



PELLERVO-SEURA

2015

116. toimintavuosi

Osuustoimintayritykset Suomessa

7 000 000

Jäsenten ja
osakkaiden määrä n.

Henkilöstö n.

100 000

30 000

Liikevaihto milj. euroa n.



Pellervo-Seura ry

Pellervo on osuustoiminnallisten yhteisöjen valtakunnallinen palvelu-, yhteistoiminta- ja etujärjestö. Sen tarkoituksena on osuustoiminnan arvojen ja periaatteiden esiintuominen ja jäsenyhteisöjen toimintaedellytysten parantaminen. Pellervo edistää osuustoimintamallin tunnettua, uusien osuuskuntien perustamista ja osuustoimintayritysten kehittymistä.

Pellervo on Kansainvälisen osuustoimintaliiton ICA:n jäsen. ICA edustaa noin 800 miljoonaa osuuskunnan jäsentä eri puolilla maailmaa.

Pellervon jäsenet 1.1.2016

- 146 osuuspankkia ja POP Pankkiliitto osk
- 20 LähiTapiola -keskinäistä vakuutusyhtiötä
- 19 osuusmeijeriä ja Valio Oy
- 23 maaseutukeskusta sekä maamies- ja kotitalousseuraa
- 14 yhteistoimintakerhoa ja ammatillista oppilaitosta
- 8 puhelinosuuskuntaa
- 4 saha-, kone- ja myllyosuuskuntaa
- 4 lihantuottajien osuuskuntaa
- 4 sähköosuuskuntaa
- 2 osuuskauppaa
 - Metsäliitto Osuuskunta
 - Munakunta
 - Faba osk
 - Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliitto MTK r.y.
 - Finlands Svenska Andelsförbund r.f. (jonka oma jäsenmäärä on 30)
 - Osuustoiminnan Kehittäjät – Coop Finland ry (jonka oma jäsenmäärä on 47)
 - Suomen Vesihuolto-osuuskunnat ry (edustaa 130 vesiosuuskuntaa)
 - Oulaisten vesiosuuskunta
 - Kannuksen vesiosuuskunta
 - Pyhäselän Oma Osuuskunta
 - Joroisten Oma osuuskunta
 - Suomalainen Energiaosuuskunta SEO

Suomalainen osuustoiminta

Suomalainen osuustoiminta on uusiutuvaa ja monimuotoista. Osuustoiminta kiinnostaa uusia yrittäjiä. Viime vuonna aloitti 230 uutta osuuskuntaa. Perustamisvauhti on ollut tätä luokkaa jo useamman vuoden ajan. Merkille pantavaa on uusien osuuskuntien laaja toimialakirjo.

Kaikkiaan maassamme on noin 5100 osuuskuntaa. Lisäksi on keskinäisiä vakuutusyhtiöitä. Suomalaisen osuuskuntien jäsenyyksien ja osakkuuksien määrä on noin 7 miljoonaa ja liikevaihto on noin 30 miljardia euroa vuodessa. Osuustoimintayritykset työllistävät noin 100 000 ihmistä.

Osuustoiminnallisuus on vahvaa muun muassa pankkisektorilla, vähittäiskaupassa ja vakuutustoiminnassa. Tuottajien hallitsemat osuuskunnat kattavat leijonanosan maamme maidon- ja lihanjalostuksesta. Osuustoiminnallisten yritysten osuus on suuri myös kotieläinjalostuksessa, kananmunien markkinoinnissa ja metsäsektorilla.

Osuuskunnista on tullut nykyaikainen tapa organisoida erilaisten yrittäjien yhteistoimintaa. Maassamme toimii useita kauppiaanosuuskuntia ja osuuskuntamuotoon organisoituja yrittäjien verkostoja. Nykyaikainen tiimiyrittäjyys on todettu käteväksi tavaksi rakentaa osuuskunnan muotoon. Tätä harrastetaan myös eri oppilaitoksissa.

Osuustoiminta on kansainvälinen ilmiö. Sitä harjoitetaan ympäri maailmaa. Kansainvälisen osuustoimintaliitto ICA:n mukaan osuuskunnat työllistävät maailmanlaajuisesti yli 250 miljoonaa ihmistä. Osuustoiminnallisten yritysten yhteinen liikevaihto ylittää 2200 miljardia Yhdysvaltain dollaria.



Co-operative
enterprises build
a better world

Osuustoimintayritykset kärjessä investoinneissa ja kasvuhakuisuudessa



Osuuskunnat vastaavat liikevaihto-osuuttaan suuremmasta osuudesta investoinneista ja kasvusta suomalaisessa elinkeinoelämässä. Tämän voi päätellä Kauppalehden teettämästä tutkimuksesta, jossa vertailtiin eri omistajaryhmien – pörssiyhtiöt, ulkomaalaisten yritysten omistamat yhtiöt, perheyrietykset, osuuskunnat ja valtionyhtiöt – hallitsemien yritysten toimintaa ja taseasemaa (Kauppalehti 14.9.2015).

Osuuskunnat olivat kärjessä investoinneissa ja kasvuhakuisuudessa. Sijoitetun pääoman tuotossa ne jäivät jälkeen muista, mikä toisaalta on luonnollistakin, koska osuuskunnat jakavat tulostaan myös ylijäämänpalautuksina eikä sijoitetun pääoman tuotto välttämättä ole hyvä mittari kuvaamaan osuuskunnan toiminnan tuloksellisuutta.

Kasvuhakuisuudesta huolimatta osuuskuntien vakavaraisuus oli vertailuryhmän parasta tasoa. Tämä kertoo siitä, että kasvua ja investointeja ei ole rakennettu liiallisen velanoton varaan ja tässä mielessä riskinotto on ollut hallittua. Tästä voi päätellä myös sen, että suomalaisia osuuskuntia johdetaan hyvin ja vastuullisesti.

Pellervo-Seuran tarkoitus on osaltaan edistää ja parantaa osuuskuntien hallinnon ja johdon valmiuksia johtamisessa ja talouden hallinnassa. PI-johtamiskoulun tuottama korkeatasoinen koulutus osuuskuntien ja muiden

jäsenpohjaisten organisaatioiden hallinto- ja johtohenkilöille on tässä työssä erittäin tärkeässä roolissa.

PI-johtamiskoulun tuottamalla kursseilla ja seminaareilla kehitetään osaamisvalmiuksia, mutta luodaan myös tärkeitä henkilösuhteita eri toimialoilla toimivien osuuskuntien hallintohenkilöiden välillä. Olen omakohtaisesti kokenut tämän hyvin tärkeäksi ja antoisaksi oman hallintotyöni kehittämisen osalta.

On ilahduttavaa, että myös suuret osuustoiminnalliset yritykset – joilla itselläänkin on omalle väelle suunnattua alan koulutusta – ovat nähneet hyväksi lähettää hallinto-henkilöitään myös PI-johtamiskoulun tuottamille kursseille.

Pellervon tuottamilla julkaisuilla tähdätään myös osaamisvalmiuksien parantamiseen. Merkkitapaus tässä suhteessa oli professori Iiro Jussilan osuuskuntien johtamista käsittelevän laaja-alaisen käsikirjan *”Tiedolla, taidolla, tunteella”* ilmestyminen vuoden 2015 lopulla. Toivon ja uskon, että tämä syvällisesti tehty opus kuluu osuuskuntaväen käsissä ja levittää ymmärrystä osuustoiminnasta myös ympäröivään yhteiskuntaan.

Unohtaa ei kuitenkaan sovi, että Jussilan teoksen ohella on vuoden aikana ilmestynyt myös monia muita osuustoimintaa ansiokkaasti käsitelleitä julkaisuja eri muodoissa ja myös osuustoimintaa tavalla tai toisella käsitelleitä tutkimuksia ja väitöskirjojakin.

Esitän parhaat kiitokseni lukuisille eri toimijoille, jotka niin Pellervo-Seuran piirissä kuin ympäröivässä yhteiskunnassa, yrityksissä, yliopistoissa, eri kouluasteilla ja tutkimuslaitoksissa ovat tehneet ansiokasta työtä osuustoiminnan hallinnon ja johdon valmiuksien parantamiseksi. Ehkä tämä osaltaan hälventää sitä epäluuloa ja vihamielisyyttäkin, jota yhteiskuntamme eri tasoilla edelleen osuuskuntien toimintaa kohtaan näyttää esiintyvän.

Osuuskunnilla on tärkeä rooli Suomen talouden nostamisessa – tätä ei voi vähätellä etenkin nyt, kun näkyvät maailmantalouden kasvusta ovat synkkenemässä.

Martti Asunta

Pellervo-Seura ry:n hallituksen puheenjohtaja

Puolueiden edustajat pohtivat osuustoiminnan yhteiskunnallista asemaa Pellervon Päivässä 2015. Vasemmalta Arto Satonen, Kimmo Tiilikainen, Tytti Tuppurainen ja Jari Lindström.



Soihtu-kampanjaa ja yhteiskuntavaikuttamista

Pellervon järjestötyön vuoden 2015 painopisteinä olivat Soihtu-järjestökampanja ja osuustoiminnan hallitusohjelmataavoitteiden tunnetuksi tekeminen.

Soihtu-järjestökampanjan ajatuksena oli tiivistää Pellervon jäsen-suhteita ja tunnustella mahdollisuuksia uusiin jäsenyyksiin. Vuoden 2015 painopisteinä olivat LähiTapiolan alueyhtiöt. Kampanja näkyi myös Osuustoiminta-lehden useissa lehtijutuissa, jotka kertoivat uusien alueyhtiöiden toiminnasta. Kampanja S-ryhmän ja OP Ryhmän suuntaan on avattu. Yrittäjäosuuskunnista Pellervoon liittyi uudelleen Suomalainen Energiaosuuskunta SEO. Kaupunkien suurista vesiosuuskunnista Pellervoon liittyi Oulaisten vesiosuuskunta. Kampanja jatkuu vuonna 2016.

Vuonna 2014 julkaistuja osuustoiminnan hallitusohjelmataavoitteita vuosille 2015–2019 tehtiin tunnetuksi eduskuntavaalien alla ja vaalien jälkeen hallitusohjelmalla rakennettaessa. Suomen Keskustan eduskuntavaaliohjelmassa oli historiallisesti osio, jossa haluttiin nostaa osuuskuntamalli osakeyhtiömallin rinnalle. Pääministeri Juha Sipilän hallituksen suunnasta viestitettiin, että ”osuustoiminta voi nukkua yönsä rauhassa” eli hallitus ei tule heikentämään osuustoimintayritysten toimintaa edellytyksiä. Tällaiseen vakuutukseen oli erityinen tarve, koska edellisen hallituksen loppumetreillä valtioneuvoston kanslian julkaisusarjassa ilmestyi suomalaisten suur-yritysten omistusta luotaava raportti, jossa otettiin osuus-

toiminnan näkökulmasta erittäin negatiiviseksi ja uhkavaksi koettu kanta koko osuuskuntamalliin.

Uusia julkaisuja

Vuoden 2015 aikana ilmestyi jälleen useita julkaisuja paperi- ja verkkoversioina eri kohderyhmille kuten yritysten johdolle, luottamushenkilöille ja yrittäjäyyskasvatukseen.

Kansainvälisen osuustoimintaliiton piirissä luotu ”Ohjelma osuustoiminnan vuosikymmenelle 2011–2020” sai suomenkielisen painoasunsa.

Yhdessä Helsingin yliopiston kanssa julkaistiin ”Osuuskunnat ja kestävä kehitys” -teos, jossa useat kirjoittajat käsittelevät osuustoiminnan mahdollisuuksia ratkaista maailman kehityskysymyksiä.

Helsingin yliopiston kanssa julkaistiin verkkokirjana myös ”Lukio-osuuskunnat – tie yrittäjämäiseen lukioon”. Teemaan liittyen Pellervossa järjestettiin marraskuussa kehitys- ja verkostoitumisilta II asteen oppilaitosten osuuskunta-aktiiveille.

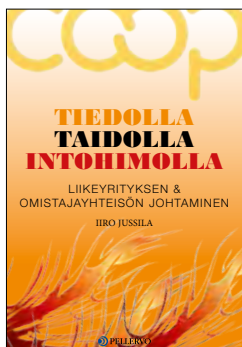
Osuuskunnan perustamisopas ”Perustetaanko osuuskunta – yritetäänkö yhdessä” sai täysin uuden muodon ja siihen rakennettiin uudet mallisäännöt. Opas on luettavissa kaikille avoimena sähköisenä verkkojulkaisuna.

Pellervo-Seuran rahoitusryhmän ra-





Iiro Jussilan
kirjan
julkistamis-
tilaisuus
marraskuussa.



portti ”Tuottajaosuuskuntien rahoitus” sai painoasunsa ja julkistettiin Pellervon Päivässä 2015.

Vuoden lopulla julkaistiin professori Iiro Jussilan osuustoimintajohtamista käsittelevä uutuusteos ”Tiedolla, taidolla, intohimolla – liikeyrityksen & omistajayhteisön johtaminen”. Teos syntyi pitkäjänteisen tutkimus- ja kehitystyön tuloksena.

Yliopistoyhteistyötä

Pellervo teki yhteistyötä eri yliopistojen kanssa osuustoiminnan opetuksen ja tutkimuksen edistämiseksi.

Pellervo toimi kumppanina Tampereen yliopiston johtamiskorkeakoulun Tutkimus- ja koulutuskeskus Synergoksen hallinnoimassa Tekes-rahoitteisessa hankkeessa nimeltä ”Arvoinnovaatio globaaleille markkinoille”. Hankkeen tarkoituksena oli luoda virtuaalisen osuustoiminnan mahdollistama joukkoistamisalusta. Hanke valmistui ja tulosten jalkauttaminen oli käynnissä loppuvuonna. Kumppanuusverkoston uusi Tekes-hanke ”Palvelutalouden jaetun arvon luomisen uudet mekanismit” aloitti vuonna 2015. Hanke kestää vuoteen 2017 saakka.

Pellervo toimi kumppanina myös Tampereen yliopiston Johtamiskorkeakoulun syyskuussa järjestämässä johtajuussymposiumin osuustoimintaseminaarissa, jossa esiintyivät professori Iiro Jussila, toimitusjohtaja Annikka Hurme ja yritysvalmentaja Rauno Korpi.

Pellervo toimi Helsingin yliopiston Ruralia-instituutin kumppanina toukokuussa Helsingissä järjestetyssä Osuustoiminnan tutkimusseminaarissa, jossa käsiteltiin ulkomaisten ja kotimaisten tutkijoiden voimin peruspalveluita ja osuustoimintaa.

Taloudellisen yhteistoiminnan ja osuustoiminnan tutkimuksen seura Kooperatiivi ry järjesti Pellervon tukeamana tieteellisen tutkimuksen ja julkaisutoiminnan seminaarin osuustoimintaan liittyvien väitöskirjojen tekijöille. Todettiin, että Suomessa on nyt ennätysmäisesti yli 20 tällaista jatko-opiskelijaa.

Pellervolla on edustus Helsingin yliopiston osuustoiminnan tutkimuksen ja opetuksen neuvottelukunnassa.

Vuoden aikana valmistui kolme osuustoimintaan liittyvää väitöskirjaa. Lappeenrannan teknillisessä yliopistossa väittelivät KTM Saila Rosas ja KTM Heidi Forsström-Tuominen. Rosaksen väitöskirja käsitteli kilpailuedun saavuttamista osuustoimintayrityksen suorittamilla yrityskaupoilla. Forsström-Tuominen väitöksen aiheena oli start up -tiimien yhteisöllisyys, josta on rakennettavissa etu liiketoimintamahdollisuuksien luomisessa. Eeva Kerola väitteli Aalto-yliopistossa Euroopan pankkisektorin monimuotoisuudesta.

Osuustoimintayrittäjyyttä ja yhteistyöfoorumeita

Pellervon vuosikokouksen yhteydessä pidetyn Pellervon Päivän 2015 teemana oli osuustoiminnallinen omistajuus. Teemaa käsiteltiin erityisesti kevään eduskuntavaalien näkökulmasta. Puolueiden edustajat olivat paneelissa keskustelemassa osuuskuntien merkityksestä ja yhteiskunnallisesta asemasta. Keskustelulle antoi taustaa se, että aivan vuoden 2014 lopulla päivättyssä valtioneuvoston kanslian julkaisussa suomalaisten suuryritysten omistajuudesta epäiltiin vahvasti osuuskuntamallin uudistumiskykyä. Tilaisuudessa luotsattiin PTT:n voimin taloudellisyhteiskunnallista toimintaympäristöä Suomessa. Esillä olivat myös osuustoimintayritysten rahoitus ja verotus. Pääpuhujana oli Valion toimitusjohtaja Annikka Hurme.

Pellervon valtuuskunta piti kaksi kokousta. Maaliskuun kokouksen antama julkilausuma totesi tulevien eduskuntavaalien jälkeen muodostettavalle hallitukselle evästyksi, että yritysmaailman monimuotoisuus lisää talouden suorituskykyä, sosiaalista ja alueellista tasapainoa ja kansalaisten kokemaa osallisuutta ja hyvinvointia. Joulukuun kokouksessa valtuuskunta mm. hyväksyi Pellervo-Seuran suosituksen hallintoelinten palkkioiksi. Vuoden erityisteemana oli osuustoiminnan olemus ja merkitys, jota pohdittiin joulukuun kokouksessa.

Pellervon hallitus piti neljä kokousta. Vuoden ensimmäinen kokous oli Munakunnassa Kaarinassa 9. helmikuuta. Samalla järjestettiin Pellervon Varsinais-Suomen seminaari, jossa käsiteltiin kananmuna-alaa, osuuskuntaverotusta ja talouden kuvaa eduskuntavaalien alla. Kesäkuun alussa pidetyn kesäkokouksen isäntänä oli Valio Oy.

Pellervolla on edustus Opetus- ja kulttuuriministeriön yrittäjyyden ohjausryhmässä.

Pellervo on tehnyt yhteistyötä erityisesti Suomen Ve-



Valion toimitusjohtaja Annikka Hurme Pellervon päivässä: ”Brändistä on pidettävä huolta.”



Pellervon toimitusjohtaja Sami Karhu pitää vuosikokouspuhettaan 9. huhtikuuta.



Osuustoiminnan neuvottelukunnan edustajat kävivät luovuttamassa lahjakirjat Helsingin yliopiston kansleri Thomas Wilhemssonille.



Pellervon Päivä tarjoaa mahdollisuuden ajatusten vaihtoon ja tutustumiseen.



Osuustoiminta-tohtorit Seppo Pöyhönen ja Hagen Henry Pellervon Päivässä.



Pellervon vuosikokous käynnissä.



Pellervon
valtuuskunta
iltakoulussaan.



*Maanviljelys-
neuvos Timo
Komulainen
Pellervon Päivässä.*

sihuolto-osuuskunnat ry:n, Vesilaitosyhdistys ry:n ja Kuntaliiton kanssa vesiosuuskuntien kehittämisen edistämiseksi.

Yhteistyössä Väinö Tannerin säätiön kanssa Pellervo järjesti osuustoimintaseminaarin otsikolla ”Työtä ilman välikäsiä – työn tekeminen murroksessa”. Helsingin yliopistolla pidetyssä tilaisuudessa oli yli 200 osallistujaa.

Pellervon sähköinen jäsentiedote Pellervo Foorumi julkaistiin kuusi kertaa.

Hannes Gebhardin rahasto

Hannes Gebhardin rahasto perustettiin vuonna 1924 Pellervon ensimmäisen puheenjohtajan 60-vuotisjuhlien yhteydessä. Pellervo-Seuran hallitus toimii rahaston hallituksena.

Rahaston varoja voidaan käyttää osuustoimintaa ja siihen liittyvää elinkeinotoimintaa koskevan tutkimus-, valitus- ja opetustoiminnan aikaansaamiseksi tai edistämiseksi. Apurahaa voi hakea ensisijaisesti osuustoimintaan liittyvien tutkielmien tekoon. Apuraha voidaan myöntää myös muuhun osuustoimintaan liittyvään tutkimukseen ja opetukseen. Apurahojen toivotaan lisäävän opiskelijoiden ja tutkijoiden innostumista osuustoiminta-aiheisista tutkimusteemoista. Tämä on omiaan tukemaan myös osuustoiminta-aiheisten väitöskirjojen syntyä.

Rahasto ottaa vastaan lahjoituksia ja testamentteja.

Hannes Gebhardin rahasto myönsi vuonna 2015 kaikkiaan 14 apurahaa:

- Susanne Tikka, Lappeenrannan yliopisto, ”Työntekijäinnovaatiot osuuskaupan asiakasrajapinnassa” pro gradu -tutkielmaan 1.000 €.
- Essi Frondelius, Itä-Suomen yliopisto, ”Osuustoiminnan periaatteiden toteutuminen yhdessä suomalaisessa osuuskunnassa asiakasomistajan näkökulmasta”, pro gradu -tutkielmaan 1.000 €.

- Juho Kallio, Åbo Akademi, ”Cooperative banking: A game theoretic analysis”, tutkimukseen 1.000 €.
- Maitovaltuuskunta, Maitovaltuuskunnan historiikin kustannuksiin 2.000 €.
- Niina Ojala, University of Copenhagen, Agricultural Development, pro gradu -työn tutkimuskustannuksiin Kambodzassa 1.000 €.
- Matka-apuraha HLJ-20 kurssimatkalle osallistuville 400 € per osallistuja. HLJ-20 kurssi tekee opintomatkan Portugaliin 5.-8.10.2015
- Sari Rauvanto-Eriksson, Lappeenrannan teknillisen yliopiston kauppakorkeakoulu, pro gradun tekemiseen. Pro gradu käsittelee vesiosuuskuntien välittäjävetoista yhteistyötä. 1.000 €.
- Jukka Linna, Aalto yliopisto, väitöskirjan ”Yhtiö opettajana” viimeistelyyn 1.500 €.
- Eliisa Troberg ja Pekka Hytinkoski, suomalaisia lukio-osuuskuntia koskevan tutkimushankkeen ulkomaan ja kotimaan matkakuluihin 1.000 €.
- Helsingin yliopiston Ruralia-instituutti, osuustoiminnan tutkimusseminaarin järjestelykustannuksiin 1.000 €.
- PI-johtamiskoulu, englanninkurssin Manchesteriin tehdyn kurssimatkan matkakustannuksiin 400 €/osallistuja, yhteensä 2.000 €.
- Rikard Korkman, Foodhub-lähiuokaosuuskunta / lähiruokayrityksen toimitilojen toteutettavuustutkimuksen tekoon 3.000 €.
- Emeritus professori Juhani Laurinkari, Osuustoiminta – Utopiasta kansainvälisen yrittämisen muodoksi -kirjan uudelleen muokkaukseen 3.000 €.
- Cooperatives Europe, European Blueprint Pilot -julkaisun tuottamiseen 2.500 €.

Ruotsinkieliset palvelut ja yhteistyö

Pellervon ruotsinkieliset palvelut ovat tärkeä osa järjestön palvelutoimintaa. Pellervolla on yhteistyösopimus Finlands Svenska Andelsförbundin kanssa, joka toimii neuvoo-antavana tahona Pellervon ruotsinkieliselle toiminnalle. Sillä on myös henkilöedustus Pellervon hallituksessa ja valtuuskunnassa.

Vuoden 2015 aikana näkyvimpiä aktiviteetteja olivat tiedottaminen ajankohtaisasioista, tapahtumat ja koulutusluennot.

Syksyllä pidettiin Helsingissä uudentyyppinen ruokafoorumi ”Från jord till bord – utmaningar inom matkedjan”. Osallistujamäärä kasvoi ilahduttavasti. Osallistujia oli tuottajaosuuskunnista, kaupan ja pankin alalta, Pellervosta, PI-johtamiskoulusta sekä tuottajajärjestö SLC:stä ja MTK:sta. Tapahtuman esiintyjät olivat suomalaisen ruokaketjun kaikista eri osista. Kuluttajanäkökulmaa tilaisuuteen toi Ruotsin yhden merkittävimmän kuluttajajärjestön puheenjohtaja.

Ruotsinkielistä näkyvyyttä ja aktiivisuutta medioihin li-



Pellervon uusi osuustoimintajohtaja ja Finlands Svenska Andelsförbundin uusi toimitusjohtaja Kari Huhtala.

sättiin. OT-lehden yhteydessä julkaistiin artikkeli osuuskuntien hyvästä hallitustyöskentelystä. Vuosikirjan yritys-analyysien tulokset tarjottiin medioille ruotsiksi. Landsbygden Folk julkaisi tulosityhteenvedot kokonaisuudessaan. Myös syksyn ruokafoorumista uutisoitiin mediassa.

Ruotsinkielisen koulutuksen suunnittelua ja osuuskuntakohtaista toteutusta jatkettiin yhteistyössä PI-johtamiskoulun kanssa. Vuoden lopussa saatiin valmiiksi luottamushenkilöiden koulutusohjelma, joka käynnistyi Vaasassa vuoden 2016 alussa.

Osuuskuntaneuvontaa jatkettiin. Osa neuvonnasta oli yrityksen käynnistämiseen liittyviä kysymyksiä, osa juridisia. Juridisissa asioissa tehtiin yhteistyötä Pellervon lakiasiainpalvelun kanssa.

Svenskspråkiga tjänster och samarbete

Finlands Svenska Andelsförbund rf är ett sällskap för svenskspråkiga och tvåspråkiga andelslag. Vid årsslutet hade föreningen 30 medlemmar. Under året aktiverades medlemskommunikation och regional synlighet. Kari Huhtala började sin tjänst som ny VD för sällskapet från och med den 1 maj. Hans företrädare Per-Erik Lindström gick i pension på hösten.

VDs centrala uppdrag i Andelsförbundet är fortsättningsvis att ansvara för den vidsträckt svenskspråkiga servicen och dess kvalitet. Detta sker genom Peller-vos svenskspråkiga verksamhet. Därtill fungerar VD som kontaktperson till inhemska partners och intressegrupper samt till nordiska parallellorganisationer inom ko-operationens och livsmedelsektorns område.

Andelsförbundet har representantskap i Peller-vos förvaltning. Styrelseordförande Lars Björklöf omvaldes som ledamot i Peller-vos styrelse och styrelsens vice ordförande Stefan Saaristo valdes som ny ledamot till Peller-vos fullmäktige.

Osuustoiminnan neuvottelukunta



Pellervo-Seura ry on jäsenenä osuustoimintaa laajasti yhdistävässä Osuustoiminnan neuvottelukunnassa, jonka muut jäsenet ovat Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta, Osuuskunta Tradeka ja OP Osuuskunta. Vuonna 2001 perustettu neuvottelukunta piti vuoden aikana neljä kokousta. Neuvottelukunta jatkoi työtään Osuustoiminnan kehityksen vuosikymmenen, osuustoiminnan opetuksen, tutkimuksen, verotuksen, yrittäjyyskasvatuksen ja Kansainvälisen Osuustoimintaliitto ICA:n asioiden parissa.

YK:n osuustoimintavuotta on seurannut osuustoiminnan kansainvälinen kehityksen vuosikymmen, joka kestää vuoteen 2020. Kansainvälisen osuustoiminnan kehityksen Suomen toimikunta, joka valmistelee ja koordinoi vuosikymmentavoitteiden toteutumista Suomessa, kokoontui kaksi kertaa. Neuvottelukunnan edustajia osallistui ICA:n konferenssiin ja yleiskokoukseen marraskuussa Turkin Antalyassa.

Suomalaiset yhteydet ICA:n kanssa pysyivät tiiviinä. Professori Salme Näsi on ICA Euroopan hallituksessa (kausi 2013-2016) ja järjestöneuvos Anne Santamäki ICA Maailman hallituksessa (kausi 2013-2017).

Osuustoiminnan neuvottelukunnan lahjoitusvaroihin perustuvaa osuustoimintajohtamisen lahjoitusprofessuuria hoiti KTT Iiro Jussila Lappeenrannan teknillisessä yliopistossa kolmatta vuotta.

Lahjoitus käsittää vuodet 2013-2017 ja erikseen neuvoteltavat mahdolliset kaksi lisävuotta. Jussila siirtyi vuoden 2016 alusta Pellervon taloustutkimuksen toimitusjohtajaksi niin, että hän jäi kuitenkin edelleen 20 prosenttisesti Lappeenrannan teknillisen yliopiston professoriksi. Jussilan tutkimusryhmään kuuluneen tutkijatohtori Pasi Tuomisen rooli osuustoimintatutkimuksen edistämässä tulee kasvamaan.

Osuustoimintatutkimuksen etenemiselle on olennaista, että sille on julkaisuareenat olemassa. Jussilan päätoimittaman osuustoimintajohtamisen kansainvälisen tiedelehden *Journal of Co-operative organization and Management* kolmannen vuoden numerot ilmestyivät sekä verkossa että paperiversiona.

Osuustoimintatutkimuksen rinnalla myös osuustoiminnan yliopistollista opetusta kehitetään yliopistojen välisenä verkostoyhteistyönä. Verkostoon kuuluu nyt 10 yliopistoa. Neuvottelukunnan tavoitteisiin kuuluvia osuustoiminta-aiheisia tohtorin väitöskirjoja syntyi kolme.

Osuustoiminnan neuvottelukunta päätti rahoittaa osuustoiminnan yliopisto-opetuksen vakiinnuttamiseksi Co-op Network Studies – osuustoiminnan opetuksen yliopistoverkostoa vuosina 2015–2019 yhteensä 400.000 €:lla. Näissä merkeissä tavattiin yliopiston johtoa ja tehtiin ensimmäiset lahjoitukset.

Osuustoiminnan neuvottelukunnan jäsenet ja kokoonpano 2015–2016

Osuustoiminnan neuvottelukuntaan kuuluivat Suomen Osuuskauppojen Keskuskunta, Osuuskunta Tradeka, Pellervo-Seura ry ja OP Osuuskunta. Jäsenten edustajina toimivat:

- **Maija-Liisa Lindqvist**, hallintoneuvoston puheenjohtaja, Osuuskauppa Hämeenmaa, SOK
- **Salme Näsi**, professori emerita, SOK
- **Matti Pikkarainen**, tuomiorovasti, Osuuskauppa Arina, SOK
- **Markus Aaltonen**, valtiopäiväneuvos, Osuuskunta Tradeka
- **Markku Hyvärinen**, hallituksen puheenjohtaja, Osuuskunta Tradeka
- **pj. Martti Asunta**, metsäneuvos, Metsäliitto Osuuskunta, Pellervo

- **Seppo Paavola**, maanviljelijä, Itikka osuuskunta, Pellervo
- **Pentti Santala**, maanviljelijä, Valio Oy, Pellervo
- **Tiina Linnainmaa**, maatalousyrittäjä, Osuuskunta Länsi-Maito, Pellervo
- **Erkki Moisander**, pääjohtaja, LähiTapiola, Pellervo
- varapj. **Jaakko Pehkonen**, professori, Keski-Suomen Osuuspankki, OP Osuuskunta
- **Vesa Lehikoinen**, toimitusjohtaja, Janakkalan Osuuspankki, OP Osuuskunta

Sihteeri: toimitusjohtaja **Sami Karhu**

Pysyvät asiantuntijat: ICA:n hallituksen jäsen, järjestöneuvos **Anne Santamäki**, lakiasiaintohtori **Anne Kontkanen** ja edunvalvontajohtaja **Juhani Ilmola**



Kansainvälinen toiminta

Pellervon kansainvälisen vaikuttamisen pääpaino on Euroopassa, koska moni osuuskuntiakin koskeva päätös tehdään nykyään EU-tasolla. Tämä koskettaa erityisesti tuottajaosuuskuntia (COGECA), mutta yhä enemmän on tarvetta myös yhteiselle EU-vaikuttamiselle muilla aloilla (Cooperatives Europe). Globaalilla osuustoimintakentällä Pellervo vaikuttaa lähinnä ICA:n (International Cooperative Alliance) kautta tukien kansallisella tasolla heidän työtään. Lisäksi Pellervo on jäsenenä sekä Pohjoismaiden (NBC) että Maailman (WFO) viljelijäjärjestöissä.

Brysselin toimisto

Pellervon, MTK:n ja SLC:n yhteisen Suomen maatalouden ja osuuskuntien toimiston tehtävänä Brysselissä on edunvalvonta ja yhteydenpito EU:n toimielimiin, etujärjestöihin, kansainvälisiin alan järjestöihin sekä Suomen pysyvään edustustoon. Toimiston johtajana toimi Simo Tiainen 31.8. asti ja 1.9. lähtien Juha Ruippo. Toimiston osuustoiminta-vastaavana toimi kotieläinasiainmies Jonas Laxåback.

Pellervon EU-tehtäviin kuuluvat maa- ja elintarviketalouteen liittyvät lainsäädäntötyön seuranta ja siihen vaikuttaminen sekä osuustoiminnan kehitystyö yhteismarkkinoiden näkökulmasta.

COPA ja COGECA

COPA ja COGECA on eurooppalainen maataloustuottajien ja maatalousosuuskuntien kattojärjestö, jolla on jäsenorganisaatioita lähes kaikista EU-maista. COPA ja COGECA:n yhteinen sihteeristö sijaitsee Brysselissä ja järjestön pääsihteerinä toimii Pekka Pesonen. COGECA:n eli EU:n maatalousosuuskuntien järjestön työn painopiste on tuottajaosuuskuntien ja niiden toimintaympäristön kehittämisessä. COGECA:n puheenjohtajana toimii ranskalainen Christian Pées vuoden 2015 loppuun. Pohjoismaita edustaa puheenjohtajistossa LRF:n Thomas Magnusson. Joulukuussa valittiin uusi puheenjohtajisto COGECalle.

Uudessa puheenjohtajistossa on yksi puheenjohtaja ja neljä varapuheenjohtajaa. Uudeksi puheenjohtajaksi valittiin joulukuun presidium-kokouksessa Thomas Magnusson. Varapuheenjohtajiksi valittiin Maria Antonia Figueiredo (Portugali), Martin Pycha (Tšekki), Thomas Memmert (Saksa) ja Vasileios Parolas (Kreikka). Puheenjohtajistoa tukee asiantuntijana COGECA:n entinen puheenjohtaja Christian Pées (Ranska), joka vastaa COGECA:n tulevista asiantuntijaseminaareista. Puheenjohtajiston mandaatti on kolme vuotta. Myös Tiina Linnainmaa oli ehdolla puheenjohtajistoon, viljelijäehdokkaana, mutta äänimäärä ei riittänyt valintaan.

COGECA:n puheenjohtajiston työohjelma tulevalle kaudelle sisältää muun muassa panostusta hyvien hal-

Kuva yleiskokousta edeltävän seminaarin toisesta paneelista. Vasemmalta: Cooperatives European puheenjohtaja Dirk J. Lehnhoff, Rhiannon Colvin AltGen-osuuskunta, Iso-Britannia, Sébastien Chaillou Solidarité Etudiante-opiskelijajärjestö, Ranska, moderaattorina keskellä Alfonso Alberti, European Youth Forum, Chiara Bertelli Legacoop Ferrara, Italia ja viimeisenä oikealla Coop FR:n puheenjohtaja Jean-Louis Bancel.

*Cogecan
metsäforumi
tutustumassa
suomalaiseen
metsätalouteen.*



*Martti Asunta
ja Tiina
Linnaimaa
osallistuivat
COGECAn
järjestämään
seminaariin
osuuskunnan
hyvästä
hallintotavasta.*



lintotapojen edistäminen osuuskunnissa, osuustoimintamallin jalkauttaminen EU:n uusissa jäsenmaissa ja vaikuttaminen EU:n politiikkaan niin että osuustoiminta paremmin huomioidaan päätöksissä.

COGECAn johtokunnassa Pellervoa edustaa Pellervo-Seuran hallituksen varapuheenjohtaja Tiina Linnaimaa. Johtokunnan kokouksiin on myös Brysselin toimiston kotieläinasiainmies osallistunut. Hän toimii myös COGECAn johtokunnan kokouksia valmistelevan koordinaatiotyöryhmän varapuheenjohtajana. Kotieläinasiainmies edustaa myös Pellervoa COPAn ja COGECAn yhteisissä työryhmissä.

Keskeiset kysymykset liittyivät siihen, miten EU:n maataloustuotemarkkinat saadaan toimimaan paremmin, ruokaketjun toimivuuteen, maatalouden kriisipa-

kettiin, maitokiintiöjärjestelmän päättymiseen, maatalouspolitiikan ja markkinajärjestelmien yksinkertaistamiseen, kiertotalouspakettiin, tuottajien yhteisiin markkinanaviin sekä neuvotteluihin bilateraalista kauppasopimuksista.

COGECAn järjesti kaksi osuustoimintaseminaaria, Business Forumia. Ensimmäisen seminaarin aihe oli metsäosuustoiminta ja toisen osuuskunnan hyvät hallintotavat.

Metsä toi tuottajat Suomeen

Cogecan kaksi kertaa vuodessa järjestettävän Business Forumin aiheena oli tällä kertaa metsä ja pitopaikkana Suomi. Helsingin Hanasaareen kokoontui 26.–27.3. eri puolilta Eurooppaa metsätaloudesta kiinnostuneita kuulemaan millaisilla strategioilla metsäosuuskunnat voivat tulevaisuudessa menestyä. Ryhmä pääsi vierailulle myös Gårdskullan kartanoon sekä Metsä Groupin pääkonttorille.

International co-operative alliance

Kansainvälinen Osuustoimintaliitto ICA (perustettu 1895) on suurimpia ei-valtiollisia järjestöjä maailmassa. Sillä on jäseniä noin 100 eri maasta ja se toimii yhteisenä kansainvälisenä foorumina kaikille osuustoiminnallisille organisaatioille. Suomesta jäseninä ovat Pellervo (vuodesta 1904) sekä SOK. ICA:n maailmanhallituksessa Suomea edustaa järjestöneuvos Anne Santamäki (SOK).

ICA:n uusi puheenjohtaja

ICA:n yleiskokouksessa 11.–13.11. Turkin Antalyassa valittiin järjestön uudeksi puheenjohtajaksi kanadalainen Monique F. Leroux kaudelle 2015–2017. Leroux on Kanadan johtavan ja maailman viidenneksi vahvimman finanssiryhmän Desjardins Groupin hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja. ICA:n pääjohtajana toimii edelleen yhdysvaltalainen Charles Gould. Pellervoa yleiskokouksessa edustivat Sami Karhu, Salme Näsi, Martti Asunta sekä Juhani Lehto.

Parempaa maailmaa rakentamassa

ICA:n lanseeraama Osuustoiminnan kehityksen vuosikymmen on nyt puolessa välissä. Yleiskokouksessa esiteltiin uusi globaali markkinointikampanja ”Building a Better World Now” nettisivuineen www.buildingabetterworldnow.com, jonka tavoitteena on, että liike saavuttaisi vieläkin laajemman yleisön.

Kansainvälisen osuustoimintapäivän 4. heinäkuuta teemana oli tänä vuonna *Valitse osuuskunta, valitse tassa-arvo*. ICA halusi muistuttaa, että osuuskunnat edistävät tasa-arvoa monin tavoin.

Cooperatives Europe

Vuonna 2006 perustettu Cooperatives Europe asbl – European Region of ICA, hoitaa ICA:n toiminnot ja osuustoiminnan edunvalvonnan Euroopan tasolla. Cooperatives Europe:n hallituksessa Suomea edustaa professori emerita Salme Näsi. Järjestön puheenjohtaja on saksalainen Dirk J. Lehnhoff ja toiminnanjohtaja saksalainen Klaus Niederländer.

Cooperatives Europe General Assembly 22.–24.4.2015 Pariisi, Ranska

Yleiskokousta edeltävässä seminaarissa pohdittiin muun muassa miten julkinen valta voi eri tavoin tukea osuuskuntia Euroopassa sekä mitä haasteita ja mahdollisuuksia nuoret osuustoimijat näkevät kentällä. Varsinaisessa yleiskokouksessa käytiin läpi sääntömääräiset asiat; hyväksyttiin menneen vuoden tilinpäätös ja tulevan vuoden budjetti ja hyväksyttiin myös kolme uutta jäsentä.

Pellervoa edustivat Salme Näsin lisäksi Juhani Lehto sekä koordinaattori Hanna Muukka.

European Young Cooperator Network

Keskiviikkona ennen varsinaisia kokouspäiviä järjestettiin nuorille osuustoimijoille oma kokoontuminen, johon saapui lähes 70 nuorta kymmenestä Euroopan maasta. Päivän aikana tutustuttiin ja verkostoiduttiin, mutta koh-



Metsäforumin paneelia johti Esa Härmälä.



taamisella oli myös tavoitteena luoda yhteinen eurooppalaisten nuorten osuustoimijoiden verkosto. Päivän aikana tulleet ajatukset vietiin seuraavan päivän yleiskokouksen kuultavaksi.

NBC:n puheenjohtajuus Suomeen

Pohjolan Talonpoikaisjärjestöjen Keskusneuvoston NBC:n (1934) toiminnassa ovat mukana kaikki Pohjoismaiden viljelijä- ja osuustoimintajärjestöt. Pellervon lisäksi Suomesta ovat mukana MTK ja SLC. NBC:n presidium pidettiin elokuussa Norjan Inderøyssa. Kokouksessa haettiin järjestöjen yhteistä näkemystä muun muassa kauppapolitiikkaan, maatalouden sääntelyyn ja ympäristökysymyksiin. MTK otti kokouksessa vastaan NBC:n puheenjohta-

Martti Asunta ja Seppo Paavola tapasivat maatalouskomissaari Hoganin kabinetista Tom Tynanin ja DG-Agrista Martin Ovilon.

juuden seuraavaksi 2-vuotiskaudeksi. Pellervoa edustivat Jan Lähde ja Lars Björklöf sekä osuustoimintajohtaja Kari Huhtala ja koordinaattori Hanna Muukka.

World Farmers' Org valitsi johtajakseen sambialaisen naisen

Pellervo kuuluu MTK:n kanssa maailman viljelijäjärjestö WFO:hon (World Farmers' Organisation), jonka yleiskokous järjestettiin kesäkuussa Italian Milanossa. MTK:n delegaatio ja erityisesti Kati Partanen edustivat jälleen myös Pellervoa.

WFO:n väliaikaisena puheenjohtajana yhdeksän kuukautta toiminut Evelyn Nguleka valittiin uudeksi puheenjohtajaksi. Hän on järjestön ensimmäinen kehitysmaasta valittu puheenjohtaja.

Myös WFO:n hallituksen Euroopan edustaja vaihtui joulukuussa, kun Boerenbondin puheenjohtaja Piet Vanthemsche vaihtoi työpaikkaa. Sveitsiläinen Fritz Glauser valittiin yksimielisesti tehtävään.

Pohjois-Amerikan ja EU:n tuottajat kokoontuivat Belfastiin

21.–23.10. Pohjois-Irlannin Belfastissa järjestettiin seminaari teemalla ”Making agriculture a success” (Tehdään maataloudesta menestys). Pellervoa edustivat hallituksen varapuheenjohtaja Tiina Linnainmaa sekä hallituksen jäsenet Jan Lähde ja Pentti Santala sekä Brysselin toimiston Jonas Laxåback.

Ennen seminaaria Dublinissa oli järjestetty Irlannin osuuskuntajärjestö ICOS:n, Pellervon sekä MTK:n yhteinen tapaaminen, jossa suomalaiset saivat kuulla irlantilaisesta osuustoiminnasta ja erityisesti maidontuotannosta. Edellä mainittujen lisäksi paikalla oli Pellervosta mukana myös hallituksen jäsen Lars Björklöf.

Suomalainen osuustoiminta kiinnostaa ulkomailla

Pellervo sai tänäkin vuonna isännöidä ja emännöidä monia ulkomaalaisia ryhmiä ja henkilöitä, jotka olivat kiinnostuneita suomalaisesta osuustoiminnasta.

Toukokuussa Pellervossa vieraili delegaatio korealaisia virkamiehiä, kesäkuussa ryhmä norjalaisia sekä korealainen tv-ryhmä, heinäkuussa serbialaisia ja elokuussa jälleen korealaisia. Syyskuussa thaimaalainen yliopiston tohtori kävi tutustumassa suomalaiseen osuustoimintaan ja saimme jälleen Koreasta vieraita, tällä kertaa Soulin Social Economy Centeristä. Myös ruotsalaisia

kävi syyskuussa tutustumassa Pellervoon. Marraskuussa saimme vieraaksi vielä Somalimaan Agriculture Development Organizationin (ADO) toiminnanjohtajan, joka kävi vaihtamassa ajatuksia osuustoiminnan merkitykseltä kehitykselle.

FFD sai lisää rahoittajia



MTK:n, SLC:n, Pellervo-Seuran ja ProAgria Keskusten Liiton perustama Finnish Agri-agency for Food and Forest Development ry (FFD) jatkoi hanketoimintaansa. Suurin muutos oli rahoituspohjassa, johon tuli ulkoasiainministeriön, Hollannin (DGIS) ja Euroopan komission IFAD:in tuella antaman rahoituksen lisäksi myös Ranskan ja Belgian kehitysrahoitusta (AFD ja DGD).

Kummien koulutuksessa keskitettiin raportointiin ja arvoketjuajatteluun. Varainhankinnan ohessa järjestön näkyvyyttä niin sosiaalisessa mediassa kuin muilla median aloilla vahvistettiin jäsenjärjestöjen kanavia hyödyntäen. Ulkoasiainministeriön ja Kehys ry:n kanssa FFD järjesti tilaisuuden, jossa kehitysmaiden maatalouden parissa työskentelevät tutkijat tapasivat toisiaan.

FFD jatkoi Hollannin ja Suomen ulkoasiainministeriön rahoituksella tehdyn osuustoimintahankkeita koskevan selvityksen jalkauttamista alueille ja järjesti Dakarissa, Senegalissa seminaarin, jossa arvioitiin osuustoimintaa tukevien hankkeiden onnistumista Länsi-Afrikassa. Kesäkuussa järjestettiin yhteistyössä Pellervo-Seuran kanssa osuustoimintaseminaari Helsingissä, missä pohdittiin osuustoiminnan tulevaisuutta niin Suomessa kuin kansainvälisesti.

FFD:llä on hankkeita Etiopiassa, Nepalissa, Tansaniassa, Vietnamin, Sambiassa ja Nicaraguassa. Uusi hanke avattiin 2015 Mosambikissa. Hankkeet tukevat maa- ja metsätalouden tuottajajärjestöjä tai osuuskuntia eri aloilla: metsänhoidossa, hunajan, maidon ja vihannesten tuotannossa sekä kalankasvatuksessa. Kummihdistyksinä toimivat metsähoitoyhdistykset Savotta ja Päijät-Häme sekä Keski-Suomi, joka otti aktiivisesti osaa Sambian uuden metsähankkeen valmisteluun. Maatalouspuolella kummeina toimivat Suomen Puutarhanaiset ry, MTK Varsinais-Suomi sekä Lammi-Tuulos, Suomen Mehiläishoitajain Liitto, Joutsenten Reitti ry sekä Suomen Kalankasvattajaliitto. Käynnissä vuoden 2015 lopussa on 13 hanketta, joiden yhteenlaskettu budjetti vuodelle 2015 oli n. 1.300.000 EUR. Noin 30 % rahoituksesta tuli Suomen ulkoasiainministeriön kansalaisjärjestötuesta.

FFD:llä oli vuoden 2015 aikana yhteensä 4 työntekijää, joista osa teki lyhennettyä työviikkoa ja yksi heistä oli syyskuun 2015 loppuun asti Etiopiassa.

Internet koulutuksen kanavana

Pellervon verkkosivuilla uutisoitiin ajankohdaisista asioista niin osuustoiminnan saralta yleensä kuin Pellervon toiminnastakin. Verkossa viestittiin omien kotisivujen lisäksi Facebookissa, Twitterissä ja videoiden muodossa myös YouTubeissa.

Pellervo lähetti verkossa viisi suoraa lähetystä vuoden aikana järjestetyistä tapahtumista; neljä *Perustaisinko osuuskunnan* -infoilloista ja yhden toisen asteen koulutuksen osuuskuntien kohtaamisesta. Alustana käytettiin Google Hangouts -palvelua, joka mahdollistaa myös kysymysten esittämisen verkkoseuraajille. Seuraajia verkkolähetyksille löytyi ympäri Suomea; kaukaisin, josta tiedetään oli Inarista. Näin tapahtumien sisältöjä saatiin tuotua paremmin myös niille, jotka eivät tilaisuuteen Helsinkiin päässeet. Myös PI-johtamiskoulu toteutti verkkolähetykset eräistä liha-, maito- ja viljaforumien puheenvuoroista.

Yhteistyössä Co-op Network Studies -yliopistoverkoston koordinaatioyksikön Helsingin yliopiston Ru-

ralia-instituutin kanssa toteutettiin Osuustoiminnan perusteet MOOC-verkkokurssikokeilu (MOOC=Massive online open course, massiivinen avoin verkkokurssi), joka järjestettiin loka-joulukuussa. Kokeiluun osallistui parikymmentä henkilöä, joilla oli hyvin erilaisia taustoja. Verkkokurssien tulevaisuutta mietitään lopputulosten pohjalta alkuvuodesta 2016.

Vuoden aikana julkaistiin Kodin Pellervon, Maatilan Pellervo ja Osuustoiminta-lehden sisältöjä esitteleviä verkkoversioita yhteensä 28 kappaletta.

Videomateriaaleja toteutettiin sekä MOOCin tiimoilta että muutoin ajankohtaisista aiheista ja tapahtumista. Videoita käytettiin mm. tutkimustuloksista viestintään.

Myös osuustoiminnan neuvottelukunnan verkkosivujen ylläpito oli Pellervon vastuulla, samoin kuin osuustoiminnan kehityksen vuosikymmenen kotisivut.

pellervo.fi
kodinpellervo.fi
maatilanpellervo.fi
otlehti.pellervo.fi

facebook.com/pellervoseura
twitter.com/PellervoSeura
youtube.com/c/pellervo-seura

Lakipalvelun toiminta

Pellervon lakipalveluiden keskeisimmät tehtävät ovat osuuskuntiin vaikuttavaan lainsäädäntöön liittyvä edunvalvonta, koulutus ja tiedottaminen sekä jäsenyhteisöjen neuvontapalvelut ja toimeksiantojen hoitaminen. Lakiasiainjohtaja toimii myös sekä Pellervon hallituksen että valtuuskunnan sihteerinä ja osallistuu Pellervon yleiseen kehitys- ja edunvalvontatyöhön. Lisäksi hän on mukana Osuustoiminnan neuvottelukunnassa asiantuntijana sekä jäsenenä Kaupparekisteri- ja tavaramerkkineuvottelukunnassa.

Lainsäädäntörintamalla vuosi 2015 oli rauhallinen. Uusia, osuuskuntien toimintaan vaikuttavia isoja lainsäädäntöhankkeita ei ollut vireillä. Vuoden 2015 alusta voimaan tulleet veromuutokset eivät lopulta aiheuttaneet osuuskunnille tai niiden jäsenille isoja muutoksia. Jäsenille palautettavan ylijäämän verotus kiristyi maltillisesti ja osuuskuntien osaltakin muutokset olivat lopulta varsin vähäisiä. Tosin periaatteelliselta kannalta etenkin käytön suhteessa palautetun ylijäämän vähennyskelpoisuuden rajoitus on edelleen ongelma, joka voi nousta esiin jossain vaiheessa.

Uuden osuuskuntalain soveltaminen käytäntöön on

pääsääntöisesti sujunut ongelmitta. Jonkin verran lain osakeyhtiömäiset piirteet ovat herättäneet kysymyksiä niiden soveltamisesta osuuskuntamaailmassa. Uudessa laissa on luonnollisesti aina pieniä valuvikoja, joita täytyy vuosihuollossa korjata. Osuuskuntakentältä onkin kerätty ja kerätään vielä ainakin vuoden 2016 aikana osuuskuntalakiin liittyviä kokemuksia ja tulkintaongelmia. Aikanaan oikeusministeriölle tullaan tekemään aloite laissa havaittujen ongelmien korjaamiseksi.

Vuoden 2015 toimeksiannot liittyivät perinteisesti valtaosin osuuskuntalain ja osuuskuntien sääntöjen käytännön soveltamiseen ja tulkintaan, sääntömuutoksiin sekä osuuskuntien hallintoon. Erityisesti tuottajaosuuskuntien sääntömuutokset ja uuden lain mukaisten mallisääntöjen laatiminen työllistivät. Lakiasiainjohtaja osallistui myös asiantuntijana useiden osuuskuntien hallinnon ja osuuskunnan kokouksiin. Lisäksi lakiasiainjohtaja toimi kouluttajana mm. PI-johtamiskoulun järjestämissä seminaareissa. Yhteistyö vesiosuuskuntien ja pienosuuskuntien kanssa jatkui edellisten vuosien tapaan koulutuksen ja neuvonnan merkeissä.

Pellervo-lehdet saivat lisää lukijoita

179 000

Kodin Pellervon
lukijaa

Maatilan
Pellervon lukijaa

104 000



Kodin Pellervo sekä Maatilan Pellervo ja Eläin-liite kasvattivat lukijamääriään. Myös ilmoitusmyynti kasvoi.

Painetut sanoma- ja aikakauslehdet olivat suurissa vaikeuksissa vuonna 2015. Sekä lehtien levikit että ilmoitusmyynti laskivat selvästi, ja alalla käytiin monet yt-neuvottelut työntekijämäärän vähentämiseksi.

Pellervo-lehdet onnistuivat säilyttämään levikkinsä ja kasvattamaan selvästi lukijakuntaansa. Kodin Pellervo saavutti levikissään tavoitellun 40 000 kappaleen rajan. Tarkastettu levikki oli 40 549 kpl (LT 23.4.2015). Kasvua edelliseen vuoteen oli 5,8 prosenttia, mikä tarkoittaa 2 235 vuosikertaa. Kodin Pellervo oli irtomyyntinsä ensimmäisen täyden vuoden. Keskimääräinen kuukausimyynti oli noin 1 800 kappaletta, keskimäärin 350 enemmän kuin vuonna 2014. Kodin Pellervo oli yksi harvoja aikakauslehtiä, jotka onnistuivat viime vuonna kasvattamaan levikkiään.

Maatilan Pellervon levikki laski hieman. Lehti pystyi kuitenkin kasvattamaan peittoaan aktiivimaatiloilla, koska näiden määrä väheni selvästi enemmän. Uusia ammattilehden tilaajia pystyttiin hankkimaan lopettaneiden tilalle. Maatilan Pellervon levikki oli 14 525 kpl (LT 23.4.2015). Levikin lasku oli 1,1 prosenttia eli 166 kappaletta. Noin 85 prosenttiin Maatilan Pellervon tilauksista kuului myös Eläin-liite.

Kansallisen mediatutkimuksen (KMT kevät 2015) mukaan sekä Kodin Pellervo että Maatilan Pellervo kasvattivat lukijamääräänsä edelliseen vuoteen verrattuna. Kodin Pellervon lukijamäärä nousi peräti 179 000:een ja Maatilan Pellervon 104 000:een. Irtomyynti lisäsi selvästi Kodin Pellervon lukijamäärää.

Pellervo-Media Oy julkaisi 11 Kodin Pellervoa (1 188 sivua), 11 Maatilan Pellervoa (996 sivua), 9 Eläin-liitettä (636 sivua), 6 Osuustoiminta-lehteä (420 sivua) sekä Pellervon Ison Kalenterin 2016 (132 sivua).

Omien julkaisujen lisäksi Pellervo-Mediassa suunniteltiin ulkoasua ja taitettiin neljä Maitoa Suomesta -lehden numeroa sekä kirjat: Tiedolla, taidolla ja intohimolla, Osuuskunnat ja kestävä kehitys sekä Tahdolla ja taidolla, Osuuskunta Maitomaa 100 vuotta.

KODIN PELLERVO

Kodin Pellervo on yksi harvoista aikakauslehdistä, joka on viime vuosina onnistunut merkittävästi kasvattamaan levikkiään. Se on löytänyt paikkansa ja saanut uusia lukijoita erittäin kilpaillussa aikakauslehtimaailmassa. Kodin

Osuustoiminta-lehti kattaa koko kentän

Pellervon lukijakuntaa miellyttävä sisältö tukee myös lehden markkinointia.

Kodin Pellervon tilausmyyntiä tuettiin monilla markkinointitoimilla. Uusia tilauksia saatiin eniten puhelinmyynnin kautta, yli 8 000 kappaletta. Lisäksi tilauksia toivat markkinointikirjeet sekä ilmoitukset muissa lehdisissä. Tilauksia myytiin myös messuilla ja näyttelyissä; Pellervo-Media osallistui 7 maatalous- ja käsityömessuille vuonna 2015.

Kodin Pellervon ilmoitusmyynti kasvoi hieman edellisestä vuodesta.

Lukijamatkoja järjestettiin Islantiin, Kiinaan, Italiaan, Itävaltaan ja Tsekin tasavaltaan.

MAATILAN PELLERVO JA ELÄIN-liite

Maatilan Pellervo ja Eläin-liite mielletään vahvaksi, maa- ja metsätalousyrittäjille sekä heidän sidosryhmilleen suunnatuksi ammattilehtipaketiksi. Tämä käy ilmi vuonna 2015 tehdystä lukija- ja ilmoittajakyselystä.

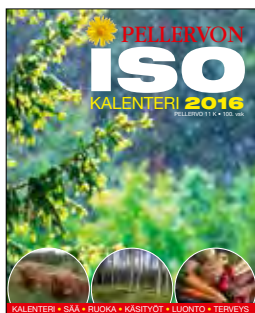
Maatilan Pellervon ja Eläin-liitteen tilausmyyntiin panostettiin vuonna 2015 edellisiä vuosia enemmän. Maatalouden kannattavuusongelmat, maatalouskaupan vaikeudet ja heikko sato heijastuivat koko maatalousalalle. Tästä huolimatta Maatilan Pellervon tilaajamäärä pysyi joksikin edellisen vuoden lukemissa. Uusia tilauksia saatiin puhelinmyynnistä, markkinointikirjeiden kautta sekä maatalousalan näyttelyistä.

Maatalouskaupan hiljenemisestä huolimatta Maatilan Pellervon ja Eläin-liitteen ilmoitusmyynti kasvoi noin 7 prosenttia.

Maatilan Pellervo järjesti vuonna 2015 lukijamatkan Irlantiin.

PELLERVON ISO KALENTERI

Kaikki Pellervo-lehtien tilaajat, joiden tilaus oli vuoden loppuun voimassa, saivat Pellervon Ison Kalenterin 2016 joko marras- tai joulukuun numeron liitteenä.



Osuustoiminta-lehden visuaalista ilmettä kehitettiin vuoden 2015 aikana ja myös sisältöä entisestään terävöitettiin vastaamaan osuustoiminnan kannalta kiinnostaviin ja keskeisiin kysymyksiin.

Lehti ilmestyi edellisvuosien tavoin kuusi kertaa. Painos oli keskimäärin 5000 kpl.

Pellervo-Media Oy:n julkaisema talouden ja hallinnon ammattilehti tavoittaa Suomen kaikki osuustoimintalohkot.

Osuustoiminta-lehden teemat pyrittiin vuonna 2015 kokoamaan kattavasti ajankohtaisista aiheista. Talvella teemana oli biotalous ja osuuskuntien mahdollisuudet biotalouden liiketoiminnassa. Pellervon Päivän aikaan ilmestyneessä kakkosnumerossa näkyivät kevään eduskuntavaalit ja osuustoiminnan esittämät terveiset valtiovalloille.

Alkukesän lehti pureutui osuustoiminta- ja keskinäisten yritysten johtamiseen sekä koko ajan muuttuvaan kansainväliseen toimintaympäristöön.

Perinteisessä vuosikirjanumerossa oli jälleen monipuoliset analyysit suomalaisesta osuustoiminnasta. Talouslukujen ohella korostuivat myös vastuullisuuden liittyvät kysymykset.

Syksyn numero keskittyi jäsenen rooliin osuuskunnassa. Näkökulmaa teemaan toivat muun muassa Pellervon ja LSO Osuuskunnan Pyöreän pöydän keskustelu sekä lehteen haastateltu Pellervon hallituksen varapuheenjohtaja, maatalousyrittäjä Tiina Linnainmaa.

Vuoden 2015 viimeisessä numerossa esiteltiin osuustoiminnan uusia avauksia, esimerkkinä osuuskuntien virtuaalinen joukkorahoitusala.

Koko vuoden ajan lehdessä ovat olleet entistä näkyvämmiin esillä keskinäiset yritykset. Jokaisessa numerossa on käsitelty myös pienosuustoimintaa ja oppilaitososuuskuntia.

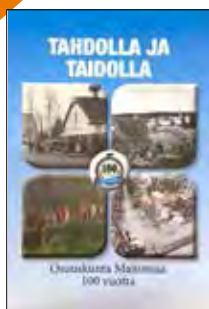
Pellervon osakkuusyhteisöt olivat nytkin näkyvästi esillä. Kaikissa numeroissa oli ajankohtainen PTT:n tutkimusaukeama, jotka tuotettiin tutkijoiden kanssa yhteistyössä. Niiden sisältöön kuuluivat myös PTT:n suhdanne-ennusteet. Suomen Gallup Elintarviketiedon Elintarviketalous 2015 ja PI-johtamiskoulun koulutuslehti jaettiin lehden mukana.

Lehti julkaisee nettisivuillaan (www.osuustoiminta.coop/ot) automaattisesti päivittyvää osuustoiminnan mediaseurantaa.

Utispalvelusta huolehti Meltwater News Ab. Lisäpalvelujen vaatimat nettitunnukset julkaistaan aina printtilehden toimitustiedoissa.



Julkaisuja eri tarpeisiin



Pellervon Julkaisupalvelu Oy:n toiminnassa tapahtui vähäisiä muutoksia vuonna 2015. Yhteistyö vanhojen asiakkaiden kanssa jatkui julkaisukohtaisesti sovituin tavoin.

Merkittävin valmistunut työ oli Osuuskunta Maitomaan satavuotishistoriikki. Uusista töistä mittavin on keväällä käynnistetty osuuskuntien johtamista koskevan kirjan teko, jossa sisällön pääosan muodostavat vuorineuvos Simo Palokankaan haastattelut.

PJP on osuuskuntien yhteistyökumppani, joka toteuttaa erilaisia painotuotteita ja nettiaineistoja. Lisäksi PJP Oy:n kautta hallinnoidaan Pellervon kuva-arkistoa ja myydään julkaisu oikeuksia.

Pellervon Julkaisupalvelulla on useita asiakkaita, joiden tarpeet poikkeavat paljon toisistaan. Joidenkin julkaisujen osalta PJP:n tehtävänä on pelkästään ulkoasu, osa painotöistä tehdään avaimet käteen -periaatteella sisällön suunnittelusta lähtien. Verkostoituminen ja alihankinta ovat keskeisessä roolissa, kun asiakkaille etsitään juuri heidän tarpeisiinsa sopivia ratkaisuja.

Maito, metsä ja osuustoiminta yleensä ovat PJP:n töiden keskeiset aihepiirit. Tilattujen lehtijuttujen osalta keskeisiä asiakkaita olivat metsätalouteen ja puumark-

kinoihin suuntautuneet julkaisut. Metsänomistajille tar koitettuun Aarre-lehteen laadittiin puumarkkinakatsaus kaikkiin vuoden kymmeneen numeroon. Metsäaiheisia tekstejä tuotettiin vuoden kuluessa lisäksi Maatilan Pellervoon ja Metsä Groupin Viestiin. Vuoden mittaan osallistuttiin myös Pellervon omien julkaisujen sisällön tuottamiseen ja painoyhteyksien hoitoon.

Pellervo Median julkaisema Osuustoiminta-lehti tarjosi PJP:lle runsaasti työtä vuoden mittaan.

Työ Arla Suomi yhteistyöryhmän tuottajalehden toteutuksessa jatkui. Lehden nimi on vuoden 2015 alusta lähtien ”Maitoa Suomesta” ja se ilmestyi neljä kertaa.

Valion kanssa on yhteistyötä harjoitettu pitkään Maito ja me -lehden nettisivuston ylläpidossa. Yhteistyö jatkui vuoden 2015 loppuun. Pellervon internet-palveluista vastaava Matti Ketola toteutti Valion tuottamat aineistot nettilehdeksi.

PJP osallistui lisäksi kertomusvuonna useiden Pellervo Seuran omien julkaisujen tekemiseen.

Pellervon kuva-arkiston sisältöä markkinoidaan PJP:n kautta, kysyntää on ollut lähinnä historiaan liittyvillä kuvilla.

Valtiolliset kunniamerkit 2015

Tasavallan presidentti on myöntänyt Pellervo-Seuran kautta haettuja valtiollisia kunniamerkkejä yhteensä 12:lle osuustoiminnassa ansioituneelle kansalaiselle.

Suomen Leijonan I luokan ritarimerkki (SL R I)

- de la Chapelle, Jan Fredrik Richard, lantbrukare, filosofie magister, Raseborg (Osuuskunta Länsi-Maito)

Suomen Valkoisen Ruusun ritarimerkki (SVR R)

- Nokso, Pekka Matti, pankinjohtaja, Kurikka (Kurikan Osuuspankki)

Suomen Leijonan ritarimerkki (SL R)

- Haapa-aho Vehniä, Pirjo Liisa, toimitusjohtaja, Kihniö (Kihniön Osuuspankki)

Suomen Valkoisen Ruusun ansioristi (SVR ar.)

- Kjerp, Mari Ann-Charlott, hankintapäällikkö, Uusikaarlepyy (Osuuskunta Maitosuomi)

Suomen Leijonan ansioristi (SL ar.)

- Kujansuu, Seppo Juhani, maanviljelijä, Jämsijärvi (Osuuskunta Länsi-Maito)

Suomen Valkoisen Ruusun I luokan mitali kultaristein (SVR M I kr.)

- Kiviniemi, Jari Aukusti, apulaispäällikkö, Äänekoski (Metsäliitto Osuuskunta)
- Liukkonen, Jouni Olavi, metsäasiantuntija, Pieksämäki (Metsäliitto Osuuskunta)
- Niemimuukko, Jorma Tapani, metsäasiantuntija, Rovaniemi (Metsäliitto Osuuskunta)

Suomen Valkoisen Ruusun I luokan mitali (SVR M I)

- Alakoski, Ilkka Veijo Juhani, metsäasiantuntija, Hämeenlinna (Metsäliitto Osuuskunta)
- Kangasmaa, Kosti Johannes, yrittäjä, Kihniö (Kihniön Osuuspankki)
- Laine, Peter Mikael, skogsexpert, Raseborg (Metsäliitto Osuuskunta)
- Sippola, Jouni Jaakko, metsäasiantuntija, Pori (Metsäliitto Osuuskunta)



Pellervon ansiomitalit ja -merkit

Pellervo-Seura myöntää joko osuustoiminnallisten yritysten hakemuksesta tai omasta aloitteestaan ansiotuneille hallinnon edustajille ja henkilöstölle osuustoiminnan ansiomitaleita, Gebhard-mitaleita ja ansiomerkkejä.

Vuonna 2015 myönnettiin seuraavat 39 ansiomitalia ja -merkkiä:

Kultainen Gebhard-mitali

- Toimitusjohtaja Vesa Mäenpää, Oulaisten Vesiosuuskunta
- Toimitusjohtaja Seppo Rytivaara, Kainuun Osuuspankki

Osuustoiminnan ansiomitali

- Hallituksen jäsen Markku Rampa, Osuuskunta Satamaito
- Yhteiskuntatieteiden tohtori Risto Volanen, MTK

Hopeinen Gebhard-mitali

- Kahvilatyöntekijä Erja Moilanen, Paltamon Osuuspankki
- Lehtori Antti Sippula, Paltamon Osuuspankki
- Toimitusjohtaja Tuula Merikivi, Sataosaajat Osuuskunta
- Toimitusjohtaja Juha Kivelä, Pohjois-Karjalan Osuuskauppa
- Maatalousyrittäjä Päivi Kelkka, Faba osk
- Maanviljelijä Pekka Lestinen, Osuuskunta Tuottajain Maito
- Järjestöjohtaja Matti Voutilainen, MTK
- Varastomies Ari Heinonen, Munakunta
- Laaduntarkastaja Liisa Kylänpää, Munakunta
- Pakkaaja Tarja Liinoja, Munakunta
- Kuorimunatiimin vetäjä Veikko Liinoja, Munakunta
- Työnjohtaja Jaakko Saarinen, Munakunta
- Kirjanpitäjä Satu Tervanen, Munakunta

Pronssinen Gebhard-mitali

- Sairaanhoidtaja Lahja Leinonen, Paltamon Osuuspankki
- Yrittäjä Päivi Leinonen, Paltamon Osuuspankki
- Hallituksen jäsen Päivi Tuohiluoma, Osuuskunta Satamaito
- Luokanopettaja Sisko Haataja, Paltamon Osuuspankki
- Talousjohtaja Antti Varis, Pohjois-Karjalan Osuuskauppa
- Hankintajohtaja Sami Kilpeläinen, Maitovaltuuskunta

Kultainen ansiomerkki

- Koneurakoitsija Tauno Pietilä, Haukiputaan Sähköosuuskunta

Hopeinen ansiomerkki

- Laitosmies Jarmo Veteläinen, Kuusamon Juusto Oy
- Maanviljelijä Sisko Kivelä, Osuuskunta Tuottajain Maito
- Maanviljelijä Pentti Tynkkynen, Osuuskunta Tuottajain Maito
- Hallituksen jäsen Tapani Kyllönen, Osuuskunta Kainuun Kuutamokeikat
- Toimistonhoitaja Ritva Huttunen, Osuuskunta Kainuun Kuutamokeikat
- Talonmies Janne Raitila, Munakunta

Pronssinen ansiomerkki

- Maanviljelijä Marko Mäntki, Osuuskunta Tuottajain Maito
- Maanviljelijä Anne Nykänen, Osuuskunta Tuottajain Maito
- Maanviljelijä Riikka Peltola, Osuuskunta Tuottajain Maito
- Maanviljelijä Jarkko Pirinen, Osuuskunta Tuottajain Maito
- Kirvesmies Aimo Juntunen, Osuuskunta Kainuun Kuutamokeikat
- Monipalvelutyöntekijä Kari Kemppainen, Osuuskunta Kainuun Kuutamokeikat
- Kirvesmies Petri Kovalainen, Osuuskunta Kainuun Kuutamokeikat
- Rakennusinsinööri Risto Pöntynen, Osuuskunta Kainuun Kuutamokeikat
- Siivooja Seija Lauronen, Osuuskunta Kainuun Kuutamokeikat



Valtuuskunta toimialoittain 1.1.2016


■ *Elintarvike*

TIMO KOMULAINEN (Puheenjohtaja)
maanviljelysneuvos, maanviljelijä, agrologi
Atria Oyj:n hallitus, Jukolan Osuuskaupan
hallituksen varapj.
Nurmes
2001– (erovuorossa 2017)



PENTTI NEITOLA
LähiTapiola Lappi Keskinäisen
Vakuutusyhtiön hallituksen pj.
Sodankylä
2014– (erovuorossa 2017)



JARI MÄKILÄ
maanviljelijä, maatalousteknikko
LSO Osuuskunnan hallintoneuvoston pj.
Oripää
2014– (erovuorossa 2017)


■ *Metsäliitto*

HANNU JÄRVINEN
maatalousyrittäjä, agronomi
Metsäliitto Osuuskunnan
hallintoneuvoston puheenjohtaja
Janakkala
2011– (erovuorossa 2018)



ILKKA UUSITALO
maatalousyrittäjä
LSO Osuuskunnan hallituksen jäsen
Salo
2012– (erovuorossa 2018)



TIMO SAUKKONEN
maanviljelijä, metsänhoitaja
Metsäliitto Osuuskunnan hallituksen jäsen
Rautjärvi
2008– (erovuorossa 2017)


■ *Finlands Svenska Andelsförbund*

STEFAN SAARISTO
liiketoiminta- ja strategiajohtaja, agrologi
Vaasan Osuuspankin hallintoneuvoston pj.
Maalahti
2015– (erovuorossa 2018)


■ *Munakunta*

JARMO MÄNTYHARJU
maanviljelijä, agrologi
Munakunnan hallituksen pj.
Oripää
2009– (erovuorossa 2018)


■ *Kotieläinjalostus*

TIINA MITIKKA
maatalousyrittäjä, yo-merkonomi
Faba osk:n hallituksen pj.
Iitti
2012– (erovuorossa 2018)


■ *Osuusmeijerit*

JARMO JUUTINEN
maanviljelijä
Osuuskunta ItäMaidon hallituksen jäsen
Vieremä
2013– (erovuorossa 2017)


■ *LähiTapiola-ryhmä*

TERO MÖLSÄ
kunnallisneuvos, agrologi
LähiTapiola Vellamo Keskinäisen
vakuutusyhtiön hallituksen varapj.
Orimattila
2007– (erovuorossa 2016)



RAIMO KIELENNIVA
maanviljelijä, maatilateknikko
Osuuskunta Pohjolan Maidon hallituksen
varapj.
Kärsämäki
2014– (erovuorossa 2017)



KATARIINA LAMPELA
maatalousyrittäjä, agrologi
Osuuskunta Pohjolan Maidon
hallituksen jäsen
Tervola
2013– (erovuorossa 2016)



HEIKKI SUUTALA
toimitusjohtaja, DI
POP Pankkiliitto osk:n toimitusjohtaja
Lapua
2006– (erovuorossa 2018)



OLLI PALMU
maanviljelijä
Hämeenlinnan Osuusmeijerin
hallituksen pj.
Karkkila
2007– (erovuorossa 2016)



JUSSI VIMPARI
rehtori
Oulun Osuuspankin hallituksen jäsen
Oulu
2010– (erovuorossa 2016)



PENTTI SUOKANNAS
maanviljelijä
Osuuskunta Tuottajain Maidon
hallituksen pj.
Askola
2012– (erovuorossa 2016)



■ *Uusosuustoiminta*
TUULA MERIKIVI
toimitusjohtaja
Osuustoiminnan Kehittäjät - Coop Finland
ry:n hallituksen varapj.
Pori
2015– (erovuorossa 2016)



■ *Kauppa*
RISTO ALANKO
toimitusjohtaja
Jukolan Osuuskaupan hallintoneuvoston
jäsen
Juuka
2007– (erovuorossa 2016)



■ *Yhteiskuntapalvelut*
VESA ARVONEN
vesihuollon kouluttaja, yrittäjä, DI
Suomen vesihuolto-osuuskunnat
(SVOSK) ry:n hallituksen pj.
Ylöjärvi
2014– (erovuorossa 2017)



■ *Osuuspankit*
REIJO HÄMÄLÄINEN
maaseutupäällikkö, agrologi
Etelä-Pohjanmaan Osuuspankin
hallintoneuvoston pj.
Kurikka
2008– (erovuorossa 2017)



JOUNI PARKKONEN
toimitusjohtaja, insinööri, eMBA
Laitilan Puhelin Osuuskunnan
toimitusjohtaja
Laitila
2014– (erovuorossa 2017)



SEPPO KIETÄVÄINEN
maa- ja metsätalousyrittäjä, agrologi
Suur-Savon Osuuspankin hallituksen
puheenjohtaja
Juva
2013– (erovuorossa 2016)



■ *Osuustoiminta yleensä*
JUHA MARTTILA
maanviljelijä, MMT
MTK ry:n puheenjohtaja, LähiTapiola
Keskinäisen vakuutusyhtiön
hallintoneuvoston 1.varapj.
Simo
2010– (erovuorossa 2017)



SEPPO RYTIVAARA (Varapuheenjohtaja)
FM, eMBA,
Kainuun Osuuspankin toimitusjohtaja
Kajaani
2010– (erovuorossa 2018)

Hallitus



MARTTI ASUNTA (Puheenjohtaja)
metsäneuvos, metsänhoitaja
Metsäliitto Osuuskunnan
hallituksen puheenjohtaja
Ylöjärvi
2008– (erovuorossa 2018)



TIINA LINNAINMAA (Varapj.)
maatalousyrittäjä, agrobiologi
Osuuskunta Länsi-Maidon
hallituksen jäsen
Hämeenkyrö
2003– (erovuorossa 2018)



LARS BJÖRKLÖF
agronomi, dipl.ekon.
Osuuspankki Raaseporin toimitusjohtaja
Finlands Svenska Andelsförbundin pj.
Raasepori
2011– (erovuorossa 2017)



KIRSTI KIRJONEN
KTM
SSS-konsernin toimitusjohtaja
Lounaismaan Osuuspankin hallituksen
puheenjohtaja
Salo
2014– (erovuorossa 2016)



JAN LÄHDE
KTM
Munakunnan toimitusjohtaja
Turku
2002– (erovuorossa 2016)



SEPPO PAAVOLA
maanviljelijä, agrobiologi
Itikka osuuskunnan hallintoneuvoston
puheenjohtaja
Kaustinen
2012– (erovuorossa 2016)



PETRI PITKÄNEN
liiketoimintajohtaja, agronomi
LähiTapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö
Espoo
2013– (erovuorossa 2017)

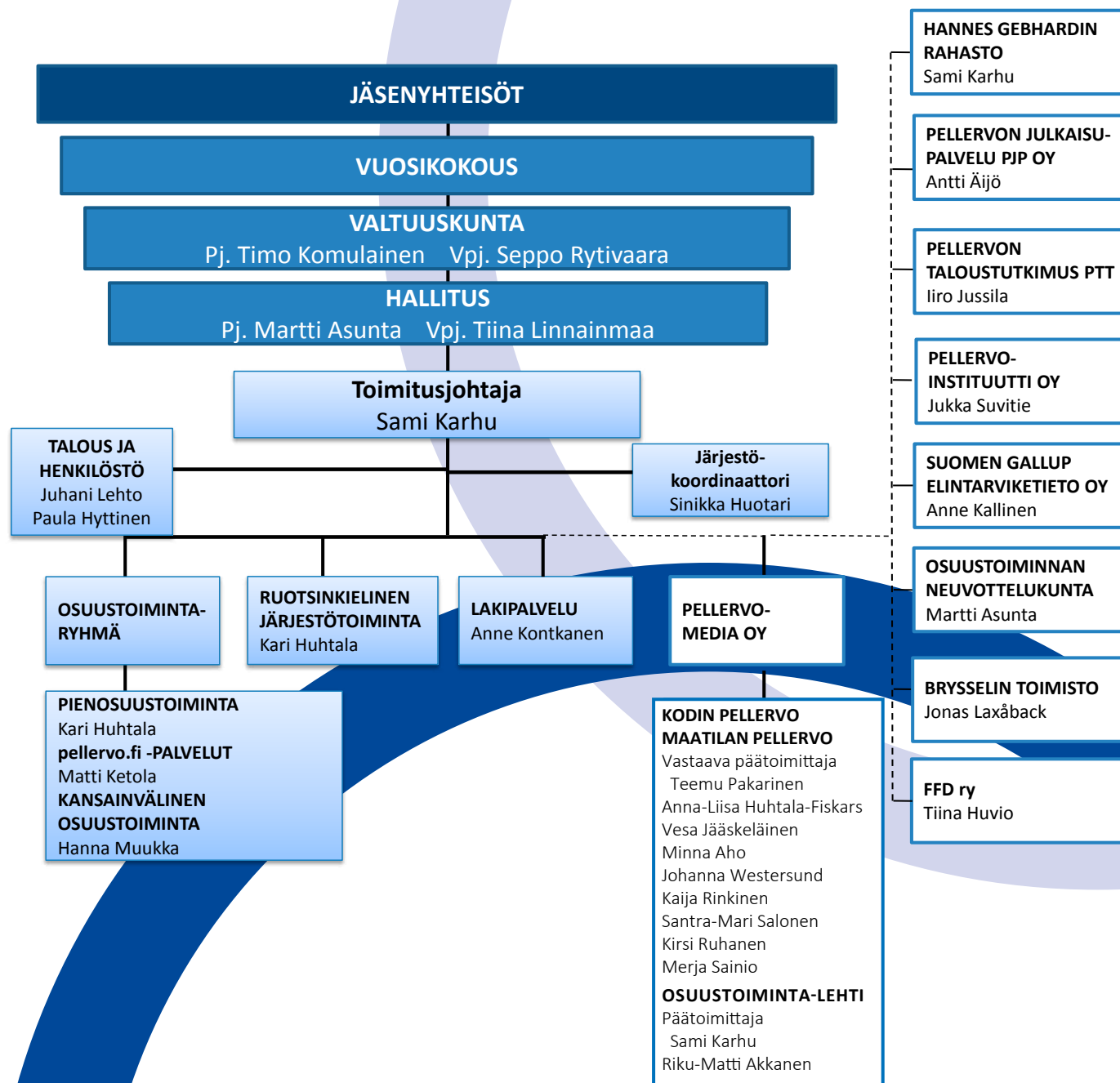


ANU PUUSA
apulaisprofessori, KTT
Pohjois-Karjalan Osuuskaupan
hallituksen jäsen
Joensuu
2014– (erovuorossa 2017)



PENTTI SANTALA
maanviljelijä
Valio Oy:n hallintoneuvoston pj.
Kauhajoki
2006– (erovuorossa 2018)

Pellervo-Seura ja osakkuusyhteisöt



Eduskuntavaalit vaikuttivat PTT:n toimintaan



PTT:n tutkimusjohtaja Markus Lahtinen siirtyi pääministeri Juha Sipilän talouspoliittiseksi erityisavustajaksi.



Vuoden 2015 keväällä järjestetyt eduskuntavaalit ja niitä seurannut hallituksen vaihtuminen heijastuivat Pellervon taloustutkimuksen asiantuntijatyöhön. Myös yleinen talouspoliittinen tilanne ja mm. turvapaikan hakijoiden voimakkaasti lisääntynyt määrä tuntuivat työssä. Lukuisista henkilövaihdoksista huolimatta PTT onnistui säilyttämään asemansa arvostettuna keskustelijana niin sähköisessä kuin painetussakin mediassa. Henkilökunta kävi myös aktiivisesti kuultavana eduskunnassa eri valiokunnissa, osallistui työryhmiin ja piti esitelmiä sekä omistajayhteisöjen että muiden tahojen tilaisuuksissa.

PTT:n osallistuminen yhteiskuntapoliittiseen keskusteluun nojasi totuttuun tapaan vahvasti tutkimukseen sekä ennustetyöhön. Yritystoiminnan edellytykset, asunto-, ruoka- ja puumarkkinat, maatalouspolitiikka ja biotalous ovat selkeitä painopisteitä. Kansantalouden, maa- ja elintarviketalouden sekä metsätalouden ja -teollisuuden suhdanne-ennusteet julkaistiin keväällä ja syksyllä kolmena erillisenä osiona.

Kansantalouden tutkimus

Kansantalouden tutkimuksessa merkittävänä teemana vuonna 2015 oli julkinen talous. Talouspolitiikan säännöstöä ja julkisten investointien rahoitusta tutkittiin Valtioneuvoston kanslian rahoittamassa pitkäkestoisessa hankkeessa. Tutkimuksessa tarkasteltiin erilaisia investointien rahoitusratkaisuja ja niiden suhdetta talouspolitiikan säännöstöihin valtiontalouden ja kuntatalouden näkökulmasta. Alkuvuodesta 2015 julkistetut liikenneverkkoja ja hammashoidon sairausvakuutuskorvauksia käsittelevät selvitykset liittyvät myös julkiseen talouteen.

Kansantalouden tutkimusryhmän jäsenet osallistuivat aktiivisesti yhteiskunnalliseen keskusteluun. Eduskunta-

vaalien, uuden hallituksen ja kiristyvän julkisen talouden johdosta myös monet mediaesiintymiset ja asiantuntijakuulemiset käsittelevät julkista taloutta. Asiantuntemusta tarvittiin mediassa muun muassa talouden näkymien, hallitusohjelman, julkisen talouden suunnitelman, kilpailukykyä vahvistavien toimien, yhteiskuntasopimuksen ja kasvaneen maahanmuuton arviointiin.

Asuntomarkkinatutkimus pysyi keskeisenä osa-alueena myös vuonna 2015. Vuotuinen asuntomarkkinakatsaus tarkasteli asuntomarkkinoiden kehityksen alueellisia eroja. Erityisenä teemana katsauksessa nostettiin esille kaupungistuminen muuttoliikkeen ja maankäytön näkökulmista. Lisäksi vuoden aikana arvioitiin asumiskustannusten kehitystä ja kartoitettiin asumisoikeusjärjestelmän riskejä ja riskienhallintaa.

Vuoden aikana käynnistyi työmarkkinoita käsitteleviä tutkimushankkeita. Suomen Akatemian strategisen tutkimuksen neuvoston rahoittama Työ, tasa-arvo ja julkisen vallan politiikka -hanke toteutetaan yhteistyössä Tampereen yliopiston ja muiden tutkimuslaitosten kanssa. Maahanmuuttajien eläketurvaa ja työuria käsittelevässä tutkimushankkeessa ovat mukana Eläketurvakeskus ja Kela.

Maa- ja elintarviketalouden tutkimus

Markkinatilanteen muutokset ja niistä seurannut ruuan hinnan lasku korostivat vuonna 2015 PTT:n ruokamarkkinoiden toimintaan liittyvää osaamista ja sen tarvetta. Maa- ja elintarviketalouden asiantuntemusta kysyttiin ja hyödynnettiin laajasti. Pitkäjänteinen tutkimustyö sekä ennustetyöhön pohjautuvan jatkuvan markkinaseurannan mukanaan tuoma asiantuntijuus mahdollistivat laajan osallistumisen julkiseen keskusteluun. Kokonaisuudessaan kiinnostus myös PTT:n maa- ja elintarviketalouden ennustetyöhön oli markkinoiden muutosten keskellä poikkeuksellisen suurta.

Keskusteluun osallistumista vahvistivat käynnissä olleet tutkimushankkeet ja niissä tehty työ. Ruokamarkkinoiden toimintaa tarkastelevassa laajassa tutkimushankkeessa keskityttiin vuoden 2015 aikana maitosektorin rahavirtojen analysointiin sekä elintarvikkeiden kauppataseen kehityksen analysointiin. Lisäksi tutkimuselle rakennettiin nykyisten yhteistyökumppaneiden Luonnonvarakeskuksen ja Helsingin yliopiston Kuluttajatutkimuskeskuksen kanssa jatkohanke, jonka rahoituksen toteutuminen selviää vuoden 2016 alkupuolella.

Maa- ja elintarviketalouden tutkimuksen keskeisin rahoituslähde oli vuonna 2015 edelleen Maatilatalouden kehittämisrahasto Makera.



Tutkimusjohtaja Paula Hornen erikoisalaa PTT:ssä on metsäasiat.



MMT Perttu Pyykkönen toimi PTT:n vt. toimitusjohtajana Pasi Holmin jälkeen.

Vuoden aikana päättyi kaksi isompaa tutkimushanketta. Manner-Suomen maaseutuohjelman 2007–2014 jatkuva arviointi päättyi loppuarviointiin syksyllä. Makera-rahoitteinen kasvinviljely- ja kotieläintilojen yhteistyömahdollisuuksia kartoittanut hanke vietiin päätökseen ja hankkeen julkaisut julkaistiin PTT:n julkaisusarjoissa.

Vuonna 2015 alkoi kolme laajempaa Makera-rahoitteista tutkimushanketta. Hankkeissa tarkastellaan maatilojen sukupolvenvaihdosten toteutumista sekä niihin vaikuttavia tekijöitä, maatalouspolitiikan keinojen mahdollisuuksia ekosysteemipalveluiden tuotannon edistämiseksi sekä maaseudun infrajärjestelmien erilaisia toteuttamisvaihtoehtoja, mukaan luettuna infraosuuskunnat. Lisäksi PTT valittiin toteuttajaksi pohjoisen tuen vuosien 2011–2015 vaikuttavuusarviointille.

Aikaisemmin alkaneissa ja edelleen käynnissä olevissa Makeran rahoittamissa hankkeissa peilataan EU:n yhteisen maatalouspolitiikan tulevaisuutta vuoden 2020 jälkeen sekä kauppasopimusten vaikutuksia elintarvikkeiden kansainväliseen kauppaan.

Osuuskuntien rahoitusta koskevassa tutkimuksessa julkaistiin vuoden 2015 aikana tieteellisiä artikkeleita sekä työpaperit tuottajaosuuskuntien jäsenten sijoitushalukkuudesta ja viljelijöiden näkemyksistä osuuskunnan jäsenyyden tuottamista hyödyistä. Tutkimuksissa on analysoitu tuottajaosuuskuntien jäseniltä hankkeen aikana kerättyä kyselyaineistoa.

Vuoden 2015 aikana PTT teki maa- ja elintarviketalouden tutkimusyhteistyötä useiden eri tahojen kanssa. Merkittävimmät yhteistyökumppanit olivat Luonnonvarakeskus Luke sekä Helsingin yliopiston Kuluttajatutkimuskeskus. Lisäksi yhteistyötä tehtiin Valtion taloudellisen tutkimuskeskuksen, Suomen FAR Aluetutkimuksen sekä Helsingin yliopiston kanssa.

Maa- ja elintarviketalouden tutkimushankkeiden tuloksia julkaistiin vuoden aikana tieteellisinä artikkeleina, tieteellisenä monografiana, PTT:n omissa julkaisusarjoissa, muiden tutkimuslaitosten julkaisusarjoissa sekä kansainvälisten seminaarien ja kongressien julkaisuissa. Lisäksi PTT:n maa- ja elintarviketalouden tutkimusta käsiteltiin useissa tutkijoiden kirjoittamissa yleistajuisissa kolumneissa, yliökirjoituksissa sekä virallisissa asiantuntijalausunnoissa.

Esitelmät, asiantuntijalausunnot ja jäsentilaisuudet olivat keskeinen osa maa- ja elintarviketalouden tutkimusryhmän työtä.

Metsäalan tutkimus

Metsäalan tutkimusryhmässä keskityttiin metsäalan toimintaympäristön ja kilpailukyvyyn kannalta keskeisiksi katsottuihin aihepiireihin. Tutkimus liittyi erityisesti biotalouden eri aspekteihin, puuraaka-aineen saatavuuteen ja ekosysteemipalveluihin. Metsäryhmä oli tutkimustoiminnan lisäksi aktiivisesti mukana myös asiantuntijatehtävissä erilaisissa työryhmissä ja lausunnonantajana.

Valtioneuvoston kanslian rahoittama hanke ”Kohti biotaloutta: kapeikot ja ohjauskeinojen suuntaus” alkoi syksyllä 2015 ja jatkuu vuoden 2016 marraskuuhun saakka. Hankkeen päätavoitteena on esittää vaihtoehtoja tehokkaiksi, hyväksyttäviksi ja sektorirajat ylittäviksi biotalouden ohjauskeinoiksi. Hankkeessa arvioidaan erityisesti puurakentamiseen, hajautettuun energiantuotantoon ja puuraaka-aineen saatavuuteen liittyviä kysymyksiä.

Puuraaka-aineen saatavuuteen liittyviä kysymyksiä arvioidaan myös syksyllä 2015 alkaneessa Keskitien tukisäätiön rahoittamassa hankkeessa. Hankkeessa arvioidaan mitkä tekijät vaikuttavat metsänomistajien mahdollisuuksiin tuottaa ja tarjota biotalouden tarvitsemia puu-



PTT:n uudeksi toimitusjohtajaksi valittiin vuoden 2016 alusta KTT Iiro Jussila. Hän jatkaa samalla myös Lappeenrannan teknillisen yliopiston professorina.

raaka-ainetta markkinoille. Painopiste on energiapuun tarjonnan arvioinnissa.

Metsäryhmä aloitti joulukuussa Suomen Metsäsäätiön rahoittaman hankkeen ”Käyttämättömät mahdollisuudet metsätaloudessa”. Hankkeessa selvitetään metsänomistajien puunmyyntiaktiivisuuteen vaikuttavia tekijöitä ja aktivointiin soveltuvia ohjauskeinoja Suomen metsäkeskuksen tietokanta-aineistojen ja metsänomistajakyselyiden perusteella. Hanke päättyi marraskuussa 2016.

Puunkäyttö julkisissa hankinnoissa -hankkeessa arvioitiin julkisissa rakennushankkeissa puun käytön lisäämisestä seuraavia kansantaloudellisia vaikutuksia sekä kasvihuonekaasuvaikutuksia. Hankkeen rahoitti Puutuetoteollisuus ry.

PTT:n ja Luonnonvarakeskuksen MMM:n rahoituksella toteuttamassa hankkeessa ”Maatalouden ekosysteemipalvelut: kysyntä, tarjonta ja politiikkaohjaus” analysoidaan ekosysteemipalveluiden kysyntää ja tarjontaa sekä arvioidaan maatalouspolitiikkaan tarvittavia muutoksia. Hanke alkoi keväällä 2015 ja kestää 2,5 vuotta. PTT:s-

sa hankkeeseen osallistuu tutkijoita sekä metsäalan että maa- ja elintarviketalouden tutkimusryhmästä. Ekosysteemipalveluihin liittyi myös metsäryhmän yhdessä pohjoismaisten partnereiden kanssa toteuttama ja Pohjoismaiden ministerineuvoston rahoittama hanke ”Conditions for ecological compensation in Nordic Countries”. Hankkeessa arvioitiin kompensaaion käytön yleisyyteen ja kustannustehokkuuteen vaikuttavia keskeisiä tekijöitä sekä hahmoteltiin Pohjoismaihin sopivia toimintamalleja. Metsäryhmä on aiemmin tehnyt Suomea koskevan vastaavantyyppisen selvityksen ympäristöministeriölle.

Vuoden 2015 alussa päättyi kaksi useampivuotista kansainvälistä hanketta, joissa metsäryhmä oli mukana. EU:n ENPI-hankkeessa arvioitiin mm. ekosysteemien kaupallistamisen mahdollisuuksia ja metsäpalojen talousvaikutuksia. Maankäyttöpäätösten ja -investointien vaikutuksia paikallisyhteisöihin tarkasteltiin Suomen Akatemian rahoittamassa ja Helsingin yliopiston koordinoimassa kehitysmaatutkimuksessa Mosambikissa. Hankkeessa julkaistiin useita tieteellisiä artikkeleita.

Markkinatietoa maalta ja metsästä



Suomen Gallup Elintarviketieto Oy perustettiin vuonna 1992 Pellervo-Seuran ja TNS Gallupin yhteisömuutoksella. Juuret ovat vuodesta 1932, jolloin syntyi Pellervo-Seuran Markkinatutkimuslaitos (PSM).

Suomen Gallup Elintarviketieto Oy tuottaa markkinatieto-, markkinatutkimus- ja asiantuntijapalvelua koko elintarvikeketjulle, maa-, metsä- ja puutarhatalouteen kytkeytyville yrityksille ja organisaatioille. Vahvuutena on toiminta osana TNS:n verkostoa, henkilöstön toimiala- ja tutkimusosaaminen ja pitkäaikaiset asiakassuhteet. Toiminta on myös laatuvarmistuksen mukaista (ISO 2001 ja Markkinatutkimusstandardi ISO 20252).

Toimialan haastavasta tilanteesta huolimatta kertomusvuonna saavutettiin taloudelliset tavoitteet. Tutkimuksissa vahvistui konsultatiivisuus TNS:n asiakkaan palvelustrategian mukaisesti. TNS:n sisäistä yhteistyötä tiivistettiin ja tehtiin aiempaa enemmän kvalitatiivista ja kansainvälistä tutkimusta. Osana kokonaisvaltaista palvelutarjontaa laadittiin asiakaskohtaisesti räätälöityjä Agri-Infosovelluksia ja tilastomalleja.

Toiminnan kivijalkana olivat markkinatietopalvelut ja tuotantoennusteet. Asiakkaina olivat etujärjestöt, viranomaiset, toimialan yritykset ja kauppa. Tutkimusten koh-

deryhminä olivat pääosin viljelijät, metsänomistajat ja kuluttajat. Osuustoiminta-lehdessä julkaistiin säännöllisesti kuluttajakyselyjen tuloksia ajankohtaisista teemoista. Markkinatietoja ja viljelijöiden näkemyksiä ajankohtaisista kysymyksistä julkaistiin usein myös Maaseudun Tulevaisuudessa.

Pääosa tutkimuksista oli yritysten ja organisaatioiden asiakastutkimuksia, jotka toteutettiin pääosin internetin välityksellä. Asiakastutkimuksissa selvitettiin palveluun tyytyväisyyttä, kehittämiskohteita ja asiakkaan sitoutumista hyödyntämällä TNS-tutkimustuotteita ja -osaamista. Seurantatutkimuksena selvitettiin ruuan kulutusta ja siihen vaikuttavia tekijöitä erityisesti maito- ja lihatuotteiden osalta.

Vuonna 2015 toteutettiin noin 1000 maidontuottajan keskuudessa *Maatilojen Kehitysnäkymät vuoteen 2020* -tutkimus. Tutkimuksen avulla nähtiin, millaisia muutoksia toimintaympäristöön on tulossa maitomarkkinoiden vaikeuksien vuoksi.

Kertomusvuonna julkaistiin kymmenes vuosikerta *Ruokatietoa*-julkaisusta ja 64. vuosikerta *Elintarviketalous*-julkaisusta. Molemmat julkaisut sisältävät tilastoai-
kasarjoja ja tutkimuksia sekä PowerPoint -kuvapaketteja.



HLJ-Akatemia
2015.

PI-johtamiskoulu monipuolisti toimintaansa

Pi-johtamiskoulun toiminnan volyymi oli edellisen vuoden tasolla ja uusien yrityskohtaisten valmennusten myötä kannattavuus parani roimasti. Yleinen taantuma näkyi PI-forumien osallistujamäärien laskuna lukuun ottamatta PI-maitofoorumia. Yhtiön tilikauden tulos oli selvästi voitollinen.

Yrityskohtaista strategia- ja talousvalmennusta tehtiin aiempaa enemmän. Merkittävä osuus laskutuksesta ja suhteessa vielä suurempi osa katteesta saatiin asiakaskohtaisista sekä jäsenpohjaisille että muille yrityksille suunnatuista valmennuksista ja koulutuksista, joiden aihealueina olivat lähinnä strategiatyö ja yritystalous.

HLJ-ohjelma uudistui ja sai erinomaista palautetta

Luottamusjohdon koulutusohjelma HLJ:n aloitti 14 osallistujaa. Osallistujakunta edusti osuuskuntakenttää poikkeuksellisen monipuolisesti. Osuuskuntien kilpailutilanne ja kansainvälistyminen osaltaan aktivoivat kouluttamaan luottamushallintoa. Sisältöä uudistettiin strategisen toimeenpanon teemoilla ja yhteistyöverkostosta saatiin toteuttajiksi uusia valmentajia.

Metsänhoitoyhdistysten Hyvä Hallinto -hanke käyntiin

Metsämiesten Säätiön apurahan tukemana käynnistettiin MHY Corporate Governance -hanke, jonka tavoitteena on rakentaa metsänhoitoyhdistyksille hyvän hallintotavan yleinen toimintamalli. Mallin tueksi laaditaan metsänhoitoyhdistysten käyttöön ja valmennusten avuksi CG-opas.



PI-johtamiskoulun toimitusjohtaja vaihtui.
Vasemmalla uusi toimitusjohtaja Jukka Suvitie, oikealla aiempi toimitusjohtaja Kari Huhtala.

HLJ-Akatemia oli menestys tasoltaan ja osallistujamäärältään

Helmikuussa järjestetty kaksipäiväinen HLJ-Akatemia keräsi osallistujia, osuuskuntien ja jäsenpohjaisten organisaatioiden korkeinta johtoa, ennätysmäärän ja oli palautteiden perusteella anniltaan erinomainen.

PI-johtamiskoulun toimitusjohtaja on vuoden aikana osallistunut kouluttajana maatalousalan ammattioppilaitosten opettajille suunnattuihin seminaareihin, joiden tavoitteena on uudistaa muun muassa yritystalouden opetusmenetelmiä ja -tapoja. Johtamiskoulu on tältä pohjalta ryhtynyt kehittämään simulaatiopohjaista strategia- & talousvalmennusta kohderyhmänä maatalousoppilaitokset. Mukana uuden oppimismenetelmän kehittämisessä on edustajia johtamiskoulun kumppanuusverkostosta.

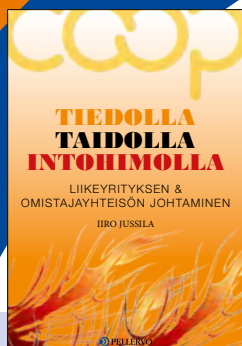


Osuustoiminnan julkaisuja

Pellervon verkkosivujen nettikirjastosta löytyy julkaisuja sähköisessä muodossa yli 100 vuoden ajalta.

Pellervon tilaajapalvelu

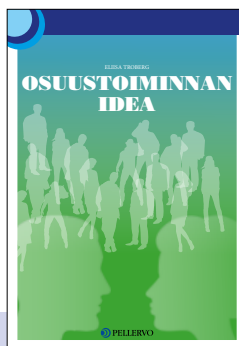
Simonkatu 6, 00100 Helsinki
PL 77, 00101 Helsinki
puh. (09) 476 7501
toimisto@pellervo.fi
www.pellervo.fi/julkaisut-tuotteet



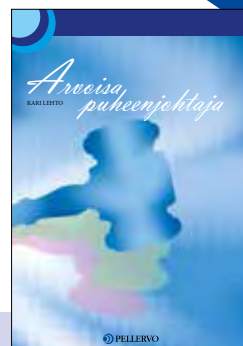
Iiro Jussila
Tiedolla taidolla intohimolla –
Liiketoiminnan &
omistajajärjestön johtaminen
Pellervo 2015.
Hinta 42 €



Shimelles Tenaw, Visa
Heinonen, Sami Karhu,
Petri Ollila (toim.)
**Osuuskunnat ja
kestävä kehitys**
Pellervo 2015.
Hinta 25 €



Eliisa Troberg
Osuustoiminnan idea
Pellervo 2014.
Hinta 15 €



Kari Lehto
**Arvoisa
puheenjohtaja**
Pellervo 2014.
Hinta 10 €



**Tuottajaosuuskuntien
rahoitus -raportti**
Pellervon
rahoitustyöryhmä 2014.
Yksittäiskappaleet
maksuttomia.



Heikki Toivanen
**Kaverijohtamisen
visuaalinen
innostuskirja**
Pellervo, Jyväskylän
ammattikorkeakoulu,
Tekes 2013.
Hinta 15 €. Friend
Leadership, A Visual
Inspiration Book. 2014.
Hinta 20 €



Osuuskuntalaki
sellaisena kuin se oli
1.1.2014
Pellervo-Seura 2013.
Hinta 5 €



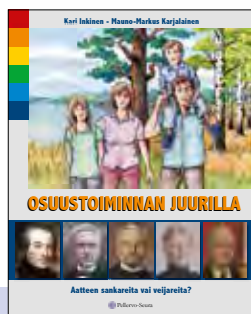
Anne Bland (toim.),
Jonathan Bland ja Pekka
Pättiniemi
**Osuuskunnat
julkisten palvelujen
tuottamisessa,**
kokemuksia viidestä
eurooppalaisesta maasta,
Pellervo 2013. Maksuton



**Ohjelma
osuustoiminnan
vuosikymmenelle
2011-2020**
ICA - Kansainvälinen
osuustoimintaliitto 2013.
Maksuton

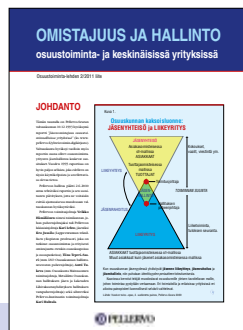


**Osuustoiminnan
arvot ja periaatteet**
5. painos 2012. Maksuton



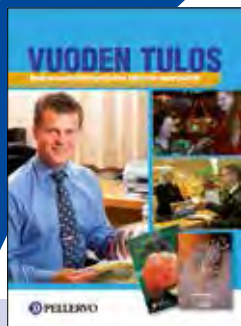
Osuustoiminnan juurilla

Kirjan ovat toimittaneet KTT Kari Inkinen ja YTM Mauno-Markus Karjalainen. Hinta 45 €



Omistajuus ja hallinto osuustoiminta- ja keskinäisissä yrityksissä

2011. Maksuton.



Vuoden tulos

Pellervo 2009. Hinta 8 €



Juhani Laurinkari Osuustoiminta, utopiasta kansainvälisen yrittämisen muodoksi

Hinta 20 €



Maalaistentalo

Kirjoittanut Jouko Väänänen. Maalaisten Talo Oy 2009. Hinta 29 €



Iiro Jussila, Panu Kalmi, Eliisa Troberg

Selvitys osuustoimintatutkimuksesta maailmalla ja Suomessa

Osuustoiminnan neuvottelukunta 2008. Yksittäiskappaleet maksuttomia.



Työosuuskuntien kansainvälinen julkilausuma

ICA, Cicopa, Pellervo-Seura ry ja Osuustoiminnan kehittäjät - Coop Finland ry 2008. Maksuton.



Kehittyvä osuuskunta, kysyvä työkirja pienosuuskunnille

Idekoop Osuuskunta, Osuustoiminnan Kehittäjät - Coop Finland ry, Pellervo-Seura ry, Sataosaajat Osuuskunta 2007. Saatavana verkkojulkaisuna.



Matti Farin Johdosta kiinni

- Osuustoimintayrityksen johtajan johtaminen. Pellervo 2006. Hinta 20 €



Annastiina Henttinen. Osuustoiminnallisen yrityksen historian kirjoittaminen.

2006. Hinta 25 €



Eurooppa-osuuskuntalaki

tuli Suomessa voimaan 1. marraskuuta 2006. Hinta 5 €



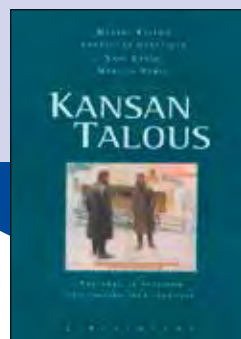
Näin teki naisväki.

Pellervo 2002. Yksittäiset kappaleet maksuttomia.



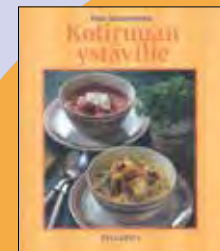
Omistajaohjaus ja valvonta osuuskunnissa.

Pellervo 2002. Hinta 5 €



Markku Kuisma, Annastiina Henttinen, Sami Karhu ja Maritta Pohls Kansan talous

-Pellervo ja yhteisen yrittämisen idea 1989-1999. Hinta 25 €. Myös englanninkielinen versio nimellä Pellervo Story. Hinta 27 €



Pirjo Saastamoinen: Kotiruan ystäville

Hinta 29 €



Väinö Vältti kootut pakinat

Hinta 18 €.

Pellervo-Media Oy:n julkaisut



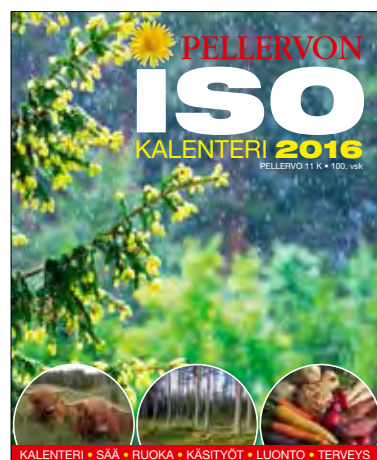
Pellervo-lehdet

Kodin Pellervo on maaseudun ja maaseutumaisesta elämäntapasta ja taloudellista yhteistoimintaa korostava perhelehti. 11 numeroa.

Maatilan Pellervo on maatilojen ammattilehti, joka edistää maatalon ja maaseudun osuustoiminnallista ja muuta liiketoimintaa. 11 numeroa. Eläin-liite 9 numeroa vuodessa.

Kestotilaukset

- Kodin Pellervo 79,20 €/vuosikerta
- Maatilan Pellervo + Eläin-liite 103,00 €/vuosikerta
- Maatilan Pellervo 89,50 €/vuosikerta
- Kodin Pellervo + Maatilan Pellervo 120,00 €/vuosikerta
- Kodin Pellervo + Maatilan Pellervo + Eläin-liite 143,00 €/vuosikerta



Iso Kalenteri

Pellervon Iso Kalenteri kuuluu Kodin Pellervon ja Maatilan Pellervon sekä Pellervon koko paketin vuositilaukseen. Kalenterin voi ostaa tai tilata myös erillisenä. Vuoden 2016 kalenterin tilaushinta on 25 €.



Osuustoiminta

Talouslehti osuustoimintayritysten hallintohenkilöille ja liikkeenjohtajille. Lehti keskittyy osuuskuntien hallintoon, johtamiseen ja osuustoiminnalliseen keskusteluun yli toimialarajojen. Kuusi numeroa vuodessa 66 €. Tutustumistarjous 23 euroa/1. vuosikerta. Irtonumeron hinta on 11 euroa.

Näköislehti tilaajille
pellervo-e-lehdet.fi

Tilaajapalvelu

puh. 020 413 2636
tilaukset@pellervo.fi

Yhteystiedot



Pellervo-Seura

PL 77, Simonkatu 6
00101 Helsinki
puh. (09) 4767 501
faksi (09) 694 8845
toimisto@pellervo.fi
etunimi.sukunimi@pellervo.fi
www.pellervo.fi

- Toimitusjohtaja Sami Karhu
järjestötoiminta, jäsensuhteet ja
tiedotus
- Järjestökoordinaattori Sinikka Huotari
jäsenasiat, tiedotus, ansiomitalit ja
-merkit
- Toimitusjohtaja Kari Huhtala
ruotsinkielinen järjestötoiminta
- Lakiasiaintoimittaja Anne Kontkanen
lakipalvelu
- Taluspäällikkö Juhani Lehto
henkilöstö- ja talousasiat,
pienosuustoiminta
- Järjestökoordinaattori Hanna Muukka
kv. osuustoiminta
- Kirjanpitäjä Paula Hyttinen
hallintopalvelut
- Verkkoviestintäkoordinaattori
Matti Ketola
Pellervo-Internet

Pellervo-Media Oy

Kodin Pellervo ja Maatilan Pellervo:

- Vastaava päätoimittaja Teemu Pakarinen
- Toimituspäällikkö (Maatilan Pellervo)
Vesa Jääskeläinen
- AD Minna Aho
- Taittaja Kaija Rinkinen
- Päätoimittaja (Kodin Pellervo)
Anna-Liisa Huhtala-Fiskars
- Toimitussihteeri (Kodin Pellervo)
Johanna Westersund
- Myyntipäällikkö Merja Sainio
- Levikkipäällikkö
Santra-Mari Salonen
- Myyntiasistentti Kirsi Ruhanen

Osuustoiminta-lehti:

- Päätoimittaja Sami Karhu
- Tuottaja Antti Äijö
- Toimituspäällikkö Riku-Matti Akkanen

Suomen Gallup Elintarviketieto Oy

on elintarviketalouden markkinatutkimus-
ja tietopalveluun erikoistunut yritys,
jonka keskeisinä tutkimuskohteita ovat
elintarvikkeiden kulutusmarkkinat sekä
maatilatalouden ja maaseutuelinkeinojen
markkinat.

Toimitusjohtaja Anne Kallinen

Suomen Gallup Elintarviketieto Oy
Miestentie 9 C, PL 500
02151 Espoo
puh. (09) 613 500
faksi (09) 6135 0470
elintarviketieto@tnsglobal.com
etunimi.sukunimi@tnsglobal.com
www.tns-gallup.fi

Pellervon taloustutkimus PTT

Osallistuu tutkimusten ja esitelmien
muodossa kansantaloudesta käytävään
keskusteluun.

Toimitusjohtaja Iiro Jussila
Kansantalouden tutkimusryhmä,
tutkimusjohtaja Signe Jauhiainen
Maa- ja elintarviketalouden
tutkimusryhmä,
tutkimusjohtaja Kyösti Arovuori
Metsäalan tutkimusryhmä,
tutkimusjohtaja Paula Horne

PTT
Eerikinkatu 28 A
00180 Helsinki
puh. (09) 3488 844
faksi (09) 3488 8500
etunimi.sukunimi@ptt.fi
www.ptt.fi

Pellervon Julkaisupalvelu PJP Oy

on asiakas- ja yrityslehtiä sekä toiminta-
kertomuksia ja esitteitä tekevä yritys.
Toimitusjohtaja Antti Äijö

Pellervon Julkaisupalvelu PJP Oy
PL 77, Simonkatu 6
00101 Helsinki
faksi (09) 694 8845
etunimi.sukunimi@pellervo.fi

Pellervo-Instituutti Oy on Pellervon

ja MTK:n yhteinen koulutus- ja
kehitysyksikkö.

Toimitusjohtaja Jukka Suvitie
Koulutusassistentti Hanna Muukka

Pellervo-Instituutti Oy,
PI-johtamiskoulu
PL 77, Simonkatu 6
00101 Helsinki
faksi (09) 694 8845
etunimi.sukunimi@johtamiskoulu.fi
www.johtamiskoulu.fi

Brysselin toimisto on Pellervon ja

MTK:n yhteinen EU-asioiden toimisto.
Johtaja Juha Ruippo
Kotieläinasiamies Jonas Laxåback,
osuustoiminta-asiat

Office of Finnish Agriculture and
Cooperatives
Rue de Trèves 61
B-1040 Brussels, Belgium
puh. +32 2 285 4810
faksi +32 2 285 4819

Osuustoiminnan periaatteet

1. Osuuskunnat ovat vapaaehtoisia ja avoimia organisaatioita.
2. Perusosuuskunnat noudattavat jäsen/ääni -periaatetta.
3. Osuuskunnan jäsenet osallistuvat yhdenvertaisesti ja oikeudenmukaisesti pääoman kartuttamiseen.
4. Osuuskunnat ovat itsenäisiä, jäsentensä hallitsevia, omatoimisuuteen perustuvia demokraattisia organisaatioita.
5. Osuuskunnat tarjoavat jäsenilleen, luottamushenkilöilleen, liikkeenjohdolle ja henkilöstölleen mahdollisuuden koulutukseen.
6. Osuuskunnat harjoittavat keskinäistä yhteistyötä.
7. Osuuskunnat toimivat yhteisöjensä kestävä kehityksen hyväksi jäsenten päättämällä tavalla.

perusarvot

- omatoimisuus
- omavastuus
- demokratia
- tasa-arvo
- oikeudenmukaisuus
- solidaarisuus

eettiset arvot

- rehellisyys
- avoimuus
- yhteiskunnallinen vastuu
- muista ihmisistä välittäminen