservi on reilut 10 miljoonaa kuutiometriä. Puupolttoainetien ohella peltobioenergia on nousemassa täydentäväksi energialähteeksi. Lähivuosina pelloista yhä suurempi osa valjastetaan elintarvike- ja rehutuotannon ohella myös energian tuotantoon. Nykyisestä viljelyalasta jopa 500 000–700 000 hehtaaria olisi käytettävissä bioenergian tuotantoon.

Sekä viljelijät että metsänomistajat ovat kiinnostuneita metsä- ja peltobioenergian tuotannosta. Viljelijöille uudet peltoviljelyn vaihtoehdot ovat tervetulleita viljanviljelyn kannattavuuden heikentyttyä. Lisääntyvä energiapulan kysyntä parantaa metsätalouden kannattavuutta. Uusiutuvan energiaraaka-aineen tuotanto metsissä ja pelloilla sekä niiden jalostaminen polttoaineiksi on potentiaalisesti kasvava liiketoiminnan ala. Tämä synnyttää maa- ja metsätalouteen uusia työpaikkoja energiakasvien tuotannossa, jalostuksessa, logistiikassa sekä laitevalmistuksessa.

vat. Kysyntää vauhditti puuteollisuuden suotuisa kysyntä- ja suhdannetilanne. Kauppa kävi syksyllä erittäin vilkkaana, ja puun keskihinta kohosi puutavaralajista riippuen 5–10 % edellisvuodesta. Edellisvuosien malliin tukkipuu toimi puukaupan veturina, ja havutukkien hinnat kohosivat eniten. Puukauppamäärä lisääntyi noin 11 %. Kuitenkin hakkuumäärä jäi kaksi prosenttia vuoden 2005 määrää pienemmäksi, sillä metsäteollisuudelle oli työselkkauksen aikana kertynyt varastoja, joita viime vuonna purettiin. Puun tuonti Suomeen notkahti selvästi. Yksityismetsien hakkuut vähenivät peräti 10 % mikä alensi hieman myös kantorahatulaja. PTT:n arvion mukaan vuonna 2007 kantorahatulot ja samalla metsätalouden kannattavuus kohonivat selvästi puun hintojen vahvistuttua viime vuonna.

PTT:n tutkijoista moni on mukana bioenergian tutkimuksessa. Niinpä kertomusvuoden PTT-katsauksista toinen oli omistettu bioenergialle.

Koulutustarjonta yhä kansainvälisempää

Pellervo-Instituutti Oy

Kertomusvuosi oli osuustoimintayrityksissä voimakas muutosten vuosi, mikä vaikutti luonnollisesti myös osuustoimintakoulutukseen. Kotimaiset liha-alan yrityksen kasvoivat pohjoismaissa ja Venäjällä. Maitoalalla rakennekehitys oli nopeaa. Metsäteollisuudessa kilpailu kiristyi. Vakuutus- ja pankkialalla tehtiin isoja yrityskauppoja. Metsänhoitoyhdistykset kasvoivat. Iso taustatekijä muutoksissa oli yhä avoimempi ja kansainvälinen toimintaympäristö. Pellervo-Instituutin kansainvälinen koulutus lisääntyi muutoksen hengessä: Pietarissa pidettiin korkeatasoinen matkaseminaari ja Instituutti myös pohjoismaisen luottamusjohtajien huippuseminaarin vuoden aikana.



Pellervo-Instituutti vietti 15-vuotisjuhlia asiakkaiden ja sidosryhmien kanssa. Kesäsaunassa vietetyn vuosijuhlan pääpuhujana oli pankinjohtaja Erkki Liikanen.



Pellervo-Instituutin kehitysjohtaja Matti Farin on ollut kouluttamassa tuhansia luottamushenkilöitä ja hän on pitkään seurannut osuustoimintayritysten kehitystä. Farinin kokemuksia ja näkemyksiä sisältävä Johdosta kiinni -kirja julkaistiin kertomusvuonna.

Pellervo-Instituutti Oy täytti 15 vuotta

Kesäkuussa vietettiin Pellervo-Instituutin 15-vuotisjuhlaa omassa toimitalossa. Juhlaan saapui noin sata asiakkaidemme ja sidosryhmiemme edustajaa. Juhlan yhteydessä todettiin, että kuluneiden vuosien aikana Instituutti on kouluttanut 36 790 luottamus- ja toimihenkilöä. Merkkipäivän huomionosoitukset kerättiin Hannes Gebhardin rahastoon, jonka stipendien avulla käynnistetään erityisesti nuorille luottamushenkilöille suunnattava koulutusohjelma.

Seminaareissa pohdittiin muutoksen vauhtia

Perinteikkäät vilja-, liha- ja maitoalan tulevaisuusseminaarit houkuttelivat 360 osallistujaa, mikä on suurin määrä tällä vuosikymmenellä. Seminaareissa käsiteltiin erityisesti markkinoiden muutosta ja sen vaikutuksia kotimaiseen elintarvikeketjuun. Yhteispohjoismainen luottamusjohdon seminaari Kirkkonummella käsitteli omistajuuden ja kasvun haasteita sekä yrityskulttuureita. Seminaariin osallistui 25 hallituksen puheenjohtajaa tai muuta jäsentä neljästä pohjoismaasta. Uusi koulutusmuoto oli matkaseminaari Pietariin, mistä kokemukset olivat hyvät.

Strateginen päätöksenteko yksi koulutuksen painopiste

Strategisen ajattelun ja päätöksenteon merkitys luottamushallinnossa on kasvanut. Pellervo-Instituutti tarjosi vuoden aikana ensimmäistä kertaa pelkästään tätä aihetta käsittelevän

koulutuksen. Siihen osallistui sekä osuuskuntien että tuottajajärjestön edustajia.

Monet osuuskunnat, yhdistykset ja järjestöt kokevat uusien luottamushenkilöiden mukaan saamisen haasteeksi. Pellervo-Seuran kanssa laadittiin vuoden aikana koulutusohjelma, joka kannustaa uusia luottamushenkilöitä mukaan osuustoimintayrityksiin. Koulutussarja alkaa vuonna 2007.

Koulutusvaateet kasvavat

Pellervo-Instituutissa on arvioitu koulutuksen haasteita muuttuvassa ympäristössä. Laatuvaatimukset lisääntyvät monesta eri syystä, joista isoimmat ovat yritysten rakennemuutos, kansainvälistyminen ja kilpailun kiristyminen. Luottamusjohtajan on ymmärrettävä ja hallittava muutosta päätöksenteossaan. Pellervo-Instituutin hallitus käynnisti vuoden aikana tähän suuntaavan koulutuksen strategiatyön.



Elintarvikealan kansainvälistyminen näkyy Instituutin koulutuksessa: liha-alan tulevaisuusseminaarin pääpuhujat olivat Hollannista ja Saksasta.

Kuva-arkiston myynti ilahdutti

Vaikka valokuvia tarvitseva ei aina olisikaan löytänyt juuri ennakkosuunnitelmiansa mukais- ta kuvaa, tuskin yksikään on pettyneenä läh- tenyt PJP:n hoitamasta kuva-arkistosta. Vaikka maan uumenissa sijaitseva arkistohuone ei viehkeitä tiloja tarjoakaan, suomalaisesta maa- seudun ja maatalouden työ- ja kulttuurihistori- asta kiinnostuneelle se on aarreaitta. Kuvia voi ihaillla vaikkapa vierailemalla Loimaan Sarka- maatalousmuseossa, jonne museoalan am- mattilaiset ovat valinneet Pellervon kuvia.

Kertomusvuonna PJP:n arkistokuvat aut- toivat monia kirjantekijöitä välttämään lukijoil- le menneitä tapahtumia, olipa aiheena sitten Tuntematon emäntä, STK:n satavuotishistoria, yritysy- tai puoluehistoriaa käsittelevä teos.

Niin ilahduttavaa kuin kasvanut kuvavälitys ja myynti olivatkin, yhtiön työsarasta suurin osa muodostui kuitenkin lehti- ja kirjatyöstä sekä toi- mintakertomusten painokuntoon saattamisesta.

PJP on hyvillään siitä, että yhäkin yritykset haluavat ylläpitää omistaja- ja asiakassuhteita laadukkaiden painotoiden myötä. Yhtiö oli mukana Valion ja sen omistajaosuuskuntien painotuotteiden teossa: Maito ja Me -lehden ulkoasutyön lisäksi yhdessä Alueosuuskunta Promilkin, Normilk-ryhmän ja Osuuskunta Tuot- tajain Maidon toimihenkilöiden kanssa tehtiin osuuskuntien painotuotteita. Lehtien sisältötuot- tannon ohella yhtiö vastasi myös osuuskuntien toimintakertomusten ulkoasun suunnittelusta ja toteutuksesta.

Maitoalan julkaisuyhteistyö jatkui Maito 10 - lehden muodossa. Lehti ilmestyi neljä kertaa vuodessa, ja sen lisäksi lehden lukijoille tehtiin maidontuotannon laatutyöhön liittyvä esite.

Osuuspankkiryhmän kanssa jatkettiin yh- teistyötä pankin metsä- ja maatalousasiak- kaille suunnattujen lehtien teossa. OP-ryhmän MetsäRaha- ja Kultajyvä-lehdet ovat vuosi- kymmenten ajan talousasioiden ohella halun- neet vahvistaa asiakkaittensa uskoa metsä- ja elintarviketalouteen tarjoten muun muassa esi- merkkejä alaan investoineista yrittäjistä. PJP on voinut olla työssä mukana tekemällä yrittäjä- ja asiantuntijahaastatteluja, vastaten muutoinkin lehtien sisällöstä ja ulkoasusta.

PJP oli mukana myös Pellervo-Seuran jul- kaisutyössä niin lehtien kuin muidenkin pai- notuotteiden osalta. Kertomusvuoden alussa ilmestyi Seuran jäsenosuuskunnille suunnattu opas Osuustoiminnallisen yrityksen historian



Vanhassa usein vara parempi. Arkistokuvien kysyntä oli kertomusvuonna runsasta. Kenttäpostia lukeva nainen julkaistiin kirjassa Tuntematon emäntä.

PJP oli mukana työstämässä valtiovarainministeriön hallinnon kehittämisosaston historiakirjaa Virasto-olo- ja suursiivoamaan.

**Pellervon
Julkaisupalvelu,
PJP Oy**



kirjoittaminen. PJP vastasi sen viimeistely- ja ulkoasutyöstä. Yhtiö vastasi myös osuuskun- tien luottamushenkilöille tarkoitetun Johdosta kiinni -kirjan toimittamisesta ja ulkoasusta.

Kertomusvuoden lopun mielenkiintoinen ja yhtiön mitoissa suuri projekti oli valtiovarain- ministeriön hallinnon kehittämisosaston histo- riakirjan viimeistely, ulkoasun suunnittelu sekä toteutus ja painoyhteyksien hoito. Lähes 400- sivuinen kuvitettu teos Virasto-oloja suursiivoa- maan antoi pienyhtiön työntekijöille tilaustyön myötä mahdollisuuden kurkistaa isojen valtion- laitosten organisointityöhön.

Pellervo-Seura

PL 77, Simonkatu 6
00101 Helsinki
puh. (09) 4767 501
faksi (09) 694 8845
toimisto@pellervo.fi
etunimi.sukunimi@pellervo.fi
www.pellervo.fi

Toimitusjohtaja Veikko Hämäläinen

Osuustoimintajohtaja Sami Karhu
- järjestötoiminta, jäsensuhteet ja tiedotus

Järjestöassistentti Päivi Starast
- tiedotus, Pellervo-Seuran ansiomitalit ja -merkit

Johtaja Per-Erik Lindström
- ruotsinkielinen järjestötoiminta

Lakiasiaintoimittaja Kari Lehto
- lakipalvelu

Projektipäällikkö Juhani Lehto
- pienosuustoiminta, Netco-hanke

Kirjanpitoapäällikkö Maija-Liisa Silvonen
Kirjanpitäjä Paula Hyttinen
- hallintopalvelut

Pellervo-lehti:
Vastaava päätoimittaja, yliagronomi Martti Seppänen
Graafinen suunnittelija Jaakko Liukkonen
Myyntipäällikkö Merja Sainio
Apulaislevikkipäällikkö Santra-Mari Salonen
Tilausten käsittelijä Kirsi Ruhanen

Kodin Pellervo:
Päätoimittaja Kaisu Räsänen
Toimituspäällikkö Anna-Liisa Huhtala-Fiskars
(vuorotteluvapaalla 1.3.–31.8.2007, sijaisena
Teemu Pakarinen)

Maatilan Pellervo:
Päätoimittaja Martti Seppänen

Osuustoiminta-lehti:
Päätoimittaja Sami Karhu
Toimituspäällikkö Mauno-Markus Karjalainen

Pellervo-Internet:
Toimituspäällikkö Markku Nummi

Suomen Gallup Elintarviketieto Oy on elintarviketalouden markkinatutkimus- ja tietopalveluun erikoistunut yritys, jonka keskeisinä tutkimuskohteita ovat elintarvikkeiden kulutusmarkkinat sekä maatilatalouden ja maaseutuelinkeinojen markkinat.

Toimitusjohtaja Anne Kallinen
Suomen Gallup Elintarviketieto Oy
PL 505, Itätuulenkuja 10 B
02101 Espoo
puh. (09) 613 500
faksi (09) 6135 0470
elintarviketieto@tns-clobal.com
etunimi.sukunimi@tns-clobal.com
www.tns-gallup.fi

Pellervon taloudellinen tutkimuslaitos PTT osallistuu tutkimusten ja esitelmien muodossa kansantaloudesta käytävään keskusteluun.

Toimitusjohtaja Pasi Holm
Kansantalouden tutkimusryhmä,
tutkimusjohtaja Raija Volk
Maa- ja elintarviketalouden tutkimusryhmä,
tutkimusjohtaja Perttu Pyykkönen
Metsä- ja puutalouden tutkimusryhmä,
tutkimusjohtaja Ritva Toivonen
PTT
Eerikinkatu 28 A
00180 Helsinki
puh. (09) 3488 844
faksi (09) 3488 8500
etunimi.sukunimi@ptt.fi
www.ptt.fi

Pellervon Julkaisupalvelu PJP Oy on asiakas- ja yrityslehtiä sekä toimintakertomuksia ja esitteitä tekevä yritys.

Toimitusjohtaja Vuokko Pajala
Graafinen suunnittelija Seppo Vartiainen
Pellervon Julkaisupalvelu PJP Oy
PL 77, Simonkatu 6
00101 Helsinki
puh. (09) 4767 5547
faksi (09) 6948 845
etunimi.sukunimi@pellervo.fi

Pellervo-Instituutti Oy on Pellervon ja MTK:n yhteinen koulutus- ja kehitysyksikkö.

Toimitusjohtaja Kari Huhtala
Kehitysjohdaja Matti Farin
Pellervo-Instituutti Oy
Revontulentie 9
02100 Espoo
puh. 020 413 2500
faksi 020 413 2510
etunimi.sukunimi@mtk.fi
www.pellervo-instituutti.fi

Brysselin toimisto on Pellervon ja MTK:n yhteinen EU-asioiden toimisto.

Johtaja Simo Tiainen
Kotieläinasiamies, osuustoiminta-asiat
Hanna Leponen-Syyrakki (äitiyslomalla 1.1.–30.5.2007, sijaisena Riitta Brandt)

Office of Finnish Agriculture and Cooperatives
Rue de Trèves 61,
B-1040 Brussels, Belgium
puh. +32 2 285 4810
faksi +32 2 285 4819
etunimi.sukunimi@mtk.fi