

Osuuskunta ja taloudellisen menestymisen eri näkökulmat

6.10.2020

Pienosuuskuntaforum

Jukka Suvitie



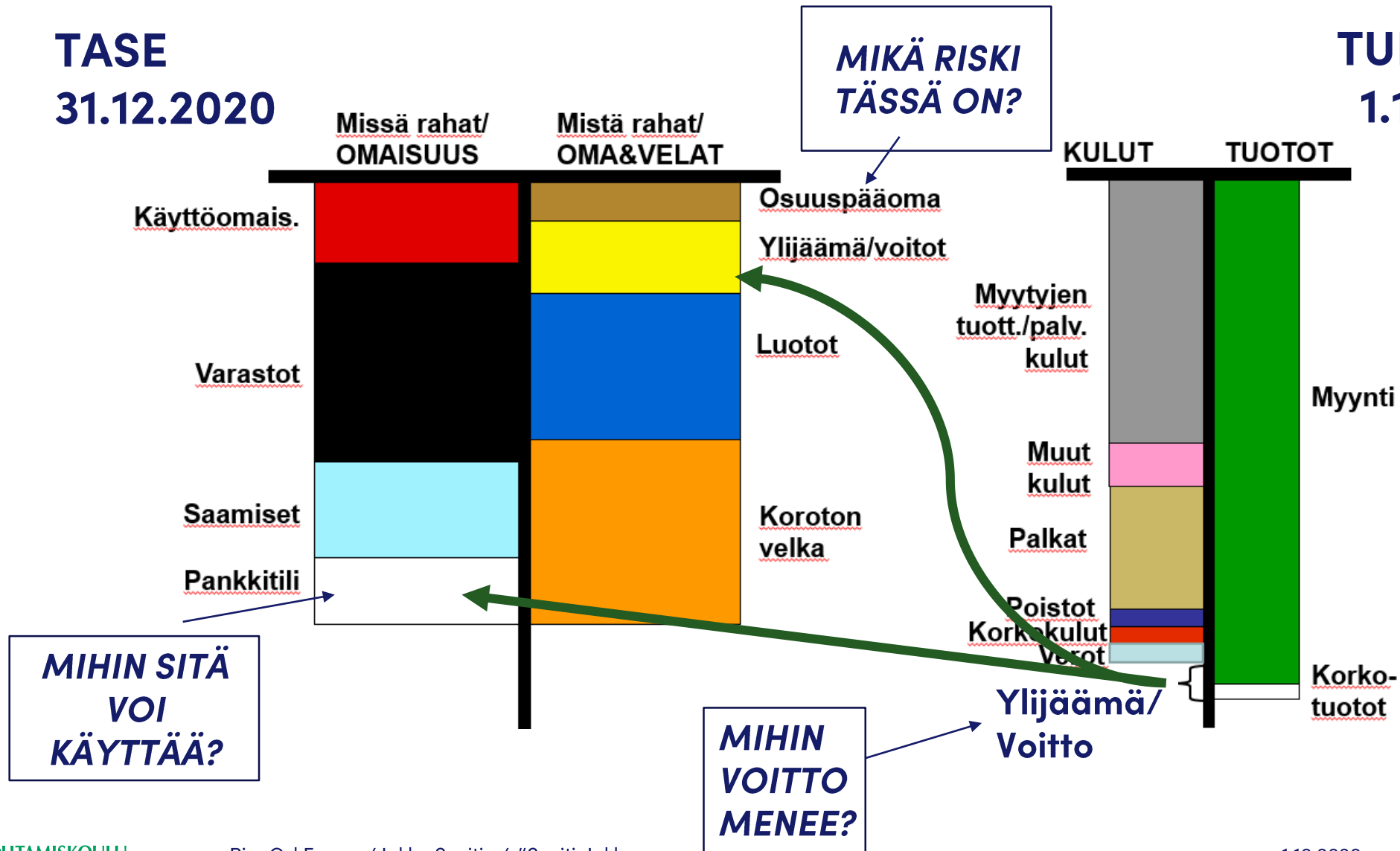
SISÄLTÖ: Case-pohjainen matka osk:n talouteen

- ▼ Paljon outoja kysymyksiä ja vastauksia – toivon keskustelua
- ▼ Talouden linkitys strategiaan: mitä isona – haluanko isommaksi
- ▼ Kasvu ja kannattavuus – mihin osuuskunta niitä tarvitsee
- ▼ Investoinnit → Rahoitus → Velanotto – riskillä vai ilman
- ▼ Asiakkaat ja jäsenomistajat – jääkö voimavaroja käyttämättä

KITEYTYYS: mistä menestyminen on kiinni

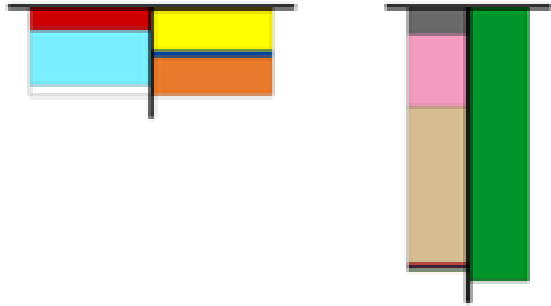
TASE
31.12.2020

TULOSLASKELMA
1.1.-31.12.2020

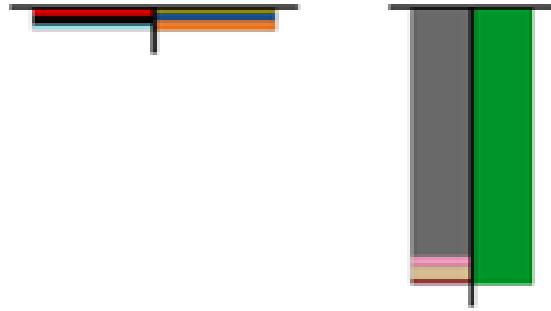


Erilaisia aloja, erilaisia osuuskuntia – löydä erot

Palvelutoimiala



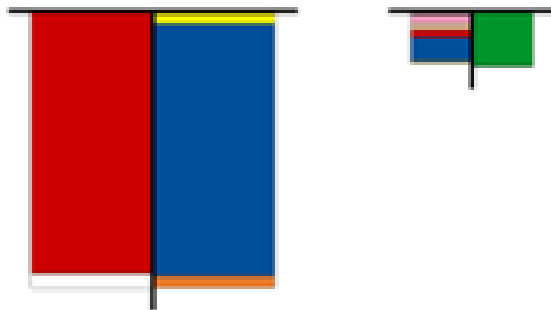
Kauppa



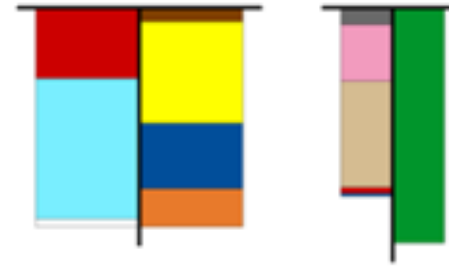
Valmistava yritys



Pääomaintensiivinen



A

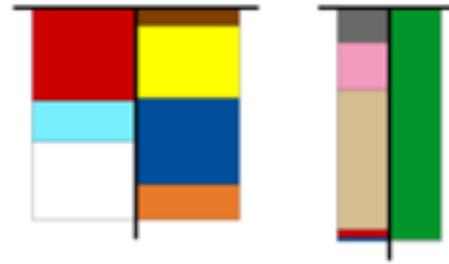


C

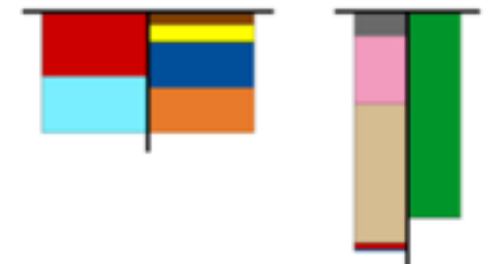


Mikä vaivaa A:ta, mikä B:tä, D:tä?

B



D



Mikä on tämä yritys?

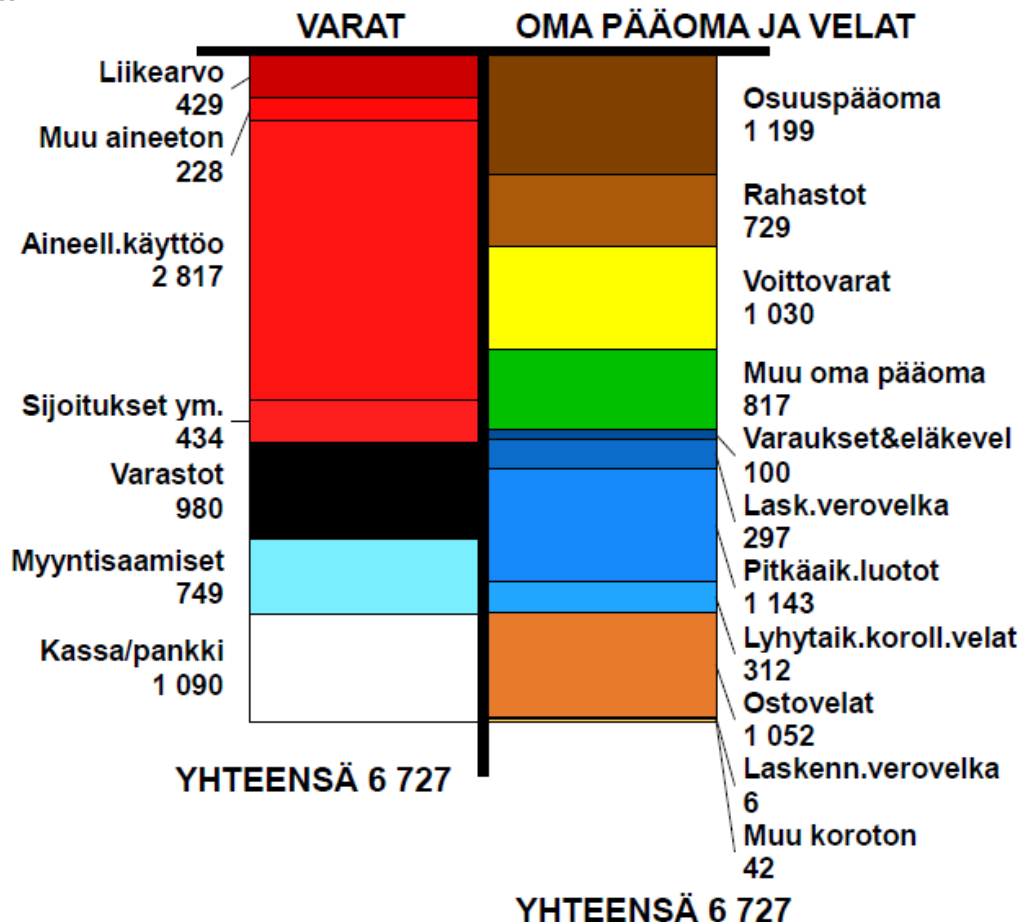
MITEN ON MAHDOLLISTA,
ETTÄ SEN OSUUSPÄÄOMA
V.2010 ALUSSA OLI
VAIN 494m€?

MITEN SEN OMA-
VARAISUUS ON
VOINUT NOUSTA
24%(2009) →
53 % (2019)?

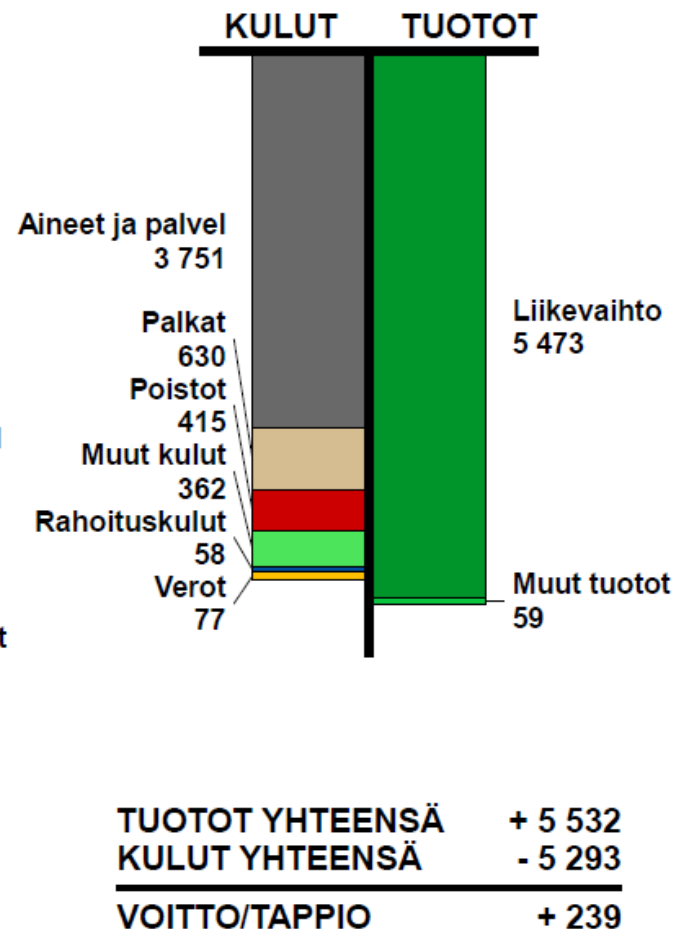
JÄ MITEN SEN
AINEELL.KÄYTTÖ-
OMAISUUS
ON SAMALLA
NOUSSUT
433 m€ (2009)→
2.817 m€ (2019)?

TASE
31.12.2019
Milj.euroa

no 10

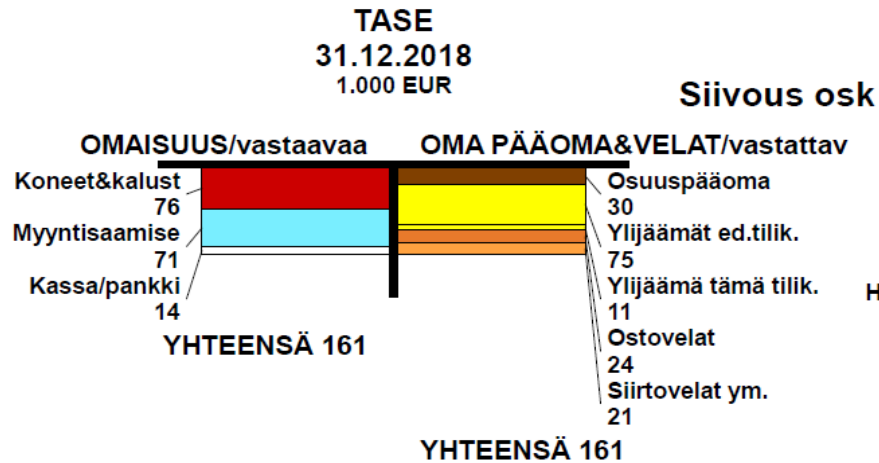


TULOSLASKELMA
1.1.-31.12.2019
Milj.euroa



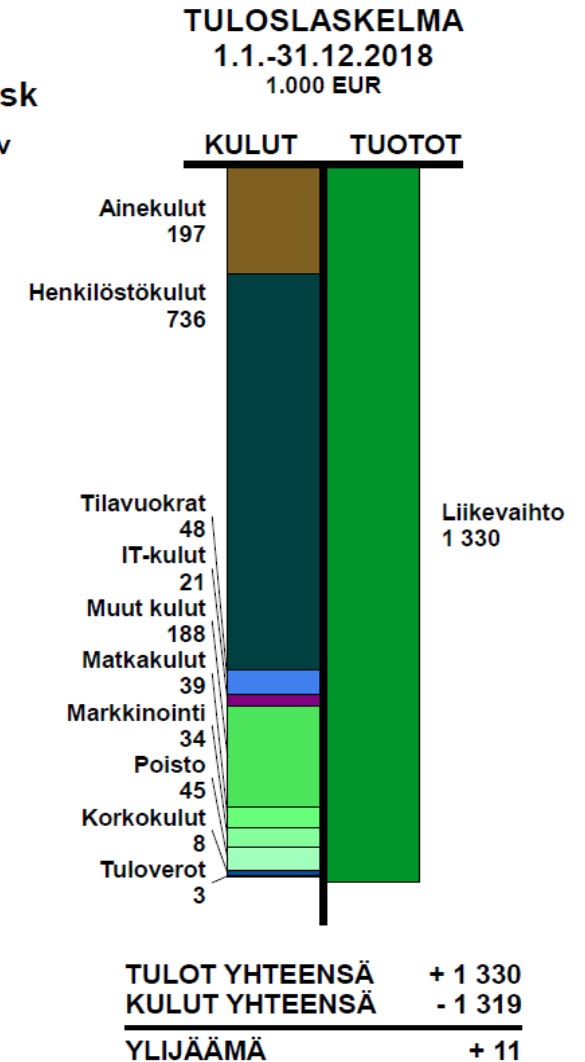
Työosuuskunnan talouden ihanuus ja haasteet

- Näitä suurin osa uusista osuuskunnista
- Etuja sekä tuloksen että taseen puolella
 - Kulut joustavat
 - Tase kevyt tai kevyempi
 - Ei tuotekehityskuluja (?)
 - Ei investointitarpeita (?)
 - Hyvä työ myy lisää
 - Sitoutunut jäsenhlöstö (?)



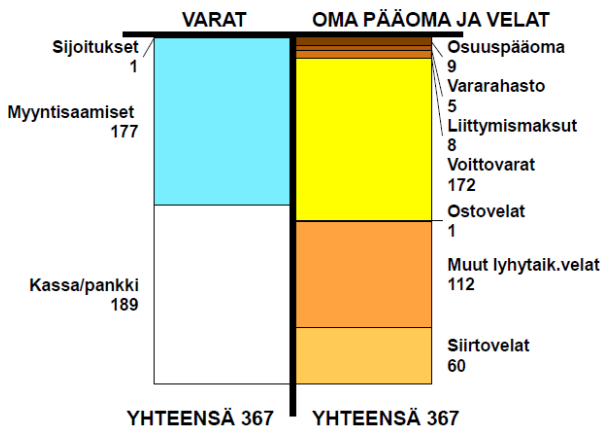
MISSÄ SUURIMMAT
ONGELMAT&RISKIT:

*
*
*
*

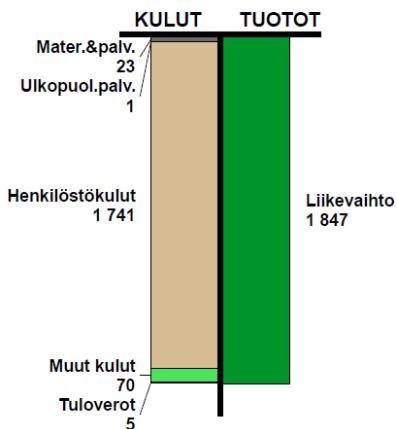


TASE
31.12.2019
1.000 EUR

TV no 30



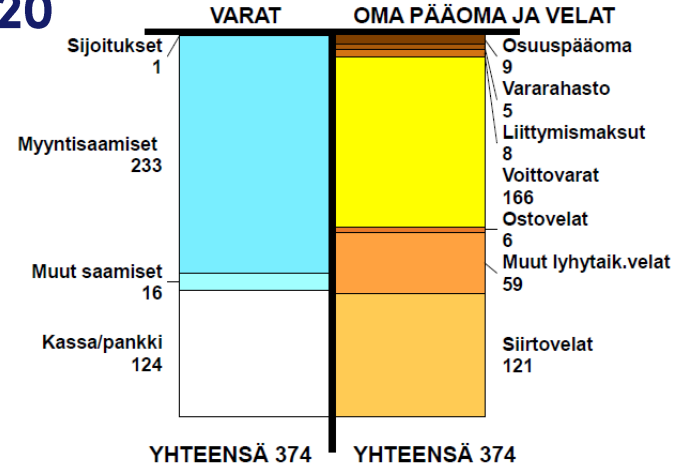
TULOSLASKELMA
1.1.-31.12.2019
1.000 EUR



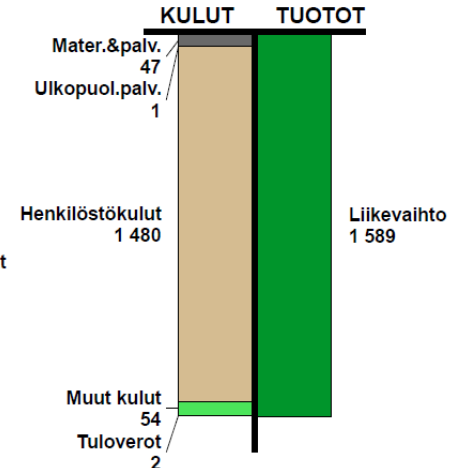
CASE-YRITYS 6.10.20

TASE
31.12.2018
1.000 EUR

TV no 30



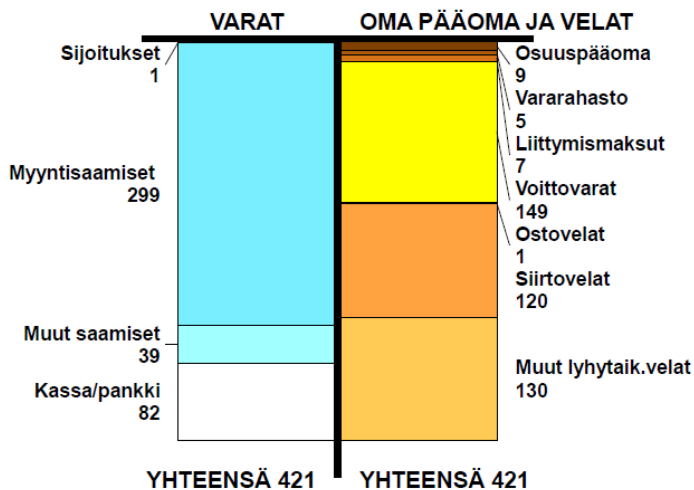
TULOSLASKELMA
1.1.-31.12.2018
1.000 EUR



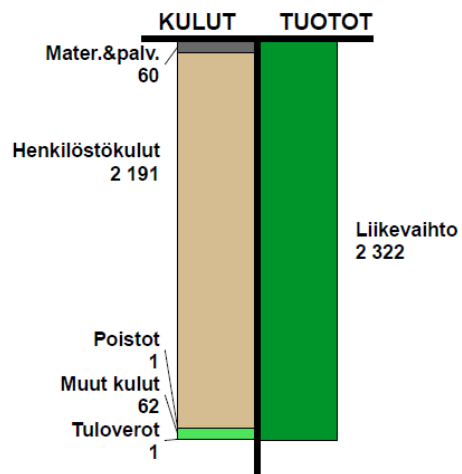
VV. 2000-2019: mitä on tapahtunut, mitä ei?

TASE
31.12.2015
1.000 EUR

TV no 30

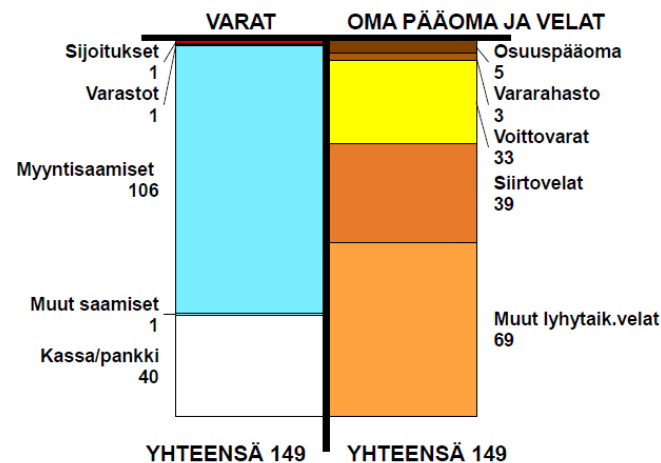


TULOSLASKELMA
1.1.-31.12.2015
1.000 EUR

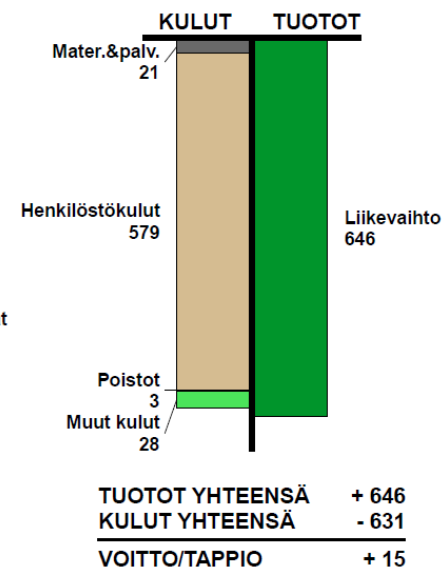


TASE
31.12.2000
1.000 EUR

TV no 30



TULOSLASKELMA
1.1.-31.12.2000
1.000 EUR





”Meidän yritys on kulkenut kuin juna”

Case-yrityksen pohjatiedot

- Työosuuskunta länsirannikolta, perustettu 1995, 90 jäsentä ja n. 50 työntekijää
- Päätoimialat rakentaminen ja siivous – asiakkaina yritykset ja kotitaloudet
- Toimistossa 2 työntekijää, kirjanpidon hoitaa osuuskuntaa perustamassa ollut
- Paikkakunnalla ei ole muita paikallisia alan yrittäjiä
- Liiketoimintaa ei ole tietoisesti haluttukaan kasvattaa
 - Osaavaa ja motivoitunutta työvoimaa vaikea saada, joten kysyntään ei pystyittäisi vastaamaan
 - Yrityksellä on vakiyritysasiakkaita ja töitä tehdään ulkomaillakin
- Monelle työntekijöistä sopii hyvin, että työtä on vain osa-aikaisesti
- Kun takana on hyvä tulosvuosi, bonusta jaetaan jäsenyöntekijöille tehtyjen tuntien ja Eurojen suhteessa

Hallituksen puheenjohtajan Mikko Saaren puheenvuoro

- Mikko on lupautunut vastaamaan sekä ennalta tehtyihin että puheenvuoron aikana esille tuleviin kysymyksiin → puheenvuoropyynnöt chatilla niin voin välittää ne, kiitos

Case-yrityksen haasteet yhdessä pohdittavaksi

1. VOIKO YRITYS JATKAA TÄSTÄ ETEENPÄINKIN KUIN JUNA? Mitä edellyttää?
2. MITÄ HAASTEITA YRITYS TODENNÄKÖISESTI KOHTAA JATKOSSA?
3. MILLAISEN STRATEGIAN=TULEVAISUUDEN SUUNNITELMAN 2025 RAKENNAT?
4. MILLAISEN TULOS- JA TASE-ENNUSTEEN TEKISIT VUODELLE 2025?
5. ONKO YRITYKSELLÄ KASVUMAHDOLLISUUKSIA? Mitä edellyttää?
6. MITÄ MERKITYSTÄ SILLÄ ON, JOS YRITYS EI KASVA JATKOSSAKAAN?
7. MITEN KASVATTAISIT TÄMÄN OSUUSKUNNAN ARVOA?
8. 5 TÄRKEINTÄ KEHITTÄMISTOIMENPIDETTÄ V.2021 ALKUUN?

Osuustoiminnan kvartaali
on 25 vuotta.

Sami Karhu, Pellervo

*Näinkö pitkään pitää odottaa,
että jokin muuttuu?*

Jukka Suvitie, PI-johdankoulu

Jukka Suvitie

Puh. +358 41 4666026

etunimi.sukunimi@pellervo.fi



Kiitos!

www.johtamiskoulu.fi

Simonkatu 6, 00100 Helsinki, Puhelin: (09) 476 7501

