

# OSUUSKUNTAJOHTAMISEN OSAAMISHAASTEITA

Jukka Suvitie

041 4666 026

[jukka.suvitie@johtamiskoulu.fi](mailto:jukka.suvitie@johtamiskoulu.fi)



# Osuuskunta tarjoaa enemmän – ja myös vaatii



# Suosiiko uusi maailma osuuskuntia?

pysyvän tavoittelu

uudistumiskyky  
ja oppiminen

Uusi maailma

direktio

innostus

kontrolli

luottamus ja avoimuus

hierarkia

yhteisöllisyys ja tasavertaisuus

Vanha maailma

loogisuus &  
faktat

intuitio, tunne, kokeilu



# 1. Tunne itsesi – niin voit hyödyntää erilaisuutta

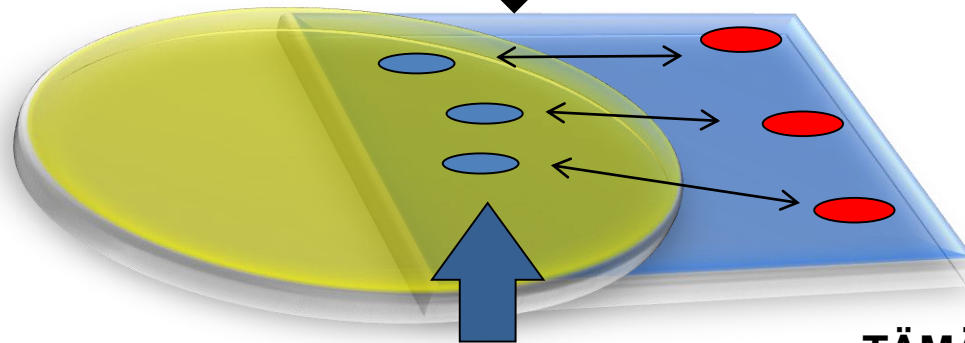


## MISTÄ TYKKÄÄN

- luonne
- vaikea muuttaa

## MITÄ OMA TYÖNI VAATII

- riippuvat työtehtävistä
- painotukset voivat muuttua



## TYÖN MUKAVUUSALUE

- teemme miellämme näitä asioita
- työssä on kivaa!

## TÄMÄ ON EPÄMUKAVAA

- joudumme venymään
- kuormitusriski
- tarve kehittyä
- työssä voi olla tylsää
- työmotivaatio?

Osuuskunnan johtaminen on erilaisten asiakkaiden, työntekijöiden ja jäsenten johtamista.



## 2. Selvitä suuntaa, tavoitetta ja etenemiskeinoja

- Oman aseman arviointia
- Tulevaisuuden rakentamista
- Maalin hahmottamista
- Suunnan hakemista
- Reitin etsimistä
- Kyllä- ja Ei-valintoja
- Erilaisuuden tavoittelua

VAI

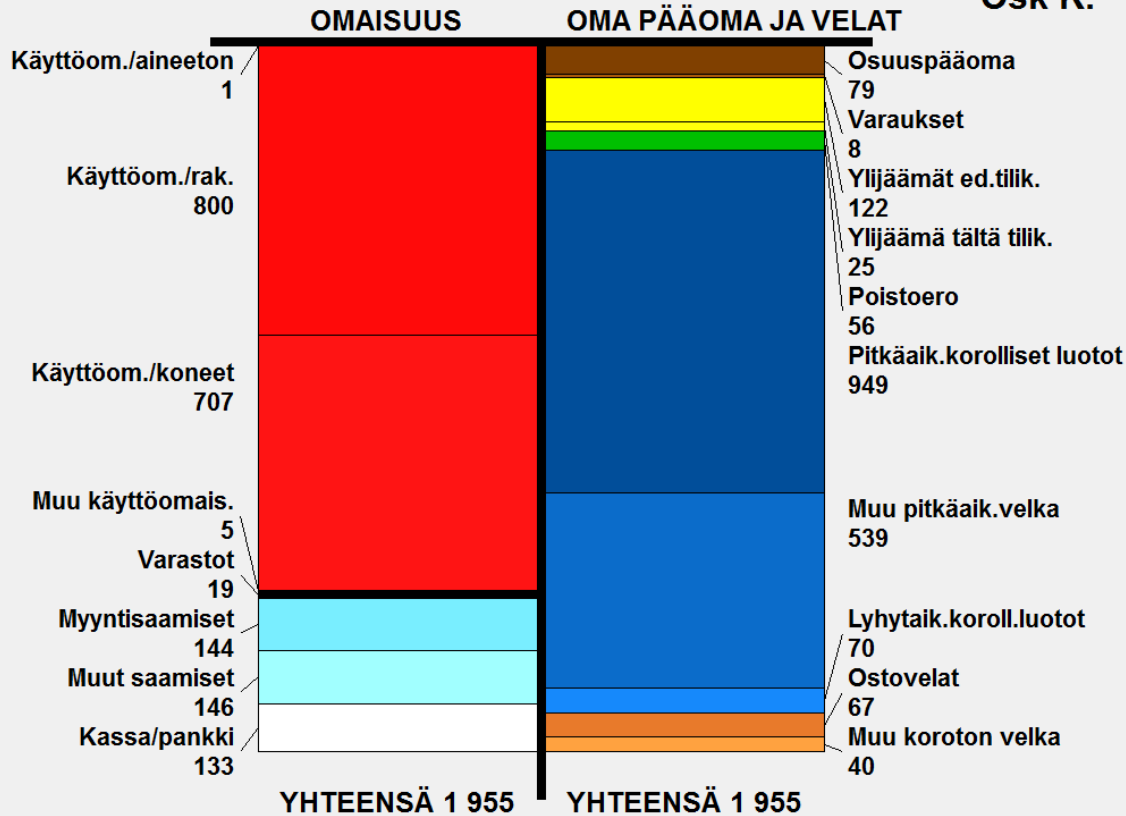
- Jatkuvan muutoskyvyn vahvistamista minkä tahansa tilaisuuden hyödyntämiseksi tavoitteena menestyminen tulevaisuudessa



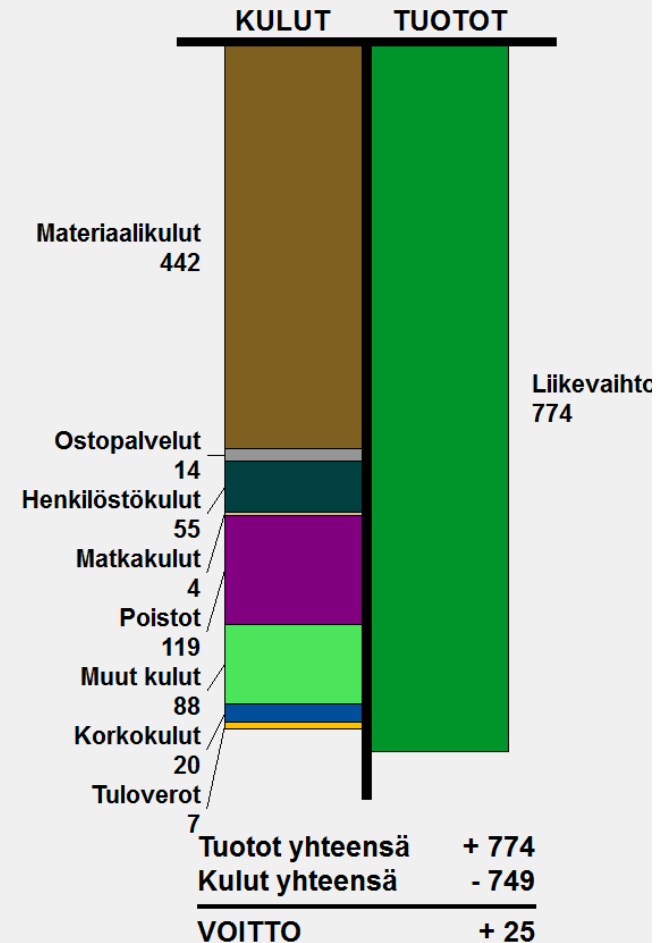


# 3 a) Ota talousnumerot haltuun – joka tasolla

TASE  
31.12.2016  
1.000 EUR.

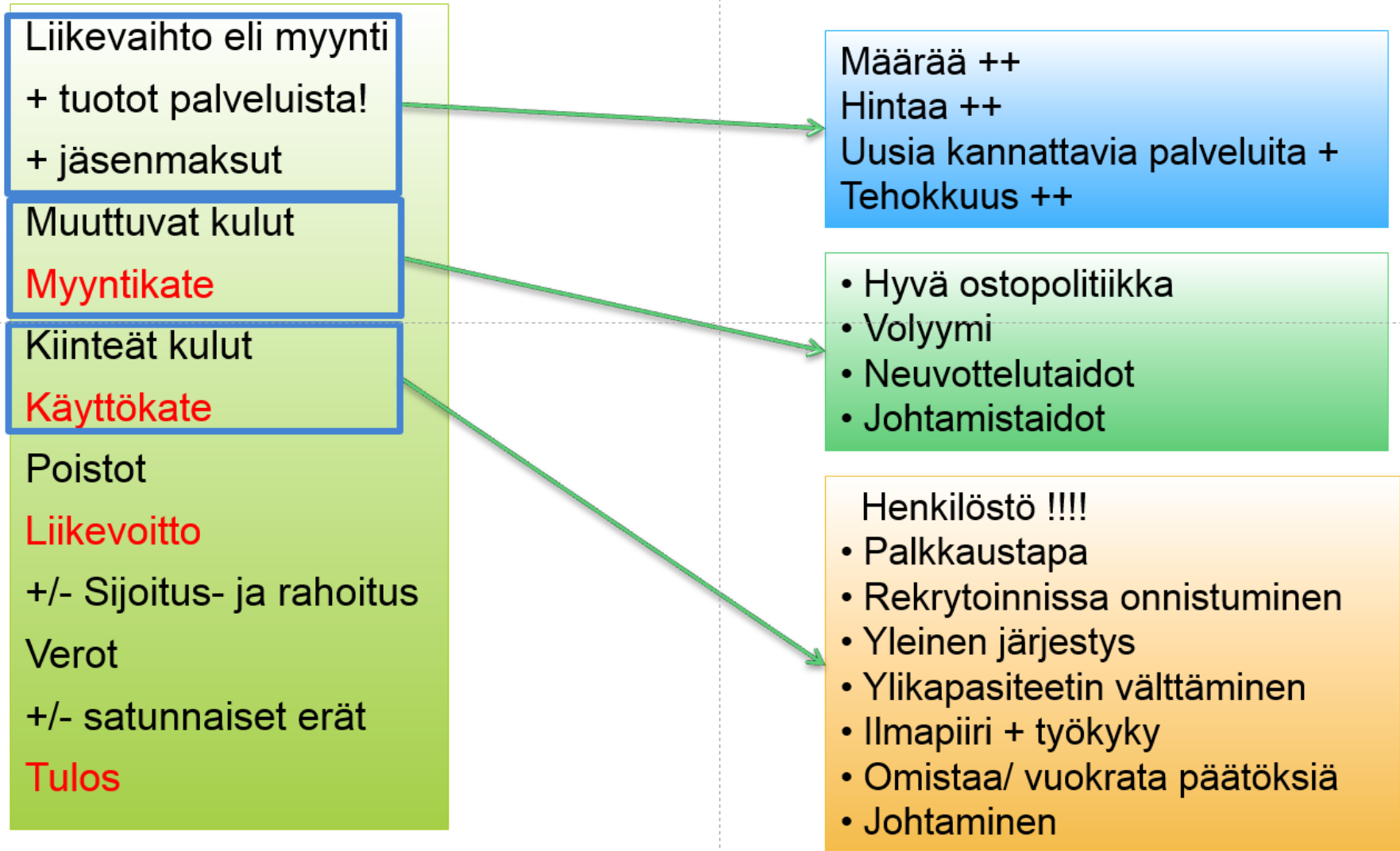


TULOSLASKELMA  
1.1.-31.12.2016  
1.000 EUR.





## 3 b) Ota talousnumerot haltuun – joka tasolla





## 4. Rakenna johtamista tukeva talousseuranta

Talousammattilaisen painoarvo

- Ylijäämää – paljon, jatkuvasti, enemmän kuin muilla...jaettavaksi asti!
- Vakavaraisuutta – haluttua velkaantumistasetta
- Muhkeaa kassaa – yritysostoihin, investointeihin yms.
- Kasvua – paljon, tavoitellusti, alan keskiarvoa nopeammin
- Arvon kasvattamista – odotusten täyttä ”diskonttausta”
- Alan parhaimpia asiakassuhteita – uskollisuus, kate, kehitys
- Alan parhaimpia tuotteita & ratkaisuja – nyt ja jatkossa
- Alan parhainta ja innostuneinta osaamista – meille on jono
- Alan parhainta yrityskansalaisuutta – ihmisille & yhteiskunnalle

”Talous on hyvä isäntä, ja vielä parempi renki” → pureva strategia suo enemmän valintavaihtoehtoja ja pelivaraa





## 5. Sujuvoita toimintaketjut alusta loppuun

