



---

# Pellervon Päivä

## Osuustoiminta ja innovatiivisuus

KTT Iiro Jussila

Toimitusjohtaja  
Pellervon taloustutkimus PTT

OT-johtamisen professori  
Kauppakorkeakoulu  
Lappeenrannan teknillinen yliopisto (LUT)

[iiro.jussila@ptt.fi](mailto:iiro.jussila@ptt.fi)  
+ 358 50 465 9899

# Osuustoiminta on yrittäjyyttä

---

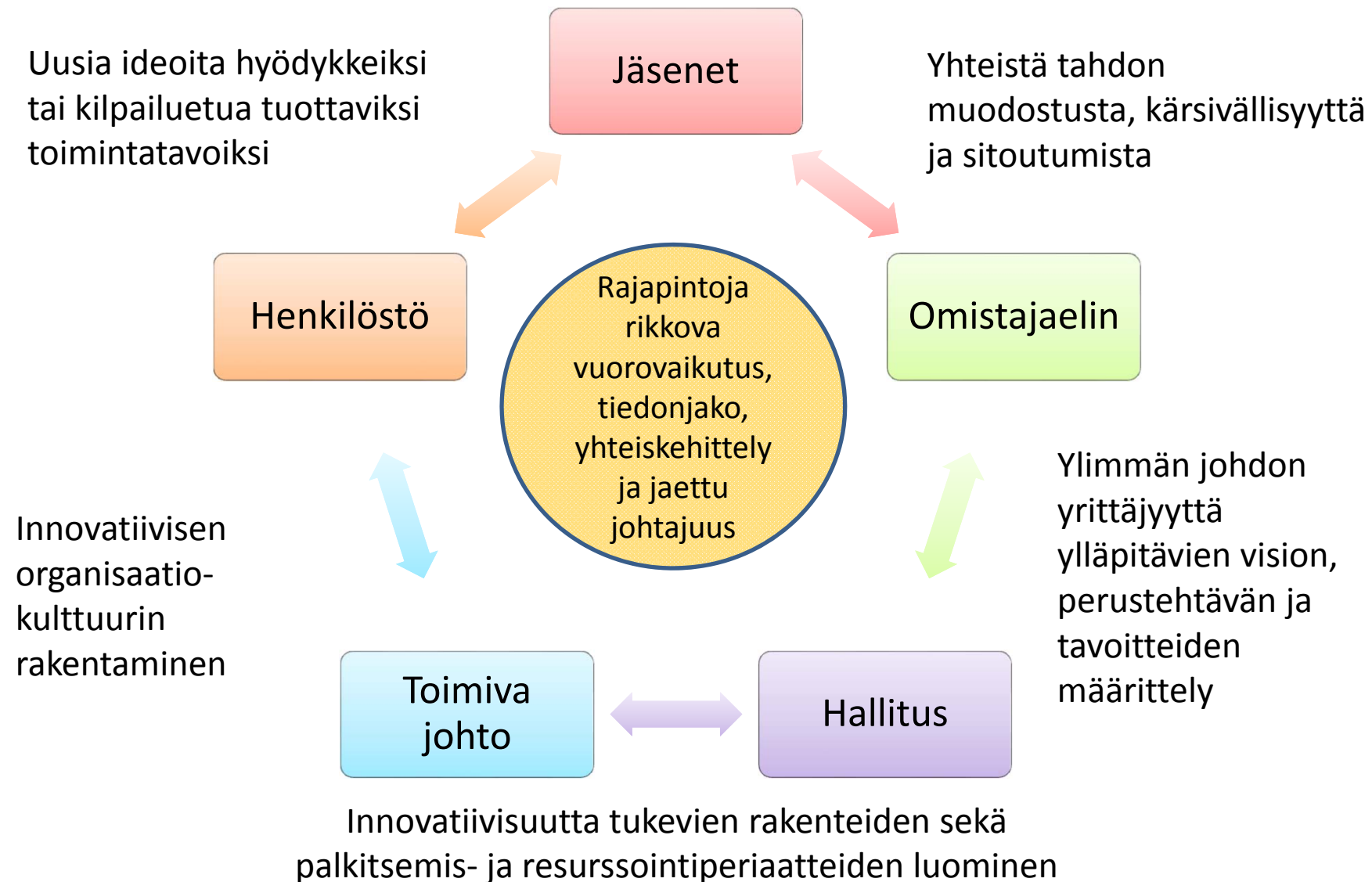
- Lähtökohtanaan luonnonvarojen tai työvoiman haltijoiden, kotitalouksien, tilojen tai yritysten tarpeet ja markkinoilla havaitut puutteet
- Kyseessä on jäsenten yhteinen pyrkimys luoda uusia rakenteita ja toimintamalleja, joiden avulla tuotteet ja palvelut taikka niiden kaupan ehdot jäsenten kannalta paranevat
- Osuustoiminta on täten erilaisten markkinoiden toimintaa ja talouden tehokkuutta edistävä malli, jonka myötä vanhat yritykset, tuotteet tai palvelut katoavat ellei niitä uudisteta

# Haasteena yrittäjyyden ylläpito

---

- Yrityksen kasvaessa ja jäsensukupolvien vaihtuessa yrityksen perustajilla ollut yrittäjyyden liekki uhkaa sammua
- Osuuskunnan tai keskinäisen vakuutusyhtiön ja sen omistajayhteisön kasvaessa yrittäjyys vaatii kasvavaa työnjakoa ja erikoistumista
- Ratkaisevaa ei ole vain se kuinka liikeyritys toimii suhteessa kolmansiin osapuoliin ja jäseniin, vaan myös se kuinka jäsenet itse toimivat

# Työnjako ja erikoistuminen yrittäjyydessä



# OT "sopeutujainnovaattorina"



*Kuvio 5. Omistajayhteisö sopeutumisen ja innovaatioiden edistäjänä.*

# Aika on osuustoiminnalle otollinen

---

- Osuustoiminta on ydinideoidensa puolesta vahvasti informaatioaikakauden ja digiajan yrittäjyyden malli
- Yritysten toimintaympäristöt monimutkaistuvat ja monimuotoistuvat haastaen kaikkia yrityksiä ottamaan käyttöön osuustoiminnalle ominaisia toimintatapoja
- Suomi kaipaa kestäviä ratkaisuja sekä kotimaahan ankkuroituneita kehityksen dynamoja globalisoituvassa maailmassa

# Jokaisen panos tarvitaan

---

- Tahtovat ja aktiiviset jäsenet
- Näkemykselliset, vaativat ja kärsivälliset omistajat
- Osaavat hallitukset
- Taitavat ja aikaansaavat johtajat
- Innostunut henkilöstö
- Osuustoimintaa ymmärtävä lainsäätävä, virkamieskoneisto ja media
- Edellisten osuustoimintatietämystä edistävä tutkimus, opetus ja koulutus

