

Suomi rakentuu yhdessä yrittämällä

# Osuustoiminta- Ensimmäinen valinta!

Pellervon strategia 2012-2017

Hallituksen hyväksymä 8.11.2011

Valtuuskunnan vahvistama 9.12.2011

## Sisällys

Pellervon tahtotila

Pellervon strategian 2012-2017 neljä pilaria

Pellervon strategian tausta-aineisto

- Toimintaympäristö

- Johtopäätöksiä toimintaympäristöstä

- Pellervon sääntömääräinen perustehtävä

- Pellervon jäsenet

- Pellervon resurssit

- Pellervon tapa toimia

## Pellervon tahtotila

Osuustoiminnan idea yhdessä tekemisestä vastaa suomalaisten arvomaailmaa. Suomi rakentuu yhdessä yrittämällä. Tämä toteutuu, kun osuustoiminnallinen yritysmodeli tunnetaan, sen kilpailuedut ymmärretään ja osataan hyödyntää, se on tunnettu ja kiinnostava, osuustoiminta on ajassa uusiutuva ja sen toimintaympäristö on kunnossa. Näiden täytyessä osuustoiminta on jäsenilleen Ensimmäinen valinta! Tämän puolesta Pellervo tekee työtä.

## Pellervon strategian 2012-2017 neljä pilaria



## 1. Luomme edellytyksiä osuustoiminnan kilpailuetujen hyödyntämiselle

- Teemme yhteistyötä yliopistojen ja korkeakoulujen kanssa osuustoiminnan tutkimuksen ja opetuksen edistämiseksi ja tuemme alan kansainvälisen yhteistyön syventämistä.
- Kehitämme yliopistollisen osuustoimintatutkimuksen ja -opetuksen tarvitsemaa rahoitusta.
- Viemme läpi osuustoimintayritysten toimintaa edistäviä kehityshankkeita.
- Tarjoamme osuustoimintayritysten tarvitsemaa johtamiskoulutusta.
- Tuotamme ja kehitämme osuustoiminnan julkaisuja, jotka tukevat osuustoiminnan oppimista. Toimimme paljolti verkkopohjaisesti.
- Tuotamme taloustutkimuksella ja markkinatutkimuksella tietoa yritysten toimintaympäristöstä, Tuotamme tietoa maataloille ja kannustamme yhteisölliseen ajatteluun.

=> Osuustoiminnan kilpailuedut täysimääräisesti käyttöön!

## 2. Teemme työtä osuustoiminnan kiinnostavuuden lisäämiseksi

- Kansainvälinen osuustoimintavuosi 2012 antaa ainutkertaisen mahdollisuuden nostaa esiin osuustoiminta arvopohjaisena, jäsenomisteisena, demokraattisena, tehokkaana ja vastuullisena yritysmallina, joka sopii informaatio/tietopääoma-aikakauteen. Teemavuosi on lähtölaukaus pitkäjänteiselle viestinnälle ja muulle työlle.
- Osuustoimintamallilla on nykypäivä, tulevaisuus ja juuret suomalaisessa yhteiskunnassa. Hannes Gebhardin syntymästä tulee 150 vuotta 2014, jolloin nostetaan nykyaikaa puhuttelevalla tavalla esiin hänen talousajattelunsa perusteet.
- Suomen täyttäessä 100 vuotta itsenäisenä kansakuntana vuonna 2017 tuodaan esiin osuustoiminnan tärkeä merkitys itsenäisyyden henkisen ja taloudellisen perustan rakentamisessa.
- Keskitymme jäsendemokratian kehittämiseen osuustoimintayrityksissä.
- Annamme tunnustuksia ja tuemme tunnustusten antamista osuustoiminnan hyväksi tehdystä työstä.

=> Osuustoiminnan tunnettavuus ja kiinnostavuus lisääntyy.

### 3. Vahvistamme yrittäjyyttä osuuskuntamallilla

- Vaikutamme siihen, että Suomessa on osuuskuntaneuvontaa saatavilla koko maassa.
- Toimimme yhteistyössä eri yritysneuvontaa antavien toimijoiden kanssa osuuskuntaneuvonnan kehittämiseksi.
- Pellervolla on omaa osuuskuntaneuvontaa ja -materiaalia, joita kehitämme jatkuvasti.
- Toimimme yhteistyössä yrittäjyyskasvatuksen kehittäjien, opettajien ja oppilaitosten kanssa. Teemme yhteistyötä yrittäjyyskasvatushankkeiden kanssa.

=> Osuustoiminta on kehittyvä osa uutta yrittäjyyttä ja oppilaitosten yrittäjyyskasvatusta.

## 4. Edistämme kilpailukykyisen toimintaedellytysten rakentamista osuustoiminnalle

- Painotamme, että osuuskuntien olemassaolo ja merkitys tulee aina huomioida yritysten toimintapuitteita kehitettäessä.
- ”Palveluja, vakautta ja turvaa osuustoimintaa edistämällä” -hallitusohjelmatavoitteet helmikuulta 2011 muodostavat työn rungon.
- Osallistumme kansainväliseen yhteistyöhön osuustoiminnan toimintaedellytysten parantamiseksi.

=> Osuustoiminta samalla viivalla muiden yritysmuotojen kanssa kuitenkin sen erityispiirteet huomioiden.



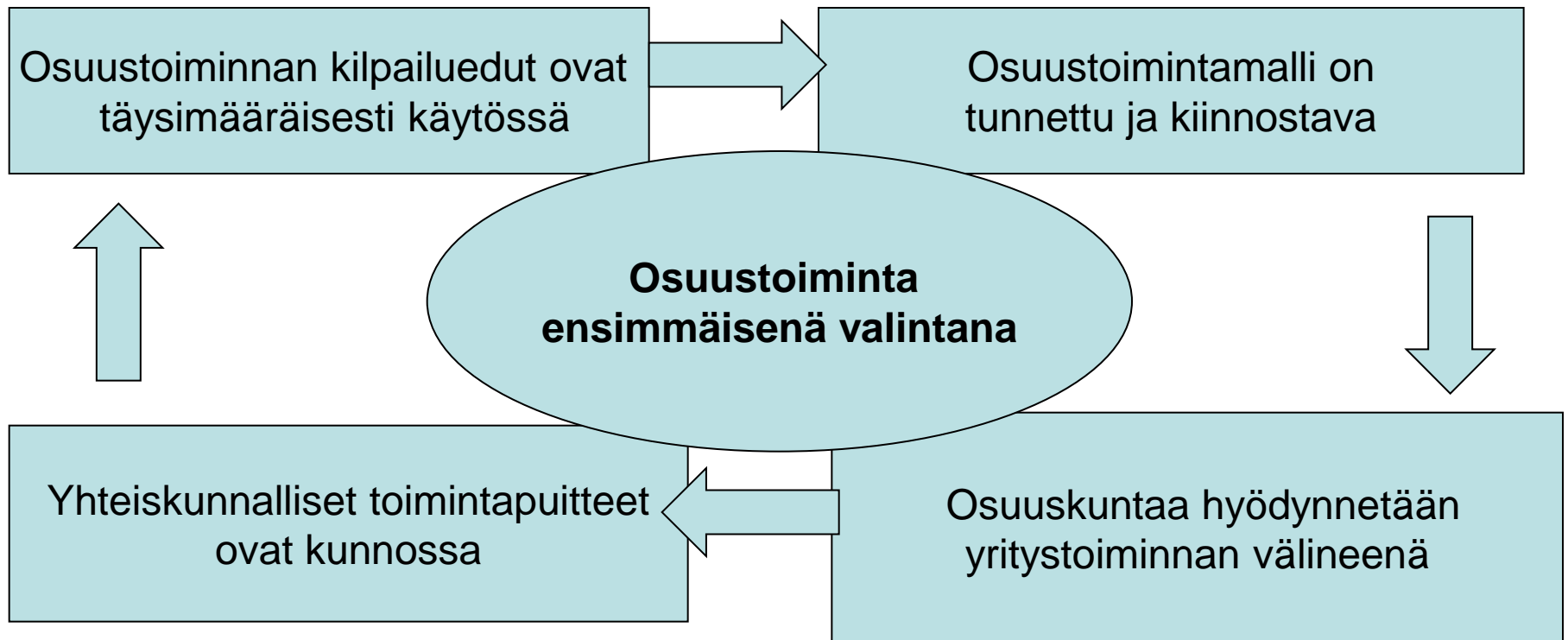
## Pellervon strategian tausta-aineisto

- Pellervon strategia 2006-2011 painotti kilpailukykyisen toimintaympäristön luomista osuustoimintayrityksille, koulutusta, osuustoiminnan ideaa ja kilpailuetua sekä uusien osuuskuntien perustamista. Strategia on antanut suunnan järjestön toiminnalle.
- Pellervo on taloudellisesti ja hallinnollisesti kunnossa ja sen toiminnalla on toimivaksi osoittautunut suunta. Eteenpäin katsomiselle on hyvä tilaisuus.
- Strategiaa valmisteltiin jäsenkeskusteluilla vuosina 2010-2011. Keskusteluja käytiin noin 200 jäsenyhteisön kanssa.
- Jäsenistössä ja yhteiskunnassa on aiempaa enemmän kiinnostusta ja arvostusta Pellervon työlle osuustoiminnan toimintaedellytysten rakentajana.
- Strategiaa valmisteli työryhmä, joka valmisteli ehdotuksen hallitukselle.
- Strategian osuvuus tarkistetaan vuosittain toimintasuunnitelman laadinnan yhteydessä.

## Pellervo on

osuuskuntien ja muiden osuustoiminnallisten yhteisöjen valtakunnallinen palvelu-, yhteistoiminta- ja etujärjestö, jonka tarkoituksena on osuustoiminnan arvojen ja periaatteiden esiintuominen ja jäsenyhteisöjen toimintaedellytysten parantaminen. Pellervo edistää osuustoiminnan tunnettuutta ja siihen perustuvan liiketoiminnan kehittymistä.

## Strategian perustana on neljä toisiaan vahvistavaa pilaria



=> osuustoiminta nousukierteeseen!

# Poliittinen

Julkisen talouden liikkumatila kaventunut. Poliittiset kriisit uhkana. Länsimainen yhteiskunta on haasteiden edessä.

# Fyysis-ympäristöllinen

Kaupungistuminen jatkuu. Maaseudun kehittämiseen panostetaan. Maatilojen määrä vähenee ja koko kasvaa. Väestö ikääntyy.

# Taloudellinen

Taloudellinen toimintaympäristö on epävakaata: finanssikriisi on muuttunut taloudelliseksi ja poliittiseksi kriisiksi, joka heijastuu EU:hun ja euroon. Aasian nousu ei ole välttämättä suoraviivaista.

# Kulttuurillinen

Ekologisuuden, eettisyyden ja yritysten yhteiskuntavastuun vaatimus.

# Sosiaalinen

Yhteiskunnan yrittäjyystavoitteet voimakkaita. Osaamis- ja informaatiopääoman ja sosiaalisen median merkitys kasvaa.

# Osaamis-tiedollinen

Yliopistoilla ja oppilaitoksilla on suuri merkitys osaamisen kehittämisessä ja soveltamisessa.

# Toimintaympäristö

# Hallinnollinen

Säätely kasvaa. Kehittäminen julkisen hankerahoituksen kautta jatkuu. Yhä suurempi osa hallinnollisista käytännöistä ja säädöspohjasta EU:sta ja muusta kansainvälisestä ympäristöstä.





# Pellervon sääntömääräinen perustehtävä

Tutkii ja kehittää osuustoimintaa

Julkaisee jäsen- ja ammattilehtiä

**Pellervo kehittää osuustoimintaa,  
ajaa sen yhteisiä etuja  
ja toimii osuustoiminnan  
yhteistyöfoorumina**

Hoitaa suhteita viranomaisiin,  
elinkeinoelämän järjestöihin ja  
kansainvälisiin järjestöihin

Tuottaa jäsenyhteisöjä hyödyttävää  
koulutusta, tiedotusta ja neuvontaa

## Pellervon perustehtävä osuustoiminnan edistämisessä

- Pellervon perustehtävä, osuustoiminnan edistäminen, on pysynyt käytännössä samana perustamisvuodesta 1899 alkaen.
- Perustehtävän uudelleen arviointiin ei ole tarvetta myöskään nyt. Osuustoiminta tarvitsee kansallisen yhteistyöjärjestön myös jatkossa.
- Tässä strategiassa kyse on järjestön rooliin ja resursseihin sopivien tehtävien täsmentämisestä toimintaympäristön muutoksia ja jäsenyhteisöjen odotuksia vastaaviksi.

## Pellervon jäsenet

- Pellervo on osuustoiminnan foorumi tehdä yhteisiä asioita.
- Pellervon jäsenyyttä tarjotaan osuustoiminnan arvoja ja periaatteita arvostaville yrityksille ja muille yhteisöille.
- Pienosuuskunnat ovat mukana Pellervossa ryhmäjäseneinä. Ryhmäjäseneitä voi olla useita.



## Pellervon resurssit

- Pellervon taloudenpidon periaatteena on jatkuvuuden turvaava vakaus.
- Sijoitustoiminnassa toimitaan maltillisella riskillä.
- Henkilökunnan määrää ei olennaisesti muuteta. Osaaminen varmistetaan osuustoimintayritysten ja osakkuusyhteisöjen kanssa tehtävällä yhteistyöllä, kumppanuusverkostolla sekä ostopalveluilla.
- Kehitämme yhteistyötä osakkuusyhteisöjen kanssa.

## Pellervon tapa toimia

- Pellervo tekee yhteistyötä kaikkien niiden tahojen kanssa, joiden kanssa se voi rakentavasti viedä osuustoiminnan asiaa eteenpäin.
- Pellervo tarjoaa palveluita myös ruotsin kielellä.
- Strategian toteuttaminen edellyttää kumppanuuksia ja toimivaa yhteistyötä yhteiskunnan eri tahojen kanssa. Kumppanuuksien hakemisessa ja kehittämisessä Pellervo on aloitteellinen ja toimielias.