

Osuustoimintayritysten vuosi 2021

Jukka Suvitie
Pellervo-Instituutti Oy, PI-johtamiskoulu



Jukka Suvitie

Oikeustieteen kandidaatti, varatuomari,
ammattillisten aineiden opettaja, toimitusjohtaja

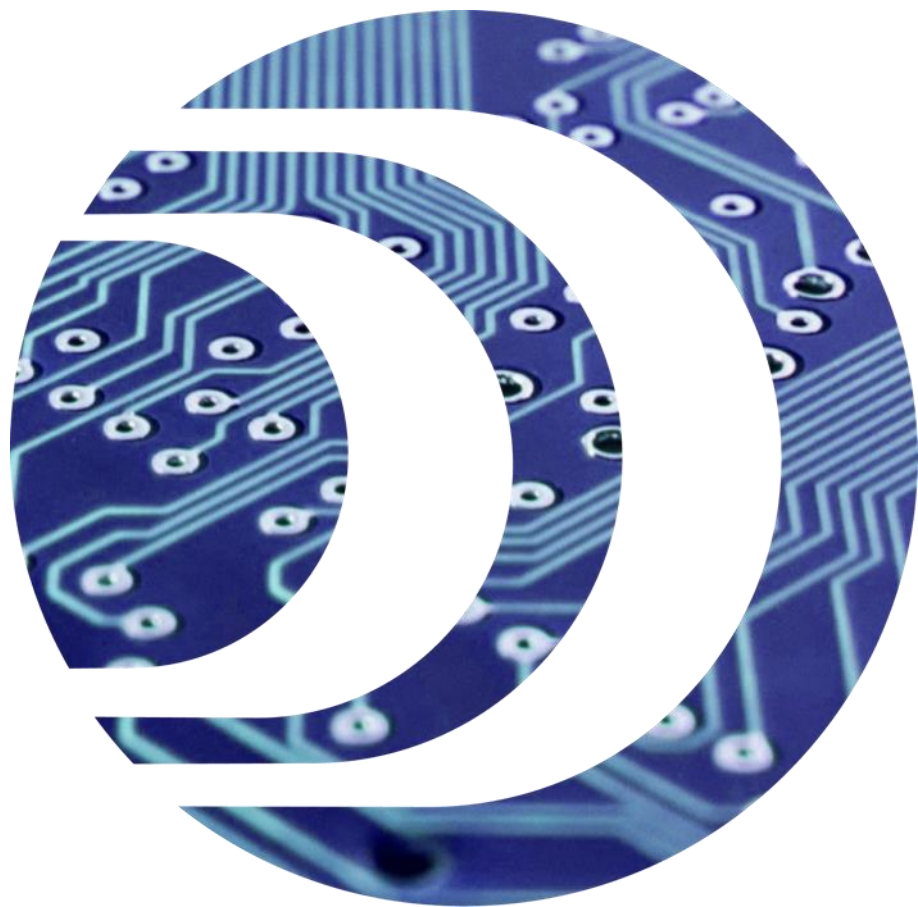
- Verojuristi 1980–85
- Pankkilakimies ja yrityspankkiiri 1985–91
- Hallintojohtaja ja konsultti 1991–95
- Valmentaja ja kouluttaja 1995–2015
- Tj. 2015–2023 PI-johtamiskoulu
- Erityisosaaminen: strategia ja yritystalous



**Kasvu ja kannattavuus
erinomaisella tasolla –
mutta mikä jäi mieleen**

Tärkeimpiä havaintoja

- ▼ Isoilla investoinneilla rakennetaan Suomea – myös maakunnissa
- ▼ Korkea omavaraisuus suo pelivaraa satsauksiin myös jatkossa
- ▼ Ylijäämiä omistajille ja tuloveroa valtiolle – kaikki Suomeen
- ▼ Suomalainen, paikallinen, yhdessä – nousussa olevia arvoja



**Investoijien kärjessä tuttuja
ja uusia nimiä**

Investoijakärjessä tutut nimet: Metsä ja S-ryhmä

- **Metsä Group** 994 M€ (400 M€)

- 4 mrd€ viim. 10 vuoden aikana
- Kemin biotuotetehdas 1,85 mrd€
→ + sähköä valtak.verkkoon +2,5%

- **S-ryhmä** 786 M€ (642 M€)

- verkostoa, verkkokauppaa, digiä
→ + sähköä ja latausinfraa

- **Valio** n. 150 M€ (60 M€)

- isoja tulevaisuussatsauksia: Heimon Tukku, Oddly Good, kasviproteiini
→ + Suomen Lantakaasu → energiaa

- **OP Ryhmä** 135 M€ (131 M€)

- irti rönstyistä ja fuusioiden myötä osasta konttoreita



**Kääntyykö
vähävelkaisuus
siunaukseksi...**

Osuustoiminnallisten yritysten rahoitus on haaste

- Yleensä omaa pääomaa enemmän kuin velkaa → omavaraisuusaste > 50%
- Vähävelkaisuus on oma valinta, mutta vaikeuttaa kasvua ja investointeja
- Investoinnit on pystyttävä rahoittamaan pääosin voitoilla/tulorahoituksella
= Metsä Groupin tie
- Yrityksen vieminen pörssiin auttaa kertaluonteisesti – Atria Oyj ja HKScan Oyj
– mutta osuuskuntien kassaa koetellaan, jos tarvitaan lisää riskirahaa
- 2010-luvulla korkomarkkinat suosivat reipasta luotonottoa
– jatkuuko sama meno vai palataanko ”normaaliin” aikaan?
 - jos palataan, osuuskunnat voivat pitää kvartaalinsa: 25 vuotta



**Ylijäämärahat Suomeen
– ei osinkoina ulkomaille**

Osuustoiminnalliset vs. pörssiyhtiöt eri toimialoilla

YRITYS	OSINGOT YHT. -21	ULKOM.OMIST.%	OSINGOT ULKOMAILLE
UPM	693 M€	66,66 %	462 M€
STORAENSO	434 M€	49,6 %	215 M€
TOKMANNI	56 M€	32,33 %	18 M€
KESKO	420 M€	40,27 %	169 M€
LIDL	70 M€ (voitto)	100 %	70 M€ (voitto)
NORDEA	3.192 M€	70 %	2.234 M€
YHTEENSÄ	4.796 M€		3.098 M€
Metsä Group, OP Ryhmä ja S-ryhmä yht. Kaikki osuuskunnat	691 M€ * 631 M€**	0	0

*ylijäämäpalautus,
osuuspääoman korko ym.
** tuloverot yhteensä



**Suomalainen,
paikallinen,
yhdessä**

Kaikki yritykset haluavat nyt olla paikallisia

- Osuustoimintayrityksillä on mahdollisuus erottua edukseen
 - mutta etu on ansaittava rakenteella ja toimintatavalla
 - jättiyrityksen on vaikea olla uskottavasti paikallinen, mutta se on mahdollista
- Kaupungistuminen ja tehokkuus haastavat kaikki yritykset
 - missä konttorimme ovat
 - mikä yrityksen optimikoko on
 - millaisia tarpeita asiakkailamme on
- Avainasia on osuuskuntien omistajien ohjaus- ja yhdessä tekemisen taito
 - ”vastuullisuus rakentuu mielikuvista” (Markku Pulkkinen/OT-vuosikirja 2022)
 - mutta kestävän kilpailuedun voi saada vain muista erottuvalla toiminnalla